的

2016年8月1日 星期一 ■责编 张琦 马霞

摆脱困顿,企业靠什么打赢"翻身仗"?

■创新行动派

小企业利润"薄如纸片",老国企转型步履维艰, 这是近日走访的两家济南企业留给记者的印象。这 两家企业性质尽管不同,但他们面临的问题却代表着 身后企业群体的共同焦虑:转型时期,摆脱困顿,靠什 么翻身?

济南是一个老工业城市,老国企多,中小企业 多。许多企业有过光辉的历史发展过程,但也在创 新转型过程中遭遇着发展中的阵痛,要面临原材料 上涨、人力成本上涨、新产品市场不认可、推广难等 各色问题,而这些问题的积累也与企业的生存发展

摸爬滚打、屡屡试错……记者在采访中发现,这 些企业也正努力通过关键性的布局,迅速扭转局面, 以一种强大的方式重返舞台。

如何摆脱"薄如纸片"的利润?

最近3年,通心粉的原材料价格涨了3成,工人工 资也翻了一番,可产品的销售价却基本未动。这让绿 时代食品总经理谢慧诚一边梳理着账单,一边叹气: "一斤面只能赚到几毛钱,利润已经被压得不能再低 了。"

2008年,谢慧诚创办了山东绿时代食品有限公

司,通心粉年产量达5000吨,一度做到了国内最大的 意大利通心粉出口企业。风生水起时,人民币升值的 压力不断凸显。随着汇率进入"6时代",每出口一吨 通心粉就增加1500多元成本,按月出口100吨计算, 每月损失至少15万元,一年下来就是180万元,出口 越多亏得越多。

出口不行了,内销又有限,怎么办? 2013年,一 位做粗粮生意的朋友告诉谢慧诚:"糖尿病人越来越 多,而荞麦能降血糖,如果能做出荞麦含量超过50% 以上的产品供糖尿病人吃,你就成功了。"

于是,他将目光瞄准了苦荞面,但苦荞不含面筋, 很难做成型,市场上见得比较多的是苦荞粉,但苦荞 粉口感不是很好,吃起来有些发苦。怎么办?

谢慧诚选择与科研院所合作,利用专利技术,生 产出苦荞含量高达60%以上的贝壳状苦荞面,煮出来 不仅没有苦味、不粗糙,反而口感爽滑,具有粗粮的清 香,可帮助糖尿病人解决"吃饭难""吃饱难"的问题。

产品有了,可老百姓不认、不了解,怎么办?他开 始请老百姓免费试吃,虽然反馈效果很好,但这种靠 "人传人"的方式做的营销太慢了。后来他尝试走传 统的超市渠道,但仅仅几家超市的进场费就高达几十

为了找到更好的发展模式,谢慧诚去北京上了 "清华班"。记者联系他时,他正在成都;第二天再打 电话,人已经到了重庆;第三天,他回到济南,却忙了 一整天,直到晚饭时分才抽出时间接受采访。他说这 次西南之行收获很大,他在成都顺利找到了经销商, 在重庆又接触到新的销售模式。

"虽然目前利润很微薄,但起码不用还银行贷款, 更没碰过民间借贷,否则赚的钱还不够还利息。"谢慧 诚说,办法总比困难多,踏踏实实地做事是最重要 的。在他看来为,找到一个好产品,再找到一个好渠 道,坚持下来,总会有收获。

老国企靠什么"满血复活"?

十年前,济南重工决定上马立体车库,企业负责 人自信满满,"如果连我们这样的企业也做不好立体 停车库的话,相信国内没有几家企业能把它做好。"但 在投入巨资,设备研制成功并做出样品之后,6年时 间里,立体停车库居然一个也没卖出去。

这一次投资失误,险些掐断老国企济南重工探索 前途的底气。但它没有就此沉沦,而是以"盾构机"项

6月30日,在济南重工一处新厂房内,即将运往 济南地铁施工现场的"开拓一号"盾构机已经开始拆 装。盾构机被称为"工程机械之王",是一种具有金属 外壳,壳内装有整机及辅助设备,在盾壳的掩护下进 行隧道土体开挖、土渣排运、整机推进和管片安装等 作业,从而构筑隧道的特种施工装备。眼下,这个"施 工神器"是济南重工的得意之作。

