

面对进入转折期出现 的新矛盾、新问题、新机 遇、新挑战,齐齐哈尔高新 区认识到,必须以更大的 政治勇气推进改革,敢于 啃硬骨头,敢于涉险滩、闯 难关,才能不断为高新区 发展提供强大动力。



# 齐齐哈尔高新区:发力供给侧改革 激活发展动能

近年来,受国内外复杂多变的经济环境影响,齐 齐哈尔高新区面临着前所未有的压力和挑战。如何 顺应经济发展新常态,在承受经济下行压力中提质增 效、转型升级? 时变法则变,齐齐哈尔高新区以坚定 的决心和担当,发力供给侧改革,以改革求创新,以融 合促发展,为"十三五"起步之年开创良好局面。

#### 在供给侧改革中寻求发展机会

齐齐哈尔高新区走过了20多年的发展历程,不 可否认,既有成立之初探索发展的辗转迷茫,也有进 入国家队的欢欣鼓舞。与省内外国家高新区相比,无 论是经济规模、发展速度,还是创新能力、产业业态, 齐齐哈尔高新区都存在较大的发展潜力。

当前,世界经济增速尽管略有回升,但总体复苏 疲弱态势难有明显改观,仍处于深度调整中。国内经 济发展进入新常态,结构调整阵痛显现,下行压力较 大。装备制造、冶金、化工等传统行业生产经营异常 艰难的状况短期内还很难改变。而装备制造业又恰 恰是齐齐哈尔高新区的经济命脉,一些装备制造企业 出现了有价无市、产能过剩的现象,随之而来的是产 品价格低迷,使高新区经济趋势遇到"寒冰期",2015 年高新区税收同比下降6%。高新区区域内土地存量 少,征地拆迁成本高,区域职能弱化,功能模糊,产业 发展和项目服务能力和手段存在明显短板,这些困扰 齐齐哈尔高新区多年的难题急需破解。

然而,在面临房地产业去库存和装备制造业去产 能压力增大的同时,齐齐哈尔高新区也具备很多降成 本、补短板有利条件和积极因素。国内经济发展长期 向好的基本面没有变,改革创新动力不断激发,内需 潜力巨大并逐渐释放。基础设施互联互通和一些新 技术、新产品、新业态、新商业模式的投资机会大量涌 现。随着国务院稳增长19条、支持东北振兴35条及 黑龙江省稳增长65条等一系列宏观调控政策的具体 实施,齐齐哈尔高新区经济发展必将呈现稳中有进、 稳中向好的新格局。珠三角、长三角的IT产业正在 "五大规划"和"龙江陆海丝绸之路经济带"发展战略 的实施,以及俄罗斯经济发展对高端机电产品和绿色 (有机)食品需求的快速增长,都将为齐齐哈尔高新区 供给侧改革带来新的发展机遇。

#### 在"补短板"上创新体制机制

习近平总书记曾经引用《周易·系辞下》"穷则变, 变则通,通则久",强调改革是决定当代中国命运的关 键一招,也是实现中华民族伟大复兴的关键一招。当 前,面对进入转折期出现的新矛盾、新问题、新机遇、 新挑战,齐齐哈尔高新区认识到,必须以更大的政治 勇气推进改革,敢于啃硬骨头,敢于涉险滩、闯难关, 才能不断为高新区发展提供强大动力。

推进体制机制改革,创新管理运行模式。构建科 学高效的管理体制和运行机制,已成为齐齐哈尔高新 区突破瓶颈制约、加速发展的关键。齐齐哈尔市委、 市政府因势利导,适时出台《深化高新区改革实施方 案》。由齐齐哈尔市主要领导牵头成立高新区议事协 调委员会,负责高新区中长期发展规划、年度工作计 划审核和重大事项协调。推进高新区与属地行政区 产城一体、融合发展,属地行政区党政领导兼任高新 区主要领导,实行党工委负责制,重大决策事项由党 政联席会议决定。形成"两区"融合、优势互补发展新 格局,在开发建设和产业升级中"双轮驱动",努力提 升整体经济实力。按照精简、高效的原则,优化机构 设置,破解"功能弱化"问题。理清职能,明确职责,推 动高新区建立"小机构、大服务"的运行机制,进一步 提升服务能力和水平。

