2018年6月25日 星期-



"我们由三方共 建,广州南沙区政府 提供政策配套、微软 (中国)有限公司提 供技术支持、香江集 团提供运营管理。" 香江独角兽牧场 CEO 冯建林表示, 选择聚焦人工智能, 并非自己一厢情愿, 而是顺势而为。



# 携手微软,造一座"独角兽牧场"

## ┗众创空间

本报记者 叶 青 通讯员 池嘉仪

站在粤港澳大湾区几何中心——广州市南 沙区,香江独角兽牧场致力寻找八大领域:人工智 能、云计算、大数据、区块链、互联网、智能制造、物

#### 三方共建专注技术

"我们由三方共建,广州南沙区政府提供政 策配套、微软(中国)有限公司提供技术支持、香 江集团提供运营管理。"香江独角兽牧场CEO冯 建林表示,选择聚焦人工智能,并非自己一厢情 愿,而是顺势而为。

广州正围绕新一代信息技术、人工智能、生 物医药(IAB)产业全力打造领跑全国的产业聚 集地,南沙区承载了未来5年内人工智能产业的 落地。为此,南沙区围绕产业集聚、人才落地和 商业配套三大块布局,为人工智能发展提供了肥 沃土地。冯建林说:"正因如此,我们和微软才会 选择落地南沙区。"

对于三方的合作关系,冯建林打了一个形象 的比喻。"南沙区政府深耕土地,聚集和引导产 业。微软负责给种子提供肥料。而我们香江集 团提供运营团队则把种子种成树。"他笑着打趣 道,三方共同任务是把人工智能这个"孩子"培养 长大,而不是自己生"孩子"。

专注技术,是香江独角兽牧场区别于其他

#### 微软"大咖"指点迷津

一走进电网营业厅,智能机器人立刻迎上 来,热情打招呼。根据它的提示,放入身份证,进 行人脸识别,即可完成用电量查询、缴纳电费等

科大讯飞来了,小马智行来了,云从科技也 来了……虽成立不到一年,可其既整合微软的全 球前沿技术资源和人工智能研发成果,又有香江 集团夯实产业与金融投资作对接资源,所构建起 的深层次全生态链专业孵化服务吸引着越来越 多的人工智能领头羊企业人驻。

联网、VR/AR的优秀科技初创团队。

孵化器的优势所在。入驻独角兽牧场的创业公 司,都可以免费接入微软最新的Azure云平 台。此得益于独角兽牧场启动的首发项目——

"微软云暨移动技术孵化计划一广州云暨移动 应用孵化平台"。该平台于去年11月正式启

动,是微软落户广州的首个针对人工智能的孵

"这个云平台提供微软 Azure 云端认知服务 和物联网开发套件,入驻企业通过技术接口可将 微软技术成果导入,挖掘强大的AI算法,快速、 有效地进行影像、情绪、人脸识别开发。"冯建林 说,"我们给所有入驻企业免费提供最高30万元 的微软资源包。"

同样是去年11月,南沙产投集团与香江金 控宣布共同发起1亿元人工智能产业创投基金, 专注人工智能、大数据、物联网、云计算、智能制

有规划、有技术、有资金,香江独角兽牧场剑

操作。办理业务忘带证件也不要紧,它会根据登 记情况通知工作人员,提供上门办理服务,真正 实现"信息多跑路,群众少跑腿"。这样的场景已 经在广州、江门的部分电网营业厅实现。

研发这款智能机器人的是泽恩科技有限公 司。它是一家致力于人工智能技术研发的初创 企业。在其发展规划中,智能机器人只是一个引 子,意在此背后构建起一个完整的产业生态圈。

该公司是二期路演第一批入驻香江独角 兽牧场的创业公司,看中这里提供的技术研发

"上周我们才参加了由香江独角兽牧场举 办、微软技术专家主讲的IoT技术培训。以前做 研发,靠自己摸索,从没想过可利用微软的技术、 工具来推动企业研发,加速产品研发进程。"该公 司相关负责人介绍说,"而且在这里,研发人员很 容易就接触到微软'大咖',启发他们的创新思 维,自然增加其对公司的黏度,因为研发人员最 佩服牛人。这对以技术研发为主的公司来说太

