

## 学习贯彻党的二十大精神特刊

## 完善中国特色现代企业制度，加快建设世界一流企业

## 厚植农粮产业创新的“良田沃土”

中粮集团有限公司党组

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视科技创新工作，坚持把创新作为引领发展的第一动力，把科技创新摆在国家发展全局的核心位置，提出了一系列新思想、新观点、新论断、新要求，为国资央企以科技创新推动产业创新，加快培育和发展新质生产力指明了前进方向、提供了根本遵循。党的二十届三中全会强调，构建支持全面创新体制机制，并对深化科技体制改革作出重要部署。中粮集团有限公司（以下简称“中粮集团”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕增强核心功能、提高核心竞争力，着力构筑需求牵引、市场导向、产研融合的科技创新体系，加强关键核心技术攻关，加速锻造新质生产力，厚植创新的“良田沃土”，为打造具有全球竞争力的世界一流大粮商提供坚实支撑。

建强科研体系，确保一体贯通。依托“一头连着农民，一头连着市场”的全产业链优势，中粮集团打造了产业主导、层次分明、内外联动的创新组织架构。对内，成立由集团党组书记、董事长亲自挂帅，分管党组成员具体抓，二级单位主要负责人共同参与的集团科技创新领导小组；构建“集团总部—专业化公司—工厂利润点”三级研发体系；形成由集团党组牵头抓总、集团科技创新部统筹管理、专业化公司主体实

施，以中粮营养健康研究院为核心研发平台的创新协作机制，实现横向业务协同、纵向管理贯通；同时，设立集团科技创新专家委员会，为科技规划制定、重大项目及重点人才评审等提供咨询建议。对外，组建龙头企业负责牵头、高校院所提供支撑的创新联合体，通过联合申报、接单合作等方式，让市场需求与科研资源充分对接，提升创新靶向性和成果转化效率。截至目前，中粮集团荣获国家科学技术进步奖一等奖1项、二等奖16项，中国专利奖金奖1项、银奖1项，拥有国家级科研平台25个，牵头“十三五”“十四五”国家重点研发计划项目11项、参与35项。

攻关核心技术，勇担国家使命。中粮集团坚持以国家重大战略为牵引，聚焦生物育种、节粮减损等重点领域，加快推进关键核心技术攻关。联合高校院所，积极参与种业振兴行动，在种猪、种牛育种芯片等领域填补多项国内空白，在优质小麦品种选育和乳酸菌种质资源挖掘领域实现重要突破和产业化落地。践行“藏粮于地、藏粮于技”战略，聚焦粮食产后收储环节，攻克水冷均温、热传控温、整仓自控等关键技术，研发绿色智能低温储粮管控系统和成套技术装备，大幅降低稻谷等谷物在存储过程中的损耗。

坚持两端发力，拓宽发展赛道。中粮

集团坚持以科技创新为引擎，通过两端发力、双轮驱动，因地制宜发展新质生产力。一方面，建立从需求确认、定向开发、多维验证、柔性生产到技术营销的高效研发支撑体系，持续输出高端产品、精细产品、标志产品，助推传统农粮产业价值链向高端延伸。升级国产烘焙糖工艺技术，产品质量比肩国际同类产品，打破进口垄断局面。聚焦国人饮食喜好和体质特点，围绕科学配比、品质调控等，不断改进并创新技术、工艺、流程、配方，开发风味食用油、自然香大米、健康全麦粉等安全、美味、营养、健康的好产品，守护亿万家庭幸福餐桌，服务广大民众美好生活。大力推动高端装备国产化，自主研发的MMR型磨粉机市场份额位居行业前列。另一方面，积极践行大食物观，加强新兴产业布局谋划，努力在新一轮科技革命和产业变革中抢占先机。依托自身产业链供应链体系，重点发展功能糖、药用糖、生物技术等战略性新兴产业，着力扩大经营规模，2023年集团战略性新兴产业营收同比增长6.4%。加快促进以生物制造为代表的前沿交叉技术赋能未来健康食品产业，在母乳低聚糖、益生菌等领域实现国产化突破。

