

深化改革 走活满盘棋

——大庆钻探钻井一公司抓管理促创效侧记

□ 刘移河 刘娟

决胜扭亏解困,此战必胜!深化改革,此战必行!

今年,对于大庆钻探来说,是至关重要的一年。三年扭亏解困攻坚战进入到决胜之年,深化改革大势所趋。按照大庆钻探扭亏解困的总体要求,钻井一公司扎实迈出深化改革的步子,本着“精简高效、科学合理”的原则,有效盘活人力资源,逐步理顺管理体制,增强企业创效能力,为企业高质量发展提供了有力支撑。

讲形势 明任务 坚定深化改革信心

钻井一公司是成立40多年的老单位,规模体量大、承担任务重,涉及人员广、历史遗留问题多。面对这些困难,钻井一公司党委充分认识到,深化改革是推进企业高质量

发展的必然选择,更是事关钻探扭亏解困大局和员工切身利益的政治任务。逢山开路,遇水架桥,必须想方设法全力以赴做好此项工作。

员工有困惑,企业来答疑。3月10日,钻井一公司召开了专场形势任务宣讲会,相关负责人进行专业讲解,从多个角度对钻探公司当前面临的经营形势进行了详尽阐述和深入剖析,讲清企业面临的严峻形势,讲清钻探大力推进“外围创效单元、内服创效单元和劳务创效单元”三个主体创效单元的重要意义,解读钻探实施“扛指标上岗,摘牌制定薪,凭业绩兑现”及全面实行内部市场化、工效挂钩、业务归核化等新的经营政策,讲清公司的改革思路,进一步统一了员工思想,使大家理解改革、支持改革、参与改革。

今年以来,钻井一公司党委和

所属各级党组织先后召开宣讲会、动员会和座谈会25场次。针对员工关心的企业深化改革过程中所涉及的切身利益,逐项进行答疑解惑,从根本上解除了大家的顾虑,坚定了员工深化改革的信心,公司上下拧成一股绳、攥成一个拳,齐心协力渡难关。

搞“三定”划“单元” 拉开深化改革大幕

“你定岗了吗?”“在一公司干了十几年,突然上新岗位不知道自己能不能适应?”4月中下旬,随着“三定”的推进,这样的声音频繁响起。

“压力很大,阻力很大,毕竟和员工的切身利益挂钩,但不管多难,我们都要将深化改革的‘第一枪’打响打准。”回忆起推进“三定”工作

的感受,人事部负责人记忆犹新。

“三定”拉开了深化改革的大幕。钻井一公司通过多次深入基层调研,摸清各单位工作量及岗位需求,研究制定了《钻井一公司“三定”工作实施方案》,成立了以主要领导为组长的工作领导小组和三个推进小组,进一步强化了组织保障。

推进过程中,根据“三定”工作方案,结合实际业务工作量,本着“公开、公平、公正”、因事设岗、人事相宜、择优选用的原则,通过竞聘、选聘、推荐等多种方式组织实施岗位人员定编定岗。对因伤病等特殊原因无法返岗、不能单独盯岗人员,符合政策的,给予办理内部退养、离岗歇业或短期离岗。

经过公司上下努力,“三定”工作取得了一定成效。目前,完成压减大队级单位4个、小队级单位37

个。原两级机关252人安置到其他岗位。

通过新一轮的组织架构调整,盘活了各项机制,整体盘活之势已成,后续各项措施逐步落地。

抓关键 重“输出” 破解深化改革难题

钻井一公司原下属大队级单位20家、员工4700多人,人员情况复杂、业务繁杂,千头万绪。钻井一公司加强顶层设计,坚持两条腿走路,将三定与劳务输出统筹安排。

对于三定后的显性化人员,钻井一公司党委举全公司之力开展劳务输出,紧紧抓住人员输出和业务承揽两条主线,稳妥推进。公司主管领导主动出击找市场,到用工单位实地考察、调研,了解用工需求、劳动强度、薪酬待遇等情况。先后

