

# 中信重工牵手产业巨头“一带一路”再出发

本报记者 杨朝晖

“制约中国高端装备制造发展的瓶颈是没有‘标准话语权’，为适应国际竞争需要，中信重工将在全产品领域实施国际标准和规范，倡导和我们的合作伙伴携手共进，合作共赢。”7月31日，中信重工董事长任沁新在“践行‘一带一路’实现合作共赢”新闻发布会上，正式对外宣布，中信重工将联合老挝 Phonesack 集团、巴基斯坦先锋水泥公司、泰国 CTI、蒙古国额尔登特、巴西淡水河谷、瑞典力矿集团，以及中国黄金集团、江西铜业集团、紫金矿业集团、神华集团、宝钢集团、海螺水泥等国内外产业巨头，以及中信银行、中信证券、中信建投证券、中信信托、中信泰富特钢、中信建设等中信集团子公司，全面贯彻和实施国际标准与国际规范，携手践行“一带一路”国家战略，促进沿线各国经济繁荣与区域合作，共同打造国际化发展新高度，实现各方多元、自主、可持续发展。

## 率先布局 践行“一带一路”

发布会上，中信重工与巴基斯坦先锋水泥有限公司、紫金矿业、新疆广汇集团、广东塔牌集团股份有限公司等高端客户签订6大合作项目，与中国黄金集团、江西铜业集团、海螺水泥、包钢集团、洛钼集团等15家企业签订战略合作协议，就共同致力于国内先进技术装备和资金“走出去”达成高度共识，以实际行动推进“一带一路”国家战略。

积极践行“一带一路”战略，是企业积极应对经济新常态，实施“走出去”战略的难得机遇和现实选择。任沁新提出，中国装备走出去，还有很多难题待破解：国家战略意图和企业投资回报如何兼顾？不同社会、经济、法律、人文背景下投资者利益如何保护？在欠发达地区货币市场不开放如何收回投资？有些项目换资源，资源如何变现？融资需求如何筹措，风险如何规避？毫无疑问，这些都是我们每个企业在走出去过程中需要考虑和评估的问题。

在“打造具有国际竞争力的重型装备企业”愿景和“三大转型”战略的引领下，中信重工深度参与国际经济分工与合作，做了一些有益的探索。

迄今为止，他们在“一带一路”沿线国家设立了8个海外公司与办事处，涵盖了“一带一路”各条线路三分之一以上的国家，基本完成了国际化布局，海外业务收入占比达到50%。

按照战略转型的构想，中信重工跨界进入电力电子行业，建设了低速、重载、大功率变频和智能控制产业化基地，打开了新的成长空间。今年5月，他们又借助资本平台，实施战略兼并重组，延伸矿山自动化装备产业链条，进入高危行业和特殊工况下的机器人应用领域，成为国际领先的大型矿山智能成套装备服务商。

## 中信重工品牌越走越远

深耕细作20余年，目前，中信重工已构建了全球化研发、营销、生产、服务四大功能的国际化布局，形成了成套、主机、备件、服务四大全球化服务领域，不断把品牌和服务输送到“一带一路”沿线国家，产品和服务呈放射状抵达欧美亚非及大洋洲30多个国家和地区，成为全球最具竞争力的重型矿山装备供应商和服务商、全球最大的水泥装备制造企业、中国最大的重型装备制造企业之一。

在丝绸之路经济带北线，中国—俄罗斯—欧洲(波罗的海)沿线，中信重工积极参与高端市场竞争，不断以良好业绩塑造中信重工国际品牌形象。

6月20日，中信重工承建的蒙古额尔登特铜钼矿年产600万吨扩产项目，关键设备Φ9.75×4.88m半自磨机和Φ6.71×9.75m球磨机成功运行，赢得蒙古国总统额勒贝格道尔吉高度评价赞扬，这是中信重工积极践行国家“一带一路”战略、实现中国装备走出去的成功实践，对其品牌与服务在“一带一路”沿线国家输出具有示范意义。

同时，蒙古 UBH 公司 3200t/d 水泥生产线及辅助工程总承包项目、Eastern Energy System JSC 公司发电厂项目、蒙古国伊罗河铁矿年产2000万吨铁精矿项目以及俄罗斯 KIMKAN 铁矿选矿厂项目正按计划推进。为瑞典 LKAB 公司生产的 PSZ3000 半移动式破碎站，同时采用欧洲标准、瑞典标准及 LKAB 的企业标准 LKT 三个先进标准设计制造，达到世界先进水平，在北欧引起业界深度关注。

