

# 一样的技术大咖 不一样的创业收获

## ——两个海归的“双创”故事及启示

本报记者 张晔

### ■两会话题

编者按 李克强总理提出,要掀起“大众创业”“草根创业”的新浪潮,形成“万众创新”“人人创新”的新态势。在论及创新创业文化时,他强调“让人们在创造财富的过程中,更好地实现精神追求和自身价值”。

在我们所选的两个创业故事中,主人公都拥有比肩国际一流的核心技术,但是创业的路径和收获却大不相同。全国政协委员、盛大网络董事长陈天桥应本报之邀,结合自己创业、投资的心得对两个故事进行点评,希望对大家判断创业成功的标准有所启示。

#### 故事一:

##### 数学天才创业路戛然而止

刘继明是一个不折不扣的数学天才。读初一,他就参加高中数学竞赛,并获得奖项;15岁那年,他考取北京理工大学应用数学专业,留学美国后又获得乔治华盛顿大学工程博士学位;他是国际上最早研发下一代网络交换核心技术的专家,曾就职AT&T贝尔实验室,主持研发的PVG产品是业界最早用的语音网关之一,取得了巨大的商业成功……

“你只需要在一个关键技术领域做深做透,然后就等着别人收购,这是多数美国创业者走过的路。”刘继明曾这样说过,但是数年后却一语成谶。

2003年,刘继明创建的公司被中兴通讯并购,他本人也在重组后的公司服务。任职期间,他又从中发现了商机:融合通信。在刘继明看来,当时的融合通信核心技术都被思科、IBM、微软等国际巨头掌控,他们轻松地掌握着定价权,因此,开发性价比更高的产品将会有很大的利润空间。

瞅准了前景,刘继明决定再次创业。2006年,刘继明创办了网经科技(苏州)有限公司,致力于融合通信系统的研发、销售和服务。

从草创时3个人,到顶峰时200多人、6000多万产值,网经科技只用了6年。公司研发的下一代融合通信网络接入设备——OfficeTen打破了国外的技术垄断,填补了国内空白。同时还申请了多个国家、省、市科技发展项目,成为全国领先的企业网络解决方案提供商。

然而,一度筹划上市的网经科技,因为合伙人利益矛盾,导致资金链出现严重问题。同时,企业负责人虽是技术专家,但不熟悉市场运作与团队管理,缺少经营人才。最终,网经科技于2015年被收购。

数学天才刘继明的创业路戛然而止。

#### 故事二:

##### 抗艾新药十四载破茧成蝶

谢东走了技术的最前沿,却不得不咬牙跑完创

业的马拉松。2002年,约翰·霍普金斯大学博士谢东与两位搭档,带着技术和创业书回到国内,创立前沿生物公司,想在抗艾病毒新领域博出一片天地。

他们所拥有的,是一种全新的、拥有自主知识产权的技术,机理上可有效抑制绝大多数HIV病毒,包括耐药病毒,并且从药物结构、安全性、依从性上来看,都是一款极具“明星”效应的原创新药。

没想到,这条创业路一走就是十几年。十年、十亿元的新药研发“铁律”终究还是没有打破。

新药研发的每一天都是在烧钱。即便前沿生物得到了各路资金支持,“钱荒”还是不断袭来。为保证研发顺利进行,公司累计投入的资金达上亿元,时常逼得高管自掏腰包给员工发工资。

目前,他们研制的艾博卫泰3期临床试验已接近尾声,各项数据表明,使用该药物的效果出人意料地好:80.4%的病人病毒复制率低于病毒检测线,而使用世卫组织推荐的标准治疗药物组合的对照组,这个数据只不过66%。

从“十一五”到“十二五”,前沿生物连续得到了国家重大新药创制科技重大专项的支持;进入国家食品药品监督管理局审批“绿色通道”,艾博卫泰的每次

申报临床试验都获得加速审批;每一次专家会议都有相关部门出面召集各路专家支招……这是我国新药研发中罕见的一幕。

国际著名刊物《自然医学》曾点评全球在研的

3款长效抗艾新药,艾博卫泰的研发、试验进程大大领先,有望率先申报上市。而前沿生物也在发展中获得资本青睐,打破跨国药企在抗艾病毒领域的垄断。

## 资本市场不是评价创业成功唯一标准

全国政协委员、盛大网络董事长 陈天桥

我们不能简单地认为这个公司能上新三板就是成功的,那个公司被并购了就是失败的,这不是评价创业成功与失败的标准。

一个人有能力、有勇气迈出创业这一步,无论最后的结果怎么样,我都认为是值得尊敬的,哪怕他创立的企业被收购了,他也获得了相应的经验。就以这两家公司来看,他们都做出了有核心竞争力的产品,是真的对社会有价值,从这个意义上来说,他们就是成功的。

