■责编 王婷婷



# ■创业故事



4月27日,牛电科技登录京东众筹,在一些人认为资本已经 进入"寒冬"的时候,这家刚刚创立满一年的创业公司不仅再次 融来了钱,发布了自己的新产品,还二度玩起了众筹——

# 从 N1 到 M1, "小牛"走过创业"一年级"

#### 文·本报记者 刘晓莹

堵、挤、乱……这也许是大多数上班族每天 通勤路上最深刻的体验,更不用说交通早晚高峰 带来的空气污染。近几年,有钱的企业开始在做 各种概念型的电动汽车,让出行变得便捷,环 保。抱着同样的初衷,牛电科技却执着于"两个 轮子",他们的产品叫"小牛电动"。

4月27日,牛电科技登录京东众筹。在一

些人认为资本已经进入"寒冬"的时候,这家刚 刚创立满一年的创业公司不仅再次融来了钱, 发布了自己的新产品,还二度玩起了众筹。如 今,北京、广州等地的市中心部分路段对电动 车开始进行限制,在"禁电"阴云笼罩下的牛电 科技,仍然信心满满,立志做出电动车中的特

# 牛电科技到底是一家什么样的公司

牛电科技是一家创新公司吗? 牛电科技首 席运营官李彦认为,这个问题的答案是否定的: "我们是整合汽车的技术,用最新的理念科技,用 自主研发的电池管理系统,让出行更便捷、更环 保。"

比起创新公司,李彦说,牛电更像是一家设 计公司。"我们用最好的设计师做出最好的设 计让我们的产品不仅更好看,而且更好骑。"同 时,他认为,牛电还是一家互联网公司。"互联 网是我们的基因,我们想用互联网工具节约所 有环节中的浪费,最终让我们用户的利益价值

"我们一直是一家出行公司,我们要致力于 便捷环境的城市中短途出行。"李彦说。

全新的2016,"小牛"还要做三件事,分别对

"第一,在上海,我们成立了创新实验室,聚焦新

品研发,围绕着骑行的智能出行研发周边产品;第

二,在北京总部我们的团队从40人扩建到200人,用

以聚焦于用户交流、用户体验,我们想为用户提供更

贴心的服务。"李彦说,"第三,在常州,我们的生产基

地也在扩建,从月产量2万台扩建到月产量5万台,

希望让更多的用户体验更多出行的美好。"

### 创业第一年"小牛"都做了些什么

应三个城市坐标。

"我们2015年发布了一款小牛电动车N1, 这款车大家应该不陌生吧? 出行工具能够做到 在线购买、物流配送到家,覆盖238个城市,我们 是第一家。"李彦说,"我们还启动了保养计划,通 过3000多个服务网点给用户提供到店维修服 务、上门维修服务和到店保养;除此之外,我们推 出了'牛油保'——提供人身意外保险、三者意外 保险、整车偷盗保险,而这也让我们得到了一个 绰号,叫'不怕丢的小牛'。"

如今,小牛电 动所有用户累计骑 行距离为 5884 万 公里,平均每人累 计骑行距离是1116 公里。



小米创始人雷军曾说:"在创业的过程中,我用 80%的时间用来招人。"可见一个合格团队的重要 性。小米初期的七位联合创始人团队强大,分别来 自金山、谷歌研究院、微软工程院、摩托罗拉北京研 发中心等,都是知名技术公司出身的大牛级人物。

牛电科技创始人团队主要来自本田、frog design、华为、小米、乐视、艾默生、万向科技等国内 外顶尖科技公司。创始人李一男创业伊始的愿望 就是"和志同道合的朋友,做点有趣的事"。就这 样,不同性格、不同背景的人汇聚在一起,一面天 马行空的大胆想象,一面认真严谨地执着求索。

团队的精神打动了宝马设计中心(中国)的 设计总监刘传凯,作为小牛电动M1系列产品的 概念设计师,原本刘传凯只是为M1操刀,不料 他本人在电动车领域的处女作完成后,刘传凯却 决定留在这个团队。

"刘传凯在过去20年里,将中西方的美学贯 穿为一,做出过无数家喻户晓的产品。我去上海 跟他聊的时候,他说我很爱设计,一拍即合就开 始了整个团队的合作。"牛电科技创始人胡依林 说。于是,刘传凯从宝马来到牛电,做起了牛电 科技的设计副总裁。

## 凭什么让年轻族群成为"铁杆粉丝"

是什么让他放弃宝马来到"小牛"

继3月23日宣布A+轮3000万美金融资后, 牛电科技又在4月21日发布了小牛电动M1。仔 细观察这款最高续航120公里、售价3299元起的 新产品,颜值、科技、轻奢成为它的关键词。

