

“每一名员工都要学会当家理财”——中石油渤海钻探第一钻井公司强化经营管理纪实

□ 臧孝宇 刘 轶

“不管市场环境多么困难,我们都要保持良好的精神和工作状态,戮力同心、披荆斩棘,抗疫情、保生产,高质量完成生产经营任务。”1月19日,渤海钻探第一钻井公司党委书记、经理张庆昌在周生产会上强调。

2020年,该公司沉着应对新冠肺炎疫情、油价暴跌的冲击和错综复杂的市场形势,向外拓市场,自身“健体”强管理,精细生产控效益,全年累计完成钻井进尺93.26万米,外部市场钻井进尺31.67万米,创收同比增加129%,生产经营实现逆势增长,为公司高质量发展交上了一份满意的答卷。

探索新机遇

在竞争日趋白热化的今天,只有紧紧盯住这个目标不断开拓进取,才能变被动为主动,化阻力为动力。

大港油田富含钻机启动“瘦身计划”,冀东市场动力“以小换大”,青海市场进军涩北气田、页岩气市场增加至9部钻机服务5个建设方。该公司主动出击,紧跟甲方产能建设步伐,全力抢占四川、东北、青海等潜力市

场资源,围绕自营钻机引领、外包钻机扩展的策略,在东北市场开展15支民营队代管业务,全力打造一个个增效益点。

为适应工作量骤降的形势,该公司及时获取井位信息,有效盘活钻机资源,积极争取井丛场、勘探、评价等高含金量井,高效完成大港油田陆地最大井丛场——港西2号等重点项目。2020年,该公司外部市场钻机占比达到62%,累计进尺31.67万米,创收同比增加129%,完成进尺39.47万米。

铸造金招牌

“我们要选树一批提速示范队,打造一批精品工程,以施工质量换取更多的工作量,扩大创收创效的空间。”该公司高级技术专家李光辉说道。

围绕“成就甲方就是成就自己”的理念,该公司持续做好生产服务保障工作,实行内外市场“一体化”的大生产组织模式,加强对井位、设计审批、相关方等各环节的沟通协调,全力保证高效运转;创新“技术+管理+操作+工具+沟通协调”的“四+”工作

法,大力推行“三大两高”激进钻井和“一趟钻”技术,编制区块钻井提速模板21个。

2020年,该公司38口井刷新区块指标,建井周期同比缩短了9.21%;官页2-3-2H井刷新大港页岩油5500米以上水平井钻井周期最快纪录;北5井刷新中石化东北油气分公司泡沫固封段最长纪录;泸203H1-4井刷新国内深层页岩气水平段最长纪录。

“滨56-1H井日产纯油40.6立方米、港4-62-2井日产油69.9吨,板116X1井日产油40.6立方米、日产气15000立方米……”一口口喜获高产井捷报频传,证明该公司不仅能打快井,更能打好井。

2020年,该公司通过细化储层保护措施,优化工艺流程,精细控制井底压力,全力以赴保证工程质量,全年打出高产井15口,获得建设方表扬信40封,彰显了一“钻”品牌 and 形象。

激活内动力

随着现代化企业管理方式不断

创新和改进,争取效益最大化的经营模式在企业中发挥着重要作用,谋划一条低成本、高效益、创新性的发展之路,对提高运营的经济效益具有重要意义。

该公司积极响应中国石油集团公司号召,扎实开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育和提质增效专项行动,制定了39项金额类和27项控制类支增效指标,坚持周汇报、月度考核、季度预警、年度总考核兑现的方式强化管控,完成渤海钻探公司下达指标184%。

2020年,该公司充分发挥员工智慧,组织开展合理化建议、“淘金行动”等群众性经济创新活动,全年共收集513个创新点子,其中11个项目在渤海钻探公司“淘金行动”优秀成果评比中脱颖而出,斩获多项荣誉,为该公司的生产经营再立新功。

“我们每一名员工都要学会当家理财、节支降耗,为公司的生产经营添砖加瓦。”该公司副经理樊宝荣如是说。



中石化首个全节点物探项目完成野外施工

科普时报讯(孙刚刚 余刚)日前,中国石化地球物理公司胜利分公司SGC2103队,完成了渤南三维地震勘探采集项目野外施工任务。这是中国石化集团公司首个全节点仪物探采集项目。

