

为了那片绿色

——西北油田持续推进“退井还林”工程三年计划纪实

□ 杜宗军

塔里木河，是新疆的“母亲河”。为了保护塔里木河流域的生态环境，推动中石化绿色企业行动计划有效落地，自2018年以来，中国石化西北油田做出了“宁舍金山银山，也要绿水青山”的果断抉择，启动“退井还林”三年计划。截至目前已在国家级胡杨林保护区封井31口，在塔里木河上游湿地省级自然保护区核心区内存井22口，在缓冲区内封井3口，拆除清退7座集输站场，清退103条近300公里管道，恢复原生态土地304亩，超进度完成“退井还林”任务。

退井还林

塔里木河流域内有胡杨林资源1500多万亩，占我国胡杨林面积90%以上，对调节气候、防风固沙、稳定河道、保护绿洲作用巨大。1984年成立的新疆维吾尔自治区胡杨林省级自然保护区，2006年升级为国家级塔里木胡杨林自然保护区。多年来，尽管精心保护，仍面临生态脆弱问题。

西北油田自1978年进疆以来，在南疆沙漠戈壁整整奋战40年，累

产原油1亿吨，为新疆建设作出巨大贡献。但多年来在南疆塔里木河流域投入开发生产的油水井区域，随着新《安全生产法》和《环境保护法》的出台，部分已被划入保护区红线内，必须“退井还林”“退井还绿”于母亲河。

2018年，西北油田立下“军令状”，承诺用一年时间完成53口油井的永久封存和相关设施清理工作。面对时间紧、任务重、标准高、涉及区域广的困难，西北油田先后召开4次相关会议研究部署督查整改工作，主要领导先后9次深入现场调研，强力推进“退井还林”工作一抓到底。

绿色开发

西北油田位于新疆塔里木胡杨林国家级自然保护区内油气总井数31口，位于自治区级湿地自然保护区内油气井74口。按照计划，3年内必须完成对这105口油气井的封停清退，相当于一年要损失产量37.6万吨，这对正处油价寒冬期，刚刚成功扭亏的西北油田而言压力巨大。

为优质高效安全地退出，2018

年，西北油田推出了《塔里木胡杨林国家级自然保护区油气设施限时退出整改实施方案》和《塔里木河上游湿地省级自然保护区油气设施限时退出整改实施方案》，精心组织实施。由于地处“死亡之海”的沙漠戈壁地区，面临施工距离远、运输难度大等困难，西北油田成立保护区清退整改领导小组，设立联络办公室和4个专业清退小组。各主体责任部门、单位每月20日前反馈退出施工进度，及时通报问责。承担此项工作的采油一厂和油田工程服务中心等单位细化措施，明确节点、倒排工期，做到“一个问题、一套方案、一名责任人、一抓到底”，2018年共完成53口油气井封井、复垦工作，拆除清退7座已建地面集输站场，清退103条管道。

还林于河

“退就要退干净，退彻底，永除后患”。中国石化西北油田对“退井还林”工程的态度无疑是坚定的。按照方案，关停封井、拆除所有相关油气设施后，必须进行复垦，彻底清

运水泥块、油污泥，并将井场垫土清运干净，恢复原始地貌。

为永保胡杨林保护区的绿色生态，西北油田委托第三方专业机构依据《土地复垦条例》，严格编制了《中国石化西北油田分公司保护区内油气井站退出土地复垦方案》。在实施过程中，西北油田严格落实环境保护督查整改销号制度，建立健全整改销号台账，确保有账可查，过程受控。安全环保、生产运行、地面工程等多部门联合，对现场施工进行多轮次检查，坚决做到“工作量完成100%，标准施工100%，质量合格100%”，确保“零事故”“零污染”。

2019年，西北油田计划完成塔里木河湿地保护区缓冲区内34口油气井的封井复垦，5座地面集输站场拆除清退，清退81条220.63公里管道。截至2019年一季度，已经完成缓冲区封井3口，相关封井、场站管线撤出清退和复垦工作正按照方案有序进行。到2020年年底，西北油田油气设施将从胡杨林保护区和湿地保护区中全部撤出，为“还林于河”“还绿于疆”画上圆满句号。



管道保护知识进校园

科普时报讯（孙秀丽）“石油是用来做什么的，日常生活中哪些离不开石油，如何发现破坏管道的行为……”5月8日在辽宁省铁岭县熊官屯乡中心小学，沈阳输油气分公司铁岭站的青年志愿者服务队为这里的同学们带来了管道保护安全知识。

