



# 策马出征 青山低

## ——大庆钻探工程公司运输一公司“努力实现新时代美好运输新发展”纪实

□ 李倩 孙翔

如果说要用一句话来形容这支队伍的状态,那么,“永远在路上”就再贴切不过了。

车轮不肯停歇,碾压过的车辙书写出不一样的承诺,中石油大庆钻探工程公司运输一公司(以下简称:运输一公司)在这苍茫大地上伫立成一道风景。

作为大庆油田开发建设的运输保障,运输一公司业务范围涵盖钻探搬迁、大宗笨料、重物吊装、土石方拉运、危险品运输以及车辆维修等多个领域。

今年以来,运输一公司深入落实大庆油田公司和大庆钻探工程公司各项工作部署,坚持创新驱动发展,进一步统一思想认识,增强队伍素质,提升服务水平,扩大优质服务,实现本质安全,努力谱写新时代美好运输新篇章。

策马出征,青山历历;山水相迎,不舍昼夜。

运输一公司始终牢记责任使命、不忘初心,练就出了一支“能打硬仗、敢打硬仗、擅打硬仗”的“运输铁军”。

### 驾长车 踏山阙

没有他们去不了的远方。

但是远方,对于运输一公司来说,可没有那么诗意。更多的是责任,是任务,是诚如“驾长车,踏破贺兰山阙”的豪情壮志。

2019年春节的热闹还未散去,运输一公司生产的车轮却已滚滚向前,他们在热火朝天的生产一线,掀开了一轮节前集中搬迁会战的“大幕”。

会战中,运输一公司一分公司干部员工不顾连续外迁距离搬迁的辛劳,在承担了50028 钻井队搬迁至沧州1200 公里搬迁和40559 钻井队搬迁至天津港1300 公里搬迁的任务后,又踏上了30922 钻井队佳木斯至大庆750 公里的搬迁征程。

与此同时,运输一公司二分公司、五分公司认真抓好战区搬迁任务统筹协调工作,多次单日完成搬迁6 队次的任务。他们根据同区块搬迁任务集中的实际,采取早套搬方式,最大限度地节省运力,提高搬迁效率,按计划圆满完成了钻井二公司、钻井三公司节前钻机停封保障任务。

此外,运输一公司三分公司、四分公司、塔海运输分公司等单位,也纷纷主动配合用户,完成长途任务以及战区内节前搬迁会战任务。特别是运输一公司三分公司不仅为兄弟单位的重要搬迁任务提供了吊车的运力补充,还单独承运了两口井的整体搬迁任务。

据统计,在2019年1月24日至30日的7天时间里,运输一公司各基层单位通力协作、共同努力,完成钻机设备搬迁64 队次,人员驻地搬迁43 队次。其中,百公里以上搬迁9 队次,500 公里以上搬迁1 队次,圆满完成了钻井生产集中调头搬迁任务,为2019 年生产经营工作实现了“开门红”。

每一次搬迁,都是一个新的挑战;每一个挑战的背后,都是运输一公司不断提升的过程。

2019年4月4日,30569 井队搬迁,另安排25 吨吊1 台协助完成采油二厂零活;4月5日,30706 井队搬迁,再抽调9 台卡车去井下作业车罐;4月12日,50109 井队卸货,外加17 台车辆执行生产准备项目卸零活……纵览4 月份以来生产任务报表上的一串串数据,“任务饱满,整章结合”成为运输一公司一分公司近一段时间以来生产运行的缩影。

“回顾一季度的生产工作量,较去年同期相比长距离搬迁减少了近40%,以前工作量饱满,分公司只注重抓利润高的整体搬迁工作,现在为了创效,不止要抓大头,还要探索如何干好小规模的零散任务。”运输一公司一公

司生产副经理王大伟介绍说。

4月16日至19日,运输一公司一分公司克服了任务集中、井位分散、运力紧张、强风作业、翻浆误车等重重困难,仅用4 天时间完成了钻井一公司50066、30502 等6 个钻井队的搬迁任务。

与此同时,这个分公司还通过深挖潜力,科学调度,抽调了部分车辆为大庆钻探地质录井一公司、钻井研究院、井下作业分公司等用户执行零散任务38 台次。

为了给这些可能仅有“一面之缘”的零散任务用户留下良好印象,这个分公司形成了提前报到、有序停放、听从指挥、高效作业等统一服务标准,切实保证服务质量。此外,他们还对这些用户进行回访,开展满意度调查,对零散用车现场沟通、生产组织建立了新的组织方式和标准,努力为零散用户提供优质快捷的服务。

“解放思想”是一个新思路,也是一个新途径。

是轻装上阵,是不拘一格,更是转型升级!

