

■创业故事

多味:造一只不晕的VR

文·本报记者 刘垠

可调节镜面度数的大屏VR一体机,让手机获得PC版稳定体验效果的第二空间彩虹石VR……在近日落幕的第二届亚洲电子消费展上,虚拟现实设备再次刷新人们想象。

与展会现场多数头戴式的VR产品不同,将于8月在纽约首发的全球最轻的VR智能眼镜多味Glass V1聚焦了人们的眼光——体型更小更轻薄,没有各种数据线和绑带缠绕,

薄至16mm,轻至78g的机身,佩戴后很快就忘了眼镜的存在,完全投入虚拟世界中尽情游戏。

正如多味CEO李刚所言:“不仅有飞行员太阳镜式的炫酷颜值,多味Glass V1更轻薄让人更有沉浸感。”这样一款突破惯性思维打造的尖端科技产品,背后潜藏着怎样的故事?且听“程序猿”出身的李刚娓娓道来。

“技术宅”瞄准VR设备

1983年出生的李刚,大学毕业进入金山开始软件工程师生涯。2009年底,李刚作为酷盘CTO主导整技术工作,他苛刻专注的性格让酷盘成为当时云存储、云计算领域安全性最好的公司之一。

时隔四年,李刚的“程序猿”生活实现华丽转身。2013年,酷盘被阿里巴巴收购。面对几千万美元的第一桶金,李刚和合伙人选择继续创业。“我们想创造一个吸引人的东西,一个真正有用的东西,而且会让人们联想到其内在的创新精神,也能满足自己技术宅男的梦想。”

就在2013年,国外一些VR厂商涌现,其中最有名的是Oculus,后被Facebook以20亿美元收购。之后,索尼、三星等相继崛起。李刚敏锐地意识到,下一代智能可穿戴设备的入口是眼镜。

2013年3月,多味创新工作室在北京成立。随后,精于数学算法的澳大利亚麦考瑞大学和中国科学技术大学双博士海归,加入团队并负责系统算法的研究开发;前Olympus光学专家团队主导光学设计与研发;来自腾讯、华为、金山、阿里的众多精英纷纷加入。

“谁说中国人就只能抄袭、山寨,我们就是想做出自主创新的产品和国外PK。”李刚说,这一信念让各路高手合力攻关VR技术。2014年12月,多味获得某知名投资机构巨额天使投资。

几年来,多味一直低调地专注于新技术的研发,并在美国成立了由双博士带领负责新技术研发的技术团队,攻坚VR产品的便携与轻薄这一难关。之所以把实验室建在美国,李刚称,美国更重视基础研究,中国更偏重产品,希望多味能在VR领域,有自己的突破。

炫酷不易轻薄更难

目前的可穿戴智能产品,无论是VR头盔还是VR手机盒子,逃脱不了太重、不方便和不舒服的惯性设计。扎克伯格在收购Oculus后,即

提出Oculus的VR头盔要在未来5—12年内做成一幅普通眼镜大小。

Oculus尚在努力,不过扎克伯格的想法已为

■创服圈

松禾创新孵化器

做“有情怀”的投后服务

文·本报记者 张盖伦

就在4月中旬,深圳南山一家孵化器因长期拖欠物业费被“强拆”。空间内的创业者突然被告知需要搬离。短短一天时间,该孵化器内就只剩一片狼藉。

松禾创新孵化器随后发文,表示愿意为有需要的撤场团队提供免费过渡性临时办公场地。文中写道:创业不易,做孵化器更不易,我们向每个做孵化的机构都致以最高的敬意。

“做孵化器不容易啊!”就在事情发生的头一天,松禾创新总经理张云鹏还在朋友圈上感慨。

擅长移动互联网、新材料领域投资的他,是松禾资本合伙人,也是在投资界交出了漂亮成绩单的“老手”。2015年11月,他转换身份,开始钻研为“创业者服务”这件事。

追求完美的张云鹏发现,提供服务,永远无法做到理想的状态。“因为没法满足创业者百分之百的需求”。

虽然难,还是踏上了这条路。“我们是有情怀的。”张云鹏希望,松禾创新孵化器能发掘出类似Uber、Airbnb这样伟大的公司,促进国家产业转型升级和经济结构调整。

背靠投资公司

2014年年底,广东省现代化战略研究所发布全国首个《中国区域孵化能力评价研究报告》。其中,深圳南山区的创新孵化能力位居全国第一。

松禾创新孵化器就在南山区软件产业基地。在这里,可以近距离地感受这座创业之都的脉动。

今年3月,曾登上央视春晚舞台的乐聚机器人研发团队,和松禾资本敲定了投资事宜。5月,他们从起家之地哈尔滨离开,陆续南下,来到深圳。

入驻松禾创新孵化器的团队,大多已获得松禾创新的投资。孵化器有配套的专项早期基金。今年之内,其配套资金将达到10亿元——跟许多孵化器比起来,这一数额确实算得上“不差钱”。