在济南获准开建地铁的消息公布后,济南重工决 策层嗅到了盾构机的商机,就向济南市递交了一份报 告,欲围绕隧道盾构机产品新建公司。这次,他们"押 对了宝"。

济南重工董事长王伯芝说,早在2009年济南规 划"穿黄隧道"时,便已经开始着手盾构机的资料整 理、技术储备等工作。近年来,济南重工分别与德国 海瑞克、日本小松、川崎等多家企业进行了技术交流, 并为德国海瑞克、中船重工生产了大量盾构机部件, 积累了丰富的设计和制造经验。到目前为止,除部分 关键配套件需进口外,其余部分都实现了自主设计、 制造和安装。

"制造用了11个月,整个盾构机项目,我们利用 的全部是现有设备,没有购买一台新设备。"王伯芝自 豪地说,今年,他们将交付6台盾构机用于济南地铁 施工。他的规划是:济南重工将利用此新项目,实现 传统制造业到高端制造业的转型升级,三年内完成5 亿一20亿一50亿的三级跳。

"每个企业都或多或少有自己的'病痛',而科 技创新,正是帮助企业解除疾患的'一味良药'。"带 队采访的济南市科技局相关负责人做出了如是的

在煤制油这条产业链 上,可以延伸出很多的链条 和分支,精制出不同的产 品。如果说传统的以汽、煤、 柴为产业定位,以替代石油 基燃料产品为目标的煤制油 产业是1.0版本的话,那么由 石油基产品向高分子化学领 域、生物化工领域的跨越,就 是煤制油产业的2.0版本。

"目前项目已完成总进 度的93%,计划于明年3月投 料试车。届时,一个高端、绿 色的精细化学品工业园区就 会屹立于太行之巅。"日前, 潞安集团董事长李晋平告诉 记者,潞安集团180万吨/年 高硫煤清洁高效利用油化电 热一体化项目正在紧张有序 的施工中。

攻坚"技术门槛",销售 收入5倍于煤炭

潞安集团的煤制油之路 起步于2006年。2008年12 月22日,他们生产出中国第 一桶煤基合成油。从2012 年开始,潞安集团先后与中 科院上海高研院、中科院山 西煤化所等合作,利用现有 年产16万吨煤基合成油示 范厂作为试验基地,走上了 产业升级之路。经过4年多 的努力,他们已探索出高端 蜡产业、碳氢环保溶剂、高档 润滑油、特种燃料油、专属化 学品以及生物化工5条转化

"我们已生产出了49种 精细煤化工产品,销售收入 相当于直接销售煤炭的近5 倍。"李晋平说。

升级"2.0版"之路上,最 为关键的是技术障碍。在研 发无芳溶剂油时,小试样品 非常好,并很快接到了意向 订单。但工业装置投产后, 产品却始终不合格。"我们一 度都想要放弃无芳溶剂油这 个产品,改产质量等级较低

的D系列溶剂油。但若要真的放弃,产品售价会下 降30%,且对潞安集团声誉会造成一定影响。"潞安 精细化学品公司董事长刘俊义告诉记者。

为此,技术人员重新开始在工艺流程、生产条 件、操作指标等方面找问题攻关。没想到,在这个过 程中他们竟然开发出一种全新的低能耗脱芳烃技 术,使芳烃含量降至0ppm。这种芳烃不仅可以作为 化妆品的基础油,还达到了食品添加标准。产品批 量投放市场后,直接导致进口产品在国内的数量大 幅缩减,在业内引起了不小的轰动。

精制"拳头产品",绘就现代煤化工蓝图

日常生活中,人们常用的一次性纸杯里涂着一 层蜡膜。过去,这样的食品级蜡主要依靠进口。如 今,潞安集团则自主研发出了这样的高端精蜡。目 前他们生产的用于水果保鲜的氧化蜡也已经通过了 美国 FDA、NSF 食品级认证。

