

贾跃亭启示录：创业者的梦想不能脱离现实

乐视网的未来还不清楚，但属于贾跃亭自己的乐视网故事，已经接近尾声。那些曾经的豪言壮语、挥斥方遒，转瞬之间，已凋零大半。创业者拥有宏大梦想没有错，但要重视风险，避免盲目扩张。

一个多月前的5月21日，面对巨大债务压力，贾跃亭辞去乐视网总经理一职，专任董事长。想不到，仅仅一个多月后，贾跃亭的董事长职位也不复存在。

7月6日，乐视网发布上市公司公告称，贾跃亭将辞去董事长一职。据悉，虽然辞去职务，但贾跃亭仍是乐视网的控股股东。但即便如此，贾跃亭对乐视网的控制力，也将大不如前。

看起来，曾经被贾跃亭寄予厚望的“白马骑士”融创孙宏斌，将会入主乐视网。

在现实中，总会有些企业领导者容易头脑发热。在互联网行业，更是容易如此。因为相比实体经济，互联网企业更容易实现“创造性破坏”，使企业价值短时间内出现巨大增值，从而吸引各方资金蜂拥而来。这时，企业领导者还能不能保持淡定，冷静分析企业和行业现状和趋势，就成了一个问号。

新boss到来，会给乐视网带来些什么，还不得而知。但从乐视网的现状来看，孙宏斌想要扭转这种颓势，困难重重。

被坊间称为“贾布斯”的贾跃亭，给乐视网树立了一个宏伟无比的生态梦想。然而，在不断扩张当中，乐视网的财务情况却在不断恶化。当贾跃亭想到收缩阵线时，乐视网如同一辆疾行的马车，已经快速地冲向泥潭。这时再想悬崖勒马，已非常人所能。

对于乐视网做分析，总离不开这个关键词——多元化。

企业经营多元化，是经营策略的一种选择，无所谓好坏。但如果要实现多元化，一定是要谨慎考虑的，要在公司的财务能力范围内。

重新回想乐视网的经营，其实贾跃亭的牌挺好。如果他能在财务能力范围内，稍微谨慎些，专注于内容生产、手机和电视制造，乐视网应该有很不错的前途。

但乐视还是走向疯狂扩张之路，外界批评最多的就是乐视汽车。投了大笔的钱，现在也没有实质成果。

还有像80亿购买中超5年版权的事情，看起来很有面子，也一时让整个体育界侧目。但是，中超版权真的值那么多钱吗？真的有那么球迷愿意付费观看吗？现在看起来，已然很清楚了。

这一切，不过是贾跃亭和乐视网的投机。可是做企业，不是去投机。可以承担风险，但绝不是不顾实际地做白日梦，以为一切会尽如所愿。人生也好，企业经营也罢，哪有那么多天遂人愿的事情。企业经营需要风险控制，这点，对于处于扩张期的企业，尤为重要。

《新京报》2017.7.7 文/梁适

未来智能玻璃 太阳能自动调色

近几年来，智能窗户的概念逐渐进入公众视野，越来越多的研发团队投入其中，通过改变窗玻璃的颜色或透明度来调节处理接收到的光，热量和噪音等方式都有尝试，最近来自普林斯顿的科研团队们宣传正在打造一套自供电的智能窗户系统，将通过透明的太阳能电池从阳光中直接吸取紫外线获取能源。

太阳可以发出不同波长的光，一些是我们肉眼能够感受到的可见光，

一些是为地球提供热量的红外光线，还有一些则是极具破坏性的紫外线辐射光。在多数条件下，当太阳的光热进入室内的时候，其紫外线光往往会被屏蔽掉，而普林斯顿团队们则希望通过利用这些浪费掉的紫外线光来为整个智能窗系统提供电能。

这套智能窗户由电致变色材料构成，在微电流的作用下，窗玻璃将会从透明变为深蓝色，而通过吸收特定的光波，智能窗的太阳能电池将会实

现供电作用，整个系统可以被整合成一个纤薄、透明的薄膜，然后安装在普通的玻璃窗户上。

在实验中，普林斯顿团队系统能够屏蔽超过80%的可见光，不过其未来的应用前景仍然非常巨大，或许以后可以研发一种智能薄膜，让用户可以通过其智能手机来更换智能窗户的颜色，然后这项技术也可以继而运用到车窗系统和其他智能应用上。

环球网 2017.7.4



StoreDot 公司研发的“闪充电池”

充电一分钟行百公里 电动汽车时代将来临

今年5月在德国柏林全球初创企业展上，一家来自以色列的初创公司 StoreDot 展示了他们最新的科技成果——FlashBattery（闪充电池），使用这种 FlashBattery 的电动汽车，可以在短短5分钟内就快速充满电，而且续航里程最高可达300英里（480公里）。这一消息立即引发了现场观众和业内人士的强烈关注，该技术非常有望解决电动汽车现有的充电难问题，推动电动汽车的大面积普及。

《光明日报》2017.7.5 文/王水平

这款眼镜不寻常 照相摄像还导航

总有些事物外表看起来平淡无奇，内在却大有乾坤。

Alpha Glass 是一款 AR 眼镜，这款眼镜的框架里有内置的光学系统。模块分离光学系统是这个眼镜的一个特色。就是通过减少现有的集成结构的体积，将它分割为显示、控制和组合几个板块来扩大镜头的覆盖范围。

在眼镜框架内部有一个小小的有机发光二极管（OLED）显示器，录制周遭环境；图像传送到鼻梁上的瞄准仪，瞄准仪的作用就是调整图像，然后将图像映射到有波导结构的眼镜镜片上；最后用户就可以看到镜片上显示的图像。这就是 Alpha Glass 的 AR 显示的工作流程。