高端“朋友圈”

但是做服务,从账面数字来看,会亏。松禾资本创始人厉伟曾表示,做孵化器本身是赔钱的。请专业人才前来为创业者做咨询、做指导,这些全是“花费”。孵化器有很多隐性成本,如果后面没有充足的资金准备,不应该轻易做孵化器。”他强调,如果创业者来这儿入驻,最后发现没什么帮助,会害了人家。

张云鹏也清楚这个理儿。但松禾创新是松禾资本构建的整个生态链上的一环,只要能对这个生态链起到正向促进作用,就不亏。“我们给创业企业提供更好的帮助,未来在市场上就积累起了口碑。创业者认为,可能同等条件下,我们更容易获得好项目,或者说,获得好项目的成本更低。”

这已经不是一个投资人靠着勤奋就能赚钱的年代了。

张云鹏说,经济高速增长时,投资很容易获得回报;而如今,投资也进入深水期,除了给创业团队资金支持,其他服务的重要性也日渐凸显。“所有创业企业都有短板,都处在资源严重不足

的状态。他们第一缺钱,第二缺人。”

缺钱?松禾创新的配套基金可以解决。而且,张云鹏始终认为,投资基金所占股权越高,所投入的资金越多,后期所贡献的资源也会越多。“投钱,是一种利益捆绑。我的利益越高,我的动力越强。”

缺人?松禾孵化器有一个高端“朋友圈”。“朋友圈”要建起来不容易,靠着多年的人脉累积,再加上松禾创始人和多位合伙人所在的“北大光华校友圈”加持,以及松禾创新孵化器和不少猎头公司的深度合作,还有松禾已投资企业所搭建起的企业网络……从创业团队需要的工程师,到准上市公司需要的财务总监、董事长秘书……松禾孵化器都能牵线,完成高效和高精度的匹配。

这都并非一时一日之功。张云鹏坦言,跟相关渠道建立联系的时间足够长,合作才能“做得顺”。

可以说,在创业公司成长的全程,松禾孵化器和其背后的松禾资本,都能随时为其点亮“金手指”技能,进行助攻。



多味付诸现实。人们需要怎样的VR智能眼镜?方便携带,能获得沉浸式的虚拟现实体验。就这样,Glass V1在多味的实验室里由想法变成产品,并一步步走向成熟。

“用乔布斯的话来说,所有做软件的人都该做硬件。这就提醒我们,要密切关注用户的产品体验,因为软件和硬件终极目标是为客户服务。”李刚说,对用户而言,眼镜和头盔的形态变化关系到体验的舒适和便捷。但对技术研发者来说,减重及变轻薄是一件很难的事。

李刚以多味主打新品Glass V1为例说,这套

系统的技术包括光学、电子、算法以及软件,其中光学和算法的自主研发是难点。

对于业界来说,VR头戴产品做到20毫秒以下的头部追踪响应延迟较难攻克。但是,多味团队耗时半年攻坚的成果是,VR眼镜V1可达到动态10毫秒的延迟。

多味Glass V1与一般太阳镜大小相仿,但在眼镜中配备了一块专门为VR优化定制的,分辨率达到2K+级别的110度大视角屏幕,通过这块屏幕,用户可进行游戏与电影观看等。此外,人性化的外形设计,在佩戴时也更舒适,适用于更复杂的使用场合。

打破“眩晕”魔咒

“当初提出做VR眼镜时,遭到团队的反对,他们觉得山寨国外产品回报率来得快。”李刚依旧坚持最初的梦想,“就想做一点不一样的东西。”

