

# 中信重工 深度推进战略转型 创新驱动引领跨界发展

■ 黄平

适应新常态,融合新技术,创造新业态。

2014年,在全球经济增长动力不足,中国经济增速放缓的新常态下,中信重工机械股份有限公司加快战略转型,深化企业改革,积极拓展两个市场,保持了稳定运行和适度盈利规模,战略转型成效明显,跨界发展深度推进,在经济新常态下跑赢了大市。

由“制造大国”向“制造强国”转变,中国制造业的转型升级是必然之路。作为中国重型装备制造业的领军企业,中信重工先行一步,以创新驱动引领发展,加速推进从制造型企业向高新技术企业、从主机供应商向成套服务商、从本土化企业向国际化企业的“三大转型”。



中信重工技术研发中心

## ■ 技术创新打造核心优势

基于对全球经济发展趋势的研究与分析,中信重工在转型中始终坚持技术先导战略,构建了国家级企业技术中心和海外国际研发中心,持续提升工程技术研发、工艺技术研发、产品技术研发“三位一体”的技术研发体系,依靠高端智力突破关键领域,成功推出低速、重载、大功率、工业专用变频技术,强力支撑了公司的转型发展。

2014年,中信重工明确了“三大转型”的方向、路径和目标,提出“567”指标,即国际市场份额50%、成套市场份额60%、新产品贡献率70%,强力推进战略转型取得实质性进展。

开发变频技术,是中信重工应对新常态、融入新业态、推动战略转型、实现跨界发展的重要支点。

跻身高端变频技术领域,对中信重工来说,是一次“自我革命”。这种“自我革命”就是要突破自我,改变传统的机械思维,转型跨界发展电力电子。但是,中信重工要做的绝不仅是一种变频器产品,而是依托“三位一体”的技术创新体系,将多年来对工艺和装备的深刻理解,充分融入到变频产品的研发实践中,移植到核心装备上,致力于为用户提供专家型设备和整套解决方案,创造更大价值。

值得期待的是,在变频技术研发、市场拓展接连突破的同时,中信重工上市募投项目伊滨新区高端电液产业基地即将投产,形成规模化的生产能力。全新规划的变频器生产基地,其规模为目前亚洲最大,全面投产后将为中信重工带来年产1000套以上高压变频器的能力。

2014年,公司新产品贡献率持续保持在70%以上高位。获得授权专利50多项。荣获第三届中国工业大奖表彰奖,是重机行业唯一获奖的企业。再次荣膺中国机械工业百强,荣获全国节能先进集体、中国建材机械行业创新型企业、中国质量诚信企业称号。被列入工信部2014年两化融合管理体系贯标试点企业,被河南省工信厅认定为信息化水平一级企业。



中信重工伊滨新区高端电液产业基地核心集成电路板生产线



中信重工低速、重载、大功率、工业专用变频器调试系统

## ■ 跨国经营拓宽成长平台

“走出去”战略是国家发展外向型经济的必由之路,是中国企业参与国际竞争的重要条件。中信重工正是在“走出去”战略引领下,走上国际化道路的。

经过十多年的实践,中信重工正以市场、信息、资源、人才、智慧等要素的全球化,加速国际化进程。公司将国际市场定位于欧美、澳洲、南美、南非、俄罗斯、印度等高端市场和新兴市场,组建了西班牙 CITIC Censa 公司、澳大利亚公司、SMCC 公司、南非公司、巴西公司、智利公司和印度、俄罗斯办事处,完善的海外制造基地、海外研发中心、海外营销服务机构和海外备件配送中心,形成了覆盖全球的营销与服务网络,全球化布局和国际体系基本形成,自主品牌技术和产品直面国际终端客户。

实施国际化战略,公司集聚了一支国际化人才团队。目前,从公司高管副总经理伊沃·波特(Ivo Botto)、海外公司 CEO 到技术专家、生产工人,中信重工拥有着一支 360 多名外籍员工和数十名外籍专家组成的国际化人才团队,企业的“国际范儿”魅力十足。伊沃·波特荣获 2014 年中国政府“友谊奖”,显示出国家对中信重工尊重人才及引智工作的肯定。



中信重工国际论坛



中信重工为巴西淡水河谷集团提供的磨机安装现场



中信重工总工程师伊沃·波特(右)荣获 2014 年度中国政府“友谊奖”