与多家油田企业达成输出意向,用单位涉及采油九厂、呼伦贝尔分公司、供电公司、热电一二公司、工程项目管理有限公司、天然气分公司培训中心、中油测井公司等十多家单位。为了让输出人员能尽快适应新岗位,该公司抓针对性培训,搞服务质量回访,及时化解矛盾,解疑释惑,确保了输出工作达到预期效果。2021年共输出672人,累计输出1532人。

无论是劳务输出还是业务承揽的干部员工,在新的岗位上都能尽职尽责,并多次赢得甲方赞誉。根据被服务方的反馈,目前输出人员精神状态良好,队伍整体稳定,个人素质强,工作标准高,展现了钻探人良好的风貌。2020年度,有64人在采油九厂先评优评比中获得先进个人等荣誉。

中原石油工程公司连续15年入选全球最大承包商榜单

□ 吴现华 杨红苏

8月18日,美国《工程新闻纪录》(ENR)发布今年“全球最大250家国际承包商”榜单,中原石油工程公司位列第105名,较上年度排名提升5名,在上榜的78家中国企业中位居第28名。这是该公司连续第15年获此殊荣。

ENR创刊于1874年,是全球工程建设领域最权威的学术杂志,其每年都会根据承包商在海外市场实现的项目承包收入进行排名公示。多年来,ENR的评选标准成为衡量世界各国承包企业国际市场竞争力的重要参考,具有广泛的业内影响力。

2020年,在新冠肺炎疫情肆虐全球、世界经济严重衰退、公共安全形

势动荡起伏等不利因素的影响下,中原工程瞄准夺取疫情防控和生产经营“双战双胜”工作目标,科学部署境外疫情防控,实现了中外员工零感染、零输入的防疫成效。

为了进一步筑牢市场根基,该公司牢固树立“成就甲方才能成就自己”的管理理念,主动适应合同降价和市场形势变化,全年新(续)签合同7.4亿美元,同比增长8.5%。为深入挖掘市场存量,该公司通过加强市场动态研究、分析甲方业务拓展需求、科学调整执行项目价格等方式,实现了15台钻机获得原有市场1年以上合同延期。该公司积极培育市场增量,哈萨克斯坦工区厚积薄发,

成功“逆市”突围,首次通过哈国国家油气公司资质,一举中标KOA公司2口大包井项目,为公司开辟了新的经济增长空间。为了将疫情造成的损失尽快夺回,该公司海外市场持续加大作业过程管控,积极协助境外公司解决影响拆搬安效率的问题,狠抓井下事故和降本减费管理,生产时效和日费率再创新高。1~12月份,累计完成交井370口,钻修井机利用率提升至81.4%,40支钻修井队日费率保持在100%,受到甲方表扬。

今年以来,为了推进公司业绩持续走高,该公司认真总结前期经验,全力拓市场、严管理、控风险、育人才,各工区钻修井队伍业绩环比上

涨。1~7月份,海外市场累计新(续)签合同7.02亿美元,同比增加1.22亿美元。施工业绩可圈可点,该公司从强化生产组织运行着手,科学优化生产运行节点,全面推广应用公司提炼形成的“拆搬安全风险防控准则40条”技术模板,组织数名钻井专家跟随井队开展技术帮扶,全力助推生产提速提效。1~7月份该公司钻修井平均日费率99.72%。其中,沙特工区SINO-25队从MNIF-307井至MNIF-128井跨岛搬迁14公里,仅用58小时,创出区域最快跨岛搬迁纪录。沙特阿美公司发布今年上半年甲方综合评比业绩表,沙特公司SINO-36、42队顺利跻身前十序列。

国产装备为高质量测井服务添“底气”

