

■创业故事·孵化器探营

氦空间,凭什么这么“挑剔”

文·本报记者 张盖伦

2015年年底,36氦旗下孵化器氦空间在它第五期学员的毕业典礼上,交出了其运营一年来的成绩单。数据很漂亮:毕业项目总估值超过105亿,项目融资率超过97%。

97%,也就是说,项目入驻氦空间,基本都拿下了一轮融资。

同时公布的还有另一个数据:项目筛选率低至1.4%。这意味着,进入氦空间的创业项目,算

得上是“百里挑一”。

“氦空间好像一所大学,从这里离开的创业者都是我们的校友。”当“校友”们连接在一起,可能对彼此的项目产生奇妙的催化反应,大家可以结伴前行。

氦空间联合创始人田智勇告诉科技日报记者,他们现在做的,是打造一个创业生态,氦空间只是其中一环。

“最好的平台免费提供”

2015年最后一天,中关村大街上的氦空间内,一切如常。白色长桌,黑色座椅,几乎每个工位上都放着笔记本电脑,盆栽绿植错落其中,给这工业化的简约风格增添了一丝柔情。氦空间里还养着两只兔子,肥头大耳,听说还会经常咬破笼子,把放在旁边的绿植叶子给啃得“坑坑洼洼”。

现在进驻氦空间的,已经是第六期项目。“创业者们都努力,我们提供的不仅仅是工位,也是一种适合创业的整体氛围。”田智勇说。

在“大众创业,万众创新”写入政府工作报告一个月之后,36氦正式启动了“氦空间”,希望帮助早期创业团队更顺利地起步并获得融资。

36氦已经在“创业”这个圈子里扎根多年,以科技媒体起家的36氦,本身的关注点就在互联网创业;它是行业的观察者,也是参与者。

带着想法来,带着投资走

每个创业团队在氦空间的孵化时间为三个月。“有的项目,来的时候只有一个人,走的时候有了一大帮人。”这是田智勇乐于看到的变化。

为了让人孵团队加速,氦空间“颇有心机”地设置竞争环节,比如每过一两周就通报所有团队的发展进程,把大家的近况梳理出来做一次“PK”。那些跑得快的项目就成为标杆,被氦空间即足劲儿表扬;而那些稍稍滞后的创业项目,自然就会感到无形的压力,得奋起直追。

当初,入驻氦空间时,做大厨外卖的百米厨房团队,就只有四个合伙人。没有成形的产品,只有想法。经过两轮面试,创始人徐海波到氦空间“安营扎寨”,尝试起步。

那时,氦空间对徐海波最大的吸引之处,在于“免费”和“口碑”。

“氦空间的过滤筛选机制,使得我们可以接触到其他和百米厨房发展阶段非常类似的创业项目。而且,创业者背景类似,三观相符,能聊到

一块去。”氦空间“让一群不安现状蠢蠢欲动的心相遇了。大家都是创业路上的起步者,一起摸爬滚打,也能互相合作。百米厨房的第一批用户,就是氦空间里的小伙伴。”

做第二轮融资时,百米厨房还借助了36氦的股权众筹平台。“一开始我们就想融200万,结果最后融了500万。”对此,徐海波不敢贪功。他坦言,在股权众筹这事上他们根本没操什么心,36氦的工作人员几乎帮他们安排了一切。

当百米厨房从氦空间毕业时,他们已经拿到了天使轮融资,并且运营了一个月。

在田智勇看来,氦空间这一平台,能够帮助创业团队放大他们的优点,让他们将最好的一面呈现给投资人。氦空间每期项目的开学典礼和毕业典礼,都有投资机构参加。“大家信任我们,优质的创业公司就会涌来;好的公司来了,顶级的投资机构也就来了;顶级投资机构来得多,愿意来的创业公司又更多;这是一个正向循环互相促进的过程。”

创业服务帝国中的一个版块

有人在知乎上提问,为什么氦空间能够做到免费。毕竟,场地租金,运营费用,还有专职工作人员的人力成本,都不是小数目。“我们其他业务可以盈利。”36氦创始人刘成城这样回答提问者。

“免费是一种策略。之后,我们要提供的是标准化、大规模的服务。”田智勇告诉科技日报记者,氦空间的成立,是要补足36氦线下的“短板”,同时连接线上基于“校友”关系的纽带,打造线上创业者社群。