去年4月底发布的第一代小牛电动产品N1 已拥有大批"铁杆粉丝",M1发布会上,许多小 牛电动 N1 使用者也来到了现场。一位 N1 用户 打开自己的手机,点开小牛电动的APP向记者 展示:"我的车现在就停在'798'里,你在这里就

可以看到它的位置。现在还有56%的剩余电量, 足够完成我本周上下班的全部里程。"

牛电科技市场副总裁张一博表示,购买小 牛电动车的用户中80后最多,其次是70后和 90后,目前小牛电动车锁定目标购买人群就是 年轻族群。"因为年轻族群能够让这个行业变 得更有活力、更年轻。同时年轻人也喜欢尝试 新东西,追新求酷的精神也能够让产品更易被

# "小牛"的大数据

# 一起"骑"到火星去

如今,小牛电动所有用户累计骑行距离为 5884万公里。"大家对这个距离可能没有感觉,我举 个例子,地球到火星的最近距离是5600万公里,所 以我们是不是送了一个人上火星了?"李彦说。

"另外,平均每人累计骑行距离是1116公 里。"李彦说,"目前我们的小牛电动车日累计里 程是61.99万公里,平均每人每天骑行11.76公 里,这也验证了小牛电动支持的更多的是中短途 出行。"

李彦还给出了第二组数据:"这5884万公里 出行累计的碳减排是13238吨,相当于52.9万棵

大树一年吸收的碳排放。我们的用户现在每天骑 行大概12公里的情况下,相当于每人每年减少碳 排放965千克。就是说,选择小牛出行,每人每年 多种4.83棵树,就像是参加了5次植树节。"

"我们统计了一下我们所有用户的骑行时 间、骑行距离和他所在城市的交通堵塞情况,然 后发现:由于骑行'小牛'躲避交通堵塞,总共替 我们用户节省了38455天。"李彦说,"这是什么 概念呢?每人每年节省了67.33个小时,相当于 多放了一个小长假,利用这些时间你可以多陪陪 家人、朋友,多享受一下生活的美好。"

# ■众创空间

# 洪泰创新空间

# 王胜江的"做"与"不做"

文·本报记者 王怡 史诗

"对创业者来说,最重要的是土壤,然后还要有 水、空气、太阳,满足这些要素才能推动创新创业的 发展。"洪泰创新空间CEO王胜江,向科技日报记 者描述了他心目中的众创空间。而他所说的土壤、 水、空气、太阳都有着创业维度中不同的含义,分别 代表空间、资金、资源以及未来创新发展的趋势。

位于北京望京的洪泰创新空间,接近2000 平方米,是由健身房改建而成,开放式的办公空 间,被划分为多个区域,如健身空间、休闲空间、 "必 toC"会面室、"心三板"聊天室等。王胜江 希望倡导"创业是一种生活方式"理念,创业者既 可以从中找到投资人、上下游合作伙伴,也可以

"我们的核心竞争力是为创业者提供软性服 务"王胜江说。洪泰创新空间以创业者为核心, 不仅为其提供对接法律、税务、财务、技术、投资 等各阶段的服务,还为其举办各类线下活动,AA 加速器创业营、99°创业季、项目路演等。通过 互动式管理来提升创业项目的成活率,出租工位 只是创业链条上的一环。

# 不做创业咖啡馆

洪泰创新空间于2015年4月,由创始人兼 CEO王胜江联合著名教育家俞敏洪、资深投资 银行家盛希泰共同创立。做地产起家的王胜 江,2013年离开SOHO中国,用两年的时间沉 淀思考,发现了创业服务这一领域。在创业之 初,王胜江就确定了方向,洪泰创新空间的运作 理念是——做创业服务运营商。

在王胜江看来,创业者一定要目标清晰,团 队完善,最好是能切入某一细分市场。"我更喜欢 一些有小毛病的项目,这样成长的空间会很大,我 们也能做些弥补。"王胜江告诉科技日报记者。洪 泰基金投资了许多人驻洪泰创新空间的团队,对 洪泰基金来说,这些人驻的企业是未来投资的最 佳种子,也是未来洪泰基金最重要的生态。

洪泰创新空间前期以租金来运转,后期主要 以增值服务来盈利,或者以股权投资的方式分享 创业公司的成长收益。"创业的链条很长,有很多 服务的交集,每个节点都可以交易,赚钱的地方 很多。"王胜江认定,服务做好了赚钱根本不是问 题,"如果有一天我的空间成长出几百家、上千家 像马云一样的创业者,你怎么知道我不赚钱?"

