

无锡华光集团：差异化竞争中做大做强

□ 本报记者 过国忠 通讯员 刘登明

2013年产值、销售额分别达到17.2亿元和17.1亿元,今年前6月销售额比去年同期增长19.31%,达到10.3亿元。今年3月以来,在车市并不景气的情况下,华光集团何以产销两旺?7月3日,记者来到坐落在惠山区洛社镇的无锡华光汽车零部件集团有限公司总部采访。

“我们从创业开始,就紧跟欧系、美系、日系等畅销车不断开发中高端轿车零部件,在2013年汽车销量排行榜前20的车型中,华光集团就为其中14款车型配套,今年又承接了奥迪A3、斯柯达野帝、明锐NF、高尔夫A7、宝来NF、新骐达、新阳光、启辰、楼兰(海外版)等新车型的配套。我们在差异化竞争中不断加大做强型企业的。”集团公司总经理鞠学金称。

高起点定位：紧盯三大公司配套欧系轿车

四五个人、六万元资金,1989年10月,创始人薄铸栋凭着在国有企业积累的管理技术和胆略,决定承接上海大众桑塔纳的车顶落水槽的国产化项目。当时,国内尚无同类产品,相关工艺更是无从得知。如果从德国引进生产设备,价格要170万马克,约合850万人民币,这对刚创业的薄铸栋来说是个天文数字。

怎么办?硬着头皮自主开发——在本市北郊社桥头租赁的不足100平方米的厂房内,薄铸栋带着员工反复试验,经过一年多的努力,薄铸栋的创业团队终于攻克了铝型材成型、表面涂装、不干胶研制和注塑等一系列技术难关,成功研制出国产车顶落水槽,并于1990年12月26日顺利通过了上海大众质保实验室按照德国大众标准,多达20余项指标的检验,以及10套样件的装车认

可,取得了上海大众配套证书,成为桑塔纳车顶落水槽国内唯一的供应商。由此,无锡市华光轿车附件厂正式成立,开始迈入国内欧系轿车配套行列。

紧接着,华光厂又盯上了桑塔纳的前盖撑杆、玻璃托架等零部件的开发,不久也获得上汽大众的认可。随着产品的发展、人员的增加和新厂房的建成,1992年8月华光厂搬入杨市新址,又开始“挺进”长春一汽大众。1993年2月敲开一汽大众大门后,3月份被正式定点开发捷达车玻璃滑槽。由于此前已试制出桑塔纳车的玻璃滑槽,并具备了较完整的生产装备和工艺,华光厂在5月份就将样件送达一汽大众,从此不断接到捷达车零部件国产化订单。仅1994年,一辆捷达车的配套件就达800多元。

在完成捷达轿车配套后,华光厂接着把目标直指神龙富康。但神龙公司的配套定点体系更复杂,需要通过二汽、法国雪铁龙、武汉神龙三方认可。在初次接触未果的情况下,华光厂高层1996年多次前往十堰、武汉洽谈,终于在10月份成为神龙富康车的车门内导轨开发商。至此,华光厂成为上汽大众、一汽大众和二汽神龙三大公司轿车的定点供应商。

高目标追求：紧盯日美技术开展合作合资

靠借鸡生蛋、自主创新起家的华光厂,在1994年5月为上汽大众研制捷达车落水槽时,深感到为三大公司轿车提供更多配套产品,单靠自身已力不从心,还得借梯上楼,借助国外先进技术,设备提高产品水平。

于是,华光厂将目光盯上了发达的日本企业。经九三金属株式会社引荐,当年10

月,华光厂领导人考察了井上株式会社,从中看到能够生产捷达车落水槽的技术和工艺。在随后的合作合资洽谈中,双方一拍即合,并于1995年5月合资成立无锡井上华光汽车零部件有限公司,引进日方复合材料挤出生产线和聚氨酯高压反应注射成型机和工艺技术,到1996年1月投产后,不仅为一汽大众捷达车配套车顶落水槽,还为上汽大众、上汽通用、天津—广州丰田、东风日产等轿车配套顶棚装饰条及门窗密封条等产品,成为国内主要的挤出件生产基地。2005年又从日本引进吹塑生产线和涂装生产线,开始生产轿车尾翼类外饰件产品。