我觉得,现在大家把资本市场看得过重,反而忽视了对企业家的创新精神的推崇、企业核心竞争力的创造,很多人认为只要上市、资产翻了几倍就是成功的,这是一种很浮躁的心态。

李克强总理提出大众创业、万众创新,但是创业能

够最终上市的只是极少数。难道没有上市就是失败吗?肯定不是的。那么,总理心目中创新创业成功标准是什么呢?我觉得值得深思和讨论。

中国有巨大的市场,许多人习惯拿来主义,把成熟的东西搬来学习、调整,搞出新模式,然后赚快钱,而忽视了对核心技术和核心产品的创新,这是中国企业界的一个通病,甚至有的公司以抄袭为荣。

我们的国家、政府应该鼓励拥有核心技术、核心专利、创新产品的企业。盛大集团也曾创业过,所以知道核心技术对于一家企业有多重要。现在,作为投资者,如果一家企业有自己的核心技术和产品,我们愿意投资他,陪伴他很长的时间,如果他缺乏企业经营管理的知识,我们可以帮他配备人才团队。



3月4日,参加全国政协十二届四次会议的政协委员在驻地参加小组讨论,审议常委会工作报告和提案工作情况报告。图为科技界别邓伟委员(右)与王涌天委员一起研究新款手机。该手机不但外观时尚新颖,还具备实时监测雾霾及空气污染的功能。本报记者 洪星摄

## 特色小镇:新时期创业创新的美丽实践

周国辉

### ■科技厅长的两会日记

3月4日 重度雾霾

上午到人民大会堂参加大会预备会议。下车,但见雾霾笼罩下的天安门和人民英雄纪念碑,心情突然变得沉重。

城市雾霾已不是一个新话题。两年前,李克强总理在政府工作报告中,就旗帜鲜明地提出向雾霾宣战。这几年各级政府的治理手段和举措,不能不说是强悍和严厉。俗话说,病来如山倒,病去如抽丝。尽管大家也知道,标本兼治需要时间和耐心。但从愿望上说,都希望这一天早日到来。

雾霾治理是一个方面,从长远看,更需要对我们

的经济和城市发展方式,包括生活方式,进行认真的总结和反思。根本的是要落实“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念。这是总书记和党中央深刻总结历史经验、科学分析经济新常态作出的战略抉择。关键是从实际出发,真正落实到位。

这几年,浙江的特色小镇建设,如雨后春笋,蓬勃发展,赢得了中央领导的高度肯定和社会各界的广泛关注。其经验可以给我们一些有益的启示。

浙江的特色小镇,并非行政区划概念的“镇”,也非产业园区、风景区或高新区的“区”,而是按照创新、协调、绿色、开放、共享发展理念,聚焦支撑浙江长远发展的七大新产业,兼顾历史经典产业,融合产业、文化、旅游、社区功能,集聚高端要素形

成的“产、城、人、文”四位一体的创业平台和创新空间。从已公布的79个省级特色小镇看,具有产业“特而强”、功能“聚而合”、形态“小而美”、制度“活而新”等四大特色。

依我看来,特色小镇的建设发展也是科技创新的生动实践。它促进了创新要素大量集聚,促进了产学研用协同创新,促进了科技金融紧密结合,促进了创新创业蓬勃发展。特色小镇从规划定位上说,就是集聚高端创新要素、促进大众创业创新的开放共享的巨型众创空间,营造了“大众创业、万众创新”的浓厚氛围,厚植了“鼓励创新、宽容失败”的创新文化。

浙江的特色小镇告诉我们,生产、生活与生态绝不是对立相克的,而是相辅相成的,关键取决于我们的生产方式、生活方式和发展方式。只要我们想要,去雾治霾,再现美丽,应当不是一个遥远的传说。

想到这里,脚步变得轻快起来。

(作者系浙江省科技厅厅长)

# 科技部发布重点科技成果转化推广信息

## 五百项技术成果陆续亮相

科技日报北京3月4日电(记者操秀英)为加快实施国家创新驱动发展战略,促进科技成果转化,科技部会同相关部门以国家财政科技计划产生的科技成果为重点,陆续汇总发布并定期更新一批符合产业转型升级方向、投资规模与产业带动作用大的先进适用科技成果。

此次发布的科技成果主要来源于近年来国家863计划、973计划、国家自然科学基金、国家科技支撑计划、国家科技重大专项、科技型中小企业技术创新基金等科技计划的项目成果,涉及新一代信息、能源、现代农业、高端装备与先进制造、城镇化、海洋、资源节约与生态修复、人口健康、新材料、高新技术服务业等重点技术领域的近500项技术成果。同时,围绕大气污染防治、节水治污水生态修复、节能减排与低碳、海水淡化与综合利用、农业废弃物综合利用等专题发布一批成果包,为重点领域需求提供技术支撑。相关信息通过科技部门户网站、科技报告服务系统、锐科技微信等渠道发布。