课堂上，青年志愿者用精心制作的PPT，向学生们普及石油天然气知识，输气管道道泄漏现象和可能造成的危害，破坏管道应承担的法律责任，以及沈阳输油气分公司管道概况等知识，图文并茂，并以视频和动画的形式列举了大量案例。

在互动环节，青年志愿者还将常

见的管道保护法知识作为题目，让同学们现场“有奖竞猜”：“我们的举报电话是多少，石油有什么特点，如何保护管道，距离管道中心线几米内不可种植根深植物及第三方施工……”同学们积极踊跃抢答，还有的同学开动脑筋提出了保护管道的措施和方法。

活动现场，青年志愿者给同学们发放了印有管道保护标识的学习用具和保护宣传资料，并向他们耐心讲解管道保护的重要性，积极鼓励学生们将课堂学到的知识与身边的家人朋友分享，让更多的人参与到管道保护宣传中来。

宋婆婆的“知心儿子”

□ 马建渝 唐遂川

5月的川中丘陵风和日丽，麦浪滚滚，中江县双龙镇凉水村村民宋贤芝老人今天特别高兴，她得到了“知心儿子”送来的心爱之物——黑芝麻麻糊。

原来，西南物探第三民爆工程队承担的中江项目2019ZJ06测线几十口炮井要经过凉水村，下药班长郭志强借宋婆婆家的锅灶给下药工们做饭，逐渐和老人熟悉起来。

宋贤芝是留守老人，两个儿子常年在外打工，因为老人没有牙齿，过年过节儿子回家总会带些黑芝麻糊。郭志强他们做饭时便有意煮得软和些，叫上老人一起吃。

一次吃饭时，宋婆婆突然抹起眼泪，大家正纳闷，老人解释说：“你们都是干活的年轻人，饭菜弄这么软和不合口，这都是为我老婆婆吃得动啊。”

“没关系，婆婆，我们都喜欢吃，就当我们也您的儿子一样。这段

时间工作太忙，不能去镇上带黑芝麻糊了，让您吃不惯。”郭志强连忙安慰。

饭后接到电话，队党支部书记侯泽富要到测线上组织党小组活动。身为党员的郭志强把测线上的下药施工进度和在凉水村的生活情况详细汇报给侯泽富。

一会儿功夫，人来了，可是让郭志强意外的是，侯泽富手里居然拎着一大包黑芝麻糊和饼干。

“这是给宋婆婆买的，赶快给老人家吧。”侯泽富笑呵呵地对郭志强说。

来到宋婆婆家，宋婆婆见了黑芝麻糊惊喜不已，高兴得像个小孩子，但见到一个陌生面孔送来心爱之物有些不解地问：“你是小郭单位的吧，咋晓得我的心思呢？”

郭志强告诉她，这是我们队的侯泽富，他知道您爱吃黑芝麻糊，也是您的“知心儿子”。

遥远的叮嘱

□ 鲁海涛

“大庆、建国，最近你们项目组水泥车工作量屡创新高，值得全大队向你们学习。但是，你们一定要合理安排好司机休息，防止疲劳作业，保证安全。”

“放心吧，李大队长，我们一定不辜重托，擦亮‘油服铁军’的牌子，保证安全生产。”

5月10日，看着生产报表上特车大队新疆项目组不断攀升的工作量，大队长李保庆再次电话连线3000千米外的新疆项目组负责人曹大庆、于建国，叮嘱安全防范事项。

进入二季度以来，新疆采油厂吹响上产号角，河南油田油服中心特车大队全力保障油井措施增油作业，水泥车5名主车司机你追我赶，以服务满意度、服务工时数、安全施工累计天数、单车产值、万元产值为竞赛指标，创下并刷新单车连续运行22小时、34小时、37小时、39小时的记录。

