

“蚂蚁”变“大象”的秘诀

——访雄宇重工集团董事长谢家学

□ 本报记者 过国忠 本报通讯员 谢志媛

经过连续几轮产品结构调整与资本运营的雄宇重工集团,从原来同行眼中一只不起眼的“蚂蚁”,快速演变成了一颗令人刮目相看的“大象”。2008年以来,雄宇企业年产值连续实现销售收入与经济效益同步快速增长,其增长幅度超过50%。可以说,企业步入了新一轮的“黄金”发展期。

在国内,高处作业吊篮制造与设计,楼宇清洁维护智能装备、精密模具和汽车配件三大产业,既受到国外企业的挤压,又面对国内行业存在严重的同质化与低水平恶性竞争的现实下,雄宇集团如何突出重围?其快速发展秘诀何在?为此,科技日报记者来到无锡滨湖区太湖街道雪浪双新经济区,走访了雄宇重工集团股份有限公司董事长谢家学。

寻到突破口站稳脚跟

说起创业,谢家学一下打开了话匣子:自己刚刚创办企业时,真可谓是举步维艰。10年前,他还是从四川出来的“打工者”,曾在无锡的乡镇企业生产一线当过工人,后又多年被外派担任地区销售经理。

2007年,有胆有识的谢家学清晰地看到随着我国经济的高速发展以及城镇化进程的不断加速,将催生建筑高空机械产品进入高速发展阶段。很快,在几位业内朋友的鼎力相助下,他带着创新创业之梦,来到江苏无锡成功创办了无锡吊篮机械制造有限公司,决心要把悬吊在蓝天下的施工升降机、塔吊、高空作业吊篮等建筑机械产品做全做大。为

此,他把公司商标定为“雄宇”,这是取雄踞楼宇之意。

凭借胆识与创业激情,谢家学实现了从“打工者”到民营企业“老板”角色的转变。

“当时,业内都认为我们企业很难发展。无论是技术和资本实力,还是企业知名度,都无法与一些国企以及老牌企业相‘抗争’。事实上,也的确如此,我们企业一开始既面临招人难、贷款难、产品销售难等。在如此困境下,甚至有业内企业视我们是开不了几年的‘短命企业’,是一只不起眼的‘蚂蚁’。”谢家学说。

然而,打小就性格犟硬的谢家学,没有被眼前的困难与阻力所屈服!他跑遍了全国进行系统的市场调研,一次次地走访用户,听取多方面的要求与建议。最终谢家学决定首先从比较简单的高处作业吊篮产品入手,他发现,尽管国内高空作业吊篮的企业众多,其中仅在河北的一个地区就聚集大小企业近百家,由于企业自主创新能力不足,生产工艺技术落后,致使整个产业处于低端。

正是在经过反复的市场调研中,让谢家学看到了企业发展的希望,更是寻找到了从“蚂蚁”到“大象”的突破口。一回到无锡,他与几位参股者商量,统一了思路,并快速作出了两方面决策:以租赁带动销售,在确保产品质量,加大营销力度的同时,发展高空作业吊篮出租业务;开展产学研合作,借力科研院所,加速开发拥有自主知识产权的市场紧缺的高端,实现高起点发展。

很快,雄宇牌高处作业吊篮的出租业务开展了起来,业务量逐月逐年攀升;紧接着,谢家学又与江南大学合作组建了江南大学船舶机械研究所,与香港 ManYoung 公司共同成立了一个海外小型船舶机械研究所。

同时,在无锡滨湖区政府部门支持下,成立了无锡市船舶机械工程技术中心。此外,谢家学还紧紧抓住了北京奥运会与上海世博会两大千载难逢的发展机遇,赢得了用户与市场。

重人才重创新决胜市场

“近年来,雄宇集团特别是雄宇吊篮在业内和市场的影响力越来越大。这得益于谢家学那独特的创新发展理念与超人的胆识,以及在日常生产与经营中对于诚信的坚守。”原无锡市机械业上的一位老领导称。

在记者的眼里,如此评说并不过头。重科技人才,舍得科研投入。这是谢家学创新发展的理念的一个体现。几年来,谢家学亲自抓企业研发机构建设,抓人才引进工作,抓新产品开发。年初,科研经费优先安排;年底,科研人员的奖励最早落实。

“没有人才做支撑,企业要发展是一句空话。我们民营企业要招进一个人不容易,要留住一个人更难。我们只有真正重视科技创新,重视人才招聘,才能形成一支高精尖强大的研发队伍。”在雄宇集团,对于科技与人才对企业发展的引领和支撑作用,早已成为大家的共识。