推进干部制度改革,创新选人用人方式。深化干 部制度改革,加强干部队伍建设,是适应经济新常态 的迫切需要,是实现高新区发展目标的迫切需要,是 加强领导干部自身建设的迫切需要。齐齐哈尔高新 区按照"理顺关系、拓宽渠道;规范程序、科学选人;竞 争择优、全员聘任"的总体思路,逐步建立起人员能进 能出、职务能上能下、待遇能高能低、优秀人才脱颖而 出,充满生机和活力的选人用人机制。拓宽选人用人 通道,打开高新区和属地行政区干部管理体制壁垒, 实行两区干部统筹使用,有序流动,干部人事档案和 工资待遇同步随岗调转。探索岗位聘任制,不拘一格 竞争上岗",搬掉职务上的"铁交椅",构建起阳光透 明、公正和谐的选人用人新机制。公开招聘择优选 拔,多渠道补充干部。已面向社会公开招聘高新区3 个招商局局长,一年一考评,实行末位淘汰制,同时推

行绩效薪酬制,采取基本工资与绩效工资相结合的办 法,对所聘任招商局长做到能进能退、奖励有高有 低。公开招标聘任招商局局长,打破身份、职级、学 历、职称等限制,实行好中选优、优中选适。不唯背 景、不唯地域,只要有能力、想干事,就给公平竞争的 机会和舞台,使一批德才兼备的优秀人才脱颖而出。

推进考评机制改革,创新约束激励办法。在新的 形势下,如何通过建立完善科学的干部实绩考核评价 体系,激励引导广大干部凝心聚力、负重奋进、干事创 业,让干部愿意干事、懂得干事、干得好事,是齐齐哈 尔高新区始终在深入思考的课题。近年来,齐齐哈尔 高新区在领导班子和领导干部中全面推行责任目标 管理,积极探索干部考评激励机制的建设与完善。一 是科学建立目标激励体系。把干部个人目标与组织 目标协调一致,使其自身利益与集体利益相吻合,从 而最大限度地调动他们工作的积极性。在目标设置 上,充分考虑不同类别、不同层次、不同基础的差异。 在目标制定方法上,根据市委、市政府部署的重点工 作任务,拟定考核目标,让目标有一定的超前性和难 度,经过努力可以完成。在目标评价上,体现科学性, 考核内容和标准的设置,能定量的定量,难于定量的, 可进行定性分析比较,以较好地反映出工作实绩,最 大限度地减少主观随意性。二是科学实施目标考 核。运用目标综合考核评价办法,进一步扩大民主, 以德才素质评价为中心,注重引入民意调查,了解群 众对干部工作作风、工作成效和公众形象等方面的认 可度。注重引入实绩综合分析,分析干部的工作思 路、工作投入和工作成效,分析历史和现实的、主观和 客观的、集体与个人的、显绩与潜绩等方面情况,在此 基础上,对领导干部实绩做出客观的评价。三是科学 运用目标考核结果。把考核结果作为调整领导干部 职务、级别和工资以及奖励、培训等方面的依据,对德 才兼备、实绩突出、群众公认的干部予以重用;对那些 心浮气躁、做表面文章的干部,果断予以调整,从而形 成了鼓励干部干事业、支持干部干成事业、激发干部

### 在融合发展中构建供给侧 动能系统

齐齐哈尔高新区从园区规模、科技创新、投融资

平台等方面,突出融合发展理念,通过促创新、调结 构、抓改革,增添新功能,形成新能力。

融合优势资源,发展辐射带动能力。做强做大高 新区还必须解决发展空间相对狭小的问题,进一步拓 宽发展空间是必由之路。国家核准齐齐哈尔高新区 面积仅有3.31平方公里,只有建立与周边市区其他中 小企业园区协调发展的政策机制,统筹市内相关园区 资源优势,构建资源共享、优势互补的"一区多园"联 动发展模式,才能充分发挥国家高新区的示范、引领、 辐射作用,带动全市经济更好更快发展。在管理体制 上,实行属地化管理。齐齐哈尔高新区负责宏观指 导、政策衔接、综合协调、经济运行统计。运行机制 上,各园区共享国家高新区品牌、共享发展平台、共享 国家及省市优惠政策、共享优势资源。形成一园一主 业、园园有特色的联动共赢发展格局。

