



十二届全国人大五次会议  
全国政协十二届五次会议

两会  
2017  
特别策划  
TEBIECEHUA

创新故事

6

当前科技成果转化不畅,已成为制约创新驱动发展战略实施的重要瓶颈。如何让成果不再变“陈果”,江苏省南京市大胆探索、勇于尝试——

他们梳理高校科研成果,通过精准对接,促成更多校地合作;请企业老总到高校作教授,成为企业与高校间的桥梁,双方优势互补;让科技管理人才做企业和高校院所的“润滑剂”,解决二者间缺乏信任的问题,让成果转化更顺畅……“大招”频发,以期打通科技创新产业化的“最后一公里”。

# 他们如何唤醒“沉睡”的科研成果

## ——江苏南京“三大招”促进产学研深度融合

最近,南京基蛋生物科技股份有限公司企业发展部副主任叶平生频繁出入东南大学,“来谈合作细节,上次南京市科委开了对接会,发布了东南大学的一批科研成果,正好跟我们的研发方向一样。希望能合作成功,早点推出新产品。”

如果把科研成果比喻为科技创新过程中开出的花,那最终的产业成果则是结出的果。

为了加速科技成果转化,2016年南京市实施了一系列具体有效的措施,改变了科技成果锁在抽屉里睡大觉的局面。



在南京市科技成果转化服务中心召开的“南京市专利技术成果及产品展示会”上,观众正在参观智能锁。CFP

### “一表清”让科技与产业对接更准

“原来我们也定期发布高校科研成果,但都是一个电话过去,高校拉出一批科研成果清单,我们汇总后挂在网上。至于对接效果如何,只能靠企业自己张罗。”南京市科委成果处处长赵楠介绍。

这次推出的科技成果“一表清”活动,科委选择东南大学、南京理工大学和南京工业大学3所高校,梳理了150多项高校科研成果,通过精准对接,让40多项成果达成合作意向。有的企业还借此与高校建立了长线合作。

南京天梯自动化设备公司分管研发的王希告诉记者,以前很少有企业有耐心从网上数量庞大的科技成果中找出对应需求。而这次对接,他们和南京理工大学初步达成4项合作,其中包括输油管道泄漏检测系统。他们还打算和南京理工大学建立

长期合作,共同研发相关技术。

对于这批集体来对接的企业,南京工业大学科学学院院长张振海格外重视,不仅安排教授亲自解说科研成果,还带企业负责人实地参观实验室,“南京工业大学每年获批专利大约600多件,但能够转化的很少。希望通过这种精准对接,促成更多校地合作,实现双赢。”

去年7月,南京市出台《关于进一步发挥科教资源优势推动科技与产业融合发展的实施意见》。今年,南京市将在去年3家高校试点的基础上,在15家高校院所推广“一表清”对接。同时,高校科技成果库也正在研发中,不仅会录入高校最新科研成果和企业科研需求,而且会设计自动对接等功能,促成更多校地合作。

### “产业教授”让企业和高校互动更强

从今年2月起,江苏北斗卫星应用产业研究院有限公司副总经理高沈飞有了一个“新头衔”——南京信息工程大学产业教授(兼职)。

2010年起,江苏在全国首先开展产业教授选聘工作,旨在推动校企人才、科技、产业深度融合。最新公布的全省第四批产业教授中,南京有89位企业

家人选,占了近一半。

南京苏曼等离子科技有限公司总经理万京林是第三批入选的产业教授,去年1月受聘于南京林业大学。万京林介绍,公司主要做等离子体技术的研究,为合成新物质、新材料及环境污染治理等提供新工艺。去年,公司和南京林业大学合作绿色板材的生

产加工方法项目,利用等离子技术解决装修材料板材中的甲醛污染,获得了教育部发明二等奖。

南京鼎尔特科技有限公司董事长童国道也是第二批产业教授,他特意在名片上印上了“东南大学产业教授”的头衔。“每年我都会去东南大学做几次讲座,主要讲实用性的项目管理,很受学生欢迎。”童国道说,去年公司还委托东南大学自动化学院的老师开展蓄电池传感器关键参数的研究,结果两三个月就完成了,为公司节省了大量的研发时间。

记者了解到,产业教授的职责包括:参与高校研究生培养方案制订,以导师身份联合指导研究生;每年至少为合作高校开两次讲座;推动所在企业与高校联合开展项目研究和科技攻关,转化高科技创新成果;推动所在企业为高校学生提供实践创新基地,与高校共建研究生工作站等。

南京市科委负责人介绍,目前,南京市已有300多位企业家走进高校,兼职当起了产业教授,促进了校企创新资源深度融合。

### “技术专员”让成果转化渠道更畅

张振海是南京工业大学科学学院院长,去年他有了一个新职务——南京市技术专员。

包括张振海在内,共有18位在宁高校和科研院所的科技处处长、高校科研院分管院长被聘为南京市首批技术专员,去年10月已正式上岗。这些主要来自高校、科研院所的科技管理人才,将专门负责开展技术转移服务工作,加速科技成果在宁转化与产业化。这是南京推动校地深度合作、融合发展的创新举措。

“科技成果转化,高校教师和企业之间往往缺乏信任度,我们作为技术专员就是要做好中间沟通的第三方。”张振海告诉记者。

成为技术专员后,如何推动成果转化?张振海表示:“南工大每年获批专利大约600多件,我们准备成立一支基金,帮助老师支付每年的专利维护费,同时积极推动专利变现。”

