

一台豆浆机何以用300项专利“包裹”？

——九阳集团“绘图圈地”背后的博弈与智慧

□ 本报记者 王延斌

以300多项专利将一台小小的豆浆机“从头包到脚”之后，韩润并没有松一口气的释怀。

从2010年至今，三年时间里，这位九阳集团副总裁一直在带领她的团队应对多个各种专利官司，对方的来头一个强于一个，不是行业巨头就是跨国企业，但官司的核心只有一个，就是豆浆机技术侵权。

“中国豆浆机第一人”的“看家秘密”

200多项中国专利，20多项核心发明专利，这包括了一台豆浆机全部技术的内涵，也是各豆浆机企业的“看家秘密”，岂容别人侵犯？

1994年，发明了中国第一台豆浆机时，九阳始创人王旭宁便向山东省知识产权局申请了豆浆机历史上第一项发明专利——智能加热技术。从那至今20年间，这家公司用近300项中国专利，20多项核心发明专利的“防火墙”将自己的发明保护起来，这就意味着，要想进入这个领域，这些专利都绕不开。

2008年的“三聚氰胺婴幼儿奶粉事件”是中国豆浆机产业的分水岭：之前，几乎只有始创者九阳公司在“单打独斗”；之后，豆浆机

市场迎来大爆发，竞争甚至到了白热化的程度。“当前豆浆机市场已经进入到了寡头竞争阶段，除了产品质量和营销渠道外，专利方面的竞争将更加激烈。”权威人士的这句话为这些官司的起因做出了注释。

这也成了中国豆浆机发明者的“烦恼”：一方面九阳是“中国豆浆机第一人”，几乎一手推动了豆浆机从一个产品发展为一个产业，这为行业公认；另一方面，九阳重视专利也是事实，既然绕不过他的“专利墙”，那就通过侵权官司等手段“拼一把”，这其中投机取巧的心态可见一斑。

“尽管掌握着国内豆浆机方面的绝大部分专利，但九阳不会封闭所有的技术途径，也绝对不会依靠知识产权故意打压竞争对手。”在九阳看来，单靠单打独斗豆浆机市场做不大，参与者越多，蛋糕就会越大，竞争越充分，公司就能成长的更快，“九阳的态度是尊重科研成果，也愿意和其他企业和平共处，不会让对手无路可走。”

一张专利地图的胜利

风起云涌的豆浆机市场，一起起令人头痛的豆浆机核心技术争夺官司，为什么九阳总能笑到最后？一张专利地图揭开了其中的

秘密。

在山东省知识产权局，一份来自九阳的专利布点雷达图被展示出来。“雷达图的一角表示一个竞争公司，角顶相对于中心的高度表示该公司在每个技术类别上拥有专利数量的多少。”按照工作人员的指引，人们能直观地看出每个技术类别上各竞争公司的专利数量，从而可知各竞争公司在该技术类别上的实力强弱及其技术分布。

在这张图上，整个图标的绝大部分面积已经被代表九阳公司的红色所占据。记者了解到，这家公司目前共有970项专利，发明专利占到了总专利数的10%，而其中有300项左右是豆浆机领域的。

实际上，一场场简单而又复杂的官司背后，不仅仅是谁是原始专利人的追问，更是对从中央到地方的知识产权机构所塑造的公平正义环境的拷问，也是对地方法院在是非问题上是否坚持原则的检验。