1997年,华光厂改制为无锡华光轿车附件有限公司,继续寻找国外合作合资伙伴拓展产品门类。礼派公司是专业生产座椅腰托的美国上市公司,在全球有200多家合资、独资公司。2000年5月,华光公司高层专程访问该公司欧洲总裁,当年9月该公司北美总裁也到华光公司考察。经双方互访沟通达成共识,在2001年9月合资成立无锡礼派华光汽车零部件有限公司,生产轿车座椅骨架、悬挂垫和座椅背部支撑系统,产品不仅配套奥迪、皇冠、迈腾、速腾、帕萨特等,而且外销日本、韩国,成为亚洲最大的座椅腰托专业制造商,目前年销售额达到4亿多元。尝到合资甜果的日本井上株式会社,2002年11月还和华光公司合资成立无锡安杨塑料制品有限公司,开始了双方优势互补的合作,成为年销售达2亿且持续盈利的公司。2003年12月,华光公司与香港合资的无锡福华汽车零部件有限公司成立后,主要生产脚踏管、行李架,其中脚踏管出口美国、加拿大,为北美市场的大型SUV车和皮卡车型配套。

高密度契合：紧盯整车企业就近设点开厂

随着华光为汽车厂家提供的零部件品种和数量的增加,售后服务工作量越来越大,同时仓储物流成本也越来越高,成为制约企业发展发展的瓶颈。华光领导层当机立断,决定在整车企业当地就近设点开厂。

说干就干,1996年2月,华光派出先遣人员进驻长春,租借光电设备厂厂房,以仓储物流和服务沟通为起点,逐步筹建分厂。经过两年运作,于1998年1月成立长春华光轿车附件厂,就地生产捷达车内门框。1999年5月,华光又筹建成立武汉办事处,为神龙公司等用户提供维修服务,接着又租用宏达物流厂房,就地生产供应武汉地区的部分产品。

企业的发展壮大,需要新的体制机制。在2002年12月26日建厂12周年之际,无锡华光轿车附件有限责任公司改组为无锡华光汽车零部件集团有限公司,作为股东控股公司承担对外投资职能,同时成立无锡华光轿车零件有限公司,作为经营实体运作。

华光集团成立后,进一步跟踪整车厂家加紧产能布局,做好产品对接。目前,已先后在东部、南部、北部、西部均设立子公司,直接向当地汽车厂提供产品和服务。2008年,金融风暴席卷全球,韩国真永株式会社对在盐城开设的独资公司失去信心时,邀请华光集团参股盘活公司。经过双方多次沟通,华光集团投资参股50%,合资成立了盐城华光真永汽车零部件有限公司,生产东风悦达起亚公司等轿车配套的汽车门框、行李架、塑料装饰条等产品。

华光集团接手经营5年,公司销售业绩

不断上升,让韩国又永株式会社羡慕不已,今年1月又与华光集团合资成立盐城华光又永汽车零部件有限公司,生产与现代、起亚配套的内外水切、车顶落水槽等挤出件,部分产品还远销韩国。

高要求规划：紧盯竞争对手做强百年企业

栉风沐雨20多年,华光集团在市场经济大潮中务实奋进,不断发展壮大。如今,集团已有19家子公司,建筑总面积142469平方米,总资产19.9亿元。1900多名员工中,科研人员占到20%,开发生产的金属件、汽车非金属材料、汽车座椅悬挂系统、汽车脚踏板及行李架四大类型3500余种产品,覆盖奥迪、大众、通用、标致—雪铁龙、丰田、日产、起亚、裕隆、现代、马自达等合资品牌企业和江淮、奇瑞等民族品牌企业,并有部分出口欧美日韩等国及地区,其中汽车座椅悬挂系统在国内市场占有率达70%、尾翼类外饰件占有率达35%。企业生产设备先进,其中金属件类的汽车门框生产线、网格自动生产线、汽车外饰件吹塑、涂装生产线在国内处于领先水平,拉弯、焊接生产线达到国内先进水平,还在工艺方法、成型设备、支撑装置、模具和喷涂系统等方面取得22项国家专利,其中铝弯成型关键技术研发及应用获得中国机械工业科学技术奖一等奖,并被汽车盖世网评为“最具竞争力”中国汽车零部件百强企业。

