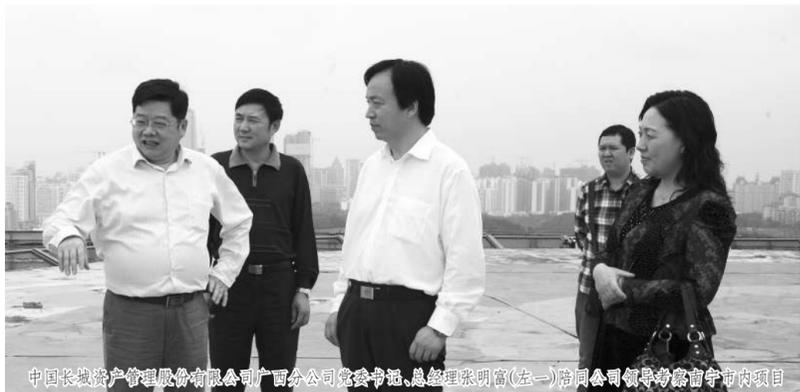


# 发挥国有金融资产管理公司职能和作用 有效服务广西经济发展

## ——访中国长城资产管理股份有限公司广西分公司党委书记、总经理张明富

本报记者 江东湖



中国长城资产管理股份有限公司广西分公司党委书记、总经理张明富(左一)陪同公司领导考察南宁市内项目

化解金融风险,提升资产价值,服务经济发展。始终坚持不良资产经营处置主业,中国长城资产管理股份有限公司以不良资产经营和第三方资产管理为核心构建“大资管”,并以并购重组为核心构建“大投行”,不断加强牌照综合金融服务的“大协同”,致力于成为领先的全国性综合金融资产管理公司。

当前,国家“一带一路”战略深入实施,中国—东盟自由贸易区升级版建设进程加快,作为中国长城资产管理股份有限公司驻广西的省级分公司,如何在实现健康、持续、科学发展的同时,有效服务广西经济发展?近日,科技日报记者为此采访了长城资产管理股份有限公司广西分公司党委书记、总经理张明富。

资产管理公司南宁办事处,于2000年3月成立。过去一年是公司全面启动股改、引战、上市“三部曲”的开局之年,也是公司“五年两步走”中期战略规划的收官之年。我们坚决贯彻总部提出的以“夯实可持续发展基础,全力提升内涵价值,全面打造核心竞争力”为目标和“稳中求进、提质增效、分类指导、创新发展”的经营策略,认真做好“业务结构调整、风险防控化解、强化项目管理、提高队伍素质”四项重点工作,各项业务经营工作取得了较好成效。

经营业绩稳中有进。全年实现考核利润3.8582亿元,目标完成率为101.53%,与上年相比略有增长,位列分公司系统全国第八位;资产规模、经营资本和负债规模均控制在总部要求之内;风险监控不良率和逾期率均为零;到去年末分公司管理资产总额已达92.33亿元,其中表内资产67.42亿元,表外资产24.91亿元。

**夯实可持续发展基础 各项业务经营工作取得新成效**

科技日报:2016年12月11日,中国长城资产管理股份有限公司挂牌成立。这是我国四大金融资产管理公司股份制改革的收官之作。2016年12月28日,广西分公司在南宁揭牌。在去年这样具有重要意义的一年,围绕打造“专业的资产管理服务商、优秀的综合金融服务商和领先的金融创新探索者”,广西分公司的发展取得了哪些成效?

张明富:中国长城资产管理股份有限公司前身是成立于1999年10月的中国长城资产管理公司,是经国务院批准成立的大型国有非银行金融机构。中国长城资产管理股份有限公司的挂牌成立,对建立现代企业制度,进一步发挥金融资产管理公司处置不良资产的独特功能和专业优势,化解金融风险,盘活存量资产,服务实体经济,支持供给侧结构性改革具有重要意义。中国长城资产管理股份有限公司广西分公司的前身是中国长城资产

管理公司南宁办事处,于2000年3月成立。过去一年是公司全面启动股改、引战、上市“三部曲”的开局之年,也是公司“五年两步走”中期战略规划的收官之年。我们坚决贯彻总部提出的以“夯实可持续发展基础,全力提升内涵价值,全面打造核心竞争力”为目标和“稳中求进、提质增效、分类指导、创新发展”的经营策略,认真做好“业务结构调整、风险防控化解、强化项目管理、提高队伍素质”四项重点工作,各项业务经营工作取得了较好成效。