作为首批技术专员中唯一的科研院所代表,中科院南京分院科技合作处处长尹睿透露,中科院有104个研究所,单江苏就建了200多个产学研平台。最近他牵头打造中科院科技服务网络江苏中心,把这200多个平台搬到线上,为地方解决综合性的产业化难题。此外,他们还在谋划建立一个线下孵化平台,吸引科研人员在地方创业,首个孵化平台计划落户在南京的江宁开发区。

“聘请技术专员,就是为了调动高校和科研院所科技管理人员积极性,在科技成果转化的前端发力。”南京市科委成果处处长赵楠介绍。

据悉,技术专员聘期两年。除了高校和科研院所科技管理部门负责人,南京市科委还将聘请一批熟悉南京产业发展情况、又掌握技术转移规律的专业人才作为技术专员。

### 听TA说

张新年:  
把人才优势转化为发展优势



全国科技“三会”后,南京市召开了全市科技创新大会,围绕落实国家创新大会精神,进一步聚焦重点改革任务,完善创新服务体系,促进科技成果转化,加快知识产权强市建设,实现了“十三五”的良好开局。

2016年,南京市实现高新技术产业产值8800亿元,增长8.5%,占规模以上工业总产值比重达50.9%,新增高新技术企业400家,总数超过1500家。新增众创空间74家(总数162家,其中国家级27家)。万人发明专利拥有量达40件,全社会研发经费支出占GDP比重达到3.03%,科技进步对经济增长的贡献率超过62%。

“我们借助国家、省的系列鼓励科技创新政策的‘东风’,进一步聚焦在怎么把科技成果转化为现实生

产力,把科技人才优势转化为发展优势上,采取了系列举措。”南京市科委主任张新年说。去年,南京市与20家在宁高校院所签署战略合作协议,建立了校地联席会议制度,促进在宁高校和科研院所应用技术成果的就地转化。出台了《关于进一步发挥科教资源优势推动科技与产业融合发展实施意见》,梳理出了57项南京市“十三五”期间重点推进的校(院所)地资源对接任务。组织开展高校科技成果“一表清”工作,对在宁高校成果信息进行分类和挖掘,形成了一批符合南京产业发展需求的“科技成果包”,2016年,共建设校企联盟1274个,18所主要在宁高校就地转化应用技术成果1864项。

“作为全国科技体制改革综合改革试点城市和创新型试点城市,下一步,南京的科技创新工作将以建设创新型城市为目标,以深化科技体制改革为动力,以提升自主创新能力为主攻方向,以促进科技成果转化路径,进一步聚力创新,把科技创新更好地与产业转型升级结合起来,与深化产学研合作结合起来,与推动科技创业结合起来,全面提升科技对经济社会发展贡献率,提升科技成果就地转化率,提升高新技术产业和战略性新兴产业的占比,提升城市科技服务功能,提升企业自主创新能力,加快建设创新型城市。”张新年说。

### 走近加速器

百家汇:  
打造医药领域的孵化“航母”

海归医学博士陈明久最近惊喜不断。他带领的南京博思金生物公司“长寿喜人”,落户百家汇两年内,企业规模从两人增长为20多人,业务大幅扩张,并得到了百家汇投资。

他说:“所有的这一切,都得感谢我的房东——百家汇,没有这艘‘航母’,就没有我们这些‘小飞机’的落脚点,没有他们提供的开放研发平台和专业服务,就没有公司的现在。”

陈明久口中的百家汇,指的是南京百家汇科技创业社区。在全市几十家孵化器中,百家汇是一个独特的存在:它有创投基金却不是风投公司,有孵化功能却不是一般的孵化器,有研发团队,却不是一般的平台。它是基于开放式创新研发的集成平台和生物医药创新社区,在全世界独一无二!

百家汇的创始人是南京先声药业,创立的初衷是建立更有效的医药创新模式,打破常规,推倒企业间无形的“围墙”,设立向全球医药创新企业开放的医药创新平台。首先在全球范围内寻找完成“靶点”任务并将要进入临床试验的新药,然后从中筛选特别具有领先性的新药,直接投资,共享未来市场份额。

百家汇目前已成为国家级众创空间,入驻生命科学领域创业公司93家。近两年来,先声药业和百家汇

直接投资生物医药创新创业企业22家,国内项目直投金额超过10亿元人民币。

相比政府设立的孵化器而言,百家汇独特的优势在于它是由药企创办的创新社区,拥有抗体、疫苗、重组蛋白、临床前、临床等强大的生物制药研发平台,专业服务能力强;这些平台脱胎于原先声药物研究院,大部分已重组成技术团队参股的创业公司。与此同时,社区里活跃着一批入驻创业公司,创业者之间也形成了开放、抱团发展的创新“生态”。

目前百家汇控股或参股创业公司的研发品种数近100种,其中一类新药和高质量首仿药项目占比达50%,项目起点高,潜力大。已有6家公司在入驻百家汇后成功融资,其中有两家在新三板挂牌。联合先声药业投资的两家总部在波士顿的创业公司入选MIT科技评论“全球50家最聪明的公司”。

主编 林莉君  
副主编 张琦  
责任编辑 陈萌

(本版撰文:本报记者 张晔 通讯员 宁科)