为了实现“百年企业”梦想,华光集团提出了“精细运营管理,提升研发能力,扩大自动化率,完善产能布局”的发展战略。预计到“十二五”末,华光集团将实现销售25亿元(出口占1.8亿元)。

动态播报

常州多措并举确保夏季用电安全

科技日报讯(邵为民 冯迪 奚青兰 记者 丁秀玉)7月23日,早上7点多,常州供电公司电力施工人员正热火朝天的为老旧小区新增配变更换新的导线。进入夏季,常州供电公司电力施工人员挥汗如雨的身影,已成为全市一道靓丽的风景。

为确保全市高温季节用电安全,从去年10月份起,常州供电公司根据当年夏天电网运行情况共安排了506项迎峰度夏项目,共计投入资金13.5亿元。截至今年6月20日所有项目全部完成,为今年的迎峰度夏工作打下了坚实的基础。供电公司还想方设法,全力提高设备的健康运行水平。如一旦设备故障发生,确保第一时间抵达故障现场,以最快的速度恢复供电。

据了解,该公司今年调整组建了838人的抢修队伍,编制了300多种故障的抢修预案。公司还为抢修人员配备了GPS定位器、“移动抢修终端”等先进工具,帮助抢修中心实时追踪故障点,及时调动离故障最近的人员前往事故现场。同时,公司抢修班、抢修点以及各施工安装企业、农村供电所,在公司的统一指挥协调下形成了“一中心、多布点、齐参与”的配网抢修工作体系,故障报修均能在45分钟以内抵达。

江都项目获批数实现历史性突破

科技日报讯(通讯员王春洁)日前从扬州市江都区再传捷报:该区长青农化、博际喷雾等5个项目,通过今年省重大科技成果转化资金项目立项,共获资助4500万元。项目获批数和上争资金数实现历史性突破。

这五个项目科技含量高、市场前景好,打破国外技术垄断。其中,在近几年我国航天和探月工程几次试验中,扬州永坚集团的“减摇鳍”应用于“远望一号”“远望二号”上,是保障船舶安全平稳航行的设备。永坚集团在国内首创自锁后收式“减摇鳍”,突破了前收式、固定式减摇鳍效果不佳的技术瓶颈,打破了国外技术封锁。该项目列入国家863计划,关键技术获国家“十二五”高技术船舶科技计划;金陵特涂研发的油井管用高分子合金涂层材料,是一种新型钛纳米分子合金基体材料,深油井、海洋工程用管采用这种材料,能够大大提高耐腐耐磨性、不浸润、抗渗透、自清洁和防静电的功能,比美国环氧—酚醛油井管用涂层寿命提高2—3倍。

据了解,自江苏省2004年设立“江苏省科技成果转化专项资金计划”项目以来,该区先后有16家企业共19个项目通过立项,获资助1.985亿元,项目获批数和上争资金数位居扬州各县(市、区)前列。

高邮市城南新区组织专家服务企业

科技日报讯(通讯员徐明)日前,高邮市城南经济新区与大连理工大学研究院联合开展“服务企业转型、增强企业实力、提高企业效益”专家行活动,专家们先后深入22家机械制造企业现场服务。

此次专家行活动中,通过一品一议、当场支招,帮助科信重工一举攻克抓料机臂架双重力等技术堡垒,并提出“双动力”轮式设计方案;为江峰机械公司量身设计了气门生产设备自动上料机械手臂,生产效率翻两番;北方动力公司是这次活动的最大受益者,经专家点拨,他们找到了精密齿轮传动装置加工尺寸控制的“灵丹妙药”,为进军德国等高端市场增添了底气,每年可新增收入1000万美元。据介绍,自群众路线教育实践活动开展以来,高邮市城南经济新区围绕服务企业、服务发展“两手抓、两促进、两不误”的要求,逐一登门送创新所需、解转型之难,共帮助企业破解关键技术16个,提供重要革新方案3项,可形成专利申请50件,其中发明专利5件。城南经济新区这种“敲门式”科技服务,还将有序延伸到新能源新材料、机电电器等行业。