异构烷烃溶剂油是潞安集团利用专有技术生产 又一款拳头产品,该类溶剂油具有挥发性适中,制 成香水可长时间保湿,制成杀虫剂可起到延长药效 的作用。该项目不仅打破了国外技术和产品垄断, 而且当月投产就实现了盈利。目前,4个牌号的异 构烷烃溶剂在市场上供不应求。

2015年11月,全球第一套用煤制造的合成润滑油 项目正式投产。太行牌润滑油使潞安集团成为继昆仑 润滑油、长城润滑油之后全国第三个独立生产、配方、 经营的润滑油企业。"我们生产的润滑油是以原先煤基 费托产品为基础升级改造的,比原来的投入少,效益 好。"刘俊义说。目前,太行牌润滑油已在国内部分运 输车辆上试用,效果良好,轻松突破6万公里。据介绍, 在潞安集团"十三五"发展规划中,现代煤化工板块的 分量很重。未来将依托"一中心、六平台、五基地"壮大 现代煤化工产业,建成总产能近600万吨油品、200多 种高附加值化学品的高端精细煤化工产业基地。

摘得国际发明大赛全球金奖的电梯长啥样? 科技日报讯 (记者刘传书)电梯诞生过百年,为 何还能摘得今年匹兹堡国际发明大赛"全球金奖"的 桂冠? 不再会冲顶、不再会坠梯、火灾时也可使用,7 月25日,职业发明家金徐凯的世界首创安全电梯实

用化样机研制成功,并破解了电梯界的三大难题。 在科技见证会上,记者看到,金徐凯的盛世电梯 安装在一栋三层楼的楼道内,整体外形非常精简,里 面没有缆绳,没有机房,连最基本的基坑也没有。电 梯井壁外有一根 C 字形钢柱, 轿厢沿着这一根柱子升 降,电梯的动力装置则安装在轿厢的顶部,乘坐升降 感与传统电梯并无二样。

金徐凯介绍,传统电梯都是靠钢丝绳曳拉方式, 冲顶、坠梯没断过。而他的电梯像螺杆在螺母中旋转 把轿厢顶起,靠的是巧妙的设计和强大的技术支撑。 它采用的是全球首创技术——嵌入式安全升降系统, 采用螺旋升降原理,全面替代了传统曳引式升降系 统。发生任何故障都会停在原地,不会出现安全事 故。同时该电梯还有两个全球首创设计,双电源配置 和手动备降系统,可以确保停电和发生故障情况下正 常使用。电梯的轿厢内还多了一个手摇手柄,当电梯 出现故障停机时,可以使用3kg力手摇驱动电梯升 降,老幼皆可操作。

中关村创业大街首次定向输出服务资源

科技日报讯 (通讯员钟辉雄 记者王延斌)"好技术、 好想法能不能变成好的产品和服务?""个人和团队的能 力是如何培养的?"为满足创业企业的需求,7月26日,由 山东省人力资源和社会保障厅等四部门主办、北京中关

山东省人社厅的首次合作,也是将街区丰富的创新创 业服务资源向京外定向输出的首次尝试,同时还是首 次面向企业负责人的创新创业服务。据了解,"创业 齐鲁训练营"计划每年分批次培训创新创业人才500 名,扶持一批具有发展潜力的小微企业,努力打造政 府支持引导、社会多元参与、技术创新引领、产业资源 支撑、项目资金对接的创业环境,帮助更多创新型企 业向更高层次发展。当日"创业齐鲁训练营"第一期 培训班正式开班,40名学员均为小微企业负责人,涉 及制造业、农业和信息产业等主要行业领域。中关村 创业大街专门为此次培训安排了师资强大的导师团 队,在北京、山东两地进行为期5天的集中受训。受 训之后,中关村创业大街将继续为学员企业提供为期 6个月的后续服务,涵盖远程咨询、产业资源对接、投 资资源对接、媒体服务和沙龙讲座等内容。



