

# 这一年,在风口中求新

文·本报记者 刘晓莹



冬日里的寒冷似乎并未减退人们对于这条大街的热情,在北京中关村创业大街上,你可以随意推开一间咖啡馆的门,点上一杯卡布奇诺,大多数情况下,你会刚好赶上

一场创业者交流沙龙,或者正有投资人聆听创业项目的路演。在中关村大街上,已经有世界一流的创业孵化服务机构三十余家,他们早已声名大噪,车库咖啡、3W咖啡、Binggo咖啡、飞马旅、36氪、言几又、创业家、联想之星、天使汇、JD+智能奶茶馆……而孵化器的形态也正在不断变化、革新,并从这里向全中国的各个地方发散。

2015,“大众创业、万众创新”在日益高涨的呼声中正趋于理性,甚至被怀疑遭遇“寒冬”。而值得欣慰的是,许多创业者乐见这样一种理性,并正把创业当做一种人生常态,决定在这个大时代下放手一搏。

正如这个冬天,温暖的阳光一如既往洒落在中关村,创业者正手捧咖啡投入孵化器的怀抱,显然“寒冬”无法作为他们慰藉自己失败的理由,他们在这里或欢笑,或痛苦,或成功,或离去,但对他们来说,这些并不意味着冬天。

11月,在距离中关村创业大街200米处,由创业公社运营的中关村国际创客中心落成并启用,在这里,创业者将面对一整套强大的服务团队,提供一个垂直的创业服务产业链。

## 孵化器3.0时代来临

相较于美国、以色列等国家,中国的无论官办还是民营孵化器,都尚处于起步阶段。而从2014年开始,中国孵化器的发展已经不再局限于一套政策、一套房子,而是迈入搭建“一个平台”的阶段,而这样的趋势在2015年被真正的践行。人们用孵化器“3.0时代”来形容这个时期,它主要的特点是——连接。

今年11月,在距离中关村创业大街200米处,由创业公社运营的中关村国际创客中心落成并启用,在这里,创业者将面对一整套强大的服务团队,提供一个垂直的创业服务产业链。经过创业公社两年来的积累,围绕腾讯产业链的创业者提供线下的空间和服务。刚刚过去的2015年,创业公社还与微软中国开启合作,通过向微软采购的方式,为创业企业提供微软免费的培训公开课,帮助创业者成功。而当这里入孵的创业项目遇见技术、市场、融资等难题时,孵化器会提供导师给予帮助,创业者之间还可以共享与互助,推荐投资人、发挥优势,甚至联合做项目开拓市场。在创业者背后,是创业公社的服务体系做支撑。

有专门提供服务的人,有专门找钱的人,也有专门提供场地的人。那么,如何把这些入,这些事,这些物连接起来,真正地服务好创业者,就是3.0时代下的孵化器的主要职能。

	孵化器1.0	孵化器2.0	孵化器3.0
入门门槛	低	低	极高
资产配置	重	均衡	轻
服务质量	低	均衡	高
人员素质	弱	弱	高
孵化费用	低	低	低或免费
盈利模式	房租	房租+服务费	服务费+股权投资
服务特点	出租工位	创业服务	股权投资
收支状况	微盈利	收支平衡或净支出	前期净支出后期盈利

尽管起步晚,但中国的孵化器理念和服务精神正与世界接轨。图片来源:经济网

12月18日,上海张江移动互联网孵化器的管理机构——上海莘泽创业投资管理股份有限公司在新三板正式挂牌,这是科技企业孵化器在我国诞生28年来出现的第一支股票。

## 盈利模式多样化

想要获得巨大的商业回报,需要将聚合资源变现,而这也是诸多孵化器面临的现实问题——商业模式。据China Venture的一项调研显示,3W咖啡通过旗下的拉勾网实现了互联网聚合资源的变现。而对其他主要靠“收房租”的孵化器来说,似乎还没有找到一个很好的商业模式。

尽管各种深度服务以及资本运作,为孵化器盈利提供了比以往任何时候都要多的可能,但如何找到一种有效的商业模式仍然是2015年孵化器需要进行更多探索的重要一环。

我国早期的孵化器大多拥有国有背景,由政府主导,由政府无偿或者低价出让土地或者物业资产,以免或者较低的租金来吸引企业入驻,依靠政府的房租补贴或其他资金支持,以及向入驻企业收取少量的租金、服务费的方式来维持孵化器的运营。其本质更像是“招租婆”或“二房东”,单纯从事房地产开发和运营。

传统孵化器基本都存在只靠收取租金是不能满足企业盈利的问题。而过去的一年,孵化园市场已近趋于饱和状态,孵化器本身也在参与创业,孵化自己,持久的盈利模式决定了孵化器的后劲,有形资产向无形资产的转化正在悄然发生。

创业公司的股权开始成为香饽饽。自从中国版“纳斯达克”新三板的出现以来,生活的各个角落都能听到“新三板上市”“新三板挂牌”的信息。越来越明显的趋势,就是科技、互联网类高成长性、科技型的企业融资、上市变的越来越简单的了。



12月18日,上海张江移动互联网孵化器的管理机构——上海莘泽创业投资管理股份有限公司在新三板正式挂牌,这是科技企业孵化器在我国诞生28年来出现的第一支股票。借助新三板,企业将获得更广泛、更多层次的资本市场关注,从而获得更多的投资体量,这无疑为孵化器提供了更加广阔的发展空间,助力孵化器获得资本市场更多认可。而孵化器是否会就此掀起一股上市风潮,2016年我们拭目以待。

11月19日,武汉首个由农业企业搭建的孵化器项目启动,对创业者提供生鲜农产品电商运营、蔬菜直通车等创业项目以及十万元两年免息贷款担保。截至今年上半年,武汉市有孵化器202个,其中民办的占到80%。

