

创新路上“腾飞梦”

解