从氦空间毕业的创业项目创始人,会获得一块颇具江湖气息的“令牌”。这是一种“信物”——来日若江湖有难,校友见此令牌,即应出手相帮。田智勇说,这块令牌,让“氦空间校友”这个概念,多了些仪式感。

毕业的项目,同样会遇到新的困难,产生新的需求。36氦打造的创业服务链条,可以在创业企业全生命周期的每一阶段,“伸出援手”。而在这一垂直、立体的服务体系内,总有环节可以盈利。

氦空间并不是一个独立的孵化器,它是一个庞大的创业服务帝国中的一个版块。

比如,从氦空间离开的项目,可以直升进入“氦基地”。它是一个以联合办公为载体的强资源社区。田智勇说,一般的创业科技园,提供的

是办公场地;而他们除了提供场地,更重要的是提供“邻居”——“在哪儿创业不重要,重要的是谁与你同行,谁在你隔壁。”

氦基地会为入驻企业精心挑选“邻居”,让资源互补、能够产生连接的团队“凑在一堆”,合作前行。同时,人才招聘服务,投融资服务,员工管理服务,市场推广服务,公关服务……总之,创业团队需要的,“氦基地”都能奉上。“这一部分的服务我们是收费的。”

如今的氦空间,已经具备了某种“名校光环”,这一光环让“优等生”纷纷写下申请表。田智勇说,如果现在这种模式算是“精英教育”的话,他们也希望,找到创业项目在不同阶段的痛点,并有针对性地提供一揽子服务方案。在研究透了创业服务规律之后,能将孵化变成一种“大众教育”,让免费的氦空间,来到更多城市的创业者身边。

■创客说

清华大学美术学院
责任教授 柳冠中众创时代
设计扮演怎样的角色

文·本报记者 刘晓莹

细心的创客已发现,社会正处在一项技术变革之中,互联网与各行各业做加法,众创时代有太多的东西值得我们付出时间和精力去学习体会。日前,主题为“设计创新,拥抱梦想”的2015第二届北京设计青年大会在中关村国家自主创新示范区展示中心会议中心多功能厅举行。

“在大众创业万众创新的时期,设计扮演着怎样的角色?”清华大学美术学院责任教授、中关村工业设计产业协会会长、中国工业设计协会荣誉副会长柳冠中的发问让现场来自19所院校设计专业师生、国内设计公司、企业设计中心的设计人士陷入思考。

“设计在‘催化、引导、调整人类与自然、人类与社会的关系’上发挥着巨大作用,推动着人类社会的经济、科技、文化、教育的‘整合与集成创新’!”柳冠中说,“设计是文化创意产业的核心,能完美地诠释人类的梦想,它应该成为我国创新、振兴、强国,除科学和艺术以外的‘第三种智慧’。”

柳冠中表示,过去的一年,“共享社会”(cocreate)成功带来人类思维方式的改变和生存方式的转向,“这个世界会有更多社会企业家,一起创造可持续、公平和具影响力的未来。而‘共享精神’也被引入到社会创新领域,成为社会创新和范式转型的大趋势”。他呼吁有志于在设计领域成为创客的青年人通过共享、信任、创新和跨界思维,把挑战转化为机遇。

在一家创业公司里负责产品设计的李娇玮是学工业设计出身的,第一份工作也是很守本分的在华硕做笔记本电脑的外观,后来跟随着创新创业的大潮,成为虚拟现实设备初创公司——G-Wearables产品设计总监。如何在创业公司里做设计?李娇玮说:“所谓创业公司,只代表一个公司的特定发展阶段,而在这一阶段,创业公司也有着区别于成熟型企业等其他阶段的特点。”

“初创公司的规模从不到10人到接近百人不等,‘缺资源、变化多、节奏快、没人带’就成了一段时间里的常态。但同时,在一家创业公司里做设计也会有诸多收获,比如,从创客小发明到真正的产品,设计师可以参与到产品设计的全周期,不仅磨练设计水平也磨练沟通沟通能力,还可以和团队成员一起学习、进步。”

李娇玮表示,尽管在成熟的企业里工作有它的好处,但在创业公司里做设计也可以获得不一样的成长。

“设计的目的是什么?”联想集团消费PC设计高级总监李凤朗说,“设计方案如何通过商业的手段使设计具有话语权,批量生产并带来社会价值和意义,并从文化的角度来找到设计的根,这是一个设计团队的初心,我们要做感动自己的设计。”