所以你看,“解放思想向前看,改革重组促发展”讨论实践活动开展以来,运输一公司四分公司二车队结合自身生产任务整体变更的实际,积极从一车多用上做文章,不断挖潜增效,提高车辆利用率取得了切实效果。

“车队业务的转变使我们在车辆设备、生产组织和劳动强度上相比过去都有了巨大的变化,必须尽快进入角色,适应新的业务特点。”该队党支部书记吴立圣这样说。

进入3 月份以来,这个车队以为公司生产准备项目用车为主,同时兼顾参与井队搬迁、采油厂物资拉运等零散工作。

“我们针对自身车辆拖罐变拖挂的实际,打破车型界限,科学统筹调配人员,实行车头挂尾合理配置,实现了设备人员综合利用,最大程度增加车辆利用率。”车队队长于明这样介绍:“以4 月为红岗区城管局服务为例,我们利用拖车转运早晚空档的时间,让其就近顺路接采油四厂、九厂等用户零散任务,仅此一项任务就多创效9 个台班的收入。”

截止4月20日,运输一公司四分公司二车队,超额完成生产计划,全队车辆利用率达到79%,创近三年新高。

成绩,从来不是轻松的取得;而付出,必是日夜艰苦卓绝的奋斗。

截止2019年6月25日,最新出炉的运输一公司一分公司生产经营报表显示:上半年完成井队搬迁178 队次,其中40D 设备搬迁9 队次,50D 设备搬迁3 队次,70D 设备搬迁1 队次,百公里以上井距搬迁24 队次,500 公里以上的4 队次,1000 公里以上的4 队次,转运钻具217 口井,运送套管384 口井,转运表层374 口井,转运技套20 口井,固井486 口。产值收入和利润分别完成年度计划的58.4%和66.6%,超额完成了公司下达的时段经营指标,为完成全年产值任务提供了坚实保障和强力支撑。

实现超产值计划58.4%完成生产任务,就是在一个个平凡无奇的搬迁过程中,就是在一分一秒的争夺中。

为了打赢高质量发展的硬仗,运输一公司不断加强党的领导,充分发挥“把方向、管大局、保落实”的重要作用,团结带领全体干部员工攻坚克难、真抓实干,充分发挥战斗堡垒和先锋模范作用,弘扬“苦干实干、三老四严”的石油精神,使得运输一公司产值实现了领跑态势。

### 飞将在 启征程

每一次出征都是一次战役的开始。这支先遣部队,总是在第一时间拉开“夺油上产”的序幕。

2019年2月19日,农历正月十五元宵节,正是阖家团圆日子。可为了保障海拉尔前线节后生产顺利进行,运输一公司塔海运输分公司的一批干部员工却要告别亲人,踏上北上的征程。

早上7点,天刚亮,车场上伴随着30 余台车辆发动机响起的阵阵轰鸣,出征的铁军驶出大门,拉开了该公司2019 年征战海拉尔前线的序幕。

“这次节日期间的长途任务,不仅是对我们队伍战斗力的一次考验,也标志着春节后生产任务的全面铺开。因此,这次我们做好了充分的任务前安排准备,尤其是叮嘱驾驶员长途任务安全行车的内容,同时也借这次任务给员工提提神、鼓鼓劲,让大家迅速从假期转入工作状态,为即将开始的节后生产高峰做好准备。”塔海运输分公司经理尚宝臣这样说。

说起此次长途任务,自2 月上旬承接后,这个分公司就开始了积极准备,一方面向用户详细了解配套物资数量,合理优化组织车辆拼装;另一方面积极落实检修计划,抓紧对车辆进行维护检修,逐台校验车辆性能,为确保此次长途任务顺利出征做好充分准备。

在任务执行过程中,为了保障运输车辆安全顺利通行,他们专门由副经理杨力超带队全面指挥协调;执行任务的各车也均由队干部带队压车,并对沿途行驶路线选择、车距保持、速度控制、风险点预防等进行分工合作,提前部署,逐一落实,责任到人,确保了任务能够安全高效运行。

经过两天的长途行驶,全体参战车辆于2 月20 日下午安全抵达位于海拉尔新巴尔虎左旗的前线基地,圆满完成长途运输任务,铁马雄师2019 年节后首战旗开得胜!

