

# 史晓宁:让卫星"拼火箭"上天



◎本报记者 宗诗涵 付毅飞

11月26日,北京中科宇航技术有限 公司(以下简称"中科宇航")宣布,力箭 一号遥六运载火箭在中科宇航产业化 基地如期完成总装测试工作,并顺利通 过出厂评审,将于12月下旬在东风商 业航天创新试验区执行"一箭 11 星"发

截至目前,力箭一号运载火箭(以下 简称"力箭一号")已完成5次发射任务, 发射成功率100%。"五战五捷"离不开力 箭一号总设计师史晓宁及其团队的持续 攻关。日前,史晓宁接受科技日报记者 采访,讲述了他和团队成员让卫星"拼火 箭"上天的故事。

## "使'经济舱' 搭载更多卫星 '乘客'"

记者:请您简单介绍下力箭一号。

史晓宁:力箭一号是由中国科学院 力学研究所抓总、中科宇航参与研制的 固体运载火箭。它专为微小卫星"拼火 箭"升空而设计,运载能力突出,至今已 经将57颗卫星送入预定轨道,是我国商 业航天主力火箭之一

记者:当初为什么要启动研制力箭 一号?

史晓宁:2018年,我们团队对未来 5年至10年的航天市场进行了深入调 研。调研结果显示,从2023年至2028 年,遥感卫星、科学实验卫星等微小卫 星发射需求将明显增加。这些卫星的 重量通常在几十公斤至两三百公斤之 间,如果"拼火箭"发射,一发火箭大约 能够搭载5颗至10颗卫星,可大大节约 发射成本。于是,公司决定研发一款可 供卫星"拼火箭"上天的火箭,也就是力 箭一号。

除此之外,为了满足市场需求、发 射尽可能多的卫星,我们努力控制成 本,让力箭一号的发射成本比市场同类 火箭降低约50%,使"经济舱"搭载更多 卫星"乘客"

记者:在研制力箭一号时,您和团队 遇到了哪些难题?

史晓宁:力箭一号的研发难点主要 体现在两方面。其一是缺乏技术经验。 当时,大多数固体火箭由成熟型号改制 设计而来。但力箭一号要让尽可能多 的卫星一起上天,使命不同于以往固体 火箭。因此在研发过程中,我们没有太 多可借鉴的经验。其二,在控制研制成 本的同时,我们必须实现力箭一号的高 性能。

为了解决这些问题,我们进行了多 方面的技术创新。我们打破了传统火箭 设计模式,采用总体面向单机的集成设 计方法,使设计效率大幅提升。同时,我 们引入综合航天电子的集成设计理念, 进一步提升了力箭一号的性能。在动力 方面,我们还首次使用了直径2.65米的 大推力新型固体发动机,为力箭一号提 供了强大推力。

### 记者:最难解决的问题是什么?

史晓宁:我认为最难解决的问题在 于试验验证。由于当时缺少经验和相关 基础设施,如何选择合适的试验方法、自 主搭建试验场景,是我们当时面临的最 大困难。

比如,在设计阶段,为了增强火箭

的运载能力,我们团队将力箭一号整流 罩直径设定为3.35米,它和箭体最小直 径比例超过1.6。当时在国际上,这一 比值前所未有。这样的创新到底能不 能成?我们谁心里都没底。这一比值 关乎火箭整体稳定性,一旦出错后果非 常严重。

为了验证这一比值,我们做了噪声 试验等一系列试验。而后,我们根据试 验结果,不断优化设计细节。从设备的 支架厚度到材料结构,我们都进行了细

记者:如今,力箭一号取得"五战五 捷"的好成绩。回顾研制历程,您觉得有 哪些关键性的时间节点?

史晓宁: 力箭一号五次发射, 每一次 都各具特点。2022年7月首飞,它是当 时国内最大的固体火箭。发射成功前, 团队上下"压力山大"。通过第二次发 射,我们验证了一箭多星技术。在第三 次发射中,我们使力箭一号经受住了低 温发射和高密度发射挑战。从第四次发 射后,基本每个月都有一次发射任务,这 对我们团队的研发能力、质量控制能力 都提出了更高的要求。

要说最艰难的时期,我认为是每次 发射前的准备阶段。因为每次发射都是 一次全新的挑战,需要我们团队全力以 赴,确保每一个细节都做到位。

# " 攻 下 一 个 山头还有另一个 山头"

记者:目前,全球商业航天正处在高 速发展阶段。未来几年,您和团队有何 具体规划?

史晓宁:力箭一号的"五战五捷"只 是一个开始,攻下一个山头还有另一个 山头。未来,我和团队在确保力箭一号 可靠、高密度发射的同时,还要开展以下 两方面工作。

第一,我们将全力推进力箭二号液 体运载火箭(以下简称"力箭二号")的研 制、生产、发射工作。我们的目标是在 2025年9月实现力箭二号的首飞。这款 火箭的特点是大运力、高可靠、低成本, 它将满足未来我国大规模星座组网建设 和低成本货物运输需求。

第二,我们还在推动力鸿系列可重 复使用飞行器的研发进程。该系列飞行 器的主要目标是验证可重复使用技术, 以提升发射的经济性和可持续性。我们 计划2025年完成两项重要试验任务:一 是百公里级飞船降落伞缩比验证试验, 二是助推飞行器垂直起降飞行试验。未 来,团队还将探索载人亚轨道太空旅行 的可能性。

记者:在研制力鸿系列可重复使用 飞行器的过程中,需要攻克的核心难点 是什么?