■联盟动态

“新疆丝路创客网络联盟”成立
为创业者搭建交流合作网络平台

1月4日,由新疆互联网信息办公室主办的“开放·绿色·共享——新疆丝路创客网络联盟”活动在江西科技学院启动。

该联盟的成立,源于“新丝路创客联盟”。这支由江西科技学院大二学生米拉迪力·麦提阿拉托拉创办的创客创业团队,成立不到一年,便吸引了来自上海复旦大学、中央民族大学等高校的150多名优秀新疆籍大学生创客加入,设立了北京、上海、广州等48个分站,拥有100多家公司和店铺。

“去年7月,我们依靠团队和网络的力量,不到48小时,就帮杭州站成员一举售空30吨滞销咖啡瓜。”

“去年11月,我们在全国30所高校同时启动首届‘高校新疆文化节’活动,吸引了近百所高校的6000多名大学生参与,为家乡传播正能量,是我们共同的梦想。”

启动仪式上,来自北京、上海、武汉、长春等“新丝路创客联盟”10个分站的代表,分享了他们创业成长的故事。3D打印插画未来、为智慧社区建设提供专业解决方案、与专业机构合作加工的“戒烟葡萄干”今年3月即将上市……创客们真实生动的讲述,闪耀着创新创业的智慧光芒,赢得了观众的热烈掌声。

据介绍,“新疆丝路创客网络联盟”吸纳了“新丝路创客联盟”、“新疆丝路众创空间”、“喀什创客空间”等255家新疆团队,江西科技学院众创空间等20家江西院校创客团队,北京车库咖啡等5家内地创客空间及30家孵化基地共计310家创客团体首批入驻。该联盟的成立,旨在给全国新疆籍的大学生搭建一个创业创新的平台,鼓励更多的新疆青年利用先进的互联网技术创造财富,打造一个融合智慧、共创未来的平台,互相启发,共同拼搏,宣传展示新疆创客创业、创新全力奔跑的形象。



文·本报记者 贾婧

在刚刚落幕的世界互联网大会上,中国物联网产业技术创新战略联盟(以下简称“联盟”)正式对外发布《物联网开放体系架构白皮书》,中国电子科技集团公司(以下简称“中国电科”)作为联盟理事长单位,会同联盟成员单位共同发出了推进“开放物联”的联合倡议。

“未来把你家里的冰箱和洗衣机这些智能电器连接到物联网上统一管理,这就像是网页连接到了互联网上一样。”物联网产业技术创新战略联盟秘书长、中国电子科技集团公司信息科学研究院(创新院)副院长朱德成告诉科技日报记者,此

建“港”联万物 催生应用大爆发

“物联港”作为连接各类物体的“网站”,对下管理着你家里各种电器的接入和管理,对上提供开放的服务接口,支持各种应用对物体的访问和操控,而“TNS”就是给智能物体一个地址,这样操作者就能根据地址很方便地找到这个物体了。”朱德成说。

“可以说,物联网开放体系架构方案,就是为智能物体接入互联网提供了方便的接入和管理方法”,朱德成说,连接到网上的各种物体,可以简单地通过一个中间件完成本身的功能描述和展现,完成必要的注册即可实现网络轻松上网。该体系架构从某一应用被动连接转变为物体主动上网互联,开放物体实现广泛共享,从而可带动物联网应用“爆发”。

“这样一来,由于开放支持各种应用对物体

的访问和操控,这就催生巨大的产业前景。”朱德成说,“物联港”和“TNS”的概念也是在《白皮书》中首次提出。

“主要是意味着不同领域的物体都可以连到一个大网上来,随时扩展进来物体很方便,而且跨越有优势,比如面对北京暴雨地下通道淹死人的问题,救援部门需要所有区域的气象数据,也得有地下通道的位置、深度、管理信息,如果同时掌握这两方面数据就可以有针对性的及时开展救援。”朱德成说,白皮书中提到的架构就是提供了一种能力,可以让两方面数据同时展现,也可以直接进行数据处理判断。

经过两年多的努力,联盟已经在全国部署了3级TNS+十大行业应用的物联港,支持跨区域、跨行业灵活互动,为最终实现万物互联的“一张网”打下了基础。

捞干货

怎样才能被
氦空间相中?