经营业绩稳中有进。全年实现考核利润3.8582亿元,目标完成率为101.53%,与上年相比略有增长,位列分公司系统全国第八位;资产规模、经营资本和负债规模均控制在总部要求之内;风险监控不良率和逾期率均为零;到去年末分公司管理资产总额已达92.33亿元,其中表内资产67.42亿元,表外资产24.91亿元。

主业地位有所提升。资产经营部、资产管理部共计收购7个金融不良资产包,债权总额13.65亿元,市场占有率达到30%,是商业化转型以来传统资产包收购最多的一年;另外收购广西金融投资集团、广西银亿等非金债权累计金额22亿元。

风险化解成效明显。全年依法诉讼项目8户,标的6.89亿元;已判决诉讼项目5户,标的5.16亿元;已调解诉讼项目8户,标的8.87亿元;全年共实施期限重组项目13个,金额10.69亿元;还款计划调整33个,金额48.63亿元;三四线城市房地产48个项目中,整体退出10个,金额11.3亿元;成功通过引进第三方资金和协同平台公司化解若干项目风险。

协同业务重大突破。去年协同业务都成功实施广西银亿新材料有限公司等8个金融租赁项目,融资金额达到14亿元,超过了历年协同业务融资规模总额;协同

再配置,形成一批具有核心竞争力的行业龙头企业。因此,2017年广西将迎来企业兼并重组大潮,这为我们开展并购重组业务提供了珍贵的机会。三是广西融资租赁业迎来发展春天。自治区政府去年底出台《关于促进融资租赁业发展的实施意见》,要鼓励和引导大型企业集团利用融资租赁方式,进行设备更新和技术改造,大力推广制造设备、施工设备、运输工具、生产线等融资租赁业务,拓宽租赁业务范围。我们要抓住当地政府积极推动融资租赁业务发展的大好时机,充分利用集团租赁平台优势,进一步做大做强金融租赁业务规模。

从挑战来看,主要来自内外部两个方面。内部挑战方面,一是从可持续发展能力来说,发展的质量不高,离可持续发展我们还有很大的差距;二是从分公司现有规模来说,大而不强,缺乏持续性增长优势;三是从行业集中度来说,我们比较单一;四是从盈利模式来说,我们至今仍是类信贷业务为主;五是从人员队伍素质来说,综合性、高素质营销人员严重缺乏。外部挑战方面,一是外部风险传导不断增多;二是同业竞争将更加激烈。

2017年是公司股改元年,也是公司第二个“五年战略规划”开局之年。公司踏入了“二次创业”的新征程,我们要贯彻落实公司年初工作会议提出的“各分公司要结合自身实际和本地的资源禀赋,探索适合的差异化发展之路,在管控好风险的前提下,培育自主经营能力、持续发展能力和特色专业能力”。为此我们要结合广西当地经济发展情况,扬长避短,有所为有所不为,抢抓发展机遇,积极应对挑战。

### 结合广西当地经济发展 有所为有所不为

**科技日报:发展永远在路上。对于下一步的发展形势,您怎么看?**

张明富:当前,国内外的经济环境依然严峻复杂。从国际上看,全球经济仍处于深度调整之中,复杂性、不确定性将进一步凸显;从国内看,经济稳定运行的基础还不牢固,下行压力仍然很大。面对错综复杂的经济形势,我们要把握好“三个机遇”,应对好“两个挑战”。从机遇来看,2016年广西生产总值达到1.82万亿元,比上年增长7.3%,全区经济运行呈现缓中趋稳、稳中向好的态势。日前,《北部湾城市群发展规划》获国务院批复,广西作为北部湾城市群中重要节点,将迎来发展机遇。此外,自治区政府提出了2017年经济增长预期目标为7.5%,高于全国平均增速1个百分点,并在深化供给侧结构性改革、调整经济结构等方面制定了一系列改革措施。一是广西不良资产规模继续扩大。二是广西国企改革力度不断加大,市场机会持续增加。广西经济工作会议提出“以推进供给侧结构性改革作为2017年经济工作的主线,积极推动糖、铝、机械、冶金等产业的转型升级及兼并重组,优化产能结构”。同时,自治区政府出台政策鼓励上市(挂牌)公司通过并购重组,提高产业集中度,大力发展战略性新兴产业,实现资源要素再优化、