完善保障机制，激发创新活力。中粮集团坚持以机制创新推动科技创新，厚植科技创新的制度土壤、保障土壤和文化土

壤，以切实举措留住人才、用好人才，让更多“创新之花”结出“产业之果”。在顶层设计上，出台《中粮集团党组关于加强科技创新促进高质量发展的决定》为统领的一揽子支持政策，为有效促进创新潜力释放提供制度基础。在研发投入上，出台《中共中粮集团党组研发投入稳步提升专项行动方案（2024—2027年）》，明确未来研发投入年复合增速8%的目标，为科研活动提供坚实保障。在项目管理上，突出重点、分层分类，集团层面主抓服务国家重大战略和培育集团新质生产力重点领域的课题任务，专业化公司层面主抓解决产业一线实际问题的研发项目，集团科技创新部加强对过程关键环节的把控力度；同时，组织内外部专家深入项目现场进行实地调研，及时会诊把脉、对症下药，确保方向不偏离、执行不走样。在人才建设上，出台《中粮集团“十一百一十”科技人才培养工程实施方案（2023—2025年）》，努力培养“集团级科技专家—科研骨干人才—青年科技人才”三级梯队。在文化塑造上，通过科技创新成果展、专题论坛等多种形式，构建交流平台、打造创新榜样、形成示范效应；发布《中粮集团科技创新免责事项清单（试行）》，明确容错免责的适用情形和具体程序，积极营造鼓励创新、宽容失败的良好氛围。

## 加速基建行业全面优化升级

中国铁路工程集团有限公司党委

发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点，是推进中国式现代化的重大战略举措。党的二十届三中全会提出，健全因地制宜发展新质生产力体制机制，并对此作出全面部署。这为中国铁路工程集团有限公司（以下简称“中国中铁”）加快发展新质生产力提供了科学指引。

作为我国基础设施建设的领军企业，中国中铁深入学习贯彻习近平总书记关于发展新质生产力的重要论述，落实党的二十届三中全会精神，顺应新一轮科技革命和产业变革趋势，推动传统产业数字化智能化绿色化转型升级，加快构建“引领智能建造、智慧运维发展，做强高端装备、节能环保、新材料、新能源四大产业”的“2+4”战略性新兴产业体系，努力在建设现代化产业体系、构建新发展格局中发挥科技创新、产业控制、安全发展作用。

锚定数字化，推动传统建筑业优化升级。传统产业优化升级是形成新质生产力的重要途径，中国中铁要通过全面深化改革焕发新活力。一是积极打造智慧建造原创技术策源地。围绕智能高铁、智慧公路、智慧城市、长大桥梁、地下空间、高端装备制造等方面，加快突破一批前沿技术，加快锻造一批关键技术；全面打造“数字中铁”，加快迈向“智慧中铁”，打造数字化企业治

理体系，形成数字化企业治理能力，力争到2028年，数智化专业场景覆盖率超过50%。二是加快打造轨道交通智能建造智慧运维现代产业链链长。锚定提升产业链安全韧性和打造全球竞争优势两大目标，瞄准工业化、智能化、绿色化、聚焦更高质量、更高难度、更新制式、更加安全、更加绿色、更加智能、更加国际化的轨道交通技术发展方向与要求，持续通过设备更新、工艺升级、数字赋能、管理创新，实现传统产业“老树发新芽”。三是加快人工智能技术攻关和应用。深度参与智能建造行业标准制定和人工智能行业大模型研发，着力构建基于“BIM+”的运营一体化、自主知识产权智慧服务系统，提升智慧运维技术服务能力。

锚定高端化，打造国际领先的工程装备制造制造业。高端装备制造是强国之基，为加快发展新质生产力提供重要支撑。目前，中国中铁工程高端装备自主知识产权拥有量居行业首位，但全面创新能力与世界先进水平仍有差距，因此必须进一步提升科技水平。一是坚持科技攻关、产品迭代、商业模式创新三轮驱动。围绕隧道、桥梁、轨道交通等关键领域，以盾构机、隧道施工专用设备、起重运输专用设备为重点，瞄准高端化、智能化、绿色化、服务化趋势，打造国际一流的工程高端装备领