中国石油测井公司塔里木分公司应用测井公司自主研发制造的CPLog测井装备,今年8月份在塔里木油田先后完成9口井次的测井作业,全部顺利取得优质测井资料。

该分公司C4747队携带CPLog装备辗转于克深山前、英买力、哈拉哈塘等区块进行施工作业。在一个月的时间里,测井队顶住了高温酷暑,克服了狂风沙尘,认真准备、仔细检查,高标准完成所有测井任务。测井队在果勒3-H12井、满深5-H4井,接连刷新使用CPLog完成固井测井最深纪录,现已将该纪录提升到7635米;在玉

东106井,首次使用CPLog完成塔里木油田5 7/8英寸井眼碎屑岩目的层完井声感测井作业,采集的资料与进口仪器所测资料完全吻合,实现了CPLog装备在完井测井作业中,对同类进口装备的替代。

今年以来,塔里木分公司应用CPLog装备实施的测井作业,全部顺利完成,测井一次成功率及资料合格率都达到100%,现场测井工作成效获得甲方好评。CPLog装备为该分公司向油田提供高质量测井服务增添助力,增加了“底气”,有力支撑服务油气,保障钻探。

(纪明明 罗益)



浙江油田在海坝区块实施以“三个一体化、四个总包”为主要内容的一体化EUR总包模式,降投资、降成本、提速度、提产量、提效益。在进行优化井位部署及产量运行安排后,油田预计可节约地面投资8100万元。目前,浙江油田日产天然气达503.5万立方米,年累计产气12.21亿立方米。图为技术人员在现场查看管输设备运行情况。陈旭 摄

科学运作 打响铁军品牌

——记中原石油工程公司钻井一公司50718钻井队

□ 蒋晨峰 胡玉杰

连日来,素有“秦地要区”“塞上咽喉”之称的陕西延安宝塔区阴雨连绵。YB369-H07井场上,中原石油工程公司钻井一公司西北项目部50718钻井队的钻塔在风雨中巍然矗立,红旗在塔尖迎风飘扬,钻机发出有节奏的轰鸣。

“盯好泵压,看好扭矩,有问题及时汇报。”7月23日,随着最后一趟通井下钻到底,平稳开泵,平台经理、党支部书记程庭丰叮嘱司钻后,才走下钻台。

回到屋里,程庭丰立即拿出记录本对照“每日目标”工作法制定的工作计划,核对完成情况,计划明天的施工任务。

大雨中 抢运下套管工具

“不好了,程经理。刚才套管队来电话说,他们刚下公路进山路,车就陷泥坑里出不来了。”技术员李杨跑来汇报。

程庭丰担心的就是这种情况。早在几天前,他就安排值班干部在上井场的土路上铺上塑料布,以免雨水冲坏这段土路。可是没想到这雨连下多日,套管队的车还是陷了下去。套管钳等下套管设备可都在车里,车进不来明天怎么下套管?

“开上铲车,带上铁锹、钢丝绳,除了井上起下钻的人,其余人都跟我一起修路,把套管队车拉进来!”程庭丰没有等靠,而是带着队员们就往山

路冲。

“可把你们盼来了,没想到土路这么滑,刚进来就栽泥坑里了。已经试了多少次了,就是出不来。”套管队司机抱歉道。

“先把钢丝绳挂在套管队车上,铲车前面拉,咱们后面推试试。”程庭丰有条不紊部署救援指令。

“钻井汉子,哟喂,一声吼啊,哟喂……”山坳间,铁军将士们喊着粗犷有力的号子,脚下深一脚,浅一脚地使劲猛蹬,铲车在前面也嗡嗡开足了马力。但是,由于之前套管队的车辆试了太多次,车轮下的泥地已经被车轮“刨”出一个大坑,几次眼看着车轮要出来,但最终又掉了下去。

“一鼓作气,再而衰,三而竭,已经试了3次了,是真的推不上去了。而且,上面是河道,万一在那打滑就更危险了。现在雨越来越大,咱们先把下套管设备上铲车斗运到井场保生产,车回头等雨停了再开吧。”程庭丰跟套管队商量道。