九阳是幸运的，而那些侵权者也是幸运的。

九阳的幸运在于，在国内企业界尚未对知识产权保护问题形成统一认识，“山寨”“侵权”问题时有发生的大环境下，无论是国家知识产权局专利复审委员会还是山东省知识

产权局，无论是侵权者所在地法院还是济南中院，其所作所为都表现出对九阳豆浆机这个中国原创专利产品的尊重。

而侵权者的幸运在于，不论侵权是否有意，从长远来看，企业的自主创新离不开良好的国内制度法律环境，没有相关机构的秉公执法，自己都有可能变成另一个受害者。

一种专利竞争的新模式

当一而再，再而三收到恶意侵犯时，拿起法律武器维权，这是企业最后的“底牌”。

近两年来，同时面对与飞利浦、苏泊尔、美的等多家行业巨头的专利纠纷，九阳公司运用多年在豆浆机产品上的专利积累，为保护自有知识产权付出了努力，并再次在业内赢得了同行对豆浆机这个中国原创专利产品的尊重。特别是今年8月美的集团就知识产权纠纷案件向九阳提出和解请求，经双方多轮谈判，最终确定并签署和解方案，美的集团通过向九阳支付高额专利许可费，取得九阳公司豆浆机两项专利的授权，双方撤回所有其他诉讼。通过此次与九阳在专利技术方面的合作，美的集团也为中国家电企业树立了尊重知识产权、尊重创新技术成果的行业典范，在业内取得良好口碑。



济南青年汽车有限公司坐落在济南高新技术开发区，是中国青年汽车集团莲花轿车项目的主要生产基地，规划年产轿车12万辆，可实现产值120亿。公司轿车产品与世界三大跑车制造商之一英国莲花合作，实现了从进口到国产的华丽转身。图为工人在组装汽车。

利津加快建设给力国家“黄蓝”战略

科技日报讯（通讯员韩文成）今年以来，利津县作为“黄蓝”两大战略的主战区和共生区，加快经济建设步伐。面对新机遇、新挑战，国网利津县供电公司统筹协调，加快电网建设步伐，给力国家“黄蓝”战略。

今年，该公司提前做好规划和计划，加强项目衔接，统筹规划，协调推进，进一步加大电网建设力度，计划投资3.4亿元，规划建设220千伏陈庄变电站、110千伏崔湾变电站、110千伏刁口变电站及输配电线路。110千伏崔湾输变电工程

是今年全省第一座当年规划设计、当年开工建设、当年建成投运的输变电工程，110千伏崔湾变电站也是全省农网工程领域首座智能变电站。220千伏陈庄输变电工程现已开工建设，110千伏刁口输变电工程各项审批手续正在办理中。对25个低压台区进行改造，同时开工10千伏项目10个，累计新建改造0.4千伏线路41.5公里、10千伏线路64.55公里，城乡供电能力进一步增强。利津县委书记杜振波评价说：“利津县供电公司堪称利津经济建设的先锋队。”

临淄打造百亿级稀土产业集群

科技日报讯（通讯员潘莹 曹元良 记者魏东）日前，山东省稀土新材料产业基地在淄博市临淄区华新材料公司揭牌，标志着该区域着力打造百亿级稀土产业集群拉开帷幕。

该基地是目前省内唯一的稀土产业基地，规划面积3000亩，全部在临淄区金山镇。目前，基地在建项目5个，总投资10.15亿元；拟建项目6个，总投资13.4亿元。

据介绍，临淄区作为全国重要的稀土分离加工基地，年分离稀土量折合氧化物2.2万吨，约占全国的五分之一，稀土产业产值占全省的60%以上。目前，全区有稀土加工及应用企业7家，年可生产稀土抛光粉1.2万吨，部分应用于苹果、三星等知名电子产品，还可生产汽车尾气催化剂3500吨、其他催化剂4000吨。

“绿色通道”让万斤秋粮进粮仓

科技日报讯（通讯员黄丹凤 徐志萍）“种了大半辈子庄稼，最怕的就是连续阴雨天，稻谷晒不干霉变，现在好了，烘干机‘上岗’，我就不怕看老天爷‘脸色’了。”11月11日下午，在海宁市海荣农机专业合作社内，负责人陆海荣正和帮手们把刚收割回来的70多担鲜稻谷往输送带上倒，稻谷被“请”进一个个约衣柜大小的铁箱内。再经过10多个小时的烘干，黄灿灿的干燥稻谷就可以直接入库了，陆师傅的心里是笑开了花。