军企业。二是持续打造一流产品。加快推进核心零部件自主化、国产化，率先在盾构机、高铁接触网、工业机器人等领域实现重大突破；紧盯重大工程建设需求，研发制造更多适应极端环境、复杂工况的特种智能装备；推进装备制造与新一代信息技术融合发展，构建基于工程大数据的工业互联网平台。三是建设一流智能制造生产线。积极为国产高端工业母机提供丰富的应用场景，在加工、组装、焊接等环节引入国产高端工业母机应用示范线和综合示范车间，参与工业母机数字化平台建设，助力形成国产高端工业母机创新成果持续应用迭代的良好生态。

锚定绿色化，拓展节能环保产业增量空间。绿色发展是高质量发展的底色，新质生产力本身就是绿色生产力。面对生态文明建设的新要求，中国中铁必须加快绿色低碳技术创新，培育壮大绿色产业。一是进一步提升环保产业服务能力。做精做强市政供水、污水处理等业务，打造一批行业标杆项目；加快新技术新产品研发，从单点治理向系统治理升级，打造集技术、运营、服务于一体的水环境综合治理服务商；提升固废运营能力，开展建筑垃圾循环利用；积极参与国土绿化和生态修复、国家储备林项目、新一轮“三北”防护林建设等。二是进一步探索可推广的生态治理商

业模式。多种方式推动生态环境导向的开发模式落地，打造示范项目；用好绿色金融政策，开展绿色融资创新，有效降低生态治理修复成本。三是进一步应用推广绿色建造技术。引入全生命周期绿色设计模式，因地制宜打造项目节能降耗综合解决方案。

锚定专业化，提升新材料、新能源领域服务能力。新材料、新能源等战略性新兴产业是加快形成新质生产力的重要阵地。新征程上，中国中铁必须立足现有基础，加快开拓“第二曲线”，在清洁能源等中国中铁新兴业务领域不断取得新突破。一是推动有色金属原材料增储上产。积极参与国家新一轮找矿突破战略行动，力争发现更多优质有色金属材料矿产资源；面向高端有色金属原材料需求，优化升级开采冶炼技术，打造智能矿山建设标杆单位。二是推动新型建筑材料研发应用。深化外加剂、特种水泥、特种钢等新型建材的自主研发和联合研发能力，加快成果转化；打造细分行业领军企业，利用好技改、混改等政策，给予有关下属企业更多创新激励。三是提升新能源综合服务能力。积极服务国家清洁能源基地建设；打造行业领先的海上风电建造综合服务商；加快海工起重吊装等产品迭代升级，开展高压直流海底电缆等核心部件研发，努力打造海工装备特色生产商。

## 培育绿色低碳高质量发展新动能

中国林业集团有限公司党委

党的二十届三中全会对健全绿色低碳发展机制作出系统部署。作为我国林业行业唯一央企，中国林业集团有限公司（以下简称“中林集团”）深入贯彻习近平生态文明思想，聚焦新时代新征程国资央企新使命新定位，锚定国家储备林建设、林草生态保护与修复、碳汇开发等绿色朝阳产业，坚持科技兴林和可持续发展战略，加快传统产业转型升级，推动新兴产业绿色发展，努力在培育林业新质生产力发展浪潮中开辟新赛道、走出新路子。

坚持“三绿并举”，厚植绿色家底。国家储备林建设是深入贯彻落实习近平生态文明思想、积极践行“两山”理念的具体实践，也是保障国家生态安全和木材安全的必然要求。中林集团深度参与大规模国土绿化行动，坚持科技赋能，扩绿、兴绿、护绿并举，创新森林资源经营管理方式，让国家储备林项目成为推动林业高质量发展的强引擎。中林集团坚持“央地共建、政府支持、市场运营”的创新合作模式，在重庆市布局建设全国最大的国家储

