

健全国有企业推进原始创新制度安排

坚持“双轮驱动”发展新质生产力

莫鼎革 中国化学工程集团有限公司党委书记、董事长

谁能在关键颠覆性技术方面率先取得突破，培育发展新质生产力，谁就能抢占未来产业发展的制高点。中国化学全面梳理形成产业链图谱，科学编制中长期规划，不断完善科技创新体系，聚焦化工新材料、精细化工、绿色化工等重点领域推动补链延链强链。瞄准战略性新兴产业和未来产业布局，构建新能源+绿色化工产业体系，开辟适合自身专业特长和资源优势的产业赛道。

二是围绕市场需求，加快科技创新。中国化学依托自主创新和自有技术，在尼龙新材料、硅基材料、高端聚烯烃、磷氟材料、绿色环保等五条产业链进一步补链延链强链。深入探索网格化管理等方法以及“揭榜挂帅”等攻关机制，推动政策、人才、资金等要素资源向研发创新加速汇集，以实际行动坚定扛起科技自立自强国家队的使命担当。

三是围绕国家战略，助力优化产业布局。胸怀“国之大事”，服务国之所需，是中国化学坚定不移的政治责任和发展所向。中国化学坚持“以市场为导向、以客户为中心”的理念，切实在产业支撑上展现责任担当。坚持以自有特色技术为“敲门砖”，大力实施“T+EPC”(技术+设计、采购、施工总

承包)商业模式创新，抢抓大规模设备更新和化工行业老旧装置更新改造机遇，紧盯石化产业转型升级和新型煤化工、新能源、绿色化工发展机遇，走高端化、绿色化、智能化之路。

四是锚定深化改革提升，破除体制机制障碍。全面深化改革是关键一招。中国化学坚持“发展出题目、改革做文章”，深入实施改革深化提升行动，持续完善现代企业制度和市场化经营机制，加速形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制。以切实发挥党委领导作用为纲，以加强董事会建设为要，以构建市场化经营机制为重，以推进组织机构改革为基，企业运转效率显著增强，管理效能持续提升。

五是突出提升精益管理，谋划提质增效于实处。精益管理是新质生产力充分释放潜力和有效发挥重要作用的重要手段。中国化学促进数字技术与管理职责深度融合，推动企业“管理最优化、效益最大化”。按照“有没有、科学不科学、有没有落实到位”三个标准，优化管理制度流程。开展“数字化学”建设，推动业务流、信息流、资金流“三流贯通”。强化项目穿透式管理，构建更加清晰、高效、智能的管理体系。强化“过紧日

子”思想，加强经济运行过程管控。

六是坚持系统管控，抓好防范化解风险的系统性工程。中国化学坚持统筹发展和安全，牢牢守住不发生系统性风险的底线。坚决防范财务资金风险，严格投资授权管理，强化“两金”管控，加强大额资金管理。坚决防范海外风险，成立海外应急管理领导小组，全力保障海外人员人身财产安全。坚决防范安全生产风险，扎实推进治本攻坚三年行动，确保安全生产态势稳定向好。

七是坚持凝心铸魂，夯实党建工作。坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”，也是推动中国化学高质量发展的制胜密码。中国化学坚持以高质量党建引领、保障高质量发展。从严从实抓好巡视整改，突出动真碰硬、标本兼治。坚持“团结出经验、团结出效益、团结出人才”，打造企业与员工命运共同体。充分发挥巡视、审计、监督三把“利剑”作用，促进企业更加规范运行。统筹舆论宣传、品牌文化一体推进，树立优质企业形象。

漫漫征途，惟创新者强、实干者胜。中国化学将深入贯彻落实党的二十届三中全会精神，聚焦主责主业，加快建设世界一流企业，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业贡献力量。



「三高一优」协同发力 增强创新体系效能

许杰峰 中国建筑科学研究院有限公司党委书记、董事长

中国建筑科学研究院有限公司(以下简称“中国建研院”)认真学习党的二十届三中全会精神，全面落实“健全国有企业推进原始创新制度安排”的战略部署。依托转制科研院所深厚的科技研发底蕴，中国建研院不断强化原始创新能力，坚持在“三高一优(高质量科技供给、高能级研发平台、高效率产业融合、优质创新生态)”方面协同发力、持续用力，不断完善创新体制机制、提升创新体系效能，在建筑业转型升级和可持续发展中积极发挥国家战略科技力量、行业创新引领作用。

