



特刊慧眼

下基层 转作风



■安全园地

“1244”现场HSE管理指南深受员工喜爱

本报讯(通讯员董晓燕王勇)近日,长庆钻井总公司出台的钻井队“1244”HSE管理指南受到一线员工的喜爱,指南不仅顺了HSE管理流程,还理清了管理对象,管理方式也得到了规范。

年初,按照HSE体系文件要求,该公司从系统管理角度出发,责成业务部门以HSE体系要素为基准,按照实际实用有效的思路,编制钻井队“1244”HSE管理指南。指南分为一体系(HSE体系审核行动指南)、二流程(钻井队单井HSE管理流程和钻井队每日HSE管理流程)、四规范(标准类、操作类、管理类和工艺设备类)、四控制(钻井队常规作业风险清单、钻井液处理剂危害清单、钻机搬迁两点一线勘探风险清单、2014年十大违章和十大隐患清单)四个部分。这四部分对现场作业进行详细分类,具体到每项工作的每个环节。

强力把关施工现场 完善春季防火工作

本报讯(通讯员孙秀丽)春季风大物燥,是火灾多发的季节,为进一步做好站内施工现场的安全管理,4月3日,管道公司铁岭输油站深入施工现场全面检查,强力把关施工现场春季防火工作。

该站安全员和专业技术员组成检查组深入施工现场,向施工单位负责人强调春季安全防火的重要性,并制定现场检查表,严格按照检查重点,对施工现场消防安全责任制度的制订和落实情况、动火审批手续和用电操作规程的执行情况等全面查看,逐一排查消防安全隐患。

通过此次检查进一步规范了施工现场的消防安全管理,增强了施工人员的消防安全意识,进一步筑牢了消防安全“防火墙”。

“三四五”管理法保安全促有序

本报讯(特约记者盛玉奎通讯员任小军乔珊)华北油田采油五厂赵州桥作业区因为对赵一联合站进行大面积改造,而出现的施工现场和外来施工人员等现状,该作业区通过采取“三道关、四到位、五必到”的管理方法,有效保证了施工队伍安全和生产正常运行。

严把“三道关”:严把门卫关。门卫值班员必须按照规定严格执行。从检查证件和手续,到每一个外来施工人员的登记,门卫首先把好第一道进站关。严把安全员检查关。对外来施工方提供的相关手续,安全员严格按照规定审核、办理。严把全员监察关。该站要求,对外来施工人员和现场的监管,从站长到每一名员工必须100%覆盖,做到随时随地的检查督促。

强化“四到位”:作业区通过风险告知到位、施工区域划分到位、员工巡查到位、站领导每天检查到位“四个意识”结合属地管理,做到我的属地我管理,我的属地我负责。真正体现出该站每个岗位有职责,每名员工有责任。2013年以来,该站与作业队、土建等3个施工队伍签订了3份风险告知书。

细抓“五必到”:该作业区通过进站安全培训,外来施工人员全员必须到;动火、受限、高空作业,监督人员必须到;流程、管线打开,站长、安全技术人员必须到;分析出现安全隐患的原因时,站、施工方负责人必须到;施工方整改完隐患后,站长、施工方负责人验收必须到的管理方式确保施工安全有序。

截至3月31日,进站施工队伍接受安全培训已达到270余人次。

“显微镜”查风险 “放大镜”找隐患

塔里木燃气专项检查重实效

本报讯(通讯员龙江苏华)塔里木油田自3月10日开展燃气系统专项检查以来,便发现设备设施不完善等多个问题。目前,这项活动持续深入开展,加大对承包商生活营地的检查力度,以确保生活设施用气隐患排查的全覆盖。

塔里木油田按照属地管理原则,对全区域所有燃气系统展开全面排查。各单位检查组分赴属地后勤单位、井队、临时生活点等,查风险用“显微镜”,找隐患用“放大镜”,拉网排查燃气生产、储运等各个环节中的隐患,狠抓整改治理。同时,这个油田加大居民安全用气宣传力度,加强燃气系统运维保障,确保生产生活安全有序。

塔里木油田各单位制定详细的检查方案,出具具有针对性、可操作性的检查表,不走过场,摸清属地内所有燃气系统存在的隐患,并结合塔里木油田《安全环保危害识别与隐患治理管理办法》,及时采取消除、控制风险的措施,对检查出的隐患录入油田隐患监控平台并实行销项管理。

油气运销部加大管道占压隐患清理力度,与沿线群众、地方政府和派出所建立以奖励措施为核心的管道保护长效机制,把新和县尤鲁都斯巴格镇、渭干乡等4个乡镇作为试点地区。目前,油气运销部已处理3起占压事件,首批发现的隐患全部排除。

企业追踪

本报讯(通讯员李民秀盛迪)大庆采油厂三矿杏十三-2联合站通过实施“网式立点、链式管理”工作管理模式,达到了集中监控,减少用工的目的,实现了员工技能全面化、岗位巡检清晰化、隐患发现及时化、职责管理明确化的目标。该站是2012年末新投产运行

本报讯(通讯员郭连祥)日前,由大庆炼化公司机电仪厂机电维护车间首次自主完成的行程控制器国产化改造后的一套聚丙烯装置C301机组运行良好,运行结果表明,各项指标满足生产要求。

作为一套聚丙烯装置的关键设备,机组行程控制器实现国产化

的一座集自动化新型工艺、中控管理、化验于一体的联合站。在面对设备运转初期问题多、人员结构新、中控管理难度大等问题时,全站干部员工积极提建议、出思路,献计献策,并在实践管理工作摸索创建了一套“网式立点,链式管理”的工作管理新模式。即对