海防线上的“千里眼”

科技日报讯(吴昊)“看,通过这个小小的电脑屏幕和手里的操纵杆我们就能看到远在几十公里外海边的军舰行动了”7月29日下午,江苏公安边防总队盐城边防支队头堡边防派出所的干警魏剑杰正在给前来业务交流学习的地方派出所民警演示着头目所最新的海防监控系统。

据悉,为了更好地维护辖区稳定,加强海岸线的监控力度,结合上级要求和辖区实际,头堡所斥资30余万元引进了这套海防系统。这套系统由广角监控仪器、红外热成像仪和电视摄像等设备组成,所有监控均采用超高清多倍变焦摄像头,具备监视和搜索海上目标、手动和自动跟踪目标、自动巡回观测、实时监控预警以及回放等功能,可在恶劣环境下24小时全天候对海岸线进行实时监控,监控范围较传统监测设备提高了近10倍,被头堡所官兵亲切地称为海防线上的“千里眼”。

濒临灭绝的鸬鹚捕鱼

鸬鹚捕鱼是江苏白马湖上传统的捕鱼方式,随着渔业生产方式的改变,目前白马湖上仅有几位老年渔民仍然采用这一古老的捕鱼方式,鸬鹚捕鱼技艺正面临失传。图为7月28日,在江苏洪泽县白马湖上,渔民在用鸬鹚进行捕鱼。 新华社发



连云港赴西安开展人才科技恳谈活动

科技日报讯(记者张晔 通讯员祁峰)日前,连云港—西安人才与科技合作恳谈会在西安拉开了帷幕。连云港的企业和当地高校院所,面对面进行人才和科技工作交流,签订了16个项目合作协议。

今年以来,围绕国家创新型城市建设,连云港积极抢抓“一带一路”交会点建设的战略机遇,探索人才培养的跨区域合作机制,强化本地企业和沿线大院大所的对接,广泛集聚创新资源,创新成果,加速连云港和沿线城市协同创新进程,全面提升连云港科技创新的总体实力。

在西安行活动中,国家东中西合作示范区和西安理工大学签约项目引起了关注。同其他的一对一企业合作不同,该项协议约定合作

双方将开展以共建研究院、成立科技成果转化中心、设立毕业生实习基地和研究生社会实践基地以及高层次人才培养等多个领域共同发展的校地合作关系,开展全方位多层次的合作。

随着港城科技合作方式的升级,连云港于2011年起设立产学研联合创新资金,先后建成了南京大学连云港高新技术研究院等联合创新载体20多个,其中受省资助的省重大创新载体11个,获拨款4000多万元,受资助数量和资金额度居苏北第一。今年上半年,连云港面临错综复杂的宏观形势,有效应对,迎难而上,高新技术产业对全市规模以上工业增长贡献率达38%。科技创新,成为港城转变经济发展方式、提高城市核心竞争力的强力引擎。

扬大为扬州古建建成3D数字“基因库”

科技日报讯(通讯员徐杰 樊勇)7月18日,扬州大学建筑科学与工程学院与扬州市规划局、园林局合作,成功绘制出扬州市区文公祠、史公祠、耶稣圣心堂三处百年古建筑的3D数字模型图。这一数字化模型将成为古建筑的“基因库”,为其修缮和恢复提供立体的图文参数资料。

据介绍,扬州市拥有上千座百年古建筑,为古建筑建立3D数字模型图,是保护古建和复兴古城的一项基础性工程。近年来,扬州大学建筑科学与工程学院已先后对吴道台宅第、贾园、廖可亭盐商住宅、何园、个园等众多扬州著名古建进行了测量、绘制草图,高校再通过先进的数字模型技术,对所有草图与数据进行整理、校对,对漏测或测量有误差的进行了补测,目前建成的3D数字模型图可以动画形式,准确重现古建筑的现实场景和每一寸参数数据。