田智勇透露说,他们对申请入驻氦空间项目的评价,主要从三个维度展开。

其一是创始人和创始团队。创始人的工作经验、创业决心、相关经历和表达能力,均是考虑要素,“越能折腾越喜欢”,而好友推荐能提供“神助攻”。所以,核心创始团队如何相识、之前有无共事经验也会成为影响因素,总之,是要看大家彼此之间有无默契。

其二是产品本身,比如产品已经发展到了什么阶段,用户体验如何;其三是市场潜力。“能产生大规模效益,符合未来发展趋势,或者说技术门槛比较高的项目,我们会更加偏爱一些。”田智勇说。



氦空间供图

■联盟聚焦

中国物联网产业技术创新战略联盟
让“开放物联”不再停留在纸上

打造国家标准 实现无缝连接

继智能手机、智能电视之后,智能白色家电紧随而来。但与智能手机标准日益统一、互联互通不再约束消费者不同,传统家电厂商的智能化转舵,首先遭遇的就是标准难题。

近年来物联网高速发展,朱德成说:“我们见到了太多的设备,太多的感应器,还有太多的应用和数据标准。每个团队都有一个普及自有标准到该领域的野心,但就整体而言,数据依然太过于分散。”

2013年10月24日,由中国电科发起并会同40家涵盖物联网技术产、学、研、用各领域有影响力及代表性的行业,共同组建的中国首个国家级物联网产业技术创新战略联盟在北京正式揭牌成立。

“目前我们正在组织二十多家成员单位研究

新型“智慧城市”全程全时提供服务

“iTravels嘉兴”APP为游客提供导游、导览、导航、导购全方位服务;“嘉兴掌上医院”为市民提供预约挂号、专家查询、报告查询等功能;智慧教育“在线课堂”为嘉兴市中小学生学习及家长搭建一个高质、高效的在线学习平台……嘉兴市的智慧城市建设使市民享受到了越来越多的便利。

“智慧城市”这个词,人们并不陌生。我国在“十二五”期间关于“智慧城市”的投资总规模约5000亿元,超过200个城市开展了“智慧城市”建设。

“我们现在进行的是‘智慧城市’建设的新阶段,是城市治理和新一代信息技术深度融合的结果。也是《白皮书》中提到的物联网开放体系架构方案得以应用的最理想状态。”朱德成说,联盟的这项工作也得到了中国电子科技集团公司总经理樊友山的高度认同,“新型智慧城市是以为民服务全程全时、城市治理高效有序、数据开放共融共享、经济发展绿色开源、网络空间安全清朗为主要目标,通过体系规划、信息主导、改革创新,推进新一代信息技术与城市现代化深度融合。”

物联网行业的国家标准。”朱德成表示,这也是此次白皮书中提到的重要内容,此标准一经推出,整个物联网行业将得到规范,也将会有可统一执行的国家标准。

为此,联盟还加快建立了具有自主知识产权的物联网开放体系架构,实现对物体统一描述、统一标识、统一传输、统一交互的通用软硬件支持,解决物联网应用系统互联互通互操作问题,为物联网广泛应用提供重要支撑。

“降低技术门槛,提高用户参与度,实现各类资源共享,推进互联网向连接万物的‘物联网时代’迈进”,朱德成说,这是联盟在物联网产业链上不断追求的目标。

那么,新型智慧城市与此前的智慧城市相比,有什么特点呢?樊友山表示,以面向公众全程全时服务为导向,以城市综合治理现代化为核心,以网络和信息安全为基础是新型智慧城市的三大特点。

当前各地政府智慧城市重使用、轻防护,而新型智慧城市建设,网络安全已经上升到国家安全战略层面。

“目前国内‘智慧城市’建设主要在解决安全、交通、环境、医疗以及城市建设管理等问题,而‘新型智慧城市’则是以国家治理体系和治理能力现代化为核心,以城市综合治理、为民服务、创新服务和城市运行为主要内容。”樊友山表示,其中城市综合治理涉及执法、行政、参政议政等一体化系统,为民服务涉及衣食住行等民生相关领域,创新服务涉及科技、金融、商业等相关领域,城市运行涉及交通、公共安全等方面。新型智慧城市的建设,将在建设模式、运行体系和网络空间安全等方面,积极探索和大胆实践,有效助力城市的健康发展。