备林项目之一；将科技作为驱动发展的生命线，创建国家林业草原国家储备林工程技术研究中心；完成2万亩松材线虫病防治与马尾松林改造，以及5000亩马尾松改油茶两个国家试点项目。在福建省三明市，中林集团积极参与全国深化集体林权制度改革先行区建设，实现国内首例“国家储备林+林票”收储模式和林业金融创新，有效解决了林票“发行难”“定价难”“流转难”等问题。在广东省湛江市，中林集团雷林公司建成现代林业智慧管理系统，推动林业管理从传统的“人管”模式向“人管+技管+智管”模式发展。

勇当“碳路”先锋，共答时代之卷。随着我国“双碳”进程加快推进，森林碳汇作为目前全球公认的最经济、最安全、最有效的固碳增汇手段之一，其作用和地位日益凸显。作为国资央企，中林集团忠实践行社会责任，积极参与碳汇方法学、标准和专业书籍编写。参编国家核证自愿减排量（CCER）重启后首个林业碳汇方法学；与中国林科院等单位联合制定《中国森林

认证 森林碳汇》国家标准；与中国绿色碳汇基金会等单位共编专著《林业草原国家公园融合发展（林业碳汇和碳达峰碳中和）》；参与团体标准《碳汇型国家储备林经营指南》的制定。同时，中林集团加快提升碳资产管理服务能力，积极开发林业碳汇项目并帮助地方政府建设完善普惠机制。中林集团数科公司中标CCER市场重启后河北省实施的全国体量最大的林业碳汇开发项目，并在云南、新疆等地签约多个林业碳汇开发及碳储量调查项目；中林集团重庆林投公司开发的重庆巫溪县和城口县森林经营碳汇项目顺利通过审核备案，成为重庆市首个获得备案的国家储备林“碳惠通”项目。

培育新兴产业，竞速发展赛道。发展林业产业，向森林要效益，核心就是让“绿色颜值”和“金色产值”相互转化、共生共赢。中林集团不断推动绿色、低碳新材料、新产品的研发与应用。创新开发竹基复合材料、装配式木结构、生物育种等产品，加快培育和发展林业新质生产力；组

建中林集团绿碳公司，科学布局绿色木竹产业，抢抓“以竹代塑”发展机遇，先后研发出竹缠绕海工管、第三代竹缠绕复合管道生产线设备等新设备、新设备，与中集来福士海洋工程有限公司合作研发出世界首款海上光伏支架并成功实现试运行；承接建设的杭州亚运会“云桂”项目，开创我国重大赛事活动采用木结构循环利用低碳工艺建造先河。在生物育种方面，中林集团坚持市场导向，不断提升种业科技创新能力、良种繁育能力和产业运行能力，构建种子种苗“育繁推”一体化的现代种业产业体系，2023年以来陆续在江西、湖南、福建自建种苗基地，合作基地遍布广西、湖北、江苏、贵州等地。

大潮奔涌从不停歇，奋斗脚步永远向前。面向未来，中林集团将继续认真贯彻落实习近平生态文明思想，坚持和加强党的全面领导，不断塑造林业新质生产力发展的新动能新优势，加速构建现代林业产业体系，加快科技成果向现实生产力转化。

党的二十届三中全会是在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的关键时期召开的一次十分重要的会议。全会提出的一系列重大改革举措，坚持目标导向和问题导向相结合，适应推进中国式现代化所需，顺应人民群众期待和社会预期，奔着问题去，着力健全制度、破除体制机制障碍，既立足当下，又着眼长远。

中国建筑集团有限公司（以下简称“中国建筑”）作为建筑行业央企，将深入学习好、领会好习近平总书记关于全面深化改革的一系列新思想、新观点、新论断，更加自觉地把深化改革放到中国式现代化这个最大的政治中去谋划、去推进，紧密围绕高质量发展这一首要任务，牢牢把握、始终坚守守正创新这一重大原则，增强核心功能、提升核心竞争力，更好服务中国式现代化建设需要。

