

# 上海张江怎样孕育“创新的森林”？

□ 刘禹 本报记者 王春

四层高的张江管委会大楼，仅设5个部门，在编人员仅23人。

张江，有22个分园，22种个性。把体制外的资源引入这里，借助市场化能力和专业服务，22个园区拧成一股绳。

“小政府、大社会、小机构、大服务。”上海张江高新区管委会常务副主任曹振全认为，微型管委会要想统筹大体量的张江，不能靠“管”，得靠“服务”。

以大气魄谋篇布局，上海量子通信产业园、太赫兹技术产品中试基地、胶囊内镜机器人生产线，这些“高大上”的尖端项目，在张江国家自主创新示范区内，不过是综合生态体系的一角。

200万名从业人员和上海80%以上的高端人才汇集于此；世界500强企业占比达全国1/3；700余家跨国公司研发中心和地区总部在此落户；拥有7万余家科技型和创新型企业，1400余个研发机构，44所高校。张江示范区已经成为我国创新资源最密集的区域之一。

不断发挥集聚、示范、引领、辐射的作用，这里恰似一片“创新森林”，引领着22个分园和124个园中园，并成就出一个崭新的模式。

## 一批争议多、风险大的尖端产业发展壮大

上海光源、国家蛋白质科学中心(上海)、上海科

技大学、上海纽约大学等重大科技基础设施和高等院校，建设张江国家综合科学中心翘首在望，为张江基础研究和原始创新搭载了“内核”。

“我们的目标是通过未来几年的投入，把张江光子科学中心的性能指标提升到全球第一。”中科院相关专家表示。

一批别人不敢做、做不了、又极具前瞻性的高尖端产业正在张江遍地开花。量子通信、干细胞、医疗大数据等一批先导产业，一度广受争议。有不少人认为，这些技术太前沿、风险太大，还处于技术研究和理论探索阶段。

对此，曹振全表示，“我们认为，量子通信技术方向好、应用前景好、团队也不错。在这方面，我们胆子很大，第一个吃了螃蟹。”

张江高新区管委会布局量子通信产业。曾经被认为会“打水漂”的量子通信，成了迄今为止唯一被严格证明绝对安全的通信方式。“量子京沪干线”和“量子科学卫星”等国家重大项目备受瞩目，中国将成为全球首个实现卫星和地面之间量子通信的国家。

干细胞治疗在全国乃至全世界都是一片空白。张江高新区与东方医院共建的干细胞转化医学产业基地项目，2014年获1.05亿元政府资金资助，先人一步，探路“无灯区”。目前，这里已完成32例干细胞治疗骨关节炎临床研究，4例干细胞治疗心衰临床研究，成功实现超车，占领了干细胞领域高地。

张江现已形成生物医药、信息技术、高端装备制造、文化科技融合产业等9大产业集群。2015年，张江示范区总收入3.58万亿元，出口创汇643.71亿美元，实缴税费2431.54亿元，净利润2013.15亿元。

争议多、风险大的高尖端产业，纷纷落脚，发展壮大，张江凭什么？

## 打破传统思维束缚把一盘散棋下活、下强

在用黄、橙、蓝、绿等颜色集装箱拼叠搭建而成的创客办公室内，年轻的创业者正享受着新颖个性的办公形式以及全周期的服务。

成立至今的一年半的时间里，“创客加”已经建成并启用了10个栈点。从2015年起，张江园区内的旧厂房、旧仓库悄然变身，成为集创客席位、企业孵化、科技融资等功能于一体的创客基地。

张江推出独具特色的“嵌入式”众创空间布局，在特色产业基地里建立创客空间，使创业者能够和产业领域相结合。

据张江高新区管委会负责人介绍，已有98个由体制外单位承担、具有市场化运作、专业服务能力的试点平台，为园区内5万多家企业提供优质的公共服务。

张江还积极开展人才服务、人才培养产学研联合实验室、科技融资、知识产权、企业信用管理等8项公共服务试点平台工作。其中科技融资服务试点平台

已全覆盖22个分园，惠及企业3.2万家，以3.7亿元贷款贴息专项资金，撬动社会资金370亿元。

为弥补科技金融短板，张江管委会正在筹备设立民营张江银行，目前已初步敲定8名发起人。民营张江银行主打科技金融服务，探索“投贷联动”和“投贷保联动”为主要业务模式。

打破传统的思维观念和制度设计，量体裁衣定政策，张江探索着将一盘散棋下活、下强。在张江，外籍专家和留学生人数高达4.5万人，出入境成了这些海外人才最头疼的问题。为了更好地服务和管理海外人才，张江建立了与公安部出入境管理局的定点联系合作机制，在各园区增设出入境办证服务点，推进了“人才20条”政策落地。