冯建林说,除了技术支持外,香江独角兽牧 场的优势就在于导入微软导师资源,为创业者指 点迷津。"不仅给创业者苹果吃,还要告诉他如何 削皮,如何吃。"

深圳知客来智能有限公司CEO杨晓鸣从没 想过能和自己的"男神"共事,并且"男神"还为其

有一次,杨晓鸣受邀在香江独角兽牧场举办 的路演对接会上担任创业导师,凑巧的是,他与 微软(中国)首席技术顾问管震是同一组。管震 正是他心中的技术"男神",杨晓鸣趁机向管震 "推销"自己的产品,得到认可,为他的创业注入 一剂"强心剂"。

去年年底,他入驻香江独角兽牧场时还是一 家利用人工智能做新零售的初创团队。今年其 主打产品"知客来"共享货柜已预计营业额超

#### 梯度发展扶持新生力量

在冯建林看来,香江独角兽牧场虽成立不 久,但已成功入孵入驻近40家优质企业,原因 之一是因为拥有独特的地方资源。

"为什么选择广州?因为广州最合适。如 果要成为一个世界领先的无人驾驶公司,其中 最核心的是无人驾驶车队。在此方面,广州尤 其是南沙区给了很多支持,我们大概有30平方 公里的区域做路测,训练系统。"小马智行首 席运营官胡闻说,继将中国总部落户南沙之 后,他们还在南沙打造了小马智行人工智能研

而原因之二则是规划了梯度发展模式。 "我们的发展梯度建设,一是孵化行业龙头企 业,二是扶持大学生创新创业。"冯建林认为, 科技创新时代,大学生力量不可忽视。

今年其所引入的微软"创新杯"比赛中,就 跑出了暨南大学98k小分队创业团队,更加印

证了他的看法。该团队发明的光谱仪扫一扫就 可分辨出是新鲜油还是地沟油

创始于2003年的微软"创新杯"是全球规 模最大的学生科技竞赛。在广州地区赛场上, 冒出了很多黑科技。身为评委之一的微软(中 国)首席技术官韦青先生对参赛作品的评价很 高。他说:"很开心看到学生的发明,并没有 停留在想象,而是真正找到能落地的切实应用

"我们意在打造两张网,一张网是验证现有 的孵化模式,然后把其成功复制到其他地方。 毕竟处于金字塔塔尖上的'独角兽',每个地区 数量有限;另一张网是依托微软,借力打力,把 资源放大。从垂直角度来看,当我们的独角兽 冒出来后,其还可进入微软加速器中加速成 长。"冯建林表示,通过此两张网,协调打通相 关资源,迅速发挥独角兽模式效益。

## 天仪研究院:做卫星国家队的"超级替补"

## ■创业故事

实习记者 翟冬冬

"神秘的月球背面是一个怎么样的世界?""外 星人,你们看过《三体》吗?你们怎么看待刘慈欣 在书中提到的黑暗森林法则,能派个人来知乎回 答一下吗?""每一颗星星都是远远发光的太阳,我 们给每颗星星都写下了名字。如果真的有其他生 物同样爱数星星,那我们的太阳在他们的世界里 是什么呢?"2017年底,天仪研究院联合知乎,发 起"发问全宇宙"人类计划。

今年初,长征十一号固体运载火箭发射升空, 33个知乎网友的提问随着"湘江新区号"卫星抵达 宇宙。这已经是这家成立刚满两年的企业发射的

#### 一个科研订单让公司锁 定微小卫星

2014年,商业航天这个词在国内还没有被正 式提出,而大洋彼岸的商业航天发展已经有了几 十年的历史。火箭端的"SpaceX"、卫星端的 "Planet"、载荷端的"Made in Space",这些在商业 航天上取得成功的公司让天仪研究院CEO杨峰 看到了这个领域的"新大陆"。

