

徐新：世界上最好的生意有三种

刘强东短短几年，能够成为当今首屈一指的创业者。在他背后还有一个让他一统江湖的女人，这个女人不是奶茶妹妹，而是业界公认的投资女王徐新。

2006年10月，北京。徐新第一次与刘强东见面。他们从晚上10点，聊到凌晨2点。刘强东想要200万美元，徐新给了他1000万美元。“互联网企业必须迅速做大，要不特别大，要不死掉。一个烧钱的行业，200万美元肯定不够，过两天又会来要钱。”

2005年，创办今日资本集团，并于次年把新公司搬到大上海。此后，徐新仍一直专注于自己擅长的互联网、零售和消费品等行业，即使在始于2008年的金融危机影响下，今日资本仍未盲目扩大投资范围，女性特有的谨慎和耐心仍然使徐新在2009年看好互联网行业。

2014年初，今日资本牵头其他投资者向3C零售网站京东商城投资2100万美元，这已经是京东商城来自今日资本的第二笔融资。如今京东市值622亿美元。

投资网易，依旧耐心与敏锐 换来800%收益

1999年，徐新相信丁磊能把公司做大，就向网易公司注入500万美金风险投资；2000年，网易在纳斯达克上市，18个月融得1.15亿美元巨资，徐新最初的投资是5美元一股，网易在纳市最高值达到每股30多美元，徐新却并没有套现。但随后

全球互联网出现泡沫危机，股市狂跌，网易的股票最低时跌到每股不到1美元。

那时徐新是原巴林银行旗下的霸菱投资集团中国区董事总经理，如此惨重的亏损让霸菱的股东们对徐新很不满，但她顶住了压力，并耐心等待。随着市场的好转，网易在纳市逐渐有了优异的表现，2004年，徐新套现，为股东们带来了800%的收益。

这位牛气哄哄的女企业家更是成功的把她名下的三位创业者送进了福布斯富豪榜前一百，堪称很多创业家的引路人。

世界变了，最好的生意有三种

① 消费者变了

80后和90后成为消费的主力，网购次数越来越多，每天平均上网时间3到5个小时，网购占比已经50%以上了。

② 消费习惯变了

用户的注意力越来越短，45分钟的电视连续剧中间经常需要快进，大家喜欢TED也是因为时间短，注意力能够集中。

③ 消费渠道变了

社会零售增长平均数仍然有10.7%，但渠道不同品类不同，差别很大。百货商店及大卖场辉煌不再。

中国电商为什么能够超过美国？主要原因在于线下连锁不够强大及人口密度更高。

④ 人口结构变了

我们对中国的出生人口进行了分析，60年代出生人口是峰值达到2.42亿，70年代略有下降后80年代又有所上升，随后便由于计划生育政策我国出生人口数量直线下降。

⑤ 超级平台很值钱

如果你投资了超级平台一定要长期持



有，好日子还长着。怎么定义超级平台？

我们认为拥有1亿-2亿用户，而且每个用户每年买八次以上就是超级平台。

世界上最好的生意有三种：搜索引擎、电商平台、在线酒店预订，它们共同的特点都是市占率都能达到60%-70%，核心业务的EBITDA margin（毛收益率）能达到50%以上。

新浪科技 2017.8.29

狼性企业家拥有四点特质

我从来不会乱撒胡椒面，只赌赛道，不赌赛手。我非常看重狼性企业家，他们身上通常具备这样几点特质：

第一，嗅觉灵敏，有洞察力。有些人确实能够感受到别人感受不到的东西，先看到别人看不到的东西。

第二，学习能力强。

第三，领导力强。能够吸引一帮牛

人跟你一起干，带人打胜仗那种感觉也很重要的。很多公司规模到了100人，就管理不下去，创业者反倒成了瓶颈。

考察这一点时，我喜欢观察他的副手，如果副手能力很强，而且跟随他很多年，说明这个人的领导力不错。

第四，创始团队及股权架构。创业者是一个好还是三个好？我觉得看行

业，创始人应该相信这样的话：两三人比较能干，各管一摊，下面的人起来就快。通常有一个管销售的当CEO，搞技术的，搞运营的做副手，三个人搭配。

在我看来，企业家最大的压力就是，所有的问题到你这里都要有答案，其实有时候你并不知道答案在哪里。可你还要硬着头皮给员工说面包会有的，牛奶会有的，一切都会有的。所以我一直觉得企业家是世界上最勇敢的人，也是我最尊敬的人。



图为拥有53根“手指”的钢琴机器人



图为孩子们爱不释手的与派宝机器人T2互动。李革摄

明星机器人 亮相世界机器人大会

2017世界机器人大会在京已落幕，但“明星机器人”的精彩亮相让我们回味无穷……再一同回顾一下这场饕餮的人工智能盛宴，将给我们带来哪些智能体验？

一曲高难度的《野蜂飞舞》，即使是久负盛名的钢琴大家也需要花费大量精力才能准确弹奏，而在拥有53根“手指”的钢琴机器手中却能轻松的娓娓道来。据意大利TEO公司的中方代表张畅介绍，这个钢琴机器人是目前全世界唯一一个会谈钢琴的机器人，设计出来的用意既不是拿来跟人类竞争，也不是要取代人类，今后主要会用在音乐教育领域。