尚属首次。C301机组因一级吸气阀温度高而进行检修,机电维护一车间解体检查后发现,一级吸气阀活塞杆腐蚀、密封环和活塞环磨损泄漏,导

致行程控制器损坏不动作。由于行程

控制器为进口设备,进货周期长。车间专业技术人员在手里资料不全的情况下,经过两天的摸索,完成了对

行程控制器国产化改造,更换国产活塞、活塞环及活塞杆以及密封环后回装开车正常,填补了车间自主完成机组行程控制器国产化改造空白。

风城火驱井下温压测试工作拉开序幕

本报讯(通讯员裴新农刘杨)随着克拉玛依天气的逐渐转暖,新疆油田工程技术研究院2014年风城火驱井下温压测试工作拉开序幕。

截止到4月4日,新疆油田工程院科研人员已经顺利完成了风城火驱先导试验区7口生产观测井及FHHW006水平井的井下温压数据现场采集、整理工作。

新疆油田工程院本轮现场

采集的火驱先导试验区观测井

数据基本正常,采集系统运行

相对稳定。其中FHG012井出

现了个别温度数据跳动的不调

整现象,经过科研人员现场调

试和分析,解决了相关问题。有

待下一轮数据采集、分析时验

证效果。

本次新疆油田工程院科研人

员采集的井下温压数据将为

风城火驱项目提供准确的数

据支持,同时为2014年新疆油

田风城火驱下一段阶段科研工

作的开展打下坚实基础。

数据基本正常,采集系统运行

相对稳定。其中FHG012井出

现了个别温度数据跳动的不调

整现象,经过科研人员现场调

试和分析,解决了相关问题。有

待下一轮数据采集、分析时验

证效果。

本次新疆油田工程院科研人

员采集的井下温压数据将为

风城火驱项目提供准确的数

据支持,同时为2014年新疆油

田风城火驱下一段阶段科研工

作的开展打下坚实基础。

数据基本正常,采集系统运行

相对稳定。其中FHG012井出

现了个别温度数据跳动的不调

整现象,经过科研人员现场调

试和分析,解决了相关问题。有

待下一轮数据采集、分析时验

证效果。

本次新疆油田工程院科研人

员采集的井下温压数据将为

风城火驱项目提供准确的数

据支持,同时为2014年新疆油

田风城火驱下一段阶段科研工

作的开展打下坚实基础。

数据基本正常,采集系统运行

相对稳定。其中FHG012井出

现了个别温度数据跳动的不调

整现象,经过科研人员现场调

试和分析,解决了相关问题。有

待下一轮数据采集、分析时验

证效果。

本次新疆油田工程院科研人

员采集的井下温压数据将为

风城火驱项目提供准确的数

据支持,同时为2014年新疆油

田风城火驱下一段阶段科研工

作的开展打下坚实基础。

“一网一链”拉动管理上水平

全站系统划分了六个区域,确定了十八个重点检查项,并将检查项细化到每一个检查点,按照不同岗位绘制网点检查示意图,值班员对照网点检查示意图按时、按岗进行巡检。同是,对站内各不同的点实行前后两点巡检人员主副责任人更替制度,相互监督检查,环环相扣,形成链条式管理,做到出现问题及时发现和解决,避免管理上脱节、管理职责不清的弊端。通过这一管理模式的实施,中控班组由原来的40人降至20人,员工岗位技能也由一岗通到目前的多岗通,实现了人员的合理分配,全面提高了工作效率。

大庆炼化自主完成聚丙烯装置

C301机组行程控制器国产化改造

致行程控制器损坏不动作。由于行程控制器为进口设备,进货周期长。车间专业技术人员在手里资料不全的情况下,经过两天的摸索,完成了对

行程控制器国产化改造,更换国产活塞、活塞环及活塞杆以及密封环后回装开车正常,填补了车间自主完成机组行程控制器国产化改造空白。

日前,大庆油田试油试采分公司试油大队机关财务管理人员深入到前线试油小队,对小队的油料和材料使用情况进行跟踪写实,并了解试油工艺流程及生产生活情况,这种上井方式将成为常态化,由原来的“坐、等、问”到“学、看、查”,进一步转变了机关管理人员的工作作风。

图为小队干部(右一)向财务人员介绍情况。

(孙希江王秀权)

强化员工技能培训和应急演练



近日,河南石油工程井下作业公司不断强化员工技能和应急演练工作,做到人人能够正确佩戴正压式呼吸器、熟练使用硫化氢检测仪、按照应急预案沉着应对突发事件。图为该公司HN-DX203队安全负责人在给员工讲解硫化氢检测仪操作使用,不断提高员工应急反应能力。

图为井下作业公司南阳特种作业工程部。(闫向前)



4月6日,武汉石化首次试生产国IV柴油获得成功,产品采样的化验数据显示各项指标优良,总硫含量小于国家规定的50ppm的指标,标志着武汉石化已提前具备生产国IV柴油的能力。

图为武汉石化作业工程部。(桂永志付松)

科技舞台

优化组织 优化资源 优化运行
大庆钻探低洼井保稳产

本报讯(特约记者范立凯全攀峰)截至4月4日,大庆钻探160多支钻井队抢打低洼井1283口,圆满完成低洼井的生产目标,全力保障油田原油的持续稳产。

今年是大庆油田推进“有质量、有效益、可持续”发展关键一年,抢打低洼井,不仅是完成油田产能建设的重点,也是钻探生产组织的一个难点。自去冬今春以来,

油田各钻井队根据生产形势,狠抓安全

管理,狠抓生产组织,确保生产

安全,确保生产组织,确保生产

安全,确保生产组织,确保生产