与以往不同的是,今年测绘的一处古

中科院牵手武进举办半导体照明产学研对接洽谈会

科技日报讯(吴宇轶 胡满朝 记者丁秀玉)7月25日,中科院—武进半导体照明产学研对接洽谈会暨“智慧城市智能照明”论坛在常州市武进区召开,来自美国、荷兰等地半导体照明领域的25位专家,以及200余名国内相关企业负责人参会。会上展示了半导体照明的新技术、新产品,专家、学者和企业界共同探讨了半导体照明技术未来发展趋势。

武进半导体照明产业园于2009年正式入驻武进国家高新区,该产业已发展成为武进成长速度最快的战略性新兴产业之一。园区已集聚了中晶光电、同泰光电、佳友电工等26家全球行业内知名企业,初步形成

了从蓝宝石衬底(长晶、切磨抛)—外延片、芯片—封装—照明应用—整套较完整的产业链。2013年,该园区实现产品销售收入81.1亿元,同比增长33.4%,完成企业研发投入4.9亿元,占营业收入的比重达到6.1%。园区先后被认定为江苏省科技产业园、江苏半导体照明高技术产业示范基地、国家半导体照明工程高新技术产业化基地。目前,园区正积极引进国内外知名高校和研究机构,在产业链关键环节组织实施科技攻关,进一步加快产业集聚。

为加快知名高等院校与大院大所的重大成果在武进转化,本次活动结合中科院“璀璨

扬州江都：优化商贸企业知识产权发展环境

科技日报讯(通讯员马晓华)自扬州江都区成功通过国家知识产权强县试点区验收后,该区继续加大工作举措,创新工作方法,强化组织领导,优化发展环境,并出台了《江都区2014年知识产权执法维权“护航”专项行动方案》,为全区知识产权保护工作上浓墨重彩的一笔。

加强组织领导,建立知识产权执法维权“护航”专项行动工作小组,加强执法办案责任制度建设;加强流通环节专项整治,以本地大

型商场、大型超市及专业市场为重点检查对象,开展专项执法检查。对在检查中发现标有专利标识的产(商)品,要逐一登记建册,进行是否构成专利违法行为的检索、分析和判定;加强生产环节的专项整治。在对全区生产企业分布情况调查摸底的基础上,确定重点检查的企业和产品,加强对企业的产品广告、宣传资料、产品包装装潢、产品说明书、产品使用手册等对外宣传资料的检查,对带有专利标识的,检查其专利标识使用是否符合法律法规的规定;加强对

企业研发活动的专业指导与服务。积极开展对全区企业研发活动的调查摸底工作,对具有研发能力的企业,引导他们在研发前分析本行业、本领域的专利发展态势和竞争对手的专利布局;拓展“正版正货”承诺覆盖面。在专项行动中,坚持打防结合,疏堵结合,在加强日常执法工作的同时,着力推进“正版正货”承诺;抓好专项行动宣传。在“知识产权宣传周”“中国专利周”等各类宣传活动中,广泛利用媒体多渠道多层次地开展宣传活动。

吴江深入亨通集团开展专利培训

科技日报讯(通讯员沈杰 记者张晔)为进一步帮助区内知识产权优势企业提升专利的创造、运用、管理和保护能力,吴江区知识产权局一改以往辅导老师讲什么,企业听什么的“被动式”培训方式,主动上门与亨通集团对接,针对企业内在需求,结合企业专利工

作的实际情况,为企业量身定做专利培训。亨通集团是中国光电线缆行业规模最大的领军企业、全球光纤通信前5强企业,连续九年入选中国企业500强,企业高度重视知识产权工作,曾先后获得中国专利奖优秀奖等奖项。此次区知识产权局应企业要求,组

织江苏佰腾和南京知识律师事务所的专家,为亨通集团知识产权一线工作人员详细讲解了企业知识产权贯标、企业专利数据库的应用以及应对专利权诉讼方面的知识,并回答了企业员工工作中遇到的问题和困惑,受到企业欢迎。