派宝机器人是广州映博智能推出的服务机器人品牌，已出口到全球五大洲多个国家和地区。“让机器人走进每个人的生活。”该负责人表示，让更多人能够享受机器人带来的智慧生活。PadBot T2是一款专注于孩子学习和娱乐的机器人。它可以与孩子进行智能情感互动、英语教育、趣味语文学习、基础数学培养、视频聊天等功能。

文/李革

火警预报有了新装备 “火眼”识火只需十秒

由天津市公安消防总队联合公安部天津消防研究所研制的可视图像早期火灾报警系统——“火眼”可在火情出现10秒后准确发出警报，比传统的火警预报速度提高了至少5倍。目前，“火眼”已经成为全国唯一一套经过专业认证的视频图像火灾探测系统。

“火眼”的工作原理是什么？

据北方网报道，此次研制的“火眼”将视频监控系统与具有先进算法的计算机图像模式识别技术相结合，当监控视频中出现火焰或烟雾图像时，计算机会与火灾视频数据库中收录的火灾特征进行比对、分析，如果

“火眼”判定所监控的地点出现火情，就会立即发出报警信号。此外，“火眼”的报警信号可通过网络进行传输，适用于各种信息化管理平台。

“火眼”有何高明之处？

传统的感温或感烟探测器需要温度或烟雾浓度达到一定数量值时才会报警，所以在一般情况下，其探测时间可能长达几分钟，而北方网介绍，“火眼”最快可在火灾视频图像出现的十秒内发出报警信号。此外，“火眼”还具备以下几点优势：

1、“火眼”适用性很强。该系统既适用于数字模式的视频监控系统，也适用于模拟方式的视频监控系统。

中国是“科技胖龙”吗？

美国智库发布的一份报告被质疑

美国智库战略与国际研究中心日前发布《科技胖龙：中国创新力基准报告》，剖析中国近10年来的创新水平。“美国之音”8月31日报道称，这份报告肯定过去10年中国的创新力正在逐年增长，但称中国不是一个科技超级大国，认为中国科技创新存在“虚胖”。对此，科技与战略风云学会会员陈经8月31日在接受《环球时报》记者采访时说，这份报告的内容有客观的部分，但也存在有失偏颇的内容。中国科技创新的“胖龙”其实骨骼已经长得很好，在诸多领域都实现了弯道超车。

“美国之音”称，总体来说，该报告将中国在创新领域的成绩归纳为“还不错”。中国通过强大的制造业和巨大市场提供的机会在创新领域一点点地积累着进步。但作者斯科特·肯尼迪给报告起这个特别的名字有他的用意。他说，称中国为“科技胖龙”的原因就在于，中国花很大的人力、资源、金钱、时间和政府政策在创新上，但是创新的效率不高。

肯尼迪列举中国科技“虚胖”的表现说，中国花在研发上的经费处于

历史最高水平，但85%的资金都集中在开发上，鲜有资金用于基础科学的研究。

陈经对《环球时报》记者说，这篇报告承认中国对科研的重视，注意到中国投入大量资源进行科技研发，而且科技创新力的发展正使中国迈入世界先进国家行列，这是这篇报告的亮点。而报告所说“中国科研投入虽多，但产出效率有些问题”，的确是中国现阶段存在的情况。

但对于有关专利的说法，陈经有不同看法。他认为，报告在中美的对比口径上出现问题。美国的科技研发历史明显比中国长，从而沉淀很多专利。而中国科技研发只有近几十年的积累，以美国的存量专利与中国的增量专利相比较是不合理的。“仅就当前阶段中国科技界所取得的成果与欧美发达国家相比，是不差的。”陈经对《环球时报》记者说，中国在很多领域其实已经走在世界最前沿，比如IT技术。在新能源、量子通信等领域，中国科技研发取得的成就也在全球首屈一指。

《环球时报》2017.9.1 文/迪文 倪浩

随着我国互联网+行动计划、大数据战略及军工企业智能制造的大力推进，物理隔离网间数据交换日益增多，特别是移动办公、军工智能制造、检务公开、政务数据共享等诸多方面，迫切需要研制出更新更好的信息安全产品。由乌鲁木齐新太博软件信息技术有限公司和哈尔滨工业大学机器人研究所联合研制的四方蓝剑智能光盘处理系统（简称光盘摆渡机），近日通过专家鉴定。

光盘摆渡机 保护数据安全

新太博公司总经理丁大新表示，目前各行业各单位之间数据共享的需求日益迫切，由于各单位之间网络安全级别不尽相同，使得有些必须保持物理隔离的网络之间数据共享需要靠人工刻录光盘进行，导致数据共享的效率和准确率难以得到保证。新一代光盘摆渡机成功解决这一难题。据悉，该产品是我国首台按照国家相关安全规范自主研发的新一代光盘摆渡机，并已成功应用在国内政府部门、检察院、公安、法院、军队、军工等多个部门。

中国科技网 2017.8.30 文/张林军