近年来,面对复杂的勘探环境和地质目标,无缆轻便、布设方便、能自主采集数据的节点采集技术发展迅速,中石化地球物理公司胜利分公司持续攻关节点无缆采集技术,先后通过有缆检波器与无缆节点仪并采试验、混采生产,逐步掌握了节点采集技术。

由胜利油田部署的渤南三维

项目,地表条件复杂、类型多,涉及东营、滨州2市11个县区,施工面积400多平方千米。水产养殖业发达,水域面积占比达40%,施工穿越40多家化工企业、1500口油气井、100多台风力发电机,采集和激发点位布设难度大。

SGC2103队充分发挥节点采集技术优势,通过强化技术质量准备、精细项目尽职调查、优化生产组织,有效提升了勘探质量和施工效率。项目单炮接收道数相较比理论设计提升了1.5倍,覆盖次数相较设计提高了两倍以上,最高日产超过2000炮。

河南油田采油二厂技术改造扭亏脱困

科普时报讯(单朝玉)河南油田采油二厂对井楼油田一区、新庄油田10号注汽站实施电驱注氮管网改造,年增加电驱注氮量296万标准立方米,降本74万元。这是该厂实施地面系统改造收到的效果。

2020年,采油二厂以增收降本为目标,稳步推进《采油二厂扭亏脱困治理思路及对策》方案实施,启动7项地面系统改造,年创效2201万元。

为了降低注氮费用,消除柴油驱安全隐患,采油二厂通过注汽管网流程改造,优化配套电驱注氮设备,提高电驱注氮占比,新增电驱注氮1492万标准立方米,年节约注氮费用373万元。

针对注汽锅炉排烟温度高、效率率低的问题,采油二厂利用复合相变换热器技术,利用烟气余热,提高锅炉给水温度、提高锅炉热效率节能降耗。今年自主修复相变换热器5台,节约天然气34万标准立

方米;新购置的6台相变换热器,两台已投用,其余正在安装施工,投用后,提高锅炉热效率5.52%,单台设备每年可节约燃料成本29.88万元。

2020年,采油二厂按照“关、停、并、转、减”思路,更新低效集输泵14台,总运行负荷下降350千瓦,年可节约电量307万千瓦时,节约费用241万元。

采油二厂对稠油联合站原油处理系统调整完善,4号罐改造后实现一级动态脱水或两级动态脱水,一方面满足动态罐检修期间,系统平稳运行,另一方面实现两级动态脱水后,为参数优化降低系统能耗提供支撑,年节约费用564万元。

根据环保工作需要,采油二厂对新庄油田8号、10号注汽站共4台锅炉实施低氮燃烧改造,采用“低氮燃烧器+烟气再循环”技术,投运后可减排氮氧化物100吨,达到环保排放标准。