在丝绸之路经济带中线的地中海沿岸国家，中信重工全资收购西班牙甘达拉森萨公司，构建海外核心制造基地，成为中信重工面向欧洲、非洲、中东等国际市场的海外核心制造基地。

在中亚，他们为吉尔吉斯斯坦奥同克项目、库鲁—捷盖列克铜金矿资源开发项目，哈萨克斯坦 Shalkiya 选矿厂，乌兹别克斯坦 Bellona Millennium Ltd 公司 1200t/d 水泥生产线项目提供项目关键的半自磨机、球磨机。在西亚—波斯湾沿线，中信重工中标沙特阿拉伯 Maaden 露天金矿项目关键磨机设备、伊朗铁矿选矿厂项目液压旋回破碎站，不断实现大型磨磨产品突破，逐渐成为市场的不二选择。

在丝绸之路南线中国—东南亚—南亚—印度洋沿线，中信重工凭借核心制造与成套服务的综合竞争优势，在矿山、水泥、冶金领域主机、成套、备件市场取得显著业绩。矿山领域，与老挝 Phonesack 集团一次成功签订 KSO 金矿项目自磨机、球磨机各4台，实现大型矿用磨机在东南亚市场零的突破。

与此同时，缅甸蒙育瓦铜矿两套 4000t/h 半移动式旋回破碎站项目、老挝普赢香港矿业有限公司 5000t/d 多金属原矿项目、老挝普赢矿业公司年产 15 万吨镍铁项目正积极推进。

在水泥领域，他们与泰国第一大水泥生产企业 SCG 公司两度合作，签订位于柬埔寨的 KCC2 和缅甸 MCL 水泥生产线项目 EPC 总包合同，彰显了中信重工在水泥总包项目上的实力。老挝 Phonesack 集团 PSCC 5000t/d 水泥总包项目，建成后形成年产 165 万吨成品水泥的能力，极大缓解老挝国内城市发展的水泥需求，双方将在余热发电、水泥窑消纳城市垃圾等节能环保产业展开持续合作。

他们还与马来西亚宏朝控股有限公司签订华望生 2500t/d 水泥生产线 EPC 总承包合同，建成后将成为马来西亚水泥行业之首，双方将在新山 200 万吨/年水泥粉磨站项目进行深入合作。今年，他们还成功签约越南龙山、蓝河共 3 条日产 6000 吨水泥生产线“一揽子”主机设备合同。

在冶金领域，与老挝第一钢铁有限公司签订年产 30 万吨钢铁工程项目 EPC 工程总包合同，中标菲律宾 PASAR 公司铜冶炼和精炼扩建改造工程半自磨机、球磨机。同时，与印度彼那尼集团签订日产 7000t/d 水泥生产线配套的 12 兆瓦余热发电项目合同，中信重工携余热发电项目走向海外，双方将共同致力于开拓印度水泥、矿山等领域的工程成套市场。

中信重工一次性出口印尼 8 台汽轮机发电机组，实现了工业拖动汽轮机批量出口的突破。

除此之外，轮带、立磨磨辊等重型工业备件，出口到斯里兰卡、泰国等。

在 21 世纪海上丝绸之路，沿着向南的“中国沿海—南海—南太平洋”方向，中信重工把自己的优势品牌矿山装备辐射到南太平洋的澳大利亚。独家买断澳大利亚 SMCC 100% 知识产权，成立中信重工 SMCC (CITIC-SMCC) 工艺技术公司，成为全球先进选矿工艺技术的拥有者。自主设计制造、完全拥有自主知识产权的 SINO 铁矿 Φ7.93×13.6m 溢流型球磨机一次试车成功交付工厂。在成功交付主机装备后，中信重工又从 2012 年开始承担 SINO 铁矿项目一、二线的安装、调试和达产等重大任务。

2013 年，由任沁新亲自组建的强有力的技术团队肩负起 SINO 铁矿安装调试和全面投产重任。短短 4 个月多内，便使 SINO 铁矿项目得以顺利推进，充分彰显了中信重工强大的矿山成套和全流程服务实力，成为践行“一带一路”国家战略的典型案例。