进一步提升科技支撑能力，服务强国建设。建筑业是国民经济支柱产业，也是推进强国建设的重要支撑。中国建筑将更好担负国家建设任务，高质量建设“十四五”规划以及未来部署的重大工程项目，加大在京津冀、长三角、粤港澳大湾区等重点战略区域的投资力度，把“央企姓党”的忠诚体现到扩内需、促发展的实际行动上。更好地发挥现代化基础设施建设对现代化产业体系建设的支撑作用，加快建设信息基础设施、融合基础设施和创新基础设施，助力夯实现代化强国的物质基础。深度服务高质量“引进来”，提升沿海、沿江、沿边和交通干线的基础设施水平，助力地方打造开放高地；深度服务高水平“走出去”，加快为共建“一带一路”国家和地区建设重大标志性工程和“小而美”民生项目，助力共建“一带一路”国家和地区产业链供应链合作。

进一步提升民生保障能力，服务城乡融合发展。城乡融合发展是中国式现代化的必然要求。当前，人民群众对住房和城乡建设的要求已从“有没有”转向“好不好”。中国建筑将继续把城乡融合发展作为主战场，加快落实好房子、好小区、好社区、好城区“四好”建设，以务实行动不断满足人民群众对美好生活的向往。深度参与城市安全韧性提升行动，助力城市雨洪管理，强化地下管网防灾预警和应急能力，提升城市安全治理水平。深度参与智慧城市建设，加强数字化、网络化、智能化设施建设，加快建筑—交通—能源融合发展，助力建成城市智慧高效治理新体系。深度参与城市更新行动，让“老房子”变节能环保“好房子”。深度参与城乡宜居环境建设，开展流域水环境综合治理，实施农污治理和土壤修复，让水更清、地更净。深度参与城乡基础设施一体化建设，把准县域作为城乡融合发展的重要切入点，促进县乡村功能互补和县城综合承载力提升。

进一步提升科技创新能力，培育新质生产力。新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点，国有企业是培育和发展新质生产力的中坚力量。中国建筑将坚守主责、做强主业，因地制宜发展新质生产力。加快建筑主业优化升级，推动数字化技术创新，提升企业管理数字化、智能化水平，打造智慧城市、智慧建筑产业数字化平台，探索人工智能等先进技术与生产经营深度融合的数字化商业模式；推进绿色低碳技术创新，以更大力度做好超低能耗、近零能耗建筑研发推广，提升现有建筑节能改造水平，积极开拓绿色低碳相关市场，打造企业绿色发展新动能。加快发展战略性新兴产业，深入开展“产品化、产业化、市场化”三化融合产品培育，按照“千亿级赛道、百亿级产业、十亿级产品”，做优做强重点赛道，做大做实热点产品，做精做细亮点产品。加快完善科技创新顶层设计，坚持人才是第一资源，加大多元化科技投入，持续充分运用“揭榜挂帅”和“赛马”机制，建立内部科研管理新模式，打造原创技术策源地。

进一步提升企业治理水平，完善中国特色现代企业制度。国有企业是国家治理体系的重要组成部分。中国建筑将以增强活力、提高效率为中心，在改革中抓重点、补短板、强弱项，不断提升现代企业治理能力和核心竞争力，加快锻造发展方式新、公司治理新、经营机制新、布局结构新的现代新国企。持续优化公司治理体系，进一步理清各治理主体的权责边界，健全完善公司治理中加强党的领导的体制机制，提升董事会建设质量，深化三项制度改革，提高资源要素利用效率和经营管理水平。强化改革的系统性、整体性、协同性，抓好改革落实，实现企业发展质的有效提升和量的合理增长，增强企业在本行业本领域的引领力和影响力，为经济社会稳定健康发展提供有力支撑。

中国建筑将深入学习贯彻党的二十大精神，切实把思想和行动统一到党中央关于进一步全面深化改革的重大决策部署上来，在发挥科技创新、产业控制和安全支撑三个作用上更好地肩负起央企使命，加快建设世界一流企业，为全面推进强国建设、民族复兴伟业作出新的更大贡献。

## 深化改革，服务中国式现代化建设

中国建筑集团有限公司党组