催生高新项目,形成产业集聚。产业项目是高新 区发展的灵魂。凭借产业、环境、生产要素以及"齐齐 哈尔一满洲里一汉堡"国际班列的优势,在"龙江陆海 丝绸之路经济带"上,建设韩商产业园区,搭建韩、中、 俄、欧大通道上的加工基地,已有韩国科本光电公司 等项目准备入驻。同时,按照"专业化、集群化、高端 化、链条化"的思路,促进战略性新兴产业集群集中集 约发展,准确把握互联网+、"中国制造2025",对产业 链中的龙头企业进行"点对点、一对一"的重点招商和 服务,积极引进产业层次高、技术装备好、市场前景广 的天德福氢能源、盛大科技、家家通、每天惠、北方智 谷、空气净化环保低碳项目等。

融合"双创"要素,发展创新驱动能力。迎接未来 经济的挑战,关键在于能否实现创新发展,能否通过 创新推动经济增长方式、经济结构乃至经济运行规则 的调整变化,"大众创业、万众创新"已成为引领现代 经济增长的新动力。为切实加强"双创"工作,从激发 创业活力、鼓励企业创新、鼓励孵化载体和公共服务 平台建设、大学科技园建设、人才战略等几个维度,齐 齐哈尔高新区营造创业创新氛围,掀起了"双创"工作

一是打造小班"众创空间"。辟建3000平方米创 业基地,为创业者提供良好的工作、网络、社交和资源 共享空间,现已有雪光软件、格林环保公司等22家企 业人驻。二是建设高新区孵化器。建筑面积3.7万平

方米的孵化器以及建筑面积1万平方米的5座加速器 即将投入使用,今年继续建设高新区孵化器二期工 程。三是推进大学科技园建设。与齐齐哈尔大学、齐 齐哈尔医学院、齐齐哈尔工程学院、黑龙江省森林与 环境科学院等大专院校和科研院所,建立战略合作关 系,同时与哈尔滨工业大学、哈尔滨工程大学、哈尔滨 理工大学等院校建立长期的科技合作关系,承接科技 成果落地转化。四是深入实施人才战略。设立人才 资助和发展基金,用于高科技人才科技研发、生活补 贴、重大贡献奖励。建立科研实训基地,为大专院校、 科研院所科技人才到高新区实训创业。目前,齐齐哈 尔高新区已引入院士、"千人计划"专家、长江学者等 4人。五是完善技术创新平台,充分利用在国内具有 领先地位的国家绿色食品检验检测中心、石油顶驱设 备研究中心、钢铁产品物理测试中心等企业研发中 心,为科技成果转化提供服务。

融合科技金融,发展服务支撑能力。金融服务业 对于产业的发展至关重要。为培育和扶持企业发展 壮大,更好地发挥财政资金引导、放大作用,加强科技 金融服务,齐齐哈尔高新区通过设立投融资平台、贷 款贴息、融资担保、发行企业债券等形式,支持科技型 中小企业发展。注资中小企业担保公司平台,为企业 提供融资担保服务;参股市政府设立的产业引导基 金,支持高新技术产业发展;利用高新区城投公司,启 动土地收储、土地整理、资产经营等业务,形成良性循 环、滚动发展新模式。目前,齐齐哈尔高新区已有北 大荒、中恒集团、港华燃气等3家企业在A股、港股上 市。与国信证券签订了战略合作框架协议,华工机床 已成功在新三板上市,储备了家家通、方正型材、精铸 良、红旭达等一批新三板优质上市资源

对于未来的发展,齐齐哈尔高新区意气风发,豪 情满怀。紧抓国家实施的"一带一路"、新一轮老工业 基地振兴和黑龙江省"龙江陆海丝绸之路经济带"等 战略机遇。在国家实行供给侧改革的新形势下,探索 新机制、培育新业态、承接新成果、建设新城区。以深 线,以科技创新和产业化为主题,以促进产城融合发 展为重点。通过一区多园示范引领,使齐齐哈尔高新 区逐步发展成为融科技创新与创业、产业示范、社会 发展等功能于一体的科技型现代化新城区。