于是他很快结束了自己的第一份工作,和几

个志同道合的朋友凑钱创立了一家技术公司。"我 们想做中国的第一批商业航天企业。"杨峰说。虽 然当时政府还没有正式明确民间商业航天的发展 规范,但他依然很坚定自己的想法,并和自己的好 友——现在天仪研究院CTO任维佳,共同开始规 划天仪未来的发展路线。

"任维佳当时提出做微小卫星的时候,我是非 常反对的。"杨峰回忆,"航天五院、航天八院、中科 院,哪怕是那些大学都有造卫星的平台,我原来认 为做卫星平台就是直接跟国家队竞争,一个小创业 公司想和这些巨头直接竞争,没有生存的空间。"

这时一个科研订单的出现让杨峰的态度有了 改变。听说他们要发射卫星,以前研究所的老同 事闻讯前来问他们可不可以把自己的载荷带上去 试试,在这样一个时间点发现这样一个商机,让杨 峰对于微小卫星领域有了不同的看法。

"他们的需求是很迫切的。"杨峰说,原来微小 卫星是可以做的。因为对于科学研究来说,在无 重力的太空环境下进行实验,是十分必要的阶 段。当时对于国内大多数想要做太空实验的科学 家、研发人员来说,想要进行试验,只能申请、排 队,等待国家队的可搭载发射机会。

2015年10月29日,国务院印发《关于印发国家 民用空间基础设施中长期发展规划(2015—2025年) 的通知》(以下简称《通知》)鼓励支持民用空间基础设 施发展。《通知》显示,全球卫星及应用产业快速增长, 进入21 世纪以来年均增长率保持在10%以上。

的国家研发任务,我们更多承担的是小快灵的科 研服务,是国家队非常好的补充。"他说。2016年 初,受湖南省政府的邀约,杨峰决定将天仪研究 院正式落地长沙市高新区。

#### 发射潇湘一号成功进入 玩家俱乐部

2016年11月潇湘一号发射升空,这也是我国 首颗商业化科学实验卫星。卫星发射的时间距离 拿到融资不足5个月,通常来讲这个时间是2-3 年。"在地上说一万颗星,不如上去一颗星,我们不 想停留在PPT上。"杨峰说,在卫星这个领域,只有 发射成功才算进入玩家俱乐部。

2016年11月10日7时42分,长征十一号遥 二固体运载火箭在酒泉卫星发射基地搭载着卫 星成功发射,开始进入箭星分离阶段。此时杨峰 正坐在指挥大厅里,经历了人生最为漫长、煎熬 的19秒。"当时压力非常大,特别担心卫星分离 不出去。'

"在卫星研制的每一个环节,都面临着不同的 风险和挑战。"杨峰说,要把一颗小卫星造出来是 非常困难的。与很多初创公司一样,人才和资金 是当时面临的主要困难。也正是在这样的情况 下,杨峰在购买星箭分离器时犹豫了,他想尝试自 己研制。虽然只是一个很小的零部件,但是如果

杨峰知道机会来了。"国家队更多承担了重要 在各个环节上都不能控制成本,这也就失去了商 业航天的一大优势。

> 决定了研发线路,问题也随之而来,"怎么做 大量的无重力测试?"这是当时天仪工程师们共同 面临的疑惑。若使用国家测试实验室,几十万的 测试费用和降低成本的初衷背离太远。最终,团 队决定在一楼铺张尼龙网床,上面铺几张棉被,直 接从二楼往下扔卫星模型和分离器进行测试。经 历几百次测试之后,分离器的费用降低到原来的

#### 卫星极客走进大众视线

潇湘一号发射之后,天仪研究院逐渐被更多人 认识,而在《天天向上》的一次登台,则让这些卫星 极客走进了大众视线。画面中他们身穿飞行夹克, 和一颗1:1卫星模型同时亮相。在杨峰看来,航天 是一件非常酷的事情,它不应该是遥不可及的。