再配置,形成一批具有核心竞争力的行业龙头企业。因此,2017年广西将迎来企业兼并重组大潮,这为我们开展并购重组业务提供了珍贵的机会。三是广西融资租赁业迎来发展春天。自治区政府去年底出台《关于促进融资租赁业发展的实施意见》,要鼓励和引导大型企业集团利用融资租赁方式,进行设备更新和技术改造,大力推广制造设备、施工设备、运输工具、生产线等融资租赁业务,拓宽租赁业务范围。我们要抓住当地政府积极推动融资租赁业务发展的大好时机,充分利用集团租赁平台优势,进一步做大做强金融租赁业务规模。

从挑战来看,主要来自内外部两个方面。内部挑战方面,一是从可持续发展能力来说,发展的质量不高,离可持续发展我们还有很大的差距;二是从分公司现有规模来说,大而不强,缺乏持续性增长优势;三是从行业集中度来说,我们比较单一;四是从盈利模式来说,我们至今仍是类信贷业务为主;五是从人员队伍素质来说,综合性、高素质营销人员严重缺乏。外部挑战方面,一是外部风险传导不断增多;二是同业竞争将更加激烈。

2017年是公司股改元年,也是公司第二个“五年战略规划”开局之年。公司踏入了“二次创业”的新征程,我们要贯彻落实公司年初工作会议提出的“各分公司要结合自身实际和本地的资源禀赋,探索适合的差异化发展之路,在管控好风险的前提下,培育自主经营能力、持续发展能力和特色专业能力”。为此我们要结合广西当地经济发展情况,扬长避短,有所为有所不为,抢抓发展机遇,积极应对挑战。

### 融入广西经济发展 实现健康、持续、科学发展

**科技日报:2017年是我国实施“十三五”规划的重要一年,也是推动供给侧结构性改革的深化之年。随着国家推进“一带一路”建设,广西在国家对外开放大格局中的地位更加凸显,迎来了历史性的发展机遇。我们如何抓住这样的机遇,融入和支持广西经济发展?**

张明富:当前,国家“一带一路”战略深入实施,中国—东盟自由贸易区升级版建设进程加快,广西作为国家面向东盟打造“一带一路”的重要门户,沿海沿江沿边,区位优势突出,政策优势叠加,正进入一个新的发展阶段,处在一个重要的发展节点,广西在“双核战略”的引领下,深入构建“三区统筹”格局,深入实施“四大战略”,将大力推进工业强桂战略和新型城镇化建设力度,国家扶持中西部地区培育新的增长点,广西发展仍处于可以大有作为的重要战略机遇期。2017年,我们将紧紧抓住中央赋予广西“三大定位”新使命,加强与东盟十国经济合作,加大北部湾区域经济建设、启动滇桂金融综合改革试验区等战略性机会,按照市场化原则,依托广西的“战略

# 补齐短板 稳中求进

## ——访广西玉林市玉东新区工委书记陈昭祺

本报记者 江东湖 刘昊

新城蔚然而平地起,玉林从此向东行。近年来,新的城市中心在玉东新区平地而起,新兴产业在玉东新区迅速聚集,新的经济增长极在玉东新区呈现,新的统筹城乡发展道路在玉东新区开拓,新的对外开放窗口在玉东新区敞开,新的现代化生态文明在玉东新区树立。

面对广西玉林市“两城市一中心”、“东靠南下、通江达海”、玉北同城化、统筹城乡发展先行先试等一系列发展重大机遇,作为玉林市重点开发建设的新区,玉东新区如何加快发展?近日,科技日报记者为此采访了广西玉林市玉东新区工委书记陈昭祺。

房地产业稳步发展,新区颜值和品位不断提升,“玉北同城化”主轴的核心位置更加突出。四是改革开放再上新水平。在全市率先成立行政审批局,实现了“一个部门审批”和“一枚公章审批”,为玉林市行政审批制度改革探索出了一条新路子。社区网格化管理工作走在全市前列,覆盖率达100%。“五彩田园”一二三产融合发展取得新突破,为全市探索新型农业现代化体制机制提供了实践样本。开放合作持续深入,系列重大招商引资活动扎实开展。五是民生福祉得到新改善。民生领域公共财政支出大幅提升,一批事关群众出行、居住、饮水等问题有效解决。精准扶贫攻坚深入开展,大力推进19个社会民生项目建设,就业、医疗、养老、科技、文化、教育等各项社会事业全面发展。