#### ■高新区创新之星

2015年12月17日,齐齐哈尔华工机床股 份有限公司新三板挂牌仪式暨项目专场推介 会在北京举行。随着启动球按下的那一刻,华 工股份成为齐齐哈尔市首家登陆新三板的民 营装备制造企业,此举开启了华工机床由科技 创新进入科技创新+资本融合的崭新阶段。

齐齐哈尔华工机床股份有限公司是齐齐

# 华工机床:齐齐哈尔高新区孵化出的上市企业

哈尔高新区孵化出的雄鹰企业和行业龙头。 2004年,齐齐哈尔华工机床制造有限公司成 为首家迁入齐齐哈尔市南苑高新技术产业开 发区的企业,主要研发、生产、销售金属材料物 理性能测试装备。2008年,该公司自主研发 的"数控双开肩机床"被列入国家火炬计划。

近年来,华工机床凭借自身的研发实力 以及和哈尔滨工业大学及国内其他行业协 会共同攻关,研发了多种具有国际先进、国 内领先的金属材料物理性能测试装备,主要 有"冲击试样加工中心"、"钢铁板材试样加 工节材生产线"、"DWTT断裂试样自动分析 仪"、"低倍成像检测中心"等产品,这些产品 的研发,先后22次填补了国内、外本领域的 空白,获得了国家、省级各项奖励23次,为我 国钢铁材料质量提升提供了有力支撑,同时 也奠定了"华工机床"在行业内龙头地位。

2015年,华工机床成立了省级"金属材料 物理性能测试装备工程技术研究中心",创新 研发了"洁净钢检验技术",此项目将钢铁行业 带入了"检验前置"阶段,目前,该项技术被列 为国家"十三五"行业规划中的重要任务。

2016年初,在全国钢铁产能过剩,行业 转型升级,钢铁经济下行大趋势下,华工机 床逆势上扬,已签订7000万元销售合同。 在资本市场道路上,华工机床正与金融投 资公司洽谈,计划加速推进"华工机床一 哈工大高新技术产业基地"建设。



齐齐哈尔高新区主动服务,引凤筑巢。 近几年,引来一批知名企业入驻。2010年, 黑龙江龙华汽车有限公司入驻齐齐哈尔高 新区,这是一家国内知名的从事新能源汽车 及新能源汽车零部件的民营高科技企业。 2012年7月,该公司自主研发的国内首款将 太阳能光伏发电技术应用于新能源客车的

#### 城市公交客车顺利下线,实现了太阳能光伏 发电技术应用在客车上的创新。凭此创新,

华汽车:引领黑龙江新能源客车发展

公司董事长张根发被评为2014年度企业十 大新闻人物。如今,这批客车已用于齐齐哈 尔当地机场专线和旅游专线。

龙华汽车坚持自主创新,其自主研发的 驱动电机和整车控制器等两项核心技术在 国内同行业中处于领先地位,其具有自主知 识产权的太阳能光伏发电新能源客车专利 技术,现已实现批量商品化生产。公司已发 展成为黑龙江地区最大的新能源客车产业 园,国内颇具规模的新能源产业基地,强力 驱动了齐齐哈尔当地装备制造的产业升级。 当前国家大力倡导发展新能源汽车,乘

此东风,龙华汽车步入了发展快车道。龙华 汽车现已开发出15种新能源车型、20多种常 规能源与清洁能源客车及专用车产品。2015 年,该公司销售1100多台客车,其中新能源车 型占比60%。2016年预计新能源车型比例将 会上升到80%以上。今年上半年,龙华汽车预 计将向用户交付六百余台新能源客车。

6年来,龙华汽车在齐齐哈尔高新区 得到了贴心周到的服务,每月都有高新区 领导带队亲临现场看项目、促发展、给支 持,解决企业后顾之忧,帮企业对接上下 游厂家,延伸企业产业链条。贴心服务使 得入驻企业龙华汽车将更多精力投入到 研发生产中。