立潮头,再出发。面对所有未知,运输一公司总能够完美化解。

2019年3月3日,随着井下作业310 队全部设备物资转运至位于采油七厂的新作业场地,这场历时1 整天,并距130 的搬迁任务告一段落,也打响了运输一公司进军井下大型压裂搬迁市场的“第一枪”。

今年以来,运输一公司认真落实大庆油田及大庆钻探2019 年工作会议精神,在“立足钻探谋发展,进军油田求突破”发展思路下,不断强化市场拓展意识,与大庆井下作业分公司就大型压裂整体搬迁保障服务达成合作意向,并签订了专业化保障服务合同,实现了油田内部市场挖潜的新突破,切实增强企业增收创效能力。

“这次市场的突破,意味着我们从以往‘打零工’,摇身一变成了长期‘合同工’,以前我们只是单纯完成零散任务,现在则可以在整体合同保障下,凭借自己的专业优势,为用户专门定制一套更加安全、高效的运输搬迁方案,可以说这是一个双赢的局面。”运输一公司副经理于军这样说。

新的市场,意味着全新的开始,从制定搬迁运行计划、准备施工物资以及进行施工前专项培训,许多具体工作都要根据井下用户的施工特点,有针对性地重新进行梳理安排。

为此,这个公司的领导在10 天时间里5 次带领相关业务人员主动上门与用户进行沟通对接,从每一件货物的类型尺寸、搬迁装车的顺序以及现场作业风险交底,每一项工作都落实细化,为后续工作试运行做好了充足详尽的准备。

在20 多天的时间里,运输一公司共动用车辆828 台次,为井下用户完成压裂现场与作业队搬迁76 队次,初步实现了进军井下压裂搬迁市场要“增强盈利能力,优化收入结构”的目标,为接下来进一步扩大生存空间,拓展油田内部市场积累了宝贵经验。

与大多数奋战在油田一线的队伍不同,

运输一公司往往要扮演那个“摸着石头过河”踩出去的“第一脚”。

这“第一脚”必须坚实有力,必须及时完美。这也是运输一公司对自己的要求。

目标塔木察格,出征!

2019年4月3日清晨,随着首批8 名人员及6 台吊车、拖车、抓挂机等设备离开基地,驶往中蒙边境额布都提口岸,标志着运输一公司2019 年蒙古国境外施工正式启动。

“今年的境外任务很重,无论是保障钻井生产,还是水泥、药品等生产物资运输的工作量,都有大幅增长,生产压力很大。我们这批出关的设备和人员主要是保证境外钻井搬迁的,每年都要至少到11 月底,才能完成任务回国。”此次带队出征的塔海分公司副经理杨力超这样说。

今年以来,运输一公司塔海运输分公司针对蒙古国施工作业启动早、任务重的实际情况,提前做好任务准备。

该公司一方面做好人员上的准备,自3 月除开始,就开始陆续组织了出境健康体检、境外HSE 安全专项培训以及反恐演练;另一方面,抓紧时间对车辆进行维护检修,逐台校验车辆性能,力争将此次出国施工的车辆调教到最佳状态,为境外漫长的施工做好准备。

此外,他们还积极同客户加强事前沟通,充分了解掌握境外作业区块井位作业分布与施工进度情况,着重强调“生产启动,安全第一”的工作原则,狠抓队伍安全,力保施工顺畅,层层签订安全责任书,要求人员无违章,安全风险识别到位,确保境外安全施工、文明生产。

据悉,该单位首批出境的人员与车辆均已于当日完成通关出境,并顺利抵达塔木察格基地,次日就投入到期封恢复生产并队任务中。据悉,其后续出境人员及车辆的相关准备工作也已就绪,随时可以支援境外塔木察格完成任务。

有优势,有潜力,有士气。这是运输一公司挥戈南北、征战东西的底气,是他们无所畏惧的精神力量。

### 风雨作 见丹心

低头赶路并不是他们工作的全部。

战场上的风雪严寒,在路上的“幕天席地”,突袭中的“妙手丹心”,共同构筑成了运输一公司的日常。

“30146 井队搬迁,吊车起动机环……找来一辆拖车协助搬迁……立即组织人员进行夜间抢修……有图有真相……”2019 年6 月22 日晚,运输一公司二分公司现场指挥张士成通过自己的一段段语音讲述和现场照片,将当天一波三折的搬迁任务经历,分享到了职工微信群中,引来了大家关注点赞。