一是保障高质量的科技供给，开展行业共性技术研究。中国建研院以保障产业链共性技术供给与可持续发展为目标，积极谋划筹建行业共性技术研究院。围绕国家重大战略需求以及城镇化与城市发展领域重点任务、核心瓶颈问题，组织开展行业共性关键技术布局梳理与规划，持续探索行业共性技术研究院在国家和企业创新体系中的准确定位和运行机制，已初步形成“一条主线、两种模式、三大方向、三大类型”的建设思路。未来将主要聚焦“安全韧性”“绿色低碳”“数字智能”三大方向，着重开展共性基础研究、前沿技术研究、世界科技前沿技术的行业应用研究以及行业技术政策和标准化理论研究，探索未来建筑技术。通过加强关键共性技术攻关和供给，提升我国建筑科技整体水平，增强产业科技创新的质量和效率。

二是建立高能级的研发平台，打造原创技术策源地。今年5月，中国建研院获批第二批中央企业原创技术策源地工业软件(研发设计类)布局建设，围绕11个行动计划，在核心技术、建筑信息模型(BIM)基础软件、BIM行业软件三个层次，九个方面全方位、多角度展开技术布局，聚焦关系国家安全和国民经济命脉的建筑、电力、交通等重要工程行业关键领域，集中开展自主可控的基础性技术攻关。现已发布国内首个面向建筑与基础设施领域BIM共性平台BIMBase2024版，该建研软件连续三年入选中央企业科技创新成果产品手册;研发出国内首款完全自主知识产权的PKPM-CAE商用化通用仿真分析软件;充分利用院士工作站、全国工程勘察设计大师工作室、校企联合培养等优势资源，在与国际同步或领先的技术领域构建先发优势，形成引领未来发展、抢占竞争高地的前沿性技术，培育引发重大产业变革的颠覆性技术，成为原创技术的强大供给者。

三是推进高效率的产业融合，推动战略性新兴产业和未来产业发展。中国建研院在“9+6”战略性新兴产业重点任务中，承担了工业软件BIM方向和未来空间领域地热能综合利用等关键任务。以重点产品、重点项目、重点企业、重点领域四个方向为抓手，建设重点产品库，构建孵化平台，推动成果转化应用。从产业链上下游、产业集群区域发展的角度，开展发展新领域新赛道，构建产业链协同发展体系。作为通用的三维图形平台软件，BIMBase填补了国产BIM平台软件的空白。中国建研院与5家央企联合攻关，在建筑、电力、交通领域推广应用BIMBase软件，该软件现已应用于2.5亿平米建筑、5家电厂、1508公里铁路、630公里公路、14个水运与机场工程。针对国家重大铁路工程项目中百公里大场景显示效率等问题，研发大尺度自适应显示技术，在地形大场景显示效率方面达到国外主流平台软件的1.5倍。

四是持续营造优质的创新生态，打造开放合作平台。中国建研院通过建立共性技术联合攻关平台、打造产业链协同发展平台、搭建专业人才培养平台，全力营造产业创新生态，持续优化创新要素配置和政策支持保障。携手各工程领域央企企业，在BIM核心技术、基础平台、行业BIM软件等方面推进强基补短工程，打造软件生态，保障国家重要基础设施和重大工程数据安全。成立工业软件生态联盟，联合45家各行业龙头企业共同推动产业链协同发展，开展40场产业链成果技术交流和宣贯会，提升工业软件影响力及应用层次，组织70场供需对接活动激活产业链上下游的活力等，通过央企创新联合体、原创技术策源地等平台，集中央企优势资源，推动产业链协同发展。制定实施首席科学家“十人计划”、中青年科技人才“百人计划”、优秀应届毕业生引进“廿人计划”，持续推进硕博培养改革专项试点工作，落实“卓越工程师教育培养计划”，联合国内30多所高校共同构建国产BIM技术教学体系，搭建支持产业创新的全周期人才支持体系和培养平台。

未来，中国建研院将持续深入贯彻落实国务院国资委关于开展共性技术研究、打造原创技术策源地、推动战略性新兴产业和未来产业发展等系列决策部署以及工作要求，立足国家所需、产业所趋、央企所能，持续推动原始创新。我们要把准方向、强化统筹、狠抓落实，确保各项任务顺利实施，向党中央交出一份满意答卷。

完善科技创新体系 提升标准创新水平

许增德 中国检验认证(集团)有限公司党委书记、董事长

一批原创技术策源地建设，加强“双碳”和车联网领域原创技术攻关。完善投入、组织、人才、管理等方面的体制机制建设。明确职能部门顶层设计、统筹协调管理职能，明晰研究院智库支撑、标准统筹、科研孵化的定位，打造标准与科技创新部技术把关、专业产品线协同配合、创新中心专项突破、各平台各区域公司主动创新的工作新格局，推动产学研用全流程结合，产品、技术、信息、成果全方位衔接，将标准和科技创新能力转化为现实生产力和竞争力。