同时我们也清醒地认识到,玉东新区经济运行还存在不少的困难和问题。这些困难和问题,既有与全市各县(市、区)一样的共性问题,比如:稳增长基础不牢固,传统产业占比大,新兴产业培育不足,社会保障体系不完善等等,也有一些突出的个性问题,归纳起来就是“三块短板”。第一块是工业发展短板,第二块是城市建设管理短板,第三块是商贸流通业短板。总体来看,2017年玉东新区增长动力和下行压力交织,有利条件与不利因素并存,希望大于困难,机遇大于挑战。我们既要坚定发展信心决心,又要做好攻坚克难的思想准备,始终咬住发展第一要务不放松,始终保持旺盛斗志和想干事、敢干事的精神状态。

### 树立发展新理念 奠定发展坚实基础

**科技日报:从2009年吹响发展的号角,七年多的时间里,玉东新区成为了玉林市发展的新坐标。在过去一年,玉东新区的发展取得了哪些新成效?**

陈昭祺:玉东新区是玉林市重点开发建设的新区,肩负着建设玉林市新中心、统筹城乡发展示范区的重大历史使命。2016年以来,我们牢固树立发展新理念,积极适应经济发展新常态,紧紧围绕“五区一中心”奋斗目标,不忘初心、苦干实干、砥砺奋进,有力地夯实了发展基础,推动了经济持续健康发展和社会和谐稳定。多项重要指标增速排在全市前列,全年实现地区生产总值64.25亿元,增长11.9%,比全市高出3.9个百分点。一批重大项目顺利推进,总投资3000万元以上的161个重大项目,完成投资96亿元,超出年度计划投资30多亿元,全年完成固定资产投资129.65亿元,实现了“十三五”良好开局,为新区经济持续健康发展奠定了坚实基础。

### 认清发展形势 增强信心和决心

**科技日报:正确认识形势,是把握主要矛盾、明确工作方向的前提;坚定发展信心,是应对困难挑战、实现既定目标的关键。如何去认识玉东新区当前的发展形势?**

陈昭祺:实现发展的目标任务,必须全面准确把握当前形势,增强加快发展的信心和决心。当前,经济环境仍然错综复杂,经济下行的压力持续加大。同时,加快玉东发展也面临许多利好因素和条件。从国家层面看,中央继续实施经济财政政策和稳健货币政策,前期努力正逐步转化为新的经济增长点;市交投投全面接管“五彩田园”,为我们发展减轻包袱,释放工作能量;2016年重点推进的福达(一期)等多个重大项目将在2017年竣工运营,产出效益,一些重大改革逐步释放红利,以上这些都为我们带来重大发展机遇。

### 坚持稳中求进 促进平稳健康发展

**科技日报:面对新形势新任务,我们要用发展的眼光来看问题,用改革的办法来解决存在的困难和问题。对于下一步的工作,玉东新区有哪些举措?**

陈昭祺:稳中求进工作总基调是党中央治国理政的重要原则,也是做好经济工作的方法论。2017年是实施“十三五”规划的重要一年,是供给侧结构性改革的深化之年,也是玉东新区推进“五区一中心”建设的关键之年。我们要牢牢把稳稳中求进工作总基调,立足于“稳”、着眼于“进”,巩固“稳”的基础,增强“进”的动力,不断创新发展业绩。我们要牢牢把稳稳中求进工作总基调,适应和把握引领经济新常态,牢固树立新的发展理念,坚持以提高发展质量和效益为中心,以推进供给侧结构性改革为主线,全力稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险,促进经济平稳健康发展和社会和谐稳定,为加快“五区一中心”建设打下坚实基础。重点做好以下几个方面工作。

注重抓产业增效。工业方面,要坚持以提高质量和效益为核心,深入推进创新驱动战略,加快产业转型升级,大力振兴工业经济,促进新旧动能加快接续转换。要加快园区建设步伐,不断完善供排水、电、气、道路、通讯等基础设施,重点推进经开区纵二路、纵三路、纵四路建设和清华科技园配套设施建设,不断增强产业承载能力。要抓好工业项目建设,争取春城电商物流等项目尽快签约落地,加快建设年产50万套汽车座椅的正菱汽车配件等项目。要加大扶持培育力度,不断壮大燕啤啤酒、旺旺食品等企业,培育双田工艺品等企业上规上模,带动产业