司机长时间得不到充足睡眠，会给施工作业埋下隐患，这也是最让大队长李保庆放心不下的。

4月23日，春206-3井磨铣需要水泥车配合作业，李春晓驾驶水泥车来到井场，一干就是3天，创下34小时车辆连续运行的记录。

4月27日，忽国芳驾驶水泥车赶

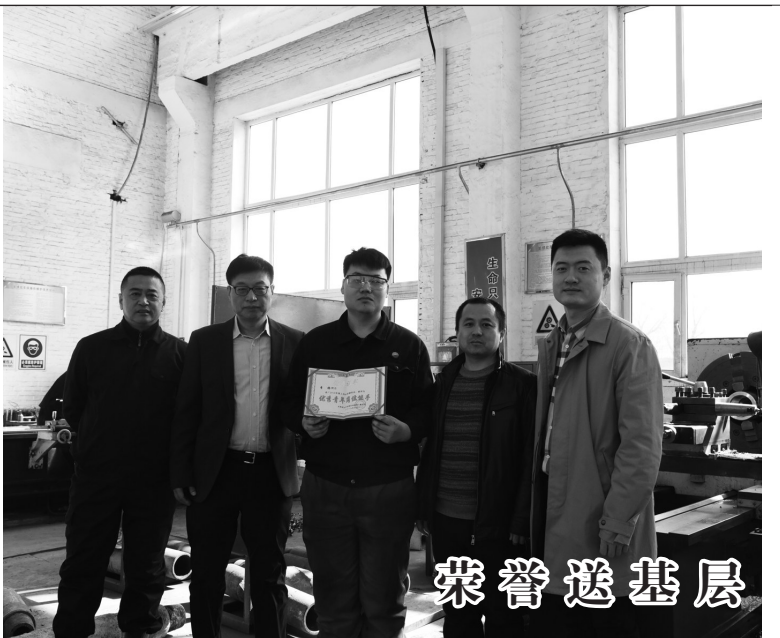
往春206-3井执行磨铣任务，连人带车在井场一扎又是三个昼夜，直到4月29日18时才被替换下来，最长一次作业连续施工37个小时。

4月29日，郭洪伟驾驶水泥车赶往206-3井接替忽国芳，直至5月3日该井磨铣作业完毕，最长一次操作连续奋战39小时。

在新疆，昼夜温差大，人员、车辆紧张。为了保障安全施工，出车前，他们为司机配备必要的棉衣、干粮和水果，让司机保持充沛的体能；作业前，和甲方一起做好JSA分析，针对潜在的风险做好防范措施；施工中，强化设备巡检，加强与司机沟通；施工后，做好经验总结，在下次施工中做到持续改进。

为解决司机连续作业带来的安全风险，组长曹大庆重新审验泵工操作证，利用现场检查、配送物资等时机上车操作，让主车司机休息。于建国做好车辆回场检查、车辆维修保养、后勤服务等工作，最大限度地减轻主车司机劳动强度。

来到新疆短短50天时间，他们把水泥车市场占有率从不足20%提升至80%，累计实现服务工时1935个、服务328井次，预计全年可创产值350万元。



五四青年节前夕，大庆钻探集团机械修理厂团总支支部开展“岗位建新功，荣誉送基层”活动。厂党委副书记于全、团总支书记刘振东先后来到工具分厂、加工制造分厂、钻井设备制造分厂、研发中心等多个基层单位一线生产岗位，为在2018年度工作中作出突出贡献的先进团员青年20余人颁发荣誉证书。

邹淑坤 摄

用好“三镜”看清安全隐患

□ 李金铃

“作业时一定要注意安全，拿出‘放大镜’的精神，把安全风险看通透，严格落实管控措施，确保施工安全。”5月7日，中原油田普光分公司天然气净化厂第一联合装置检修现场的检修晨会上，作为属地车间主任李永生再次向施工人员强调安全注意事项。

天然气净化厂第一联合装置检修是该厂第四轮首套装置检修，也是检修程度最深、技改项目最多、更换设备最多的一次检修，现场安全管控难度较大。为了确保检修作业安全，该厂活用“三镜”安全管理手段，全力确保检修作业安全。

用好“放大镜”提高安全意识

自检修以来，检修晨会都要进行班前“五讲”，询问员工身体和思想状

况，进行作业风险、安全措施、现场标准化告知、开展作业案例警示分享。为了让参检人员真正清楚安全注意事项，提高安全意识，天然气净化厂想出新招，安全管理人员讲解之后，随机抽查参会人员，复述晨会内容并回答如何落实安全措施。此做法让检修人员真正实现由“要我安全”向“我要安全、我能安全”的转变。

用好“显微镜”查找安全隐患

检修现场点多面广，施工队伍多，施工人员安全素质参差不齐。为确保检修安全，天然气净化厂成立了联合督查组，由厂HSE办公室牵头，各参检单位的安全管理人员参与其中。每天上下午开展两次集中联合督查活动，对现场所有施工点进行安全督查，从个人防护用品

佩戴到安全措施到位，从工具具管理到现场标准化等一一检查，有时还随机抽查检修人员空气呼吸快速佩戴、应急处置等知识。

联合督查组人员对查出的问题，根据场地特点和工作性质，提出可行的整改建议。同时开展安全教育，讲明隐患可能造成的后果，让施工人员明白“小隐患”也会酿成大事，从而对“小隐患”引起重视，提高警惕。