## 景宏公司:国内顶部驱动钻井装置领域的行业翘楚



2000年入驻齐齐哈尔高新区的黑龙江景 宏石油设备制造有限公司,是一家研发、生产、 销售钻采井下工具系列产品、单螺杆泵、地面 驱动装置及配套工具系列产品、顶部驱动钻 井装置系列的国家级高新技术企业,其自主 研发的系列产品在服务国内各大油田的同 时,还远销美国、加拿大、俄罗斯、中东等海外

市场。尤其在国内油田顶部驱动钻井装置领 域,景宏公司声名赫赫,占据行业龙头老大地 位,同时还具有国际市场竞争实力,被俄罗斯 各大钻井公司列为首选指定品牌。

该公司拥有生产设备600余台,检测设 备50余台,2002年通过了IS09001:2000质 量体系认证。2010年,通过了美国石油管 理协会API认证,是中石油、中石化、中海油 的一级供应商。该公司现有4大类近百种 定型产品,已获专利40余项。其定型产品 封隔器、螺杆泵、地面驱动装置在大庆油田 市场占80%以上,产品还销往吉林油田等

国内各大油田;同时出口国外受到赞誉。 这家民营高科技企业短短几年内成长迅 速,从小厂发展为以研制、开发、生产、销售及服 务为一体的国家级高新技术企业,靠的正是高 新技术这一强力引擎的拉动。该公司副总经 理李国江介绍,企业享誉国内外石油行业的王 牌产品——其自主研发的顶部驱动钻井装置 可以将钻井效率提高3到5倍,改变了过去我国 油田井下工具笨重且成本较高的尴尬情况。 还能够实现复杂地貌定向开采,是当下海上石 油钻井平台不可替代的产品。目前,该公司已 经成为国内顶部钻井驱动装置最大的生产商。

2016年,景宏公司将继续苦练内功,加大 技术研发投入,将以顶驱装置为龙头,研发上 下游配套产品,延长企业产业链,致力于将企 业打造成国际一流的石油装备制造企业。



当下,无人机风靡祖国大江南北。在北 国齐齐哈尔市,人们经常看到聚龙科技的无 人机在广阔的天空中自由地驰骋翱翔, 自 信地展示着无人机的繁荣与进步。

人驻齐齐哈尔高新区的齐齐哈尔聚龙科 技有限公司成立于2009年,主要从事无人机 的研发、生产、销售及无人机设备定制开发及 相关设备的检校、培训等。公司现有大型油 动无人机及旋翼机40余架,拥有国内高端无 人机专用航测航拍设备。公司现有无人机系 统已先后应用于国土测量、森林防火、石油管

线巡查、水利、防汛监控、农业遥感、环境监测、 公安巡逻、应急反应、灾害预防等诸多行业。 北方天气寒冷,抗低温是聚龙科技应对 的一个挑战,其自主研发的多旋翼无人机

在-20℃开展低温测试,经过抗低温技术处 理,续航时间可达30分钟。探索了高端无 人测绘机低温飞行的技术路径,在低温测绘 领域国内领先。

其自主研发的"聚龙326型无人机"可搭 载高精度自动驾驶系统,配合机型速度快、航高 高、载重量大等优点,广泛应用于国土资源动态 监测调查以及地理信息数据及特征分析等任 务。"聚龙326型无人机"作为空中作业平台,搭 载高分辨率数码相机、光学摄像机等设备,可根 据需要对整个区域进行航空扫描;通过搭载中 继电台,可以提供数据远程终端传输。

其自主研发的长航时无人机具有长时 间空中侦察、监视、搜索和大面积农作物评 估及森林防火等任务。其手抛无人机有效 地克服了无人机发射与回收面临的问题,在 火灾、地震等重大灾情中能快速准确地提供 事发区域实时状况等重要情报。可在远程 接收侦查实时视频信息、森林巡护、火场验 收及航拍定位等领域发挥重要作用。

本报社址:北京市复兴路15号 邮政编码:100038 查询电话:58884031 总编室:58884048 58884050(传真) 广告部:58884124 广告许可证:018号 本报激光照排 印刷:人民日报印刷厂 每月定价:24.00元 零售:每份1.50元