

在改革潮声中踏浪前行

——写在中国石油集团电能有限公司更名之际

通讯员 魏素玲

2017年11月7日,伴随中国石油集团电能有限公司正式组建,(以下简称“中油电能”)一个电力集团的名字,从此,她将完成她的历史使命,犹如一只振翅高飞的凤凰,涅槃重生,浴火重生。

去年以来,中油电能紧紧抓住改革窗口期的有利机遇,享受国家电改“红利”,积极走出一条大胆改革、率先发展的新路子,确立了重组、改制、上市“三步走”发展路径,快速向市场化、现代化、国际化迈进,积累可复制、能推广的实践经验,为中国石油建设世界一流综合性国际能源公司作出新贡献。

从精心酝酿到破茧而出,经历一年多的改革试水,中国石油最大的电力企业吹响新号角。它的组建,标志着大庆油田电力集团深化改革升级发展取得实质性进展,这是落实党的十九大精神、深化国有企业改革、努力谋求转型升级发展的一次创新实践。

路子宽了——老兵“试水”,抢抓红利,走在改革前列

改革,上下一心,众望所归。

中油电能作为中国石油天然气集团公司最大的电力企业,持续59年为大庆油田稳产提供了可靠电能,在油田内部,效益一直也不错,但他们没有“背靠大树好乘凉”,而是自我加压,紧紧抓住国家新一轮电力体制改革、中国石油深化改革和大庆油田振兴发展三重机遇,在改革大潮中主动“试水”。

2016年7月,他们从国家能源局东北监管局拿到了东北地区第一张企业电网《电力业务许可证》(供电类),结束了大庆油田多年来无供电许可的历史,为合法经营提供了保障。

一子落而满盘活。2016年9月,成立集团公司第一家售电公司——大庆油田售电有限责任公司,实现了从完全的客从地位向市场竞争主体地位的转变。2017年4月,中石油统一购电平台正式启动,12个省级售电公司分布全国。

机制体制改革的步伐蹄急步稳。3月9日,集团公司批复原则同意《大庆油田电力集团深化改革升级发展框架方案》。8月29日,集团公司批准成立中国石油集团电能有限公司。10月19日,经黑龙江省大庆市工商行政管理局核准,中国石油集团电能有限公司正式成立,由大庆石油管理局出资,注册资本金50亿元人民币。

破茧而出的中油电能,实现了机制转型、结构转型、战略转型,完成了公司制改造,成为市场竞争主体,走在国企改革前列。

新时代,确立新目标。中油电能明确了建设为石油石化行业提供专业化服务的国际



总经理朱国文致辞



党委书记王莉主持

电能公司的发展目标,为全体用户提供优质电能服务,遵循大庆油田“当好标杆旗帜,建设百年油田”振兴发展战略,打造“中油电能”品牌,努力为中国石油建设世界一流综合性国际能源公司作出新贡献。

新征程,践行新使命。中油电能确立了重组、改制、上市“三步走”发展路径,申请纳入国家第三批混合所有制改革试点单位,走在国企改革的前列。

角色变了——主动出击,变客为主,迎接市场挑战

今年春夏之交,60多名中油电能人先后分赴广西、宁夏、甘肃等11个省、自治区、直辖市开展当地的工商注册及电力市场注册等业务,他们克服地域生疏、人脉不畅等困难,以“白加黑”“5+2”的工作干劲,先后与73家中国石油企业进行了多轮沟通,表达了合作意向。

“我们不是来分蛋糕、抢利益的,而是按照国家、集团公司的要求服务地方经济,为本地石油石化企业降低用电成本,提供增值服务的。”今年4月,辽宁中油电能售电有限公司总经理宋景涛一行人第一步就遇到了坎儿,工商注册遇到了麻烦。他们多次主动到所属街道办沟通,在最短时间内完成了工商注册。

广西中油电能售电有限公司总经理张继群说:“开拓市场的艰辛是不言而喻的,要让

每个客户都了解中油电能成立统一购电平台的目的、意义及规模优势、体量优势,表达合作共赢、优势互补、共同为石油石化企业降低用电成本做贡献的意愿。”他说,石油石化企业只有把各自的电量集中起来,形成“拳头”,才能在电力市场上提高议价能力,获得较低购电价格,创造新的效益“增长点”。

售电业务是个全新的领域,中油电能人这些售电市场的门外汉,正迅速转变“角色”,他们把思维和视角超前地转向“积极拓展竞争性售电”的新模式,进军中石油用电市场,做大了售电服务这块“蛋糕”。

12月5日,中油电能辽宁售电公司代理中国石油辽阳、锦西两家石化分公司完成辽宁省2017年度第四次双边交易,成交电量5.7亿千瓦时,预计为两家企业降低用电成本998万元,实现收入96万元。这是中国石油天然气集团公司统一购电平台完成的第一笔年度双边交易。