在创业咖啡馆如雨后春笋红遍大江南北时, 王胜江曾"任性"地说:"洪泰一定不会是咖啡馆 式的创业平台。"

经过与无数创客无数次的接触和交流,王胜 江自称成为最懂创客的人。"免费是培养不出优 秀创业者的,冷静和坚守是创业者最重要的素 质。"王胜江说,他的责任是培养创业者们挑战困

难、克服困难的能力。 "但往往与他们不一样的是,资本希望越快 看到盈利点越好。这就需要创业者具备脚踏实 地的精神,不要怕慢,要稳。"王胜江说,他曾面对 过很多缺乏"工匠精神"的创业者,很多人坚持不 到B轮、C轮融资就已销声匿迹。王胜江从不炒 作"风口概念",告诫创业者不能将宝贵时间浪费 在寻找投资人上。

# 不做"表面功夫"

在采访中,王胜江反复强调"颠覆",他认为 硅谷几十年沉淀出良好的创新土壤,是其诞生很 多巨型企业的重要原因。"中国不缺空间,缺的是 怎样把空间颠覆成'硅谷',需要教育、投资和产 业。"王胜江说。

唯有颠覆,才能获得新生。如今,洪泰创新 空间已经成功孵化近200个项目,近70%的项目 拿到天使轮或A轮融资,已获融资项目估值共超 过100亿人民币,累计融资金额超过10亿人民币。

众创空间一定要坚持"从形式走向内容"。王



胜江告诉科技日报记者,现在的许多众创空间只有 形式没有内容,或者说大多数是形式大于内容—— 表面热闹,实际无法解决创业者的需求,"我们的战 略是引领众创空间从形式走向内容,深扎下去做内 容,而不是开展一些简单的创客活动。"

最近,洪泰创新空间重磅推出99°创业季

的生态概念。他认为,创业者从创业那天起就面 临着各种困难,很多创业者付出100%甚至200% 的努力,但就像烧水一样,始终停留在99°,差一 度却总也烧不开。创业者如何找到那关键的1° 的资源?洪泰创新空间推出的99°创业季就是 为了帮助创业者们找到那最关键的1°资源。

### 做多领域垂直创投生态

"创业不怕做小,就怕做大,越小众、越垂直, 越有前途。一个拳头的力量无论如何也要大过 一个巴掌,将所有的精力集中到一件事情上,才 更容易成功。"王胜江表示,基于这种思路,洪泰 创新空间将在体育、汽车、文化和教育等领域打 造垂直创新生态,孵化垂直领域内的优质项目。

4月20日,洪泰创新空间与昆尚传媒共同合 作成立体育产业投资基金,联手打造百亿规模的 体育创投孵化平台。双方将共建体育人才创业 数据库,依托全国各地洪泰创新空间和昆仑决丰 富的资源,建立"体育创新创业基地",推出一批 领军人才和创业团队,用复合型的人才和发散性 的思维,探索体育产业链商业变现新模式。

"新成立的体育基金投资方向包括明星赛事 IP、互联网+体育、体育服务、体育装备、体育培 训、场馆服务、赛事组织、垂直媒体、明星IP与传 统及创新企业融合等泛体育产业细分领域。"王

王胜江介绍,在汽车领域,洪泰创新空间战 略投资车云网,通过建立"未来汽车创新创业基 地"、"未来汽车创学院"、"未来汽车创新创业发 展基金"、深度合作"LINC汽车创业大赛"等,整 合互联网、地产、汽车、风险投资基金、创业孵化 器等多领域资源,全面发力汽车行业,打造中国

最强汽车创业垂直生态。

在文化领域,洪泰(东亿)创新空间正式落子 北京东亿国际传媒产业园区,携手北京中视东升 文化传媒、旅游卫视,分别利用运营、资本、产业 等优势,通过三方资源的有效整合,打造国内首 个生态级文化主题创新空间,这是洪泰创新空间 半年内,继五道口、安贞、望京、酒仙桥、亦庄之后 在北京落地的第六个创新空间。

同时,对于文化产业的重要组成部分——动 漫,洪泰创新空间战略投资了动画 IP 众包及孵 化平台"CG365",双方将通过共同举办"未来动 漫创业大赛",成立"未来动漫创学院","未来动 漫创新创业基地",以及创建首支动漫创新创业 发展基金的方式,共同致力于发现有投资价值的 文创类创业项目。

在教育领域,洪泰创新空间战略投资中国最 大的优质讲座内容平台"轻课",基于双方在线上 线下创业及教育领域的优势,为创业者提供更为 优质的内容与服务,打造国内在线教育领域的垂

王胜江认为,作为众创空间开始时是满足创 业者的需求,继而影响创业者的生活、工作、投 资,甚至一些商业模式,为创业企业服务,最终跟 这些优秀的创业企业一起成长。

## ■创客说



九合创投创始人 王啸

# 目前VR还是非理性繁荣 大范围铺市场将得不偿失

"现在大家都在布局 VR,但在这种相对看上去很红火,投资 也很多,关注度也很高的市场当中,其实背后隐藏的还是非理性 的繁荣。真正的用户的发展还需要2-3年时间,所以如果是创 业者的话,可以尽量多拿点钱过冬,因为至少还需要2-3年才能