史晓宁:团队面临的主要技术难点 集中在三方面。首先,如何在回收过程 中有效控制飞行器运载能力的损失。其 次,要提高飞行器复用次数,就必须减轻 结构重量并提高其在恶劣环境中的适应 能力,但两者存在一定的矛盾。如何解 决这一矛盾,是我们需攻克的另一难 点。此外,我们还要探索解决大型飞行 器的回收匹配问题。

### 记者:如何解决以上问题?

史晓宁:我和团队成员聚焦复用检 测这一核心难题,从基础做起,建起自己 的试验中心,并引进相关检测设备和材 料。完成前期铺垫后,我们通过积累大 量试验数据,验证材料的可复用能力;同 时尝试使用新材料,以提高飞行器结构 的复用性能。

记者:在火箭发射降本增效方面,您 和团队进行了哪些探索?

史晓宁:从历史数据来看,力箭一号 的发射成本不断降低。首发价格约为8 万元/公斤载荷,现在价格已经降至7万 元/公斤载荷,未来价格有望低至5万元 到6万元/公斤载荷。

在降低成本的同时,我们也注重提 升火箭的性能。通过优化减重措施,如 采用新复合材料、提升发动机性能等,我 们逐步降低了火箭的结构重量,提高了

除此之外,我们还提高了卫星的发 射效率。在火箭发射中,如何让个头、功 能不同的卫星"乘客"安全"坐好"、准点 下车,同时下车后没有"晕车反应"正常 运行,是不小的考验。为此,我们设计了 一系列方案。我们采用多星分离控制技 术,如今一次可以分离50颗以上卫星; 同时优化卫星的布局能力,从而提高了 它们"拼火箭"发射的灵活性。

### "为年轻人创造 尽可能多的实践 机会"

记者:力箭一号的成功,离不开一支 实力强大的研发团队。请您介绍一下这 支队伍

史晓宁:力箭一号团队成员平均年 龄35岁。其中,技术骨干由现役长征 火箭副总设计师、总体及各分系统一线 研制人员组成,平均拥有10年火箭研

在力箭一号团队组建之初,我们 面临的最大挑战是团队成员缺乏研制 经验。然而,通过多次地面试验和飞 行试验的历练,这批年轻人逐渐能够 独当一面。

记者:您是如何让这些年轻人快速 成长的?

史晓宁:我的方法是,为年轻人创造 尽可能多的实践机会。在参与项目过程 中,当他们遇到问题时,我会让他们一 直分析,直到把问题弄明白。这个过程 不仅有助于他们深入掌握专业技能,还 有助于提升他们对相关接口和系统的 认识。

同时,为使新人更快适应岗位,我们 主导建立了一套完整的人才培养体系, 帮助年轻人更快掌握工作技能、提升工 作效率。

记者:您觉得该如何培养年轻人的 创新精神?

史晓宁:年轻人充满创意与活力,他 们的创新精神是推动航天事业发展的重 要力量。然而,航天技术需不断创新也 要稳妥可靠。因此,我在鼓励年轻人创

新的同时,也注重培养他们严谨的工作 态度,叮嘱他们遇到问题时要"大胆假 设,小心求证"。

比如,在研制力箭一号时,我们团队 在国内首次采用级间分离的冷气推冲分 离系统。为了验证这一系统的可靠性, 我带领年轻人开展了大量地面试验。

记者:我国商业航天产业快速发展, 相关人才能否跟上?

史晓宁:与传统航天领域相比,我国 商业航天领域人才储备相对不足,能够 承担火箭发射技术研发任务的核心骨干 人才尤为稀缺。这在一定程度上制约了 行业发展。为应对人才短缺的挑战,我 建议采取以下措施。第一,鼓励更多年 轻人加入商业航天行业。第二,加快构 建我国自主商业航天人才培养体系。

### ■记者手记

记者见到史晓宁时,他正埋头处理 文件。意识到有人靠近,他才把眼睛从 电脑屏幕里"拔"出来,和记者打招呼、

史晓宁对航天的向往始于2003 年。那一年,神舟五号载人飞船成功发 射。这在少年史晓宁心中"种"下了探索 浩瀚宇宙的种子。

10年后的2013年,史晓宁获得博士 学位,毅然投身航天事业,希望"打造一 款全新的火箭"。尽管缺乏火箭型号研 制经验,他凭着初生牛犊不怕虎的劲头, 加入力箭一号研制团队,成为团队的早 期成员之一

力箭一号的研制过程漫长而艰辛, 耗时近4年。在那1303个日日夜夜里, 史晓宁与团队成员们完成了151项、共 计761次地面试验,编写了27.73万行代 码,绘制了646张图纸,并撰写了超过 850份项目文件。