中油电能人从广西石化分公司降低用电成本58万元、帮助大港油田节省电费近500万元,到与中国石油新疆中油电能售电有限公司与中国石油化工股份有限公司西北油田分公司正式签订《电能委托代理项目合作框架协议》,成为中国石油统一购电平台建立以来签约的首个社会用户,太多的第一次,中油电能人把售电服务这块“蛋糕”越做越大,也越来越有自信,未来的日子里,中油电能人将发挥中国石油统一购电平台重要的作用,在改革的潮声中踏浪前行。

梦想大了——融入改革,做大做强,“棋局”渐入佳境

梦想有多大,舞台就有多大。进入中油电能办公楼,“建设为石油石化行业提供专业化服务的国际电能公司”的目标条幅赫然醒目。

2017年,中油电能紧紧围绕“牢牢把握一个总基调,筑牢四大产业支柱,努力建设为石油石化企业提供专业化服务的国际电能公

司”的工作目标,突出国际化,大力拓展海外市场,带动东北地区制造业走向海外,收获了一个又一个硕果。

在内部,他们立足本职,做精增量。一年来,中油电能在践行“为油保电”的光荣使命中,坚持服从和服务于石油石化生产,做到电力先行,干部职工共担发展责任、共谋发展思路、共举发展之力、共创发展业绩,发电量年年完成大庆油田下达的考核指标,供电量连年创出新高。

发电板块推行精细化管理,强化检修,优化机组运行方式,保证了机组长周期安全稳定运行。各电厂本着“早加、晚降、抢底、保高”的原则,采取科学编制月度发电计划、合理分配电热负荷等有效措施,把年度发电量分解到月,月度发电量分解到日,把抢发电落实到每一分每一秒。根据油田用电量增长的实际,经过艰苦谈判,保证了机组平均小时数高于全省平均水平。

供电板块严格“油电挂钩”,持续提升关键指标。高点站位,对标国内同行业标杆单位,全面规范和升级油田主配网管理,推广标准化管理模板。深入开展防雷电、防外力破坏等技术攻关,加快一次设备在线监测系统、弧光保护等新技术的消化吸收与应用。扩大状态检修、无人值守管理及带电作业、“四遥”等技术的应用。2017年,检修35千伏以上变电站122座、线路128条,总长1150.74公里,消缺841项。

在外部市场上,中油电能人通过发挥燃机技术优势,规划在全国气电产业中的布局,建设大型燃气机组和分布式能源,打造气电产业增长极;建设中国石油统一购电平台,统一购电、分区售电,开展合同能源管理,为用户提供增值服务,打造售电服务增长极,为中国石油降低用电成本;紧盯“一带一路”沿线以及中亚、中东、非洲、南美洲等区域,开拓电力工程技术服务市场,拓展国际燃气燃煤发电机组建设、检修和运维服务市场,打造海外市场增长极,技术服务遍布国内42个地区和国外7个国家。

年终岁尾,从中油电能市场开发部再次传来好消息,经过艰苦谈判,中油电能燃机电厂要将中国石油闲置的两台燃机搬迁到伊拉克,在海外建设自己的阵地。这个项目的落地,让中油电能成功创造了“建设—拥有一经营”的BOO新模式,实现由“借船出海”向“造船出海”的转变。他们要再接再厉,开发更多海外市场,让“中油电能”品牌走向世界,为建设国际电能公司打造坚强的海外增长极!

有奋斗就会有收获,有收获就会有希望。在中油电能的发展棋局上,将发挥燃机技术优势,规划在全国气电产业中的布局,建设大型燃气机组和分布式能源,打造气电产业增长极;建设中国石油统一购电平台,统一购电、分区售电,开展合同能源管理,为用户提供增值服务,打造售电服务增长极;紧盯“一带一路”沿线以及中亚、中东、非洲、南美洲等区域,开拓电力工程技术服务市场,拓展国际燃气燃煤发电机组建设、检修和运维服务市场,打造海外市场增长极,这个梦想的实现,让中油电能在改革发展、转型升级中找到了前进的方向,实现了价值理想。

据中油电能副总经理、燃机电厂厂长徐建强介绍,他们将依托大庆油田与昆仑能源的战略合作,发挥中俄天然气管道东线的资源和区位优势,重点瞄准大庆及东北地区,京津冀和长三角地区,开发天然气发电、分布式能源项目,实现气电产业的高效快速发展。在海外,要由技术服务向项目开发转变,由技术输出向投资运营转变。他们盘活集团公司闲置资产,计划在伊拉克哈法亚油田建设租赁电站,明年6月份发电,效益比较可观。

“工作有激情,人人是火种,聚是一团火,散是满天星”,有着“星火精神”烙印的中油电能人,将全力推进“电能改变世界”的发展战略,崇尚“电能创造美好生活”的价值追求,树立起“星火燎原,照亮世界”的崭新企业形象。



图为技术人员在技术攻关



图为宏伟热电厂吊装转子



图为电力调度中心人员指挥生产



图为员工同志攀爬塔身