搬迁,有时候并不是一帆风顺的。这样“一波三折”的剧情,在运输一公司可不少见。

不管是在刺骨的冬夜,还是在万籁俱静的凌晨,抑或是在平静的午后,运输一公司的抢修任务都在有条不紊地进行着。

2018 年11 月28 日,晚上12 时,寒风瑟瑟,温度已达到零下,但在红岗区的一隅,却有三个身影在一辆“大家伙”旁边干得热火朝天。“队长,车出现了故障,已经在红岗区这儿熄火靠停……”当晚九时许,钻探运输一公司一分公司七车队长张崇伟接到挂车驾驶员的报修电话。

原来,刚执行完生产任务的驾驶员在收车回单位的行驶中,发现车辆在变速时多次出现档位卡顿。多年的行车经验让他意识到,车辆可能出现了故障,他便逐渐将车速减慢,将其就近熄火停靠在相对安全的地方,给队长拨打了“求救”电话。

队长张崇伟得知情况后,立即给维修班师傅傅磊打电话,描述了车辆的状况。考虑

到时间太晚,张队长决定自己开车接上郭磊去取工具,再赶往抢修地点。

一到地方,郭磊二话没说,给车辆做起了“诊断”,通过“望闻问切”,开始为它动个“小手术”。队长张崇伟和驾驶员做他的助手,给他递工具,为他照明,冻手了就哈一口气搓一搓,冻脚了就蹦一蹦蹶一蹶。就这样,拆、卸、装,这个维修班的“郭医生”认真娴熟地完成了整套“急救手术”,当时已是凌晨一点多。

夜深人静,抬头可见的苍穹为他们记录下了这一刻。

深夜抢修,在运输一公司并不是什么新鲜事。

这不,在伸手不见五指的黑夜里,从运输一公司五分公司二车队的修理班里,传出一阵阵的眶眶声。

夜巡的值班人员闻声而去,原来是二车队在连夜抢修一台大吨位的吊车。

“永利,你帮我搭把手,方向机的最后一个固定螺丝马上就松开了,我怕自己一个人托不住。”

“好嘞!”邵永利急忙放下手里活,跳下了地沟,只见邵永利双手托着方向机,李占江迅速的拧着最后一个固定螺丝,一眨眼的功夫,方向机就被卸了下来。

而,这才只是个开始!

拆解、清洗、查找,按部就班的进行着。拆解零部件不难,只需要拧下螺丝,从外部一点一点的打开,在一点一点的查找问题源,难的是后续的维修。维修可是个费时费力的活,要节约成本,就不能随意的更换新件。研究、商讨、反复的试用,在确保安全无误的情况下才能在将零部件拼装起来。

当车辆维修好已经是凌晨一点了,黑夜中除了天空中亮亮的繁星,就是修理班里的灯光了。

在那一刻,灯光竟然比星光更让人沉醉。抢修,不分时间。每一个突发情况对于运输一公司的员工来说,都是集结的号角。

2019 年1 月2 日中午,本是午休时间,可运输二分公司五车队的院内却正在进行着一场紧张抢修。事件的主角正是该队队长南明顺和党支部书记孙志玉二人。

原来,早上南队长在例行厂区巡查时发现车库两条暖气管线交汇处,在不停的滴水,下面已结成了一尺多高的冰柱。经过仔细查找,他发现漏点源头出现在管线法兰盘盘根处。这个小小的漏点不能忽视,不但会造成路面结冰,增加人员通行风险,而且如果任由冰柱继续增高,顶坏供暖管线,将影响整个分公司供暖,情况刻不容缓。

为了尽快解决问题,南队长和车队党支部书记孙志玉就利用中午休息时间展开抢修。最初,他们找来两把铁锹准备把冰柱铲平,可管线故障的空间狭窄,铁锹这类“长兵器”施展不开。

随后,他们又换成队里修车用的“短家伙”撬棍,开始了“凿冰”工程。二人手握冰冷的撬棍,顶着凛冽的寒风,一点一点将冰柱从“险峰”削成“平原”,而这期间漏点滴水却也在他们的工服上形成了一层冰壳,仿佛两座移动的冰雕。随后,他们又找来塑料布,将法兰盘包住,并将漏出水滴引到附近的下水道中,避开管线,防止冰柱再次形成,威胁管线。至此,历时两个多小时的抢修终于告一段落。

于是,当队里提前收车的职工们回来时,看到的就南、孙二人身披“冰甲”,手脚冻僵,走路蹒跚的场面。大家都不禁为他们竖起大拇指。

虽是肉体凡胎,却有钢铁意志!在大庆精神的鼓舞下,在“努力实现新时代美好运输新发展”信念的支撑下,运输一公司再一次踏上征程,在路上,无惧风雨!