失败不责难,成功有重奖。近年来,在如

此的科研环境下,企业留住了一大批机械设计、工艺、结构工程、数值分析和模拟等领域

的专业优秀人才,为企业实施创新发展战略打下了扎实基础。

加快开发进口替代产品,满足国内市场需求。这是谢家学创新发展理念的又一体现。“国内市场同质化问题十分突出。近年来,我们着力通过加快科研开发,来跳出低水平恶性竞争。”谢家学说。他把科研开发方向定位于按客户需求进行设计、制作能适应不同工程需要的非标高空吊篮研发与生产,这正是大企业不愿干、小企业又干不了的市场空白。

同时,谢家学敏锐地看到,虽然斜拉索大桥具有广泛的适应性,但拉索却是这类型桥梁的生命线。2010年,谢家学提出,雄宇吊篮要超前组建团队,加快新型斜拉桥维护吊篮的研发。经过连续几年的潜心协同攻关,终于开发成功并快速应用于深圳湾香港大桥的检测和维护。这套新研制开发出的专用设备,斩获专利10余项,在国内外期刊和会议上发表论文30多篇。大跨度斜拉桥拉索维护吊篮已实现产业化,全面走向了市场。

近年来,雄宇集团自主研发的滑轮式吊篮悬挂机构、超长组合吊篮、异形悬吊平台安全锁、擦窗机双排绳同步提升机、墙堵块组合式悬挂机构等拥有自主知识产权的设备,除在国内热销外,已进入新加坡、俄罗斯、德国、中东等50多个国家和地区。“蚂蚁”渐渐成长为了“大象”。

诚实守信决不赚“昧良心钱”

“诚实守信,这是企业应该自觉履行的社会责任。企业只有讲诚信,才能得到用户、市场与社会的认可,实现财富的真正价值。因此,做企业也好,卖产品也好,都要讲诚信。技术开发要诚信,生产要诚信,销售服务要诚信。这样才能把企业打造成为名企,百年老企。”谢家学常这样告诫公司的管理人员。

然而,行业与市场中,个别企业为了“霸占”市场与获取经济利益,不择手段打击同行、造谣中伤对手的事情依然屡见不鲜。随着雄宇集团的快速做大,近年来,谢家学也受到诽谤,还曾被人无端告上法庭。然而,谢家学始终没有屈服过,更没有动过诚信的信念。

“现在,劳动力成本上升使‘中国制造’的魅力光环正在逐渐消退。就高空作业吊篮产业来说,从‘中国制造’到‘中国智造’的转型,同样是刚刚起步。可以说,并不是立竿见影的事。这是因为,这次转型不仅仅是需要从技术上转型,更要从质量与品牌上多下功夫,多管齐下,才能取得转型的实效。”谢家学说。

在他看来,要改变现有的企业发展与市场环境,必须通过政府出台相关政策,扶持业内创新型企业进一步做强做大,同时,要加大对生产经营企业的监管与服务力度,营造良好的企业发展环境,公平的市场竞争环境,真正让守信者处处受益,才能让诚实守信成为共同的价值追求和行为准则。

高邮“苏科贷”助跑科技型小微企业

科技日报讯(通讯员徐明 刘长华)今年以来,高邮市着力推进“苏科贷”(省科技成果转化风险补偿专项资金贷款)申报工作。截至目前,全市“苏科贷”首批申报工作已收到近20家企业的贷款申报材料。

据了解,“苏科贷”是为了进一步加强科技资源与金融资源紧密结合,降低科技型中小企业贷款门槛和融资成本,提升企业自主创新和实施成果转化,由省科技厅联合金融部门推出的又一新型科技金融产品。首次贷款额度一般不超过300万元,续贷最高不超过500万元,原则上同一企业续贷次数不超过2次。贷款利率不超过中国人民银行公布的同期基准利率,贷款期限不超过1年。

与以往的省科技成果转化风险补偿专项

资金贷款不同,该项目专门面向科技型小微企业进行贷款。从申报要求来看,项目重点支持具有自主知识产权,年销售收入500万元以下,职工总数在300人以下,具有大专以上学历的科技人员占职工总数比例在30%以上,直接从事研究开发的科技人员占职工总数的比例不低于10%,研发投入比例不低于年销售收入4%的科技型小微企业。

在推进“苏科贷”申报工作上,高邮市科技局通过科技金融政策宣讲、银企对接会、走访企业等方式对“苏科贷”政策进行解读和宣传,并对申报企业上门进行申报业务辅导。去年,全市共有机械制造、电线电缆、环保科技等重点产业的13个项目争取科技贷款达3000万元,有效解决了获批企业的资金困难。