## 大步走出北上广

清科研究数据显示,截至2015年11月中旬,中国科技企业孵化器数量超过1600家,国家级孵化器超过600家,非国家级超过1000家,在孵企业8万余家,累计孵化企业约6万家,各项数据均在逐年稳步增长。

过去的一年,发展迅猛的孵化器正昂首阔步向一二线城市之外的三四线城市进军,地方政府也纷纷出台政策对孵化器予以扶持,以促进本地区经济的转型升级,营造良好的创业氛围,带动就业。

12月28日,佛山市政府分别通过《佛山市科技企业孵化器创业投资风险补偿资金实施细则》和《佛山市科技企业孵化器信贷风险补偿资金实施细则》,鼓励创业投资机构、社会资本和金融结构,支持科技企业孵化器内初创型的中小微企业发展,促进科技成果转化与产业化,并承诺孵化器内创业投资失败最高补偿360万元。

孵化器向全国各地辐射离不开地方政府的支持,2015年还有许多地方政策相继出台——广东省政府印发《关于进一步促进创业带动就业的意见》,承诺至2018年,广东省财政将安排25亿元用于创业补贴;浙江省科技厅今年也制定出了《关于发展众创空间促进创业创新的指导意见》,要在2017年前,在全省范围内形成一批国内知名、区域领先、特色鲜明的众创空间等新型创业孵化平台;集聚以80后、90后大学生创业者,大企业创业白领等为代表的创业“新四军”上万人,孵化新兴产业领域高质量创业企业数千家……

微软创投加速器第六期15家创业团队宣布毕业。同时,从1000多个申请中选出的20家第七期创业团队名单同时公布。据透露,微软创投加速器成立三年来已有106家创业团队毕业,总估值达234亿元人民币。

## 入孵项目更广泛

随着科技发展突飞猛进,新技术革命和新产业形态蓄势待发,开源软件、开放科学、技术众包及各类众筹等新的思维理念、新商业模式和新型产业组织模式的兴起,带动了新的创业模式和创业服务模式的诞生和发展,从而不断衍生出新业态和新经济。2015

年,为了寻求更多的优质项目,孵化器比以往任何时候都更加包容,接受各种形式、各类产业的创新创业。

以企业孵化器——微软创投加速器(Microsoft Ventures)为例,自2013年7月在中国落地以来已孵化七期成员。从孵化企业涉足的领域及特色来看,微软创投加速器第一期的孵化主题为移动互联网,第二期为企业级服务,第三期为大数据,第四期的特色是30%以上的人孵创业者之前已创办企业并在海外上市;第五期则侧重于极早期的创业项目;第六期重点是人工智能;第七期侧重点是企业SAAS与大数据的结合;70%属于企业级解决方案领域的技术创新型公司。他们加起来共服务了超过5亿的个人用户和超过一百万的企业客户。中国微软创投加速器自创立三年半以来,共扶持加速了126家创新创业企业,其中106家公司已经毕业,第七期20家在孵。毕业企业总市值超过300亿元人民币。从2013年起,微软创投加速器连续三年被评为中国最佳孵化器/加速器。

孵化器如何突出自身特色以吸引优秀的创业项目是现在也是将来孵化器面临的重大挑战。

9月6日,在中国(南京)软博会重大项目签约上,江苏软件园共有智能车载系统、中航工业研发中心、环境监测及新能源汽车软件研发、物联网与传感网平台解决方案、维创熙和蓝牙地理围栏等五大项目签约落户,总投资额为36亿元人民币。

## 新形态在路上

市场化的孵化器日益增多,从运作模式来看无论是国有背景还是民营背景都不再有实质性的区别,都是为孵化企业提供对接投融资、成长管理、培训等深度服务。而随着国家对创新创业的支持力度不断加大,社会创业热情高涨以及各种新型孵化器的涌起,孵化器的形态也在不断蜕变,推陈出新。

如今,孵化器存在方式多种多样,各式孵化园、创业咖啡馆、大学科技园等层出不穷。截至2014年底,经国务院批准成立的国家高新区达到115家。国家高新区建设二十多年来,一直保持了较快的增长速度。同时,国家高新区正积极营造良好的高新技术产业发展环境,打造有利于创新创业的生态系统。通过开展“科技服务体系火炬创新工程”“创业中国行动”等活动,促进科技创业、企业创新、产业升级和战略性新兴产业发展。日益严峻的市场竞争让各地政府也逐渐意识到单纯倚靠提供办公场地和简单的政策服务已无法走得更远,在引入孵化器的同时,需更加侧重人才、资金、技术、思想、市场以及培训等各个方面的全面发展。

作为中国最大规模软件产业园之一的江苏软件园是中国首批国家级软件园。通过为国内一线中小软件企业提供孵化基地,做科技成果转化实验基地,引进国内外企业研发中心及总部基地,这里已经成为“孵化器的孵化器”,做国内一线中小软件企业的孵化基地,做科技成果转化的实验基地,做国内外企业研发中心及总部基地。

不同于部分园区对创业项目的严苛筛选,江苏软件园对孵化项目很宽容,只要项目书符合要求,便可以进园。于是,在江苏软件园里众多的孵化项目中,存在着刚起步的小企业,同时也存在着已经过A轮B轮融资的企业。而无论孵化器未来以何种形态出现,能否高效地将创业项目与资源实现无缝对接,仍然是衡量一家孵化器是否高效的标准。

**想创业,听听他们怎么说**

李治国

体验不好时,创业去改变它们。

李大维

大学生,别把创业与学业对立。

陈向东

创业要提前几年来琢磨。

赫畅

学会看时势找时机,剩下靠运气。