还在2个多小时前，陆海荣的心情可是180度的大转弯，急得像热锅上的蚂蚁。先

前，陆师傅启动烘干机时，马达开不出只有“嗡嗡”声。原来，海宁市海荣农机专业合作社去年购进了这台大伙伙后来未办理增容手续直接接在了原有的小容量电表上，长期超负荷运转致使电表“不堪重负”。

按照正常流程运转，三相增容一般需要一周左右时间，但刚刚收割来的鲜稻谷可一天也等不及了。闻之这一特殊情况后，海宁供电公司盐官所迅速开启“绿色通道”，答应当天完成增容。在用户办理申请的同时，工作人员已迅速配备增容所需材料运往现场。拆表箱、换落火线、电表……2个小时过去了，烘干机的指示灯正常亮起。

“这段路山高峻险、地势复杂，裤腿、袖口要扎紧，要防止蛇咬、蜂蛰，特别注意不要被扎伤……”10月20日，张爱国在带领新员工巡视第五条登山路前认真嘱咐道。

张爱国是国网泰安供电公司输电运检室运维三班班长，自1992年参加工作以来，从事线路运行巡视工作已有21年了，多年的巡视工作练就了他的一双“鹰眼”和一双“兔子腿”，每巡一基塔都要钻过灌木丛爬到杆塔处，巡完后再原路退回前往下一基塔，巡视完整整个第五条登山路要徒步走三个多小时。为确保泰山整个线路安全，张班长高度关注每一个

张爱国：大山里的“安全卫士”

□ 本报通讯员 刘勇 魏文婷

缺陷和隐患，他说：“我恨不得把线路上的每一处细节都掌握在自己手中。”

“人家下雨往家跑，我们下雨往外跑，我们最怕的就是刮风下雨的坏天气”，张爱国说：“越是恶劣天气越容易出现线路故障”。张爱国和他的同事每次巡视都要带着20多公斤的工具。路上，蚊子咬一口就是一个包，

让人又痛又痒。黄蜂蛰一下就有生命危险，用拐杖随时抽打茅草从防备毒蛇和野猫。为了减少重量，每次巡视他们用2斤的塑料瓶装一瓶水，再渴也只能省着喝。他们每人每月至少要巡线1次，如果还包括特殊天气的特巡和重大活动的保电巡视，平均每人每年至少要巡视30余次，行程近500公里。”

路健康运行。二是全力做好线路通道隐患排查治理工作。根据通道隐患排查计划，适时督促并及时验收清除情况，保证已列入清障计划的隐患点不出事，确保电网安全稳定运行的良好局面。三是加强线路工程的投产验收及启动送电工作。实施线路验收责任追究制度，严格执行验收作业指导书，严把线路验收关，确保新建线路零缺陷投运。四是

全面开展班组基础建设管理提升活动。组织认真学习班组建设体系文件，早部署、早行动，确保班组基础建设有质的提升。五是抓好培训及“安全大讲堂”活动。开展个性化、差异化培训，深化“安全大讲堂”活动，全面提高员工队伍的综合素质，督促年轻员工尽早成长成才，确保超额完成年度各项目标任务。

总结线路运行的经验，求实创新。在进行测量接地电阻时，分析接地电阻偏差和钳形电阻表的原理，通过采用全球定位GPS智能巡视系统，大大提高线路巡视管理传统和到

位率，并使线路的缺陷管理进一步规范化、标准化，实现了线路地理图、地理平面图、微机管理，减少了图纸修改工作量，进一步提高了输电线路运行检修管理水平。他还根据自己的工作特点研制出“轻便提升小抱杆”和“弓子线垂锤测尺”等科技创新成果，多次受到省公司的表彰，并先后获得“安全卫士”“线路队优秀党员”等荣誉称号。

正真有效的少数医美级品牌之一。

由于眼部的肌肤尤为脆弱和敏感细致，除了卸妆时要极为小心，必须用眼部专用卸妆及护肤品。RELLET 颐莲 3D 全效按摩眼部精华采用最高规格医用钢珠，代替美容院专业按摩仪，冰凉按摩同时促进血液循环，成份能更好的吸收，解决了目前国际眼霜的弊病，保湿有余，抗皱不足。