“也只能这样了。”意见统一后,众人将下套管设备一件件转运到铲车上,及时送达到了井场。

高温中 科学下套管作业

一天一夜后,雨终于停了,暴雨过后的YB369-H07井场烈日当空。在炙热“火球”的照射下,空气中弥漫着灰尘和燥热,一夜之间温度骤然上升至31摄氏度。此时,50718钻井队

在程庭丰的带领下,已经完成了通井任务,更换好了套管钳,做好了一切下套管准备工作。

尽管下套管作业已经准备就绪,但是程庭丰根据施工经验,认为暴雨过后上井的道路积水多,部分地段行车危险,套管队车辆还陷在路上没有出来,后续的固井、测井车势必难以准时顺利到井,仍会影响后续施工。

“工作再繁重也要兵分两路,齐头并进才能保证生产不被耽误。”为了争取生产主动权,尽管下套管是钻井作业中用人最多,也最为辛苦的一环,程庭丰仍将以以往与小班交替作业的大班抽出,由党支部书记董伟带队,赶往通向井场的土路上进行排水、修路。同时小班人员在司钻的带领下,开始下套管作业,由技术员盯在现场。

井场上,场地工和泥浆工配合着将套管前后两端,用2条吊带捆绑,分别挂在2台气动绞车的挂钩上。钻台上,平台副经理和副司钻操作气动绞车将套管平稳运送到鼠洞,并架工熟练地将保护套管丝扣的护丝卸掉,随即帮助内、外钳工将吊卡扣在套管上。司钻平稳操作游车上行,将套管起出,内、外钳工扶稳套管对准井口套管,确保精确入扣,紧接着辅助套管队操作套管钳上紧丝扣。就这样,班组员工上下紧密配合,各工序循环往复。由于在钻井生产中,即使是小

工具,也有着庞大的“身躯”和“体重”,没一会儿,汗水就浸湿了员工们的工装。

土路上 营救套管队车辆

通往井场那残破的土路也是烈日炎炎,固井等车队很快要到达。他们必须尽快清理道路积水和淤泥,营救套管队车辆,从而确保道路畅通。

董伟带领的大班人员,有的抬起水泵寻找积水较多的泥坑排水,有的拿起铁盆和铁锹将路面较浅的积水清除。

“将套管队车辆拉出泥坑是难度最大的攻坚战。”董伟擦了擦脸上的汗水表示。

他们分组使用铁锹,将深陷泥坑的车轮周边淤泥清除,露出还没被雨水泡透变软的较为坚硬的地面。在下边用大小不一的碎石块垫起。前面套上铲车,侧面底座上挂上绳套,后面几人推着。“一二,加油!”山坳间,再次响起铁军将士们号子声。这次,他们仅用3个回合就把套管车拽了出来,随后进入了井场。董伟没有马上带队回去,而是对这段土路进行排查,对能修补的路段进行了再次维护,对5处易发生风险路段插旗标注,确保接下来的固井车辆安全到井。最终,他们用4个多小时将积水和淤泥清理干净并畅通了道路。

胜利采油厂四区多举措落实《安全生产法》

“各位师傅,咱们今天开始学习新《安全生产法》。新《安全生产法》2021年9月1日起施行,在5个方面有所改动……”

8月27日一大早,胜利油田胜利采油厂采油管理四区注水(聚)401站点室内,站上的党小组长向员工们宣讲新《安全生产法》。

这是采油管理四区围绕新《安全生产法》的学习,开展的“大学习、大讨论、大考试”的一个缩影。

为了将新《安全生产法》宣贯到位,确保实现全覆盖,做到“人人知法,人人守法”,采油管理四区采取行之有效的方式开展“大学习、大讨论、大考试”活动,旨在提高全区干部员工学法、懂法、知法、守法的自觉性。

在大学习上,对管理区领导班子、“三室一中心”室经理和基层班站长们采取集中学习,利用生产会的时间,组织基层干部们集中学习,让他们学懂、弄清新《安全生产法》的重要精神和核心内容,做新《安全生