"我们的目标就是让航天触手可及。"正是由 于秉承着这样的目标,因此成本是杨峰在谈话中 几次谈到的问题。天仪对于自己的定位很明确, 专注于研制面向商业市场的航天系统与载荷,通 过微小卫星为国内外的科学家、科研院所和商业 公司提供短周期、低成本、一站式的空间科学实验 和技术验证服务。"成本控制是SpaceX做的最重要 的一件事。"谈及同行的经验,杨峰说,商业航天模 式显著降低了航天成本,性价比大为提高。

## ■创业达人

## 他是公司老板,更是学生创业导师 白淼源:赚钱不忘本

本报记者 李丽云 通讯员 刘 欣 孟姝轶

"我们与阿里合作的人工智能系统将在7月份正式在全国 试点,以后大家淘宝时就能感受到人工客服会越来越少,充满 温情和智慧的智能服务会不断增加。这不仅可解放更多人力, 还可以避免人的不良情绪给用户带来负面体验。"6月21日,哈 尔滨兴业宝科技有限公司董事长、东北林业大学教师白淼源与 科技日报记者聊起近期产业布局,兴奋地打开了话匣子。

大学教师、公司董事长、黑龙江省科技服务业协会副会长、 年纳税50万元、30多岁……拥有这些标签的白淼源带着憨厚 的笑容告诉记者:"创业不能依靠想象,只有脚踏实地,才能走

白淼源 2002 年从东北林业大学计算机科学与技术专业毕 业。毕业留校从事行政工作,可是热爱计算机的他却更愿意钻 进程序的世界。他说:"程序可以减少人工劳动,让原本复杂的

2011年,白淼源研发的"绩效雷达"获得阿里巴巴公司"赢 在淘宝"应用创新开发大赛的卖家服务亚军,获得30万元创业 启动金。"绩效雷达"是一款电子商务企业的员工绩效考核管理 系统,由于抓住了电商企业的痛点需求,因此迅速赢得全国市 场,在行业内做到了前三名。尝到了开发软件的甜头,白淼源 没有止步,他把30万元奖金又都重新投入到创业中。

同年,白淼源的公司相继推出"绩效雷达——客服业绩统 计系统"和电商服务软件"金榜排名——商品排序 SEO 搜索优 化系统",业务范围也逐渐扩大到电子商务数据分析、电子商务 咨询服务、电子商务实际运营解决方案及实施等方面。如今, 白淼源的公司越来越大,拥有5家子公司、6家参股公司,员工 百余名,服务客户超过10余万家。

2013年,白淼源在黑龙江省大兴安岭地区的加格达奇与当 地十几个林业局合作,投资建立了大兴安岭恒拓科技,帮助当 地老百姓通过电子商务渠道将绿色食品销售到全国各地。恒 拓科技为大兴安岭带来了5000余万元的线上销售额,解决了 当地人就业,带动了当地经济发展。

为让消费者对产品放心,白淼源与上海天祥质量技术服务 有限公司合作开发了"ITS安心溯源系统",消费者用手机扫一 下商品上的单品追溯码,就可看到商品从原材料到生产厂家、 检测指标、检测结果等溯源信息。

作为东北林业大学信息与计算机工程学院的一名实验教 师,白淼源不仅自己在创业路上执着前行,还出资在东北林业 大学设立了大学生"创梦空间",为大学生创新创业提供资金支 撑和实践指导。"作为教师我愿意用我的创业经验带领更多学 生一起创业。"白淼源说。

走进"创梦空间",映入眼帘的是一个个大学生的创业公 司,晏然财务、道印轩、狠友文化、小红点科技……创业的大学 生们埋头认真工作着,紧张而有活力。

为了让大学生创业创新可持续发展,白淼源不仅出资聘请 专业人员管理创业基地,而且还每年捐赠东北林业大学信息与 计算机工程学院10万元,作为"零公里"奖学金,重点支持研究 生根据企业存在的问题和企业的需求,在企业找课题,做系统 化分析,既能帮助企业解决实际问题,又能完成学位论文。受 支持的研究生每人将获得1万元奖学金。此举不仅提升了研 究生的科研能力和素质,还让研究成果服务企业和社会, 多赢。



白淼源(中)和公司工程师探讨软件设计方案

(本版图片由受访者提供)

欢迎关注

科报创新工场 微信公众号