

## ■创业故事·孵化器探营



## ■创客说

蓝港互动董事长  
斧子科技 CEO 王峰

## 他就坐在工位第一排

——访创客总部创始人陈荣根

文·本报记者 张盖伦

在春节气息越来越浓的2月初,还驻守在创客总部的人已没有往日那么多,200多人的工位,空了一半。紧张厮杀一年之后,创业者们终于决定趁着春节的机会,给自己放个假。常年被“创业”一词搅动着的中关村,将要迎来它最为冷清安静的一段时间。

创客总部是由北大校友、联想之星创业联盟成员企业,于2013年年底发起的移动互联网和互联网金融孵化器。创始人陈荣根一如

往常,坐在工位第一排,忙着自己的事情。创客总部对创业项目创始人的要求是“玩命极致”,不倾注足够的精力,在行业里没法杀出路来。而创客总部的创始人,也同样这么要求自己。

“我们对自己的定义也是创业者。”坐在名为“纽交所”的会议室内,陈荣根说,“我们周日也在工作,工作调动想要放缓,怕是很难了,不过为创业者服务也是一种享受。”

## 知道创业不易,所以又一次创业

两年多以前,陈荣根离开了他耕耘近十年的移动互联网教育领域。他看到了一个正在发展的行业机会,也感到,如果不立刻出手,这个机会窗口就要关闭。这就是创业孵化。

在做着互联网技术培训时,陈荣根就尝试做过内部孵化,让同事们出来做项目。但是,内部孵化效果并不理想,创业者无法克服对母公司的依赖心理,再优秀的职业经理人,在遇到问题时,也希望公司能伸出援手。

而在2010到2012年,有关创业的诸多影响因素正在发生急剧变化:移动互联网在社会各领域全方位渗透;创业门槛降低,开发者的价值越发凸显,几个人的团队也能撬动数十亿资金;而且,创业公司价值实现的手段越发多元。分析了这些趋势后,陈荣根决定,是时候把孵化这事,独立出来,全情投入了。

第二次创业时,陈荣根和他的合伙人都不再那么年轻。他们拿出“重返二十岁”的激情,开启

## 打透创业项目最核心的那些点

创客总部合伙人反刍自己的创业经验,也总结了对创业者的服务经历,从五个方面为初创团队提供创业辅导:产品模式,市场运营,治理结构,资本对接,以及创业方法论。

创客总部教创业者如何把产品模式做到极

致这份事业。“这次创业,我们搭建了一个比较有厚度的团队。几个合伙人三观契合,性格相投,能力互补。”陈荣根知道,创业路途艰难,强大的创始团队可以帮助创客总部顺利破壳而出。

创客总部的Logo,也忠实地诉说着创业之难。它是一块石头的图案,上面刻着一道U型的弯折曲线。“这是一千多年前玄奘取经时最艰难的路线。”陈荣根解释说。然而走过这段孤身一人,坎坷重重之路,玄奘完成了身份转换,成了一个坚定的西行者,最终取得真经。这,也同样是创客总部对创业者的期许。

2013年12月,创客总部成立了。那时,“双创”一词还没写入政府工作报告,孵化器也没火遍大江南北。那时,陈荣根也没想明白要怎么挣钱。“不过我们都是创业过来人,知道做事情不能着急,得先把产品打磨好了。”

创客总部的产品,就是他们的全产业链的服务。

致锋利,既能快速成长又能建立起竞争壁垒;教他们如何获取第一批用户,如何通过最早的用户反馈进行产品迭代从而形成口碑推广;还帮他们梳理创始人团队的组建和股权结构,打好大厦地基;也帮创业者对接种子、天使基金,

或者助力他们登上新三板。陈荣根也强调,创业者自身能力的提高同样重要,在业务拓展的同时,创业者也需要一部磨炼了前人创业经验的“宝典”,实现从职场人到CEO的身份转换……

创客总部要做的,是搭建一个创业者、从业者、投资人、产业链上下游机构的合作交流平台,创立他们口中的“靠谱协同创业圈”。陈荣根深知,如今的互联网创业,已经进入深水期,告别了“单打独斗”的个人英雄主义时代,必须整合多方资源,在较短时间内成长起来,才有生路。

成立创客总部后,创始人也开始了对“朋友们的大骚扰”,找来各种对初创团队有帮助的人,分享他们的经验。他们做创客沙龙,让创业者聊聊天,讨论行业发展;做“私董会”,让行业大佬帮创业项目指点迷津;做“投资问道”,让投资人给创业团队融资建议……