研制完成只是航天梦的开始。 随着力箭一号进入高密度发射阶段, 每月一次的发射任务让史晓宁的工 作节奏变得更快。采访前一日他才 落地北京,之后参加项目研讨会、接 受采访,行程紧凑、活动密集。次日, 他又要奔赴发射场。忙碌,成了他的

但史晓宁从没觉得这样的日子苦, 总能在忙碌中找到快乐。"一提到航天 人,很多人会想到埋头苦干、隐姓埋名这 样的词语,但我觉得那不是航天人的全 部。"史晓宁说,每一次成功发射、技术突 破,都能让他开心很久,那是独属航天人

史晓宁是无数航天追梦人的代表。 这群追梦人用智慧和汗水,书写着中国 航天的辉煌篇章。

# 田晶娟制图 受访者供图

### ▋人物剪影

史晓宁,北京中科宇 航技术有限公司副总裁、 力箭一号运载火箭总设 计师,长期从事运载火箭 总体设计工作,先后参与 多项国家重点型号项目 研制任务。

# (ⅰ) 用好第一资源

# 北京选拔培育一批 卓越工程师人才

科技日报讯 (记者代小佩)记者从日前举行的第二届中关村卓越工程 师发展论坛上获悉,20名工程师入选北京市科协卓越工程师成长计划,100 人入选卓越青年工程师培养计划。北京市科协相关工作人员介绍,入选者 将获得相应的培育经费。

北京市卓越工程师人才选拔培育计划分为卓越工程师成长计划和卓越 青年工程师培养计划两类。

北京首创智能生态科技有限公司副总经理、高级工程师申若竹入选卓 越青年工程师培养计划。从业11年,她参与运营了海绵城市建设、黑臭水 体治理等重要项目。

"培养造就大批德才兼备的工程科技人才,关乎实现高水平科技自立自 强,关乎首都高质量发展大计。"中关村卓越工程师发展论坛主席、中关村实 验室总工程师傅首清说,相关单位要为建设北京国际科技创新中心打造一 支规模宏大、结构合理的高素质工程科技人才队伍,全链条全要素提高卓越 工程师自主培养质量,充分发挥首都资源优势,形成涵盖政产学研用的人才 发展解决方案,不断激发创新活力。

# 安徽来安推动产才深度融合

科技日报讯 (记者吴长锋)"院士工作站助力安徽联科新材料股份有限 公司一步步发展为国家级专精特新重点'小巨人'企业。我们将继续围绕各 类高性能改性塑料的开发和产业化开展应用研究和项目合作,转化落地更 多科技成果。"在日前举办的第四届星耀来安·人才科技节上,中国工程院院 士、大连理工大学教授蹇锡高告诉科技日报记者。

蹇锡高说,冰箱内胆易开裂一度是行业难题。两年前,蹇锡高与位于安 徽省滁州市来安县的安徽联科新材料股份有限公司签订了院士工作站协 议,开展产学研合作,共同开发出耐腐蚀、抗开裂冰箱内胆聚烯烃专用料。

如今,在来安县,越来越多高层次人才与地方主导产业和重点企业开展 形式多样的产学研合作。在地方政府牵线搭桥下,院士等高层次人才与当 地企业合作,共同解决技术难题。

"来安县大力支持人才发展,科技创新氛围浓厚,是创新创业的好地 方。"中国科学院院士、清华大学教授杨万泰介绍,他的学生杨鹏已经出任位 于来安县的滁州釉美生物技术有限公司首席科学家。

在此次活动上,滁州市还为蹇锡高等4名院士颁发了滁州市人才工作 顾问聘书。

"来安县致力于让人才与产业'双向奔赴'。"来安县委书记杨军介绍,来 安县搭建"校友+高校+项目"招引平台,校地企合作技术合同成交额达36.9 亿元。截至目前,来安县拥有高新技术企业142家、省市级研发平台106个、 省级院士工作站2家。



图为第四届星耀来安·人才科技节活动现场。

安徽省滁州市来安县委宣传部供图

# 福建厦门多部门 赴高校开展引才专项活动

科技日报讯 (记者符晓波)今年11月以来厦门市委组织部联合市人社 局、教育局、卫生健康委、国资委、工信局等部门前往北京、合肥等地重点高 校,开展"留'厦'青春创未来"全国高校厦门专场引才活动,重点介绍厦门 2025届"青鹭英才"优培生政策、厦门重点产业领域发展情况及相关青年人

其中,厦门"青鹭英才"优培生项目备受关注。该项目围绕中学教育、高 校科研、医疗卫生、国企民企四大领域,引进优秀博士(博士后),给予安家补 助等支持。

厦门大学、嘉庚创新实验室、翔安创新实验室、中国科学院城市环境研 究所、自然资源部第三海洋研究所、中国科学院海西院厦门稀土中心等优培

生引进单位代表,在活动现场解读相关政策。 此外,在专场活动中,厦门36家重点企业现场揽才,提供110余个岗位,



在福建厦门人才市场,用人单位代表(左)与求职者交流。

新华社发(曾德猛摄)