自贸区和国家自主创新示范区两大战略有约65平方公里的叠加区域，“双自”园区的叠加是张江推进各项制度创新的特有优势。去年，上海出台“双自联动”18条，政策叠加，给张江带来了许多意想不到的“惊喜”的同时，也将带来在生物医药特殊材料通关、集成电路保税试点等制度试点方面的更大挑战和重大突破。

市场机制如活水，给张江示范区建设带来了生机，劳动、知识、技术、管理、资本的活力竞相迸发。“有好的森林，鸟才会进来”，开放创新让科技创业者“沐浴”更多“阳光”，促进、催化着巨无霸企业的产生，构建着一个创新动力的引擎体系。

2016年时间刚过半，合肥高新区可谓喜事连连：成功跻身国家首批双示范基地和国家自主创新示范区，综合排名再上新台阶，迎来了“十三五”发展的开门红。这当中，合肥高新区紧扣“知识产权”这一创新命脉，倾力打造知识经济高地，成为耀眼亮点。

## 政策引导，发明创造喷涌而至

合肥高新区通过政策引导，加大对国外发明、PCT、国内发明的支持力度。企业每件国内发明专利在享受省、市政策叠加的基础上，最高可享受每件1.9万元的补贴；取得国外发明专利证书的补贴5万元，其中申请国外发明专利进入国家阶段的补贴2万元。2016年1至6月份，全区专利申请3892件，其中发明专利申请1922件，占比49%；全区专利授权1603件，其中发明专利授权475件，占比30%。全区专利申请和授权总量均位居全市各县区第一位。万人有效发明专利拥有量为134件，在全国高新区中位居前列。

政策的引导体现在财政投入力度加大。近年来，合肥高新区财政对于知识产权投入的预算资金逐年增加。2015年，全区知识产权财政投入达到796.92万元，同比增加81%；2016年知识产权经费投入将超1000万元。

与此同时，合肥高新区还将企业科技创新与知识产权工作紧密结合，促进知识产权创造。在支持科技项目申报及科技小巨人、创新型企业培育等工作中，把知识产权创造作为硬性指标，列入合同，贯穿于项目申请、实施、验收全过程。

## 有效运用专利，撬动资本杠杆

在合肥高新区，创新科技投入方式，联合担保、银行开展“创新贷”，解决轻资产的中小科技型企业融资难、融资贵的问题，有效运用专利，撬动资本杠杆，知识产权起到了至关重要的作用。

为鼓励企业参与知识产权质押贷款和“知识产权贯标试点”工作，2016年，合肥高新区推荐25家企业申报2016年度安徽省“贯标”试点企业，推荐28家企业申报2016年度市级知识产权“贯标”试点企业。在此基础上，高新区成功地协助合肥波林新材料有限公司、安徽科力信息产业有限责任公司、安徽华宇网业有限公司申请国家知识产权质押贷款4709万元。目前，高新区“创新贷”“助保贷”业务已经累计为113家企业发放贷款3.217亿元。

合肥高新区积极开展市级以上知识产权示范企业培育，鼓励企业积极申报市级、省级知识产权示范企业申报。截至目前，全区拥有市级以上知识产权示范、优势企业167家，中国国家知识产权示范企业6家，安徽省知识产权优势企业18家，市级知识产权示范企业143家，均占全市50%以上。2015年，合肥市政府表彰的全市发明专利十强企业榜单上，高新区占据5席。

## 知识产权保护与运用成为企业必修课

在合肥高新区，专利联络员培训、知识产权实战班培训等专场培训会、专利保险、知识产权质押座谈会等培训和宣讲活动几乎每天都有。定期举办各种形式的知识产权保护讲座、论坛及各类研讨会，并召开知识产权案件受理新闻发布会，营造良好氛围。今年以来，已累计培训企业近2000人次，全面营造知识产权保护的浓厚氛围。

合肥高新区构建了企业维权绿色通道，依托省知识产权局，将中国“安徽”知识产权维权援助中心设在高新区，并开通“12320”知识产权投诉电话。2016年上半年，12330共接举报投诉20余起，及时地为知识产权权利人及其他当事人提供有效的咨询服务和专项援助。