据科技部创新发展司负责人介绍,此次发布的科技成果具有比较明显的技术优势,成熟度较高;涉及重点领域与社会发展若干重点领域;瞄准现实需求,具有较好的市场前景;具有较好的示范性,能够为推广应用提供成套技术或装备。发布这些成果旨在通过需求导向和市场选择方式,引导企业、地方、社会资本和各类机构参与,推动一批科技成果转化与示范推广,促进科技成果转化与生产力的支撑产业转型升级与产业结构调整。

据了解,科技部将建立科技成果转化长效机制,以经济社会发展的技术需求为导向,充分调动企业、高校、科研院所和各类科技中介机构的积极性,持续梳理发布科技成果转化信息。

## 推动各种所有制经济健康发展

(上接第一版)这些成绩来之不易,是中共中央坚强领导的结果,是全国各族人民团结奋斗的结果,也凝结着各民主党派、全国工商联和各位政协委员的心血和智慧。

习近平指出,过去一年,民建中央、全国工商联发挥自身优势,围绕推动长江经济带发展、落实精准扶贫、加快科技成果转化、营造良好创新环境、民营企业参与“一带一路”建设、支持小微企业发展等课题,深入调查研究,提出了不少好的意见和建议。我向大家表示衷心的感谢。

习近平强调,我国是中国共产党领导的社会主义国家,公有制经济是长期以来在国家发展历程中形成的,为国家建设、国防安全、人民生活改善作出了突出贡献,是全体人民的宝贵财富,当然要让它发展好,继续为改革开放和现代化建设作出贡献。我们强调把公有制经济巩固好、发展好,同鼓励、支持、引导非公有制经济发展不是对立的,而是有机统一的。公有制经济、非公有制经济应该相辅相成、相得益彰,而不是相互排斥、相互抵消。

习近平指出,当前,重点要解决好以下问题。一是要着力解决中小企业融资难问题,为中小企业融资提供可靠、高效、便捷的服务。二是要着力放开市场准入,凡是法律法规未明确禁入的行业和领域都应该鼓励民间资本进入,凡是我国政府已向外资开放或承诺开放的领域都应该向国内民间资本开放。三是要着力加大公共服务业体系建设,支持建立面向民营企业的共性技术服务平台,积极发展技术市场,为民营企业自主创新提供技术支持和专业化服务。四是要着力引导民营企业利用产权市场组合民间资本,培育一批特色突出、市场竞争力强的大企业集团。五是要进一步清理、精简涉及民间投资管理的行政审批事项和涉企收费,规范中介服务,中介组织行为,减轻企业负担,降低企业成本。广大非公有制经济人士要准确把握我国经济发展大势,提升自身综合素质,完善企业经营管理,激发企业家精神,发挥企业家才能,增强企业内在活力和创造力,推动企业不断取得更新更好发展。

习近平指出,非公有制经济健康发展,前提是是非公有制经济人士健康成长。广大非公有制经济人士

要增强自我学习、自我教育、自我提升,十分珍视和维护好自身社会形象。要深入开展以“守法诚信、坚定信心”为重点的理想信念教育实践活动,积极践行社会主义核心价值观,做爱国敬业、守法经营、创业创新、回报社会的典范,在推动实现中华民族伟大复兴中国梦的实践中谱写人生事业的华彩篇章。广大民营企业要积极投身光彩事业和公益慈善事业,致富思源,义利兼顾,自觉履行社会责任。

习近平指出,新型政商关系,概括起来就是“亲”、“清”两个字。对领导干部而言,所谓“亲”,就是要坦荡真诚同民营企业接触交往,特别是在民营企业遇到困难和问题情况下更要积极作为、靠前服务,对非公有制经济人士多关注、多谈心、多引导,帮助解决实际困难。所谓“清”,就是同民营企业家的关系要清白、纯洁,不能有贪心私心,不能以权谋私,不能搞权钱交易。对民营企业而言,所谓“亲”,就是积极主动同各级党委和政府及部门多沟通多交流,讲真话,说实话,建诤言,满腔热情支持地方发展。所谓“清”,就是要洁身自好、走正道,做到遵纪守法办企业、光明正大搞经营。

### ■两会声音

厉以宁走到哪,“旋风”就刮到哪。

政协经济界小组讨论历来就是吸引各路记者的“磁场”,但是再强大的磁场也抵不上厉以宁的一次发言。

3月4日上午9点,北京昆泰酒店三楼34组会议室聚集了几十位记者,小组召集人李毅中打趣地说:“记者的数量都快赶上委员了。”