4月28日下午,GMIC2016全球移动互联网大会在京召开。在 全球 VR 峰会上,九合创投王啸以"VR 的非理性繁荣与背后的机会" 为题作了主题演讲,从投资者角度聊了聊VR。

王啸,毕业于北京邮电大学,曾是"百度七剑客"创始团队成员, 2010年正式从百度离职,现专注于移动互联网领域的天使投资。以 下为演讲内容摘选:

在 VR 非理性的繁荣背后,从投资角度看,其实还存在很多机

第一,要做有一定技术壁垒的公司。靠商业模式驱动的公司非 常多,但是真正靠技术壁垒形成竞争能力的公司非常少,在VR这个 领域当中,如果想在细分当中形成壁垒,技术能力的累计必不可少, 这是一个非常有技术含量的事情。

第二,VR 可以跟很多行业,比如旅游、教育、房地产等行业进行 结合。创业者在里面挖掘到机会的可能性更大。

第三,体验消费类公司。可以做一些2B的,类似于游戏厅这样 的公司,很多商场里面都有打游戏的。在商场当中体验式的这种 VR公司会做起来。我们投资了一个乐客,发展还不错。

第四,在中国的市场上进行VR领域的创业有可能能够反向赶 超美国。

通过移动互联网的趋势能看到,移动互联网中国的创业公司其 实已经从某种意义上赶超了美国,中国是移动互联网普及人数最多 的市场。在VR这个领域,在底层的技术积累上,我们也许还不具备 美国的技术能力,但是在应用场景、用户的市场上,我们非常有机会 赶超美国,成为第一个成熟的市场。

VR 领域的创业目前处在看上去很繁荣的顶点,但我相信如果 没有产出的话,这个事情会下落到一定程度之后再进行反弹,所以我 们现在的这个时间点应该是市场刚刚进入到非常热,但其实热在投 资、热在宣传,真正的落地,还需要一年到一年半时间。如果创业的 话,这个时间段可以用来打内功、积累人才和资金,现在大范围地去 铺市场、大范围地去做用户,我觉得会得不偿失,这是第一个判断。

第二个判断就是,应该开始向一些行业纵深角度去发展。因为 VR 相当于做一个计算平台,就像智能手机一样,一定会跟各个行业 结合,我们如果每个人都拼在内容上、拼在游戏上,胜算有多大呢? 手机游戏这样一个CP最后能胜出的寥寥可数,但是做手机游戏的 人我觉得在中国工作至少用10万计是没有问题的,真正能跑出来的 就十几家,所以万分之一的概率,在VR领域也是这个场景,能跑出 来的也是这个概率,投入还比较大。内容行业可以做,垂直领域深挖

第三个判断就是,在VR周边配件领域是有机会的。很多人都 打 CS 游戏,用一个万象跑步机完全可以模拟这样一个运动,进行打 枪,在VR 配套周边领域也是非常有机会的,如果做一个头盔,我觉 得现在已经没有任何机会的,但是你做一个沉浸式音效的录音设备 还是有机会的:做一个能够让你的体温和你的脉搏接入到VR当中 的介质也还是有机会的,当你的心跳数变化的时候,VR 当中展现的 情况也发生变化,我觉得输入、输出部分还存在大量的创业机会;在 内容领域也存在机会,这是一个新兴的巨大的市场。

### ■资讯热搜

# 海淀青年创新创业服务联盟成立 启动"中关村 U30"基金

据千龙网报道,北京市海淀区将成立青年创新创业服务联盟,从 创业项目培训、政策分析到搭建与创业导师桥梁,对创业者进行全方 位指导。此外,该联盟还将通过发放"中关村U30"基金,对优秀创业 项目给予扶持。

据悉,该服务联盟是由海淀区团委牵头,联合政府、企业、高校、 科研机构、创客多方资源,共同发起成立。

海淀驻区高校数量较多,如何为高校学生提供创业指导?据了 解,海淀青年创新创业服务联盟将通过四大板块为创业者提供指 导。在海淀驻区高校,创业联盟将会组织创业政策宣讲培训,举办创 业相关活动,创业人才选拔推荐,招募创业实习人员等。在掌握相关 创业信息以后,为解决青年创客对创业政策信息不对称的情况,海淀 区相关政府职能部门,还会为符合条件的创业青年提供政策宣讲、扶 持信息公示、优质资源对接、政府资金引导、税收优惠政策等服务。

据了解,海淀青年创新创业服务联盟为创业青年与创业导师架 起桥梁,以解决在校大学生创业中遇到的实际问题。导师为创业 者传授创业经验,分析创业案例,解答创业问题,并提供项目指导、 创业诊断等服务。此外,为让创业者敢于创业、不怕失败,该服务 联盟启动"中关村 U30"基金,对优秀创业项目给予资金扶持,助推