## 种子基金规模不大但给得早

租金低廉,服务免费,陈荣根坦言,现在做的事情,有点“准公益”性质。

不过,维持自身可持续发展的模式也已经找到。2014年,创客总部推出“创客共赢天使基金”,投资那些靠谱团队,帮他们往发展的快车道上再推一把。

对这个阶段的创业项目,基金也是看准了就投,不犹豫拖泥带水。“创业者刚刚创业时,需要的是建议和辅导;等发展到了一定规模,他们更需要的就是资金。我们这个基金是个移动互联网行业的种子基金,规模不大,但我们投得非常早期。”

从一开始只做孵化服务,到现在拓展了投资领域,创客总部在帮助创业者的同时,自身也在前行。而对于未来,陈荣根也在心中有了盘算:2016年,基金得明确投资方向;对自家的核心服务效果要进行量化,拿到更为

当初,做增强现实眼镜的李明肇,就是在一次“私董会”后,决定结合当时的市场发展状况,转变自己的商业模式,从面向终端消费者转而面向企业进行市场切入。2015年3月入驻创客总部时,李明肇的牛视科技,只有两个人加一部不能用的样机。2016年春节前夕,他们离开创客总部,人数增至九人,拿到了天使轮融资,“有产品,有订单,有收入,也能养活自己”。李明肇说,当初创客总部帮他们梳理清楚商业模式,指明了公司的发展道路,这是非常重要的帮助。

“初创团队在各方面都很不成熟,所以要在他们的产品模式、市场运营方面下很大工夫,你关心的,都是创业项目最核心的事情。”陈荣根常说,他们要和创业者一起“摸爬滚打”。年轻人们有什么解不开的难题,给陈荣根发条微信,问问有没有空,就能来到工位的第一排,跟他唠一唠。

详细的数据;在孵企业获得下一轮投资的速度还得再提一提;还要再多找几个合伙人,这样才能更深入创业团队,为创业团队提供全方位连续辅导……

“同类机构现在也越来越多,迫使你把事情做得更加锋利。”陈荣根爱说“锋利”一词,他们希望创业团队拿出足够锋利的产品,在市场上撕开一条口子,占得一份位置。“我们自己也得把创业孵化这事做深、做透!”

成立至今,创客总部孵化了260家企业,其中119家获得投资。2016年,他们会更青睐那些技术导向的项目,关注智能硬件、互联网教育、互联网金融和医疗健康等相关领域。

陈荣根期待着,团队能孵化出能够服务生活、甚至改变社会的革命性项目。创客总部内名叫“纳斯达克”和“纽交所”的会议室,已经明白昭示了他们的野心。

端性的专业人才,过去传统制造业行业中,那些机械式的、技能要求低的岗位及人才,已不能适应新兴产业的发展需要。工业机器人行业,需要一大批对机器人及智能装备行业设计研发的人才,以及对机器人的操作服务、维护保养等方面的人才。

张海民说,联盟已经联合中科院沈阳自动化研究所、沈阳新松机器人公司、广州数控、哈尔滨工业大学、天津职业技术师范大学等企业和科研单位进行人才培养机制建设。

## 率先在广州或深圳布局机器人2.0时代战略

张海民介绍说,机器人及智能装备产业发展已进入2.0时代,重点突出人工智能,人机协作,联盟将在未来3到5年在全国10个主要工业发达城市布局机器人产业2.0时代,集中建设机器人及智能装备产业创新示范基地、工业4.0创新示范中心、智能制造研究院、机器人在线等。目前,该联盟已与广东省达成战略合作,率先在广州或深圳布局机器人2.0时代战略,广东省领导对此高度重视,已批示相关部门

## 联盟名片

为了引导我国机器人及智能装备产业创新发展,促进行业间国际交流和对话,由亚洲制造业协会、沈阳新松机器人自动化股份有限公司、广州数控设备有限公司、安徽埃夫特智能装备有限公司、长沙长泰机器人有限公司、清华大学、哈尔滨工业大学等40多家权威科研单位和机器人企业,于2013年,在北京共同发起成立中国机器人产业创新联盟,成为我国机器人产业攻克核心技术、培育人才的重要平台。