常州供电公司成功研制小型航拍飞行器

科技日报讯(冯迪 记者丁秀玉)江苏省电力公司近日传来消息,由常州供电公司配电运检室配电检修班完成的“小型航拍飞行器的研制与应用”课题,获2013年度质量管理(QC)小组优秀成果二等奖,为下一步该成果的广泛应用奠定了理论基础。

常州供电公司配电运检室配电检修班负责全市配电网故障的巡查和抢修工作,在故障巡视过程中,该班组员工发现对于一些诸如“电杆处于围墙、河流等工作人员难以到达的区域”“故障位置处于地面难以观察处”等情况造成停电事故,为此,该班组率先在江苏省电力公司系统内提出利用“小型航拍飞行器”开展故障巡查的设想。

“我们通过详细的前期调研分析,购买了四旋翼飞机、专业的运动相机、云台和图像传输装置,自行组装了‘小型航拍飞行器’,整套装置仅花费一万元。”常州供电公司配电运检室配电检修班班长苏华介绍说,该班

通过反复试验,并设计制作了橡胶减震板等关键连接件,有效解决了飞行器震动大、照片模糊等问题。测试数据显示,自制的“小型航拍飞行器”飞行高度近300米,可拍摄1200万像素图片或1080P高清视频,续航时间超过20分钟,故障发现率有明显提升,完全满足故障巡查需要。去年11月29日,该飞行器在35千伏线路跳闸重合不成功事故中首次大显身手,在巡视人员无法确定架空导线损伤程度的情况下,该飞行器成功从空中拍摄到了故障点,清晰显示了导线断股数量,为迅速确定抢修方案,有效缩短抢修时间提供了支持。

据介绍,目前常州供电公司还在对“小型航拍飞行器”进行深度开发,将利用3G技术实现与该公司故障抢修指挥中心和官方微博的互通互联,让指挥中心更直观的指导现场抢修工作,提高抢修效率。同时,可通过该公司官方微博发布故障抢修实时进展情况。

张国祥是个创业“新手”,几个月前,他创办的苏州跨境软件科技有限公司刚刚推出了第一款面向公众的产品——“饭见”APP。就在产品推广的关键时期,他的“房东”苏州国际科技园伸出了及时的“援手”。一个多月内,客户对接沙龙、媒体采访接待、企业推广交流茶会让他有些应接不暇,在他看来,每一次交流分享都是成长。

三年前,苏州国际科技园为企业量身定制的“SISPARK成长计划”诞生。

针对处于孵化期和成长期的科技企业提供差异化系统化的优质服务,在他们实现创业的道路上做好“服务生”,更为重要的是,“SISPARK成长计划”并不是一种单向输出服务的方式,围绕技术、人才、资本,它通过盘活各种生态要素,立志打造一个“助力梦想”的创新创业生态圈。如今,这一以企业为根本立足点的多元系列服务的“羽翼”仍在不断丰富。

“筑”系列活动:把企业成长烦恼

这里不见工厂林立,亦不闻机器声隆隆,但在0.8平方公里的土地上,企业总产值却超过百亿。在苏州国际科技园,32000多名科技人才与1500多家企业聚集于此,形成了以云计算产业为主,以软件开发、集成电路设计、数码娱乐和行业应用高新技术等为主的

四大特色产业集群。

可是,仅仅满足于当好一个“房东”,显然不是苏州国际科技园的初衷,从“房东”到“保姆”,国际科技园完成了一次又一次的深刻转型,其中不得不提的便是对服务之道的探索。三年前,“SISPARK成长计划”启动实施,不仅从目标层次上将服务细分为筑、享、融三个系列,还从政策、商业、学术、文化等产品线深挖服务内涵。

“对于技术的追求,人才的渴求,资本的需求几乎是所有科技型中小企业的共同之处,同时他们又都有着自身的特点,甚至同一家企业在不同的发展阶段需求也会不同,这就要求我们开展‘订制化’的服务。”科技园产业发展服务中心的工作人员刘菲菲,对创业服务有着自己的理解。

为此,国际科技园专门推出“筑”系列活动,主要是面向企业经理以上的高层决策者,



2014中国(昆山)品牌产品进口交易会开幕

科技日报讯(实习生张彦会)由商务部、中国贸促会和江苏省政府共同主办的2014中国(昆山)品牌产品进口交易会,5月14日拉开帷幕。来自42个国家和地区

的677家企业参展。本届进交会为期4天,继续以“开放合作 转型升级”为主旨,致力于打造成为功能完备、影响广泛的国家级专业进口公共服务平台。本届进交会

的一大特点是为国内新兴产业提供了更多的交流展示平台,围绕目前我国重点引进的新技术、新设备和重点发展的战略性新兴产业,分设金属加工与自动化、环保与新材料、品牌消费品三大专业展区组织展示和交易。此外,围绕目前国际国内关注的环保问题,此次进交会上集中展示了一批技术领先的环保类企业参展。进交会期间