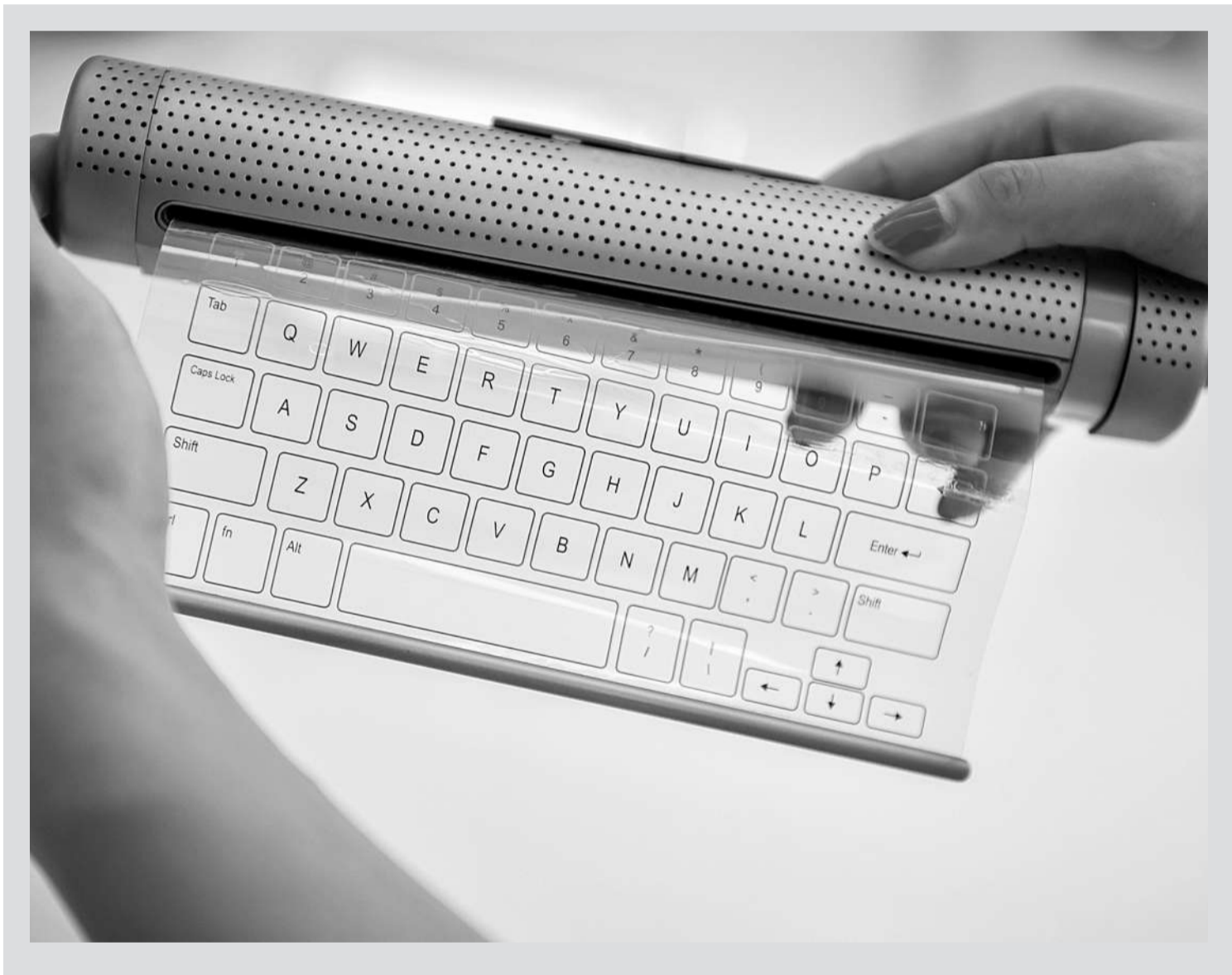
2011年5月，安徽省合肥市高新技术产业开发区人民法院成为安徽省第一家试行知识产权审判“三审合一”模式的法院，由该院民三庭统一审理合肥市范围内知识产权刑事、民事和行政案件。2015年，安徽最大网络游戏侵权案件——“传奇私服”侵犯者著作权案和安徽“DY161”电影网侵犯者著作权案，分别入选了国家版权局十大案件。

合肥高新区还注重加大国内外知识产权专业服务机构招商引力度。2016年，合肥高新区引进了南京知识律师事务所、北京柏松知识产权代理事务所、北京润平知识产权代理有限公司等知名知识产权中介机构。截至目前，园区各类知识产权中介机构已达30余家。