二是完善科技创新体系，增强原始创新能力。集团管理部门从过去抓项目管理转向抓规划、抓战略、抓改革、抓服务，提高集团对标准创新和科技创新资源的整体调配效率，统筹标准和科技项目、人才、资金一体化运行。综合运用专班作战、定向委托、“揭榜挂帅”等方式，强化重大专项推进和重大任务落实，赋予标准和科研人员更大资源支配权和技术路线决定权。以精准考核激励为主线，推进分类、分级考评，形成以岗位价值、能力水平、工作业绩为重点的多维评价体系。推进市场化、差异化的薪酬分配，坚持绩效考核与科技立项、项目进展、创新成果和成果转化挂钩，推进多元化薪酬激

励，激发人才活力和动力。目前，中国中检已拥有3个国家级科技平台、16个国家实验室、15个省部级科技平台和3家国家级专精特新“小巨人”企业。

三是提升科技创新能力，加强核心技术攻关。在“双碳”、新能源汽车、ESG(环境、社会和公司治理)、氢能等领域，优化资源配置，强化源头设计、技术推演论证、经济质效分析，重点布局一批标志性的重大攻关项目。在低碳和绿色发展领域，新承担碳汇核算和绿色创新体系研究等2项国际课题;在新能源领域，新参与加氢站NQI(国家质量基础设施)关键技术国家课题，牵头氢能技术“1025专项”攻关;在生态环境、交通运输和医学健康领域，新承担和参与15项省部级课题。深入推动数智技术与管理、运营、产品、服务全流程融合和全方位高度集成，加快业务数字化转型和智能化发展。遵循需求导向，优化场景供给流程，延伸服务链条，形成产品接入、场景实测、推广示范的创新全流程场景，加速技术转变为现实生产力。积极参与国家质量标准实验室、国家技术标准创新基地等标准化创新平台建设，参与国际专业标准组

织活动，加强检验检测、认证认可等国内国际互联互通，参与技术性贸易措施相关规则和标准的制定。

四是培育科技创新人才，激发创新发展活力。打好标准与科技创新人才工作“组合拳”。把青年科技人才放在更加突出的位置，培养一批能够支撑标准和科技创新的急需紧缺人才，加强国际标准化人才培养和储备，构建国际标准化人才库。自去年以来，集团新增标准化技术专家33人，国际、国家标准专家数量达到220人，标准化人才队伍持续壮大。优化完善标准和科技创新人才评价、激励机制，以创新成就和实际贡献为依据，对优秀人才在经费管理、职称评审、绩效工资等方面予以倾斜。实行“揭榜挂帅”“赛马”等科研项目管理制度，探索人才股权、期权和分红奖励，让人才激励真正落到实处。

做好新时代标准和科技创新工作，使命光荣，责任重大。中国中检将积极开辟发展新领域新赛道，塑造发展新动能新优势，加快形成新质生产力，增强核心竞争力，提高核心竞争力，切实发挥中国中检在建设现代化产业体系、构建新发展格局中的科技创新、产业控制、安全支撑作用，为加快建设世界一流检验检测认证企业努力奋斗。

打造原创技术策源地 助力汽车产业高质量发展

安铁成 中国汽车技术研究中心有限公司党委书记、董事长

能力已成为应对复杂内外部形势与满足自身发展需要的重要举措，是推动未来发展的关键一环。

一方面，我国汽车产业正从“跟跑者”向“领跑者”转变。随着产业快速发展，当前我国智能网联新能源汽车水平已全球领先，开始逐步迈入“无人区”，已无先进经验可供参考，发展模式也需由引进吸收转向自主创新。另一方面，汽车产业肩负稳增长、调结构、促转型的历史使命。从国家战略需求角度看，全面建设社会主义现代化国家需要汽车产业更加充分发挥战略性、支柱性作用。国内汽车市场依托规模扩张的发展模式难以持续形成发展动能，必须加大创新力度，突破产业转型瓶颈，助力经济稳中求进。与此同时，我国汽车产业正面临日趋复杂严峻的国际环境，我国汽车产业必须以更大力度加强创新，切实提升产品核心竞争力，并确保产业安全稳定发展。

中汽中心作为国有综合性汽车科技企业集团，勇担科技自立自强“国家队”使命任务，始终坚守推动中国汽车工业科技进步初心和“独立、公正、第三方”行业定位，通过将推进原始创新融入企业发展战略，着力打造新质生产力，有力推动科技创新与产业创新深度融合。