美的定义太多太多，但是只有3D立体呈现的美丽才是永恒的美丽。传统上的提升类产品，多注重于在肌肤表层建立一层提拉紧致网膜系统，预防松弛，而RELLET 颐莲的全新3D 则以多层提拉科技为核心，突破性的作用于从表皮到皮下组织五个完整层面，形成由外——采用最高规格医用3D 钢珠，代替美容院专业按摩仪，冰凉按摩同时促进血液循环，由内3大成分（铜牛精华、多胜肽、注射级透明质酸）以及独创3D 紧致提拉技术，轻松解决眼部所有问题。多方位提拉3D 网络，层层提拉、寸寸收紧，不留盲区，重塑眼部轮廓。即刻有效改善眼部干纹、黑眼圈、浮肿及眼袋四大问题。不用动刀即可恢复眼周青春活力。

福瑞达医药集团是亚洲最大的眼科用药生产基地，全球最大的透明质酸研发和应用基地。集团拥有润洁、润舒滴眼液等眼部用药，并长期为众多国际知名品牌提供透明质酸原料，其生产的注射级玻尿酸产品是市上顶级整形医院指定品牌。

值得信赖的医药级品质

开创全球透明质酸眼药时代，透明质酸的应用获得国务院颁发的“国家科技进步二等奖”。透明质酸，英文名称Hyaluronic Acid (以下简称HA)，被誉为“保湿黄金”，是人体广泛存在的活性有机物，在皮肤中主要存在于细胞间质，是保持皮肤水分和弹性的重要物质。HA被发现以来，一直是世界公认的“化妆品最好的保湿剂”，1克HA的理论保水量达500—1000克，与此同时它卓越的口服美容效果也备受追捧。

但由于HA原料价格较高，只是在高档的护肤品中才被使用为主要活性原料。福瑞达医药集团凭借自身的原料研究和生产优势，旗下的颐莲品牌产品所添加的HA，都是

美丽的使者

——山东省药学科学院福瑞达集团开发颐莲产品记事

□ 本报通讯员 张吉生

经过改良更适合中国人保湿需要的HA复合物。因此，颐莲所使用的透明质酸在原料、级别上的优势是其他竞品无法相比的。

眼睛是心灵的窗口，是人脸上最神采的部分，但时间催“眼”老，眼睛却是最容易发生老化的部位。因为眼部肌肤最脆弱，加上双眼每天一万次的眨动频率，随着岁月流失，肌肤内部的弹力网络变得松弛脆弱，肌肤随之失去年轻的活力，如果再不使用眼部保养品，衰老将加速10倍。但眼睛对眼霜的功效成分却不及挑剔，多一分可能长脂肪粒，少一分就达不到完美的功效。

福瑞达旗下 RELLET 颐莲 3D 全效按摩眼部精华针对眼部薄弱肌肤，精心调配功效成分的完美比例，同时采用最高规格医用钢

珠，代替美容院专业按摩仪，冰凉按摩同时促进血液循环，成份能更好的吸收。独家3D技术，360度无死角紧致提拉效果提升3倍，即刻改善眼部干纹、黑眼圈、浮肿及眼袋四大问题，彻底解决了目前市场眼霜的弊病，保湿有余，抗皱不足。

精心挑选的三大卓效成分

第一是铜牛精华，可光滑柔软肌肤，快速恢复眼周细纹，激活眼周能量，紧致眼周肌肤，缓解眼袋、浮肿。重建并强化肌肤结构中因岁月流失而变得脆弱的基底网络，维护眼周肌肤结构，愈现紧致活力。

第二是多胜肽，可促进皮肤自身胶原蛋白及弹性蛋白的合成，防止眼周肌肤老化，舒

最高规格医用钢珠

据市场调研，超过95%的女性使用普通眼霜后，发现保湿有余，抗皱不足。原因是眼霜要求分子最细小、技术最高，所以目前能把眼霜做到正真有效只有少数医美品牌，RELLET 颐莲凭借核心技术是能眼霜做到