产法》的“明白人”,基层员工的“宣讲人”。班站员工采取分散发,基层班站长利用班前会宣讲、职工轮读、播放课件,在微信群发布学习内容等形式,让学习变得更加灵活和高效。

在大讨论中,管理区开展了“我的安全我负责”大讨论。员工们结合自身学习情况,相互交流心得体会,在交流中加深了对安全生产法的理解。结合各自岗位情况,组织开展了“安全规章我遵守,安全责任我牢记、安全风险我识别”讨论活动。

“大讨论活动的开展,让我们感受到安全工作的重要性。在岗位上,我们要做到不伤害自己,不伤害他人,不被他人伤害。”注采402站站长赵德林颇有感触地说。

在大考试上,管理区将采取“全员参与,统一考核”的方式,分批次组织考试,对考试不合格人员进行再学习、再考试,让每一名干部员工都要做到“学安全,知安全,懂安全”,让“人民至上、生命至上”的理念深入到每一名员工心中。

(王穗)

液态“红娘”——溶剂油

溶剂油是一种溶剂,是溶解、分散和改变溶质状态的一种液体媒介物。由于溶剂油大都是各种烃类的混合物,其馏程分别包含于汽油、煤油或柴油馏分中,因而又被称为溶剂油。

溶剂油是重要的工业溶剂,目前约有400~500种溶剂在市场上销售,其中溶剂油(烃类溶剂,苯类化合物)占一半左右。其应用主要是通过溶解、挥发等过程实现特定目标,溶剂油的用途十分广泛。用量最大的首推涂料溶剂油(俗称油漆溶剂油),其次有食用油、印刷油墨、皮革、农药、杀虫剂、橡胶、化妆品、香料、医药、电子部件等溶剂油。洗衣店用于清洗高档衣物的“水”其实就是干洗溶剂油。

溶剂油有多种分类。按沸程分有低沸点溶剂油、中沸点溶剂油、高沸点溶剂油。按化学结构分有链烷烃、环烷烃和芳香烃三种。按用途分,通常可以分为主要用在抽出大豆油、菜籽油、花生油和骨油等动植物油脂的抽提溶剂油,用于橡胶、鞋胎、轮胎等领域的橡胶溶剂油,用于油漆、涂料工业的油漆溶剂油,等等。此外,还有洗涤溶剂油、油墨溶剂油等。根据国家标准GB1922-88,即按其98%馏出温度或干点划分溶剂油,常见的牌号有:70#溶剂油,90#

石油醚,120#橡胶溶剂油,190#洗涤溶剂油,200#油漆溶剂油,260#特种煤油型溶剂。此外还有6#抽提溶剂油,航空洗涤汽油,310#彩色油墨溶剂油,农用双罐溶剂油等。实际上市场销售的远不止这些,生产厂家可以根据用户需要,生产各种规格溶剂油。溶剂油是烃的复杂混合物,极易燃烧和爆炸。所以从生产、贮运到使用,都必须严格注意防止火灾的发生。一旦发生火灾,可喷水冷却容器,可能的话将容器从火场移至空旷处。处在火场中的容器若已变色或从安全泄压装置中产生声音,人员必须马上撤离。灭火剂有泡沫、二氧化碳、干粉、砂土。

目前,国内溶剂油生产仍以常规6号、120号200号溶剂油为主,芳烃含量偏高,环保性能欠佳。溶剂油在各传统应用领域的需求受环保要求的提高、技术水平进步、能耗下降等因素影响,目前应用市场还难以有大规模的增长。比较而言,国内对新型的异构烷烃类、异构烷烃类、环烷烃类溶剂油,特别是窄馏分、低含硫、低芳烃的己烷、异己烷和庚烷油等的研究开发相对欠缺。而新型环保型溶剂油因其芳烃和硫含量低、纯度高、附加值高等特点而具有广阔的应用范围和前景。