看过科幻片的网友想必都知道有这样的一个操作，点击设备，显示屏就会浮现在操作人前方上空。Alpha Glass 也可以做到这一点。而且内置高性能的骨传导扬声器还可以让用户听音乐以及接受语音信息指导。

这个眼镜有定制的发射器，使用安卓 5.1 系统，但是同时还兼容 iOS（7+）；在眼镜前方的视点镜头提供了拍照录像以及扫描二维码等功能。而且 Alpha Glass 有私人的 AI 助手，用户可以通过 MEMS 麦克风与语音助手和 STT 服务器交流。

腾讯数码 2017.7.5 文/邱明慧

从德国到沈阳织就的创业梦

他毕业于有着“欧洲麻省理工学院”美誉的德国亚琛工业大学，曾在德国知名的地理信息研究所任职。

尽管集各种光环于一身，朴实的王希达与记者交谈以来依旧谦逊、低调。出国前，王希达曾在沈阳航空航天大学担任教师，为了更好的职业发展，在2001年初，王希达考入盛产德国精英的德国亚琛工业大学学习计算机专业。毕业后，先后在德国知名的大数据研究所德国弗劳恩霍夫研究所及德国一家公司进行地理大数据方面的分析应用开发工作。

“虽然我在德国有很好的职位、不错的收入，但整个国家的经济、工业都已十分发达，个体发挥的空间很小。”接受记者采访时，王希达说：“我做课题、做实验、做研究，都是按照别人设定好的方向去走，我想按照我自己的想法，把研究成果产业化，太难了。”刚过不惑之年，对于王希达而言，实现不了自己的梦想，在德国前程似锦的生活变得没有价值。再加上内心强烈的中国情结，他萌发了回国发展的念头。

今年4月份，王希达回到沈阳，

来到辽宁中嘉博众教育科技有限公司工作，工作内容是围绕辽宁中嘉博众目前所涉及产教融合综合解决方案，细分大数据相关教学产品的研发。未来这套产品将面向东北三省的高校开放，让更多的高校老师认识和学会使用大数据，最终实现培养的学生服务地域经济。“我准备把德国的经验和中国的应用场景相结合，开发出一套系统性的教学产品。”脚踏实地的工作计划让王希达对未来的沈阳的工作和生活信心满满。

《沈阳日报》2017.6.21 文/黄超 钱琳

冷门创业 海归硕士与土壤打交道

今年29岁的杨生哲原本想一直待在实验室里，但这种念想很快被创业的热情打消了。他没有选择大城市，而是来到了江苏省句容市，这里曾是苏南革命抗战根据地，他的创业项目也很“冷门”——与土壤打交道。

2012年，从东南大学土木工程专业毕业后，杨生哲赴美留学，就读于美国爱荷华州立大学材料科学与工程学院。2014年年底回国后，杨生哲在江苏一家公司做了1年多的材料工程师。在那时，杨生哲对土壤修复产生了兴趣。他注意到，国内的土壤污染比较严重，土壤修复却相对落后。

他意识到，土壤修复领域将是国内环保行业的一个重要发展方向。在南京周边区域，有大量化工企业搬迁后的场地待修复，修复资金需求量巨大，但是国内的修复技术却跟不上。

他设想，假如能用所学的专业知识从事土壤修复，那么不仅能够创造商业价值，也能推动环保事业进步。为了“充电”，2015年10月，他专门去

德国接受环境治理公司的技术培训。“创业不是一蹴而就的，不是盲目跟风，需要有扎实的准备。”杨生哲说。

去年9月，句容市举办第二届“智汇容城创业福地”青年大学生创业大赛，杨生哲团队的“污染场地修复技术研发与产业化”项目一举夺冠。

杨生哲成立了江苏天晟环境科技有限公司，专注于污染场地修复及生态治理事业。与那些“挤破脑袋都想进大城市”的创业者相比，他把公司的地址选在了句容市。“句容市区位优势明显，交通便捷，创业成本低廉，政策扶持到位，这里适合初创企业”。

“搬迁污染企业中会存在不同程度的土壤污染，非常隐蔽，会诱发人体多种疾病。”他一心想“坐冷板凳”，认真做环保这门生意，实实在在地解决一个个土壤污染问题，这对自已、对社会都有益。

让杨生哲最苦恼的是人才问题。句容市高校和科研院所稀缺，不具备人才优势，而像他这样的技术密集型公司，正需要科研人才。如今，句容

市的政府部门也已开始着手解决这个难题，与临近的南京高校不断加强合作，加大宣传吸引南京高校人才来到句容。

2016年，江苏省启动“263”专项行动，打响碧水蓝天保卫战。当时，句容市一家化工厂搬迁后，场地拟开发为商业及居住用地，但土壤污染亟须修复，杨生哲自告奋勇，拿下了这个场地修复项目。

经公司鉴定，土壤中存在氯仿、多环芳烃等污染物。“我们要针对土壤污染的具体情况，对症下药。”杨生哲很快拿出详细的修复方案。

令杨生哲担忧的是，我国目前土壤污染责任主体的界定仍然模糊，一般企业不愿承担场地污染的修复责任，加上土壤修复类公司数量激增，所以虽然环保生意很有前景，但开展得也并不是很顺利。

即便如此，杨生哲依然执著地要将土壤修复事业进行到底，因为他更看重的是“未来”，“绿色中国梦，还大家一片净土，人人有责”。

中青在线 2017.6.27 文/李超 李攀 焦伟