或许,与李毅中仅有一席之隔的厉以宁已经隐约感觉到,多数记者是冲着他的来。

“大家所关心的7%左右的增长率是否能维持?我们认为是有信心继续维持下去的,关键在于有决心继续推行结构性的改革。”果不其然,厉以宁抢在了其他委员之前率先发言了,他面前不宽的长条桌很快就堆满了话筒、录音笔、手机。

受世界经济形势影响,2015年中国国内生产总值同比增速降至6.9%。2016年以来,中国股市和汇市仍然低迷,外贸进出口降幅比去年还大,这使外界对中国经济的担忧升温。

但是,厉以宁的发言就像一阵强大的旋风刮过,瞬间吹散了当下经济形势面前的重重迷雾。

“中国经济的确遇到了困难,谁也不能否认;经济下行压力存在也是事实”,厉以宁表示,目前重要的是要有信心。“哪有在增长和转型的过程中不遇到挫折的?”“只有通过改革,中国经济才能转到‘新常态’所需要的增长轨道上去。”

记者们埋头苦记,不时有委员频频点头,厉以宁声音不高,周围却没有一丝杂音。

“不可能!”针对人民币汇率会不会继续贬值,厉以宁给出肯定的回答,“当前中国外贸形势尚可,没有必要用人民币大幅贬值来提振外贸,如果这样会遇到其他问题”。

从增速、改革到汇率、就业,厉以宁发言时间并不长,但从头到尾都是满满的“干货”。一阵掌声过后,许多意犹未尽的记者纷纷上前去想约厉以宁专访,但是都被他微笑着婉言谢绝了,“我还想再听听其他委员的发言。”

会议结束,厉以宁挥了挥手,秘书走上前小心地把他搀扶起来向外走去。

又是一阵风,会议室一半多记者也跟着蜂拥而出。(科技日报北京3月4日电)

## 科研经费新政落地咋这么难

(上接第一版)

### 打通“最后一公里”

“科研经费管理存在的问题大家已有共识。现在的重点是,如何推动问题的解决。”中科院微生物所研究员黄力委员表示,科研经费使用管理过严、科研人员劳务费比例太低的问题,已经“亟待解决”。

2015年,李克强总理在国家科技战略座谈会上指出,要在科研领域继续简政放权。对科研管理“任性”的地方,要创新科研管理机制,提高监督管理效率。

改变正在发生。2014年,国务院出台了《关于改进加强中央财政科技项目和资金管理的若干意见》对今后一个时期中央财政科技项目和资金管理改革进行了全面部署,包括完善项目预算编制和评估、改进项目结余资金管理、调整劳务费开支范围、下放预算调整审批权限等。而关于事业单位分类改革和完善科研人员收入分配的政策,也已经提上日程。

不过,政策执行中,确实存在着“最后一公里”问题:有些政策尚未全面落地,有些政策也被误读。有的单位为了管理方便,仍沿用原来政策。同时,也因为“旧项目旧办法,新项目新办法”,新政完全落地还要时间。“要说我对‘十三五’期待,就是希望在科研经费管理上,能给科研人员更多信任。”易建强认为,相关政策有效落地,才能充分释放科研人员积极性,让科研人员有更多精力投入科研。

要加强自我学习、自我教育、自我提升,十分珍视和维护好自身社会形象。要深入开展以“守法诚信、坚定信心”为重点的理想信念教育实践活动,积极践行社会主义核心价值观,做爱国敬业、守法经营、创业创新、回报社会的典范,在推动实现中华民族伟大复兴中国梦的实践中谱写人生事业的华彩篇章。广大民营企业要积极投身光彩事业和公益慈善事业,致富思源,义利兼顾,自觉履行社会责任。

习近平指出,新型政商关系,概括起来就是“亲”、“清”两个字。对领导干部而言,所谓“亲”,就是要坦荡真诚同民营企业接触交往,特别是在民营企业遇到困难和问题情况下更要积极作为、靠前服务,对非公有制经济人士多关注、多谈心、多引导,帮助解决实际困难。所谓“清”,就是同民营企业家的关系要清白、纯洁,不能有贪心私心,不能以权谋私,不能搞权钱交易。对民营企业而言,所谓“亲”,就是积极主动同各级党委和政府及部门多沟通多交流,讲真话,说实话,建诤言,满腔热情支持地方发展。所谓“清”,就是要洁身自好、走正道,做到遵纪守法办企业、光明正大搞经营。

孙春兰、杜青林、陈昌智、张庆黎、马培华、王钦敏等参加联组会。

# 厉以宁:渡过经济难关唯有依靠改革

本报记者 张晔