广西玉林市玉东新区工委书记陈昭祺(中)深入企业调研

健康快速发展。要以玉林高新区申报自治区级高新区为契机,瞄准国家、自治区“十三五”战略性新兴产业发展的方向、重点,大力发展先进装备制造、生物医药、节能环保、新材料新能源等新兴产业。农业方面,要充分发挥行政职能作用,加强与市交投投合作,扎实推进“五彩田园”开发建设,致力把“五彩田园”打造成“中国—东盟”现代特色农业示范区。要抓好国家5A级景区申报工作,筹备办好第十七届全国“村”论坛,积极争取茂林镇创建国际慢城工作。在服务方面,在抓好“五彩田园”生态游、休闲游基础上,把更多精力放在商贸流通业发展方面,逐步形成良好的消费环境和丰富的商业业态,吸引人气集聚。要突出抓好万达广场签约落户,加快奥园商业广场、福达(一期)项目建设,争取早日建成运营、产出效益。同时,也要加快发展健康养老、商贸餐饮、家政服务、文体娱乐等生活性服务项目。

注重抓项目投融资。坚持把扩大有效投资作为稳增长最直接、最有力的抓手,继续推进总投资276亿元的49个重大项目,重点完成液压力生产基地等10多个已供地工业项目建设,基本建成胜利路延长线、横三路等基础设施项目,建成并开业运营海试区园艺文化交易市场,开工建设玉东实验小学等教育设施项目。要把征地拆迁工作作为经济建设工作的重中之重来抓,坚持依法征拆、文明征拆、和谐征拆。

注重抓城建提形象。充分发挥玉东独特的生态、人文、区位和自然禀赋等特色优势,着力打造山水相融、绿意盎然的城市环境。要坚持产城融合,加快玉林市经开区、玉林市高新区与城市建设有机衔接,促进产业园区向生活、生态相融合的新型新城发展,实现以城聚产、以产兴城、产城联动、融合发展的目标。要实施规划提升、建设提升、治理提升、能力强化、动力强化、示范创建等六大工程,全面提升城市功能品质,努力把茂林镇培育成为休闲养生现代生态田园小镇。要抓好城区道路硬化、绿化、亮化、美化工程,加快

房地产业发展,建设高品质多功能商住综合体,努力在玉北同城化主轴上中发挥更大作用,打造玉林市新中心。要加强城市管理,深化“五化”和“四零”治理,依法整治违法违章建筑,提升城市形象,改善城市面貌。

注重抓改革促开放。推进供给侧结构性改革,就要着力推进“三去一降一补”。去产能方面,要继续化解过剩产能,坚决淘汰落后产能,下大力气做优产能、做强产能,夯实产业基础。去库存方面,要准确把握“房子是用来住的,不是用来炒的”这一科学定位,抑制房地产泡沫,完善住房保障体系,促进房地产市场平稳健康发展。去杠杆方面,要坚持市场化导向,加强政银企合作,积极化解企业债务存量,拓宽融资渠道。降成本方面,要认真抓好降低企业成本41条,继续加大减税、降费、降低要素成本力度,切实帮助企业降成本、增效益。补短板方面,要从制约经济社会发展的重要领域和关键环节入手,补短板强工业发展短板,城市建设管理短板,商贸流通业三大短板。开放是发展动力的重要源泉。我们要主动融入国家“一带一路”,自治区“四维支撑、四沿联动”和玉林市“东靠南下、通江达海”战略,努力构建全方位、多层次开放发展新格局,为发展注入强大动力活力。要进一步加大招商引资工作,聚焦新兴产业、新业态,瞄准长三角、珠三角、港澳台等,主动对接先进生产力,承接发达地区产业转移,着力掀起新一轮招商引资新高潮。

注重抓民生保稳定。要把保障改善民生作为一切工作的出发点,集中力量抓好各项民生工程,扎实做好就业、医疗、教育等民生保障工作,确保学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养,不断增强群众幸福感获得感。继续在“精准”上发力,大力推进“六天脱贫攻坚工程”,把产业扶贫放在第一位,重视教育帮扶和大病救助,确保贫困户如期脱贫摘帽。大力推进社会治理创新,深化社区网格化管理,提升“三官一律”工作,切实化解矛盾纠纷,加强社会治安防控,着力提升群众安全感和满意度,确保社会大局和谐稳定。