截至目前，通过联合督查累计发现现场标准化、低老坏等各类问题隐患50余项，已全部及时整改落实到位。

用好“望远镜”强化安全管控

5月3日刚吃完午饭，一联合检修监护人员就来到会议室参加受限

空间监护专项培训。近日，现场受限空间作业比较多，为确保现场作业安全，净化一车间组织开展了此次培训，重点从作业前风险辨识、安全交底、安全确认、作业管理、应急救援等方面进行讲解，要求监护人认真履行监护责任，提高监护质量，确保受限空间作业安全可控。

安全监督是确保现场作业的第一道防线。为规范检修作业监护管理，检修前，天然气净化厂对直接作业环节监护人进行考核，按照考核结果分为一级监护人和二级监护人，同时对两级监护人进行培训，明确监护职责、监护内容等。检修全面展开后，车间根据检修进展随时组织安全监护人再次进行专项培训，提高安全监护人责任意识，更好地发挥安全监护作用，确保检修安全。



4月29日，大庆钻探集团钻井三公司召开“钻三榜样”表彰大会。钻井三公司在播放长达55分钟的“钻三榜样”事迹专题片中，介绍了来自各个岗位的15名“钻三榜样”的突出事迹。他们中有杰出的青年，有技高的工匠，有创新的骨干，有管理的中坚。他们是公司各条战线上的业务能手和行业尖兵，用实际行动向广大干部员工诠释了爱岗、敬业、无私、奉献、创新的情怀。该公司对15名“钻三榜样”和7名“钻三榜样”提名奖进行了表彰。

杨晓丹 摄



郝长海是大庆油田矿区服务事业部公共汽车公司东风分公司一名公交驾驶员，至今累计运行12240个台班，安全行驶172万公里，运送乘客1200万人次，没有发生任何安全责任事故，无任何服务投诉，荣获2017年安全行车百万公里全国最佳驾驶员。

扎根一线有“干劲”

在东风分公司，提起郝长海，大家都亲切的称他为“好人——好师傅”。开公交34年，他有30年三十跑夜班，当夜空绽放绚烂烟火，亲人们摆满一桌子丰盛的饭菜时，他才风尘仆仆地赶回去和家人一起吃团圆饭。

“一枝独秀不是春，百花齐放春

满园”。为了更快提高青年司机的驾驶技能，让徒弟们更好地掌握驾驶心得、开车技巧，他总结出安全行车七言诗：走过春夏与秋冬，安全行车记心中；谨慎驾驶千趟少，大意行车一回多；十字路口易闯祸，一慢二看三通过；停让躲慢要果断，犹豫不决出祸端；夜间会车要谨慎，远光近光有分寸；雨雪雾天要注意，低档低速勿争先。

保养车辆有“钻劲”

郝长海开车，是子承父业。1984年刚顶车时他开的14路是广州铰接式客车，在一次返程途中拉了满满一车乘客，车总是熄火，以为是油路问题，就把化油器进油口的滤网拆下来清理，却没有任何效果。这时他才深刻体会到父亲当年对他的教诲，也更加坚定了开车先从学修车入手的决

心。

多年来，郝长海始终坚持“三提前”，提前熟悉车型、提前了解车况、提前做好车检，从而确保车辆正运率100%、缺车率为零。他的车连续16年被评为公司红旗设备。

消除隐患有“巧劲”

时时想安全、事事要安全的思想，同样扎根在郝长海的心间。

去年3月末，队里新接了14台金龙客车，他帮忙办理新车落户手续后发现新车车门开启时，车门内侧底边有两个特别锋利的直角边，容易刮伤脚面。他就和车队干部一起琢磨，通过反复上车实验最终确定了为车门装“护角”的方案。

开了一辈子车，郝长海算得上是个经验丰富的“老公交”了，但他心里对安全却从不敢有丝毫懈怠，行车中

坚持做到“三不一平、早中缓”：不超、不抢、不急刹，平稳起步，早预见、中速行、缓加油。郝长海用慢、细、稳，确保了安全行车无事故。

心系乘客有“细劲”

安全行车是根，优质服务是魂。工作中，郝长海为自己制定了“三个20”服务标准，停车距离站牌不超过20米，距路牙石不超过20厘米，挂档起步再多等20秒。遇到“老弱病残孕”特需乘客，不落实座位坚决不起步。

多年来，他共收到锦旗20面，表扬信、表扬电话106个，拾财物折合人民币12万元。

34年来，郝长海把公交人至真至诚去服务、钟情乘客到永远的服务理念播洒在十米车厢，把公交人最高的技艺、最好的产品——安全行车、优质服务，淋漓尽致地传递给每一位乘客。