一是深层次推动科技创新体制机制改

革。中汽中心制定发布《关于进一步强化科技创新工作的指导意见》，推动公司下属各单位切实发挥企业的科技创新主体作用。锚定世界一流企业目标，围绕“新质创新”年度主题，持续完善制度体系。强化企业专业技术领域学科建设，结合科技创新领域布局，调整中汽中心重点领域学科方向。优化创新资源配置和科研布局，全力推动中汽中心中央研究院二期建设。加速提升科技创新管理服务向数字化、网络化方向发展，建设完善中汽中心知识产权管理平台、科技成果交流汇平台、软件中试平台，在促进数字要素流动的同时，强化数字技术对科技创新的赋能增效。

二是全方位推动原创技术策源地建设。中汽中心聚焦纯电动汽车、智能网联汽车、汽车芯片等领域，打造原创技术策源地。围绕核心电子元器件等方向，高质量支撑中央企业创新联合体建设，推动产业链企业深度协同。积极建立以国家级科研平台为牵引，省部级研发平台为支撑的产学研深度融合的创新体系。聚焦原创技术策源地建设和战略性新兴产业及未来产业发展，自立项目抢抓先机。加快推进核心技术任务攻关，强化任务组织领导，抢抓落实，逐级逐层压实责任。

三是高效率推动科技成果转化。中汽中心成立科技成果转化工作专班，加快探索

科技成果转化创新机制。积极探索国有企业职务科技成果赋权改革试点工作，制订发布“期权式”转化收益分享机制，完善转化全流程的激励方式。举办2024汽车科技创新协同推进会，组织汽车行业初级技术经纪人培训，打造汽车行业科技协同创新生态，培育科技成果专业技术人才，加速人才链、创新链、产业链深度融合。坚持面向攻关任务建立长效激励机制，畅通内部科技成果转化和市场化路径，推动假人产品和材料仿真数据化、商业化，实现从科技项目研发到工程化应用的突破。

四是多角度赋能行业共创高质量发展。中汽中心发挥标准引领支撑作用，2024年以来先后协助主管部门出台《2024年汽车标准化工作要点》《国家汽车芯片标准体系建设指南》等文件，截至今年6月推动发布国家标准27项。发挥汽车产业第一智库作用，支撑国家有关部门先后召开中法汽车工作组和中马汽车工作组会议，组织国内汽车行业高层与马来西亚贸工部会谈，研讨产业国际化发展趋势。发挥产品检测认证安全压舱石作用，布局建设国际领先的新能源汽车检验中心及智能网联封闭测试场，发起成立中国汽车芯片标准检测联盟，全面推动行业核心技术和产品质量提升。



党的二十届三中全会提出，健全因地制宜发展新质生产力体制机制。央企要承担起经济持续健康发展和社会大局稳定的责任，才能牢牢把握以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业战略主动。作为石油和化学工业工程领域的中央企业，中国化学工程集团有限公司(以下简称“中国化学”)坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，聚焦主责主业，保持战略定力，坚持科技创新和管理创新“双轮驱动”，全面完善制度、防控风险、提升管理，因地制宜发展新质生产力，切实推动高质量发展迈上新的台阶。

一是围绕重点领域，蓄力优化科技顶层设计。顶层设计是高质量发展的基础，



中国检验认证(集团)有限公司(以下简称“中国中检”)深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，坚持科技创新、标准引领核心战略，持续完善科技创新体系，全面提升标准创新水平，不断强化科技创新保障，推进原始创新能力和制度落实落地。

一是推进科技创新布局，打造创新良好生态。全面落实《质量强国建设纲要》《国家标准化发展纲要》《国家创新驱动发展战略纲要》，融入国务院国资委部署开展的未来产业启航行动、央企产业焕新行动、中央企业产业链融通发展共链行动，瞄准重点领域开辟高质量发展新赛道。持续推进原创技术策源地建设，在7个新兴前瞻领域推进第



党的二十届三中全会提出，健全国有企业推进原始创新制度安排。随着全球科技竞争日趋激烈，原始创新能力在很大程度上决定着一个国家、一个民族的核心竞争力。近年来，国有企业坚持将科技创新作为首要任务，取得了令人瞩目的成果。作为汽车行业全价值链技术服务机构和科技型国企央企，中国汽车技术研究中心有限公司(以下简称“中汽中心”)结合自身主责主业，始终将科技创新摆在企业发展全局的核心位置，在全力打造原创技术策源地、助力汽车产业高质量发展等方面开展了一系列工作，取得了积极成效。

当前，我国汽车产业已进入由大变强的关键阶段，面对技术革命性突破和产业深度转型升级的机遇与挑战，着力提升原始创新