还将举办第三届世界工商领袖大会暨第二届国际商会亚太CEO峰会、2014国际轨道交通先进制造技术交流会、中欧环保企业对接会、2014长三角排水与污水处理研讨会、2014进口食品产业发展研讨会、电商专场对接会、法国美食嘉年华等活动。

图为5月14日,观众参观日本展商展出的晴雨娃娃。 新华社发

从“房东”到“保姆”的转变

——看苏州国际科技园如何成长为创新创业生态圈

□ 唐晓雯 张彦会

对企业成长过程中遇到的经营管理、品牌文化建设、与金融机构融资对接会、企业之间的技术交流和洽商等问题进行“把脉问诊”,为企业提供贴心、专业的服务。

2012年9月,科技园针对企业宣传需要做出了一次尝试,一场别开生面的企业新品发布会上,首次采用多家企业同台联合发布的方式,吸引各家媒体争相进行报道,贝昂科技就是受益者之一。2013年11月,贝昂科技新产品诞生,几天之后,一场园区安排的专属新品发布会如期举行。对于贝昂来说,这样的“订制”服务不仅带来了广泛的传播效应,甚至带来了“真金白银”——公司淘宝店“双十一”期间销售额比去年翻了16倍,其产品也一跃成为淘宝网净化器销售排名前十。

“融资直通车”:小微企业唱主角

“公司的盈利模式是什么?是否担心被复制?”“我们融资金将主要用于人员招募和市场拓展。”在苏州国际科技园“融资直通车”活动现场,耀龙假期总经理李明凯与近10家金融和创投机构进行了两个多小时的“亲密接触”。在他看来,拿到钱固然重要,但这种无形的资源更有价值。

当前,“融资难”成为小微企业面临的一大难题。为此,国际科技园充分发挥“娘家”作用,加强对园内企业的走访联络,详细了解企业的融资需求,并联合银杏科技金融服务公司举办了“融资直通车”系列活动。

作为“SISPARK成长计划”的重要组成部分,这项服务通过项目路演的方式,将银行的科技金融部门以及担保、风投、保险等不同融资机构与企业高效对接,让资本方与企业迅速沟通。与一般的融资对接会不同,科技园的“融资直通车”小而精。每次活动之前,

工作人员都会上门走访,深入了解需求,以此提高对接成功的概率。

张晖是国际科技园产业发展中心的工作人员,每次组织开展“融资直通车”,都要历经两个星期的前期准备,活动当天,外加收集反馈。在她看来,“SISPARK成长计划”的重要特色就是让企业“唱”主角,无论是路演,还是培训,亦或是最简单的面对面交流,一切形式都围绕企业的需求。仅2012年一年,“融资直通车”就满足了5家企业的融资需求,还有许多企业享受到了金融机构优惠的金融服务。

2013年,通过“融资直通车”这一品牌活动,科技园投融资平台服务取得了不小的收获。通过统贷、科贷通、科技小贷等针对科技企业的特有产品,在跟银杏科技金融超市形成战略合作的基础上,园区与交通银行、中国银行等十多家长银行机构达成紧密合作,为园内企业发放1.5亿元左右,授信近3亿元。

除“融资直通车”活动外,2013年国际科技园还举办了六场融资培训活动和一场大型的投融资对接会,想方设法积极为企业搭建全面了解融资产品及融资对接的平台,帮助他们获得股权、债权等融资服务和金融服务解决方案。

■动态播报

江苏加大补贴推广新能源汽车

科技日报讯(实习生李亚男)江苏省政府近日发布《关于加快新能源汽车推广应用意见》,今年全省计划推广新能源车5321辆。根据意见,购买新能源汽车平均可获10万补贴。

今后,江苏将加大补贴和投放力度,在全省范围内推广新能源汽车的应用。将统一建设充换电服务网络,对有自建自用需求的用户,在符合规划的前提下,经批准可自建充换电设施。新建居民小区或公共停车场,则按规划建设。对电动汽车充换电站用地,按划拨方式供应。按照中央财政补贴标准的40%对购置新能源汽车进行补贴,地方财政的补贴力度则不低于60%此外,纯电动汽车在换电模式下,用电价格按车辆里程收取,按不高于同车型燃油汽车燃油成本的90%执行。纯电动汽车充电模式,则按充电电量收取,7座以下客车按不高于同车型汽车燃油汽车成本的60%执行,其他类型按不高于同车型燃油汽车成本的85%执行。据了解,目前,江苏全省在线运行的新能源汽车超过800辆,充换电站23座,直流充电桩1230个。