合肥高新区围绕“工业发展主引擎、创新发展新高地”的战略定位，围绕特色产业、优势领域和重点企业，继国家知识产权试点园区、“国家战略性新兴产业知识产权集群管理试点园区”等系列布局和建设之后，又开启了国家知识产权示范园区建设。

# 合肥高新区：打造知识经济新高地

□ 本报记者 吴长锋



园镜头

中国创新的版图上正崛起越来越多的区域，他们实力超群，与美国硅谷的差距逐步缩小，有些地方正迎头赶上。图为在深圳南山科技园的柔宇科技总部，一名员工展示柔性传感透明键盘。

新华社记者 毛思倩摄

# 资本寒冬里到底哪些企业更受青睐？

□ 通讯员 王慧 本报记者 韩义雷

高达150万美元现金奖金，承诺投资2500万美元，一场创新创业大赛正在引发关注。8月9日—10日，中关村国际创业节暨盛景全球创新大奖在北京举行。对于此次全球创新大奖，主办方盛景网联董事长彭志强说，“不是为了分胜负，而是为了向创新创业者致敬。”

今年以来，民间投资增速一路下滑，前5个月竟跌至3.9%的新低。经济下行压力加大，部分行业去产能去库存，一定程度上影响了民间投资热情，加之民营企业自身的一些问题，导致“不能投”“不愿投”“不敢投”成为民间投资的突出问题。

但“投资下滑”并非涵盖所有领域。有调查显示，在天使、VC、PE的投资标的中，前些年受追捧的O2O项目数量直线下滑，而B2B、VR、直播等新领域受到广泛关注。“现在这个阶段，有一个正在发生的风口，那就是技术投资。”峰瑞资本联合创始人李丰说。

## 创业者涌向同一个风口意味着什么？

“从产业角度讲，创业者不创新是一个很大的问题。”彭志强认为，“创业者涌向一个风口，一方面表明一些重点领域大家都在关注，另一方面也表明创业同质化趋势明显。”

2015年下半年，不少创业公司甚至“独角兽”公司的倒闭，证明了这一观点。特别是O2O行业，此前的火热朝天的气息不见了，取而代之的是秋风萧瑟。

因为资本市场波动比较厉害，不少投资人希望，自己投资过的公司能尽快实现下一轮融资。不过，他

们也知道，此时的投资者已经趋于谨慎，特别是对于早期企业注资金额都不大。

“同质企业难于出新，投资人相互观望、缩减投资，这两方面原因成为资本寒冬到来的重要催化剂。”在彭志强看来，创新的原点就是从用户定位和用户需求挖掘开始。覆盖相同用户的相同需求，创业者只能打价格战；覆盖不同客户的不同需求，就是创新。

## 创业者做了哪些事才不会在资本寒冬发抖？

“你的业务模式和核心竞争力是什么？”“能不能给描述一下可变现的市场到底有多大？”投资人抛出的类似问题，让一些创业者难以回答。他们注定将在这个资本的冬天里瑟瑟发抖。

和这些受冻者相比，夏太明的“最大烦恼是如何对主动找来的VC不停地说不”。在O2O公司集体死亡的寒冬里，专门提供家电维修服务的“万能小哥”，顺利敲定了7000万元人民币的A轮融资。CEO夏太明认为，与其他靠烧钱补贴增加用户数量的O2O公司不同，“万能小哥”会先对小哥的技术、服务质量和收费进行标准化，然后才输送到平台为用户提供服务。

上海简米网络科技有限公司（ping++）创始人金亦治的故事也证明了这一点。在拿到风投之前的日子里，Ping++团队每天都收到客户寄来的感谢信。“一种被人需要、被人认可的成就感，坚定了我们继续实现产品价值的信心。”在金亦治看来，一旦找到技术和市场的契合点，机会就会出现。

## 初创企业做大做强到底应该拼什么？

有人说，不创新是等死，创新是找死。也更有有人说，创新是创业者的墓志铭，创业很残酷，创新更残酷。

对于这些观点，彭志强认为，传统企业转型的出路，在于三个维度的创新：自己创新、投资创新和服务创新。传统企业在创新中的角色可以是其中一种，也可以是两种或三种。

星图（StarAtlas）运动追踪系统CTO王学涛告诉记者，“星图以自主研发的算法和芯片进入AR/VR和移动机器人领域，目前已经在国内开设了超过1000家的游戏体验店，还在全球开设了超过50家的游戏体验店，我们认为这个市场规模相当可观的。”此前有研究显示，2016年中国的虚拟现实市场规模将达8.6亿美元，并将于2020年上升至85亿美元。除技术投资外，企业级服务行业、文化娱乐行业、“互联网+”行业也是时下比较热门的资本风口。