储油罐和储罐区防火防爆有哪些要求

储油罐和储罐区储油多,容易发生火灾和爆炸事故,必须按照有关规定,建立防火、防爆制度,经常进行防火巡查,严格进行消防安全管理,确保消防安全。

储油罐、储罐区防火防爆应按GB50183、GB50074规定,低倍数空气泡沫灭火系统应按GB50151规定。

储罐区应保持整洁,防火堤内应无干草、无油污、无可燃物。

储罐区排水系统应设水封井,排水管在防火堤外应设置阀门,油罐放水时,应有专人监护,及时清除水封井内的残油。

储罐区内不应装设非防爆电气设备和高压架空线路。

储罐区应当按规定设置防火堤,防火堤应保持完好。

储油罐顶部应无油污、无积水,储油罐进出油管线、阀门应采取保温措施。

储油罐顶的透光孔、检尺孔盖、垫片应保持完好,孔盖应盖严密,量油口应装有不打火花的金属安全阀。

储油罐上的呼吸阀、液阻安全阀

底座应装设阻火器,阻火器每季至少检查一次。

储油罐进出油管线应装设韧性软管补偿器。

钢制储油罐罐体应设置防雷防静电接地装置,接地点沿罐底边每30米至少设置一处,单罐接地不应少于两处。

每年春季应全面检查防雷防静电接地装置,测试接地电阻值应符合要求。

浮顶罐的浮船与罐壁之间应用两根截面积不小于25平方毫米的软铜线连接。

当凝油液位高于加热盘管时,应先用蒸汽立管加热,待凝油溶化后再用蒸汽盘管加热。

不应穿化纤服装和带铁钉的鞋上罐,在罐顶不应开、关非防爆电筒。

储罐区内油管线动火、清罐作业应执行行业规定。

储油罐着火,应立即报告并停止着火油罐的一切作业。

鏖战水井

□ 杨晓丹

耳闻,在钻遇流沙层时流沙会源源不断地从井筒内涌出,这个过程会增加很大劳动量。

但谁也没想到,这流沙层一钻就是450米,流沙夹杂着泥浆从任何可以钻出的地方向地面发起“进攻”,每按一根立柱就如同面临一次小型的井喷失控。很快,井架、设备、人员都被泥浆喷得面目全非。见此情形,离家近一个月开钻后本该倒班回家的钻工们,自发地换上刚脱下的工服,重新回到了岗位,有的回到钻台把被泥浆喷透的同事换下来,有的回到振动筛旁拿起锹,一锹一锹地把堆积的流沙铲入岩屑池……流沙源源不断,钻工也源源不断补充上来,成为一场马威。在前期的准备工作中,50004队就已经对七厂区块的流沙层有所

完成了这450米的钻出流沙层作业,保证生产顺利推进。

就在钻出流沙层不久,50004钻井队又来到了传说中十分凶险的黑帝庙油层。为确保地下的绝对安全,50004队全员做好充分准备,对井下情况做到实时掌控,发现情况第一时间解决,泥浆比重必须达到设计要求,并实施无间断坐岗,泥浆各项性能必须时刻监控。

在顺利着陆后,真正的考验才刚刚开始,南259-平366井水平段油层发育不稳定,油层垂深下移4米,轨迹需要实时调整。在水平段1606米着陆后,采油厂导向又下达了新的要求:30米内将井斜增至89.5度,此时的机械钻速明显变慢,从8.52米/小时下降至1米/小时以下。

从此刻起,50004队与水平井段的拉锯战正式拉开帷幕,一次次地更换螺杆,一次次地调整钻头角度趋势。过多的调整让井眼轨迹十分不规则,井下有许多不确定性,无论是正常的机械钻速还是井下的安全都很难得到保障。全队员工此时都格外精心,井下配备的8部对讲机,没有一刻闲着,无论是凌晨还是清早都在不断传递着、接收着关于这口井的一切信息,确保钻进的正常。

在全队干部员工的奋战下,2020年11月23日,南259-平366井固井完毕,50004钻井队正式向公司交上了自成立以来的第一份“答卷”:完钻井深2423米,无事故,固井优质率100%。

打好整饬油市“组合拳”

□ 秦 丽

似黑加油站点、流动加油车帮助其暗箱操作、偷偷调运,协调组多次前往312国道、关中环线及高速公路沿线核实情况、摸排线索,对各加油站方圆十公里范围进行暗访暗查、调查取证,杜绝低廉和残次品冲击市场,有效打击了制售成品油不法经营者的嚣张气焰。

协调组对三原建华建材厂区自设加油装置违规加油行为进行取证,送交市应急局治理;针对武功流动加油车辆冒充延长石油0018车辆,频繁活动于武功326县道与李普路之间行为,以及咸阳文林路工地两辆流动加油车猖獗现象蹲守取证,联合政府职能部门严厉打击。

全员联动主动担当净化行业责任

“以政府成品油市场整顿为导向,联动联防,重塑成品油经营秩序。”陕西销售咸阳分公司建立全员联动方案,以网格化管理为依托,精准打击加油站为抢占市场份额,恶性竞争影响消费行为,维护市场秩序。

配合成品油流通行业协会、陕西销售咸阳分公司先后巡查泾阳、西咸新区等8个县区及礼泉昆仑石油福银站、兴礼加油站、梦桃实业烽火加油站等7座站点,对低于市场价的不正当倾销行为进行了适当干预,有效促进了市场经营秩序持续好转。

针对西咸新区秦汉新城的中航油银正站、泾润源站、国际能源站汽油直降2元/升、前150名免费加汽油100元的低价倾销、恶意竞争行为,陕西销售咸阳分公司引导理性竞争,将其挂牌价差异控制在发改委定价0.5元/升之内,并拆除大型广告牌、促销广告旗帜。

陕西销售咸阳分公司联合市场监督管理局强化治理,对淳化十里塬、马家、银正三座加油站进行油品抽检,对昆仑石油福银站等3家利用玉米出行等第三方支付平台结算,不给顾客开具发票,有偷逃税款、虚开增值税发票嫌疑的行为进行了有效制止,并及时反馈市商务局和国税稽查局予以查处。