2014年1月16日,为了推动机器人及智能装备行业国际间的对话交流,经中国机器人产业创新联盟理事会研究决定,将联盟更名为:国际机器人及智能装备产业联盟。

## ■联盟聚焦

## 国际机器人及智能装备产业联盟

## 让风口中的机器人“站得住走得稳”

文·本报记者 操秀英

未来30年,中国将是机器人及智能装备产业最大的市场。2020年全球工业机器人市场有望突破100万台,其中中国市场将突破40万台。但表面上轰轰烈烈的中国机器人产业正面临非常严峻的挑战——缺技术、缺人才、缺资金、缺品牌、缺战略的“五缺现象”

## 传统产业转型升级需要机器人“动力”

国际机器人及智能装备产业联盟(以下简称“联盟”)副秘书长张海民表示,近几年“转型升级”的口号明确而响亮,但大家普遍感到转型升级压力较大,对转型升级的方向和领域,以及如何实现转型升级比较迷惘,都是“说不清楚怎么做”“从哪些方面着手做”。

张海民认为,传统产业是产业创新的基础,产业创新是传统产业发展的灵魂。没有强大的传统产业为基础,产业创新将成为无源之水,无本之木;同样,没有产业创新,传统产业也将会成为一潭死水。我国改革开放30多年来,工业经济已经有了一定的基础,完成了工业化中期进程,正向后工业化时代过渡。在这其中,中国的二元经济社会结构、农村过剩劳动力向城市转移的低成本优势起到很重要的作用。但随着中国城乡一体化进程改革的加速、劳动力成本增长趋

## 机器人领域高端人才培养已启动

张海民介绍,联盟定位于成为机器人行业国际间的对话平台和民间智库,是国内首个非官方、非营利性的行业智库组织,其成员涵盖了国内机器人及智能装备行业85%的专家和企业资源,涵盖了国际65%的专家和企业资源;旨在搭

势,这个优势越来越弱。过去落后的作坊式的低效产业,已不能够适应产业转型升级发展的要求,这就要求传统产业本身必须创新发展。

另一方面,工业机器人产业,虽说已经有所发展,但目前还没有产业化,也需要针对一些具有特性的传统行业 and 产业集群区域进行创新,并有效推广应用。尤其在像浙江、广东等以劳动密集型产业为基础的地方,大量出现招工难、用工难的现象,迫切需要工业机器人产业进行改造应用,机器人技术在工业生产领域的广泛应用,将极大地提升生产品质并成功解放劳动力资源,浙江省就计划未来5年将投入5000亿在工业领域进行机器人换人工程。

2013年,联盟应运而生,成为我国机器人产业攻克核心技术、培育人才的重要平台,也为传统产业的转型升级提供了新的动力。

佛山成功举办两届世界机器人及智能装备产业大会暨博览会,共有来自美国、德国、英国、瑞士、法国、瑞典、意大利、日本、韩国、新西兰等10余个国家的权威专家学者以及国内外机器人及智能装备领域的专家、学者、企业精英等1500多位嘉宾出席大会,展览面积达2.5万平方米,参观展览人次超过10万人次,国内外参展企业和机构近200家。

此外,机器人领域高端人才培养和管理是个现实而又深远的问题。高新技术产业需要高

建机器人及智能装备行业国际间对话与交流平台,推动机器人及智能装备行业间及用户展开深入合作,促进机器人及智能装备产业“产学研用”一体化进程。

据介绍,联盟自成立以来,已分别在成都和

## 和投资者的关系怎么处?

这么多年下来,我发现创业太难了,难在什么地方?有人说:难在我搞不定产品,错;难在我没有牛的技术,错;难在我不会忽悠钱,错。

我苦思冥想,创业最难的,是你能否洞察世界的变化,是否具备洞察趋势的能力。创业是九死一生的过程,其中有十大关系不可回避,都需要处理得当,与投资者的关系是首先要处理好的。

那怎么找到钱?首先要想办法挖掘自己身边的资源。不要成天去跑会,我个人也不支持创业者去参加创业秀。我的看法是找熟人,找身边的人,通过各种关系介绍私下谈,而不是在公共场合找钱。你家亲戚给钱,可以;你的朋友、同学,甚至老师给钱,都行。我觉得找准自己身份,找到钱就行了,不要贪图虚名。

愿意给钱的投资人是最好的投资人,但如果投资人给钱的时候,提出要加一票否决权,我都会直接拒绝。天使投资阶段有可能会遇到这个问题,因为投资者觉得你不靠谱,带着他跟你一起创业的心态去投资,你必须得想清楚,他究竟是投资者,还是做你的联合创始人?