“如今我们有超过100人的团队,其中近80%负责研发。这些年轻的工程师平均年龄甚至不到25岁,每个人身体中都流淌着创新的血液!”李刚认为,中国人其实很聪明,比如美国麻省理工学院学术带头人中有许多中国人,并做出很多改变世界的技术。但是,目前国内的大环境导致很多企业更看重快速的回报,从而轻视了自主研发,所以山寨产品层出不穷。

“我有信心做一个不以山寨产品为核心的创新企业。”李刚说,VR最大的魅力在于沉浸感,理想的虚拟现实应该具有人所有的一切感知功能,并让人们能正常地感知这些功能,而要实现这样的体验,关键要解决“眩晕感”。

多味注重虚拟现实真实感的重现,从物理硬件设计开始层层把关,并据此独立研发ThinVR光学成像技术、图形畸变矫正算法及预判算法,

不断调试,最终达到100°视场角,10毫秒动态时延,刷新率达到90赫兹,解决了前庭眩晕症,VR体验极大减少眩晕或不适症状。

在业界VR设备头部追踪响应时普遍在20毫秒以上时,多味VR眼镜却压缩到了10毫秒,这比眨下眼睛还要短的时间,让李刚和团队琢磨了大半年。

“在这个很长的响应链上,每个阶段都要细抠,每个环节都要缩短响应时间。”李刚表示,V1自带的操作系统DLOS VR ROM,基于Android4.4改造而来,这一创新让V1与PC的连接摆脱了复杂的数据线。V1升级版明年将使用WIFI,打造自己专属的传输系统如无线传输。

在李刚看来,对于中国用户而言,更多偏重娱乐内容,但未来可以考虑通过VR办公、会议等。“通过一台感官无负担、体验舒适、视觉无延迟的设备,完全进入另一个‘真实’的世界,这才是真正的VR。”



庞大资源池

更软性的帮助,是“资源”。

松禾资本投资了上百家企业,其中已经上市的公司就有几十家,这本身就是一个庞大的资源池。不同项目总能产生一些奇妙的“化学反应”。

“我们正在进行一个运动耳机的项目,而我们之前已经投过‘悦动圈’,这是一款跑步社交软件。他们就有合作的可能。”和互联网+运动一样,松禾创新在某些领域的上下游企业中都有持股,或者本身已经在社会上搭好了合作网络,这就为初创团队的市场推广提供了“现成”渠道。

比如就在松禾创新孵化器内的智能售货机“甘米”,这本身也出自创业团队之手。松禾孵化器帮助它们解决了最令头疼的“落地”问题——“甘米”智能售货机已经在荣超地产和锦绣科学园内定点投放。

松禾的“真东西”

张云鹏的理念是“按需服务”。松禾不开“大课”,不做规模化的“交流会”,而是找业内人士给团队做闭门服务。就在采访前两天,他们还请了在大疆、华为工作七年以上的老员工,和创业团队交流,答疑解惑。“每个团队只允许CEO参加。人没那么多,大家才会讲真话,讲干货。”

深圳市盛祥科技开发有限公司董事长徐爽在松禾创新孵化器内一间会议室里,展示了他们的安果无人机。这款轻巧的消费级无人机,在室内这种容易“四处碰壁”的环境里,仍展现出了它的稳定性。盛祥科技原本是一家传统制造业公司,专注的是图像领域的开发和产品制造。

“松禾的服务,将我们从一家传统加工企业,助推成一家弄潮新科技的现代企业。”徐爽表示,松禾为其提供多次路演机会,

让他们接触到了其他同样被投的“兄弟企业”;他们和这些创业公司一道,共享渠道和资源,也共同创造价值。“孵化器不对我们做过多干涉,因为云鹏也知道我们已经形成了自己的一套东西。但他们会提供专家资源,帮助我们优化和转型。”

企业的顺利成长,同样能让那些为企业兢兢业业提供服务的“后勤”团队获得收益。和投资团队一样,松禾创新孵化器内的工作人员,也能享受投资产生收益的红利。“我们用市场激励机制,保证了大家的投入度和积极性。”

做了大半年孵化器,张云鹏坦言,看起来是在孵化别人,实际上也是在孵化自己。“有的团队就在孵化器里睡觉,有的团队半夜十二点还在约人谈事情,这种创业精神真的感染了我。”

张云鹏希望,这些勤奋而聪明的创业团队,能在松禾创新的服务下,将公司打造为能给社会做出更大贡献的“大企业”。“重点不是挣钱,重点是实现人生价值和社会价值。”