江苏省大学生机械创新设计大赛常州落幕

科技日报讯(沈琳 记者丁秀玉)多功能生态讲堂、首脑教室、基于空气成像的教学投影设备等等,一项项创新产品令人目不暇接。5月11日,为期两天的第五屆江苏省大学生机械创新设计大赛在常州工程职业技术学院落下帷幕,该学院等9所高校被评为大赛优秀组织奖。

此次大赛主题为“幻·梦课堂”,汇集了省内42所高校186件参赛作品,共有1000余名高校师生参与了此次作品制作和现场展示,是历届省大学生机械创新设计大赛参赛人数最多的一届。大赛组委会秘书长许映秋教授介绍,大学生们奇特新颖的创新作品展示吸引力十足,不少作品具有一定的市场前景和推广价值,部分生产企业慕名赶到现场洽谈项目。据了解,本次大赛经过作品展示、评审和交流环节,最终,南京航空航天大学李佳璇等设计的PID算法的机械展示教具等28项作品获得了一等奖,常州工程职业技术学院仇洋洋等设计的教室用新型课桌等53项作品获得了二等奖。

淮安第四届大学生科技创业大赛闭幕

科技日报讯(通讯员曹伟 记者张晖)5月13日,第四届淮安市大学生科技创业大赛在淮安信息职业技术学院举行了决赛暨颁奖典礼。

此次大赛历时六个月,共有6所高校300多个项目参赛。经过选拔和初评,10个项目进入决赛。决赛采取现场陈述和答辩的方式进行,经过紧张激烈的比拼,淮安信息职业技术学院的“小型激光切割机水箱补水系统的研制与产业化”项目荣获一等奖并获得3万元创业奖励。“出租车营运计价管控网络系统”、“优创机器人科技”等10个项目获得优秀奖获得2000元的创业奖励。据了解,大赛迄今已举办4届,其核心内容是打造以具有市场前景、有一定科技水平的科技成果(产品、技术或服务)为基础的创业计划,并将部分项目逐步付诸实施,为企业创业提供项目支撑。对三年内进驻淮安市各科技孵化器企业的优秀参赛项目,将优先享受市创新基金、市科技项目立项等配套政策的支持。

iLEAPS国际项目办公室落户南大

科技日报讯(通讯员刘成 记者张晖)5月12日,第四届陆地生态系统——大气过程集成研究(简称iLEAPS)项目国际科学大会在南京开幕,本届会议的主题是:陆地生态系统、大气和地球系统中的人类。

陆地生态系统与大气过程综合研究,是国际科学联盟主导下的国际地圈—生物圈计划核心子计划之一。由欧美气候变化领域一批著名科学家于2004年创建,主要围绕陆地生态系统和大气相关的物理生物地球化学过程以及物质和能量循环进行集成研究。2014年起该项目正式升格成为“未来地球Future Earth”框架中的首批核心子计划,在国际地学领域具有重要影响。据了解,南京大学于2013年牵头组建了iLEAPS中国委员会,并于同年成功申办了第四届iLEAPS国际科学大会。来自欧美的250多名国外科学家和100多名国内学者参加了本届会议,并共同见证了iLEAPS项目办公室(IPO)入驻南大揭牌仪式。

船舶外舷智能监控系统常熟边检投运

科技日报讯(杨军 王仁义)近日,江苏常熟边检检查站船舶外舷智能监控系统正式投入运行,此举有效解决了码头船舶外舷和锚地船舶监控盲区、管控死角。

该系统是通过3G通信、GPS定位、多媒体以及PC端控制等技术集成运用,将监控设备放置在船舶外舷,实现码头和锚地船舶甲板、外舷、船员生活区360度监控,24小时防拖、智能化管控。运用该系统可对船舶外舷设置电子围栏,遇到船舶非法搭靠时后软件自动报警,抓拍现场图像,并通过3G无线图传系统将前端摄像头采集的视频信号实时传送到监控平台。指挥中心、执法执勤人员可通过PC、手机、PAD等终端实时查看照片、调取录像资料,进行统计分析,及时处置违法违规行,实现了对口岸的科学、严密管控。系统试运行以来,先后查处各类违规搭靠外轮11艘次,及时驱离“货邮船”60余次。