随着企业级服务商数量增多，融资事件也集中出现。尤其是2015年，一共发生了111起融资事件；2016年至今，已有41起融资事件发生。而文化娱乐行业、互联网+行业较其他行业相比，融资情况也相对较好。仅以盛景中国区总决赛TOP10为例，三者所占获奖项目比例就已分别达到20%、20%和30%。

“不同比更好更重要。未来的企业应该在小市场和新市场布局，而不是去PK谁的价格更低。”彭志强说。

## 创通票激活天津高新区创新要素

科技日报讯（记者冯国梧）如今在天津高新区无论是申报高新技术企业，还是进行知识产权申请都可以不花钱就获得服务机构帮助和支持。从即日起只需在手机上下载一个软件，在创通票网站平台上按要求填写相应的材料，就会有服务机构主动与您联系，帮助您解决问题。您或许会问为何有这样的好事？其实这源于2015年天津高新区推出的一种创通票。

创通票是2015年由天津高新区管委会同有关行业专家和企业设计发行的，为全国首创。其通过互联网管理系统，把以往先由企业出资后政府补贴的方式，调整为先由第三方机构垫付，再由合作银行兑现的新方式，通过“互联网+政府服务”模式，实现“一张通票管创业”，降低全社会创新创业成本，激发创新创业活力。创通票实施一年后，8月5日天津高新区又发布了创通票新域名及APP。这意味着只需通过手机在创通票网络平台上下载一个软件，并按要求填写有关内容，就可获得相应的服务和支持。而服务中所产生的费用，政府会按照创通票标明的数额买单。目前，天津高新区创通票所涵盖的范围有初创服务包、高企服务包、分析测试服务包、新三板挂牌服务包和知识产权服务包。每一个包对应着相应的服务和不同价值的创通票。

据介绍，自2015年推出创通票以来，天津高新区已经累计发放3400余张创通票，截至6月底，促进企业专利申请新增近1.4万件，占天津市新增总量1/5；新增高新技术企业197家，市级高企258家，占天津市新增总量1/4，储备380家；新增新三板挂牌企业23家，占天津市新增总量1/3，储备49家。

## 石河子高新区打造“131”新型产业体系

科技日报讯（记者朱彤）石河子国家高新区近期出台了《高新区节能环保产业鼓励政策》《高新区电子信息及互联网产业鼓励政策》《高新区通用航空产业鼓励政策》《高新区高端人才奖励政策》等一系列优惠政策，致力于打造“131”新型产业体系，将高新区打造成疆内“绿色低碳科技示范新城”和“丝绸之路经济带上的创新高地”。这是记者从8月2日召开的石河子国家高新区产业规划及招商优惠政策新闻发布会上获悉的。

石河子国家高新区2014年底正式挂牌为国家级高新技术产业开发区，其行政区划面积137平方公里，规划建设用地面积44.43平方公里，是兵团高新技术产业和战略性新兴产业发展的主战场。

据石河子高新区管委会主任王惠林介绍，通过结合新疆、兵团的经济社会环境，及对高新技术产业和新兴产业的准确定位，石河子高新区确立了以信息技术及互联网服务为引擎主导，以生命健康、节能环保、通用航空为战略支撑，以现代服务业为重要保障的“131”战略性新兴产业体系，并于2015年通过专家组评审。其中，信息技术及互联网服务包括云计算、电子商务、信息安全和软件服务、工业物联网（互联网+工业）、农业物联网（互联网+农业）；生命健康包括葡萄酒产业、医疗健康、养老养生、生物科技、节能环保包括节能环保材料、节能设备、水处理、大气综合治理、节能环保服务、通用航空（包括通航运营、通航综合保障服务、通航制造、航空物流；现代服务业主要包括科技服务业、高端商务、商贸休闲、教育培训、文化创意等。

据悉，今年石河子国家高新区计划完成固定资产投资90亿元，力争实现100亿元，同比增长258%。其中，续建项目43个，总投资51亿元，涉及基础配套、民生建设、仓储物流、商贸、建材等领域；新建项目16个，总投资40亿元，涉及养老、电子商务、节能环保等领域。目前，在石河子国家高新区落户的有国家AAAA级景区张裕巴保男爵酒庄、新疆沙地酒庄、宏中物流、福宁新城等10余家规模以上企业，同时石河子党校、石河子衡水实验中学、石河子第十三中学、石河子科技创业园、师市统建房三期、辽疆康复医院等20多个项目正在建设中。