我的看法是,创业者还是要hold得住自己的公司,每一轮都要hold住,不管ABCD轮。投资人固然是扶你上马的贵人,但公司最终是你的。投资者的理想是赚大钱、高回报,而你的理想是你自己的事业。你不能允许承载自己理想的舞台,被别人的阶段性利益所影响。

我经常见到很多创业者跟投资者抢东西,双方剑拔弩张,甚至对簿公堂,被媒体曝光。我很诧异,因为我与我所有的投资人以及被我投资的人之间都没有出现这种现象。我反思了一下,问题的产生在于你是否坦诚。

很多创业者对投资者不坦诚,被问到业绩怎么样?答还行;被问到最近有多少现金?答没多少了。这样回答问题,一点都不坦诚。投资者给你找钱,生怕你撑不下去,尤其是A轮投资者,A轮融资者一定程度上就是你的联合创始人。所以我一定要珍惜和早期天使、A轮融资人的关系,关系处理好了,他们日后会帮你处理B轮、C轮的融资。

无论何时,我的投资者找我开会,或者只是找我聊天,我都会非常的坦诚,对于业务进展、产品研发进度、产品计划等等,全部如实回答。

坦诚固然重要,但也要注意,千万不能让投资者感觉你失去了信心。大部分投资者听你讲数据,听你讲产品,甚至亲自帮你测试产品体验,但这些都只是他实践当中的部分感受,他最终评估的是你的状态。

(本文来自王峰在新浪创业训练营上的演讲,有删改。)

## ■联盟动态

## 北京材料基因工程创新联盟成立

近日,北京材料基因工程创新联盟成立仪式暨第一次全体会员大会在中科院物理所举行。大会审议通过了联盟的章程,选举产生了联盟理事长单位中国科学院物理研究所,3家副理事长单位——北京科技大学、北京新材料发展中心和宁德时代新能源科技股份有限公司,以及10家常务理事单位成员。中国科学院物理所研究员孟胜当选为联盟秘书长并汇报了联盟未来工作设想。

据介绍,北京材料基因工程创新联盟是在北京范围内建立的材料基因组平台。联盟将开展材料基因组研究,加速新材料的研发过程,最终将开发周期和成本各降低一半。联盟也将积极推动发展急需的新材料,为建立和完善新材料产业体系、振兴制造业作出贡献,支撑创新驱动发展战略的实施。

据悉,今后5年,联盟将完成联盟平台建设,革新材料领域的研发模式;以平台建设为主,同时展示具有代表性的亮点材料及应用;示范性地展示全新的材料研发与应用模式,确立在此领域的国内带头作用;在若干关键材料的研发方面取得突破性进展,带动新兴产业的出现及国内产业结构的变革,如先进量子材料、新型能源材料、催化/光催化材料、战略资源材料等。

## 中关村区块链产业联盟成立

在中关村管委会的支持下,中关村区块链产业联盟日前正式成立。区块链(Blockchain)是一串使用密码学方法相关联产生的数据块,它提供了多中心化信用积累范式。区块链技术降低了全球“信用”的建立成本,这种点对点验证将会产生一种“基础协议”。区块链是构建未来网络空间的核心关键技术,将在网络经济、共享经济中发挥重要作用,无论是物联网、金融、智能设备、医疗、教学、档案、司法、版权,甚至家庭娱乐,都将依赖于区块链技术的发展。

为了促进中国区块链产业的蓬勃发展,中关村区块链产业联盟将在国家有关部门的支持和中关村管委会的指导下,由联盟成员共同搭建横跨大学、科研院所以及企业之间的合作交流平台,组织国内外区块链产、学、研开展合作,致力于解决会员单位在发展中遇到的技术攻关、知识产权保护、产业化等问题,打造完整的区块链产业链。

在联盟成立大会上还正式宣布成立中关村创业社区区块链国际孵化中心,该中心设在中关村国际创客中心内,旨在响应国家的“双创”政策,为区块链领域的创业公司提供良好的平台和优质服务支持,中关村区块链产业联盟聚焦区块链技术的标准化和产业化,旨在推动未来网络空间基础设施产业快速发展,提高我国在区块链技术领域研究、开发和应用水平,通过创新促进经济增长,为在万物互联时代下的新一轮国际竞争中抢占标准专利的制高点和话语权提供有力保障。