## ■ 制造服务提升综合实力

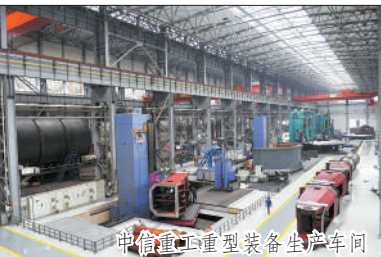
当前,中国正处在工业化加速发展的重要时期。制造业服务化是中国制造业在国际市场上形成核心竞争力的关键,是全球价值链当中的主要增值点。

作为成套装备和整套工业解决方案的供应商和服务商,2014 年中信重工以互联网的跨界思维,以前瞻性的国际视野,立足为客户创造更大价值,紧跟制造业服务化趋势,持续提升研发信息中心、生产指挥中心、新型客服中心“三大中心”的功能,推进生产流程自动化和管理流程互联网化,实现产品设计、生产制造和产品售后全过程服务,做优做强核心制造。

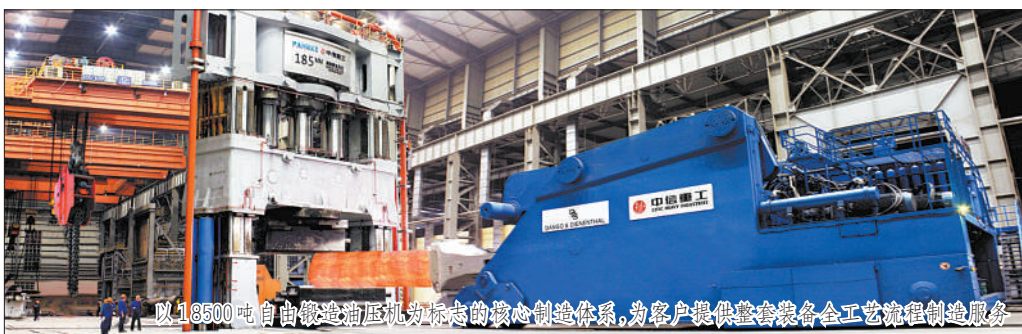
经过持续提升,公司逐步建立起基于企业资源计划(ERP)与企业流程再造(BPR)相结合的、以精益生产(LP)为核心的敏捷制造(AM)生产体系(简称 E.B.L.A 体系),实现了工业化和信息化的深度融合。



新型客户服务中心为客户提供产品全生命周期服务



中信重工重型装备生产车间



以 18300 吨自由锻造油压机为核心的核心制造体系,为客户提供整套装备全工艺流程制造服务

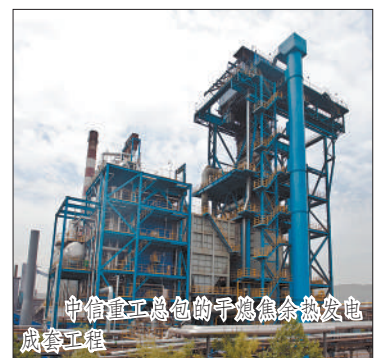
## ■ 成套产业扬帆发展蓝海

中信重工,这家靠创新驱动发展的国家级创新型企业、高新技术企业,正以“核心制造+成套服务”这一全新商业模式走向发展蓝海。发展成套产业,倡导大成套概念,中信重工打破思维界限,拓展成套外延,重点实施机电液一体化成套、主机设备成套、工程成套(EP、EPC)三大成套,及成套服务(EPC+金融服务),加强国内外成套市场开拓力度。

2014 年,公司成套市场订货涵盖建材、节能环保、选矿、煤化工、冶金球团等多个产业领域,形成了国内国外两个市场。全年共实施成套项目近 40 项,有 8 个项目竣工投产。



中信重工总包的方城宛北日产 3200 吨水泥生产线项目全景



中信重工总包的干熄炉余热发电成套工程



中信重工总包的柬埔寨 KCC 日产 2500 吨水泥厂项目建设现场

## ■ 诚信文化做强转型支撑

作为焦裕禄精神的形成地,中信重工正是以独特的岗位诚信文化,凝心聚力,改革创新,推动企业实现转型发展。



中信重工新建的焦裕禄事迹展览馆迎来首批观众



微电影《天下公仆之焦裕禄》在中信重工开播



这里是焦裕禄精神的发源地,公司党员和部队官兵代表在焦裕禄铜像前重温入党誓词