## 先发优势 服务“一带一路”

着眼全球化战略布局，中信重工在海外建立了巴西公司、澳大利亚公司、SMCC 选矿技术公司、南非公司、智利公司、印度公司、北美公司、俄罗斯办事处 8 个子公司与办事处，拥有外籍员工 360 多名。

加盟公司的美国国际知名专家、中信重工热加工首席技术官伊沃·波特 (Ivo Botto) 先生，2014 年被授予中国政府“友谊奖”，现在则受聘为公司副总经理。而像伊沃·波特这样在中信重工工作的“洋专家”还有许多，他们以各自不同的业务专长活跃在公司总部、海外机构的技术研发、市场开拓和客户服务等各个领域，在中外文化的互融互鉴中与中信重工共同成长，为中信重工带来了新的理念、新的运行机制和新的景象。

依托在矿业领域所掌握的实验技术、工艺技术、制造技术、产品技术、材料技术、控制技术六大核心技术，中信重工可为客户提供完整的海外投资建设信息支持、人员支持、投资参考、工艺技术装备与产品服务、全生命周期服务。

中信重工从为别人打工、贴牌生产，到建立自己的海外研发生产基地，再到优化整合国际优势资源，从产品国际化、组织国际化走向

要素国际化，全球的营销、研发、生产、服务网络体系基本形成，他们不断在更高的水平上布局国际市场，自主品牌直销终端客户。中信重工的品牌越走越远，辐射力越来越强。

作为自身国际化战略的积极践行者，面对“一带一路”实施的历史机遇，中信重工将充分利用在走出去过程中积累的资源优势，与国内外产业巨头和沿线国家、地区实现共赢。

“独行快，众行远。当前，‘一带一路’正加速由战略构想转向项目推进与务实合作阶段，面对难得的战略机遇，我们真诚期盼通过合作，为中国企业创造机会，为客户创造价值。”任沁新认为，多年深厚积淀为他们践行“一带一路”提供了先发优势。

准确把握国家“一带一路”建设战略意图，快速找准定位，加强顶层设计与企业发展有效结合是他们“初步尝试”后积累的独特优势。而拥有辐射全球的海外市场机构、一支行业知名国际专家为核心的高端人才团队、熟悉国际市场的专业人才队伍等高端智力资源更是他们多年的“雪藏”。不得不提的是，他们已构建了集工程成套、产品技术、制造工艺“三位一体”的技术创新体系，搭建了全球稀缺的高端装备制造平台，形成一大批符合国际标准、国际规范，具有自主知识产权的高端产品。

更重要的是，依托大客户服务、用户服务和备件服务三位一体的服务体系及互联网思维，以及巴西、澳大利亚等六大备件服务中心，他们可为客户提供包括安装、调试、运行、备件、改造升级等全生命周期管理和一体化技术服务。

同时依托中信集团的强大后盾，他们可为客户提供包括国内买方信贷、出口买方信贷、供应链金融、融资租赁、信托等多种融资服务的金融服务，为中国装备走出去、创造更多的商业机会提供了有利条件。

“一带一路”的宏图已经铺开，丝路精神从历史深处走来。任沁新掷地有声，中信重工将在“平等互信、风险共担、资源共享、互惠互利、共同发展”的基础之上，积极贯彻和实施国际标准与国际规范，持续引领行业技术进步，推动“中国制造”向“中国智造”转型，深度融入世界经济体系，在“一带一路”伟大实践中实现与广大客户、沿线各国和地区的互利共赢。

**中信重工“一带一路”实践图**

中信重工为瑞典LKAB(力矿)设计制造的破碎站，公司产品首次进入北欧高端市场。

中电俄罗斯项目

公司与俄罗斯钢铁江现货公司合作

蒙古额尔登特项目

新疆油气尾利用项目

中信重工西班牙公司

摩洛哥项目

刚果(金)项目

赞比亚谦比希项目

巴基斯坦山达克铜矿

沙特JABAL项目

缅甸破碎站项目

缅甸水泥项目

柬埔寨水泥项目

老挝矿山项目

马来西亚元首会见中信重工领导

中信重工品牌不断向海外传播

中信重工 澳大利亚SMCC公司