■创客说



信中联资本集团董事长 汪瀚涌

海归创业不成功 主要原因是“不接地气”

日前,欧美同学会海归创投联盟,在美国纽约哥伦比亚大学商学院Uris Hall成功举办了“海归投资者与创业者纽约见面会”活动。欧美同学会海归创投联盟创始理事长、信中联资本集团董事长汪瀚涌现场发表“当下是海归创业最好时代”主旨演讲。

汪瀚涌认为,创业者应该充分利用专业投资机构的资源,而在当下,找到合适的资本,远比十年前容易得多。“创业是件风险很高的事情,不应该搭上亲戚和朋友的家当,要找专业创投和天使基金”。

创投和天使基金愿意为创业者买单,背后也有丰厚的回报。汪瀚涌表示,“作为一个风险投资人,你在美国如果能拿到100倍的回报,绝对可以在华尔街横着走,但是在中国千倍甚至万倍的回报也是有可能的”。

日本软银集团曾经跌掉了90%的市值,但是孙正义当初投资阿里巴巴的8500万美元已经涨到了700亿美元。而南非的MIH公司在介入腾讯第二轮融资后,其投资回报率也达到了上千倍。

汪瀚涌认为,中国企业生长在一个极其大的市场,而且中国企业在技术和运营方面越来越有自己的优势,“苹果也有意向华为购买技术资源”。在整体创业水平的提升下,投资中国的创业公司,其回报率是非常可观的。

同时,汪瀚涌表示,“创业最终要的是接地气加上打拼”,在见面会上,汪瀚涌总结了改革开放以来,中国经济经历的五次浪潮,并认为总体来看,海归创业并不是很成功。其主要原因就是“接地气不够”。希望海归“更接中国地气”进行成功的创业。

汪瀚涌表示,随着中国经济第五次浪潮——知识经济的到来,现在是在海归创业的最好时代。他感叹道,当年在摩根士丹利工作的时候,公司在提起中国项目的时候,其态度是“不要浪费时间”,而现在,“几乎所有的知名外国投资机构都已经在中国建立了分部”。汪瀚涌称,非常欢迎有创新精神、创业技能的海外留学生回国创业,联盟可提供优质先进的创投资本平台。

■资讯热搜

中国创业企业指数调查正式启动

中国经济趋势研究院近期正式启动中国创业企业指数调查。据经济日报报道,调查涵盖信息技术、软件、新能源、文化创意、金融服务等战略性新兴产业的创业企业,旨在掌握中国创业企业成长环境及创新能力,进而提出相应的政策建议,为我国大力推进“大众创业、万众创新”提供现实依据。

凭借平台优势和信息资源整合能力,中国经济趋势研究院将选取中国经济转型升级过程中创业企业集中的重点行业,构建企业数据直采体系,同时与各相关部委、地方政府机构以及行业协会合作开拓信息渠道,建立“创业企业成长指数”数据库,综合掌握创业企业的运行状况和成长前景,并形成对多个行业、企业发展有参考价值的数据体系和调查报告。

中国创业企业指数调查方案设计由中国社会科学院数量经济与技术经济研究所承担,北京启迪扬管理顾问有限公司为创业企业调查的执行方,相关数据产品生产开发由经济日报社中国经济趋势研究院完成。

上海倡议发起女创客联盟

5月24日,主题为“筑梦:上海巾帼创客进行时”为主题的2016年度第一期“她视界妇女研究论坛”在上海举行。为了汇聚创业女性的智慧和力量,当天现场的创业女性倡议发起了上海女创客联盟。

论坛上,优谈网创始人、董事长李瑜,蚂蚁雄兵执行合伙人李梅等女性创业者也在现场和探讨了创业的心路历程。曾经的首任盛大游戏CEO、如今的优谈网创始人李瑜说,如今的社会对女性创业越来越包容,在创业舞台上展现风采的女性也越来越多。她认为女性在自己熟悉的行业领域的创业中独具优势,希望今后更多的投资者摒弃对女性企业家的“偏见”。

如何助力更多女性打消顾虑,走上“创业之路”?上海市妇联方面透露,妇联方面已开展了包括妇女研究论坛、女性创业培训班、青年职业女性飞翔计划等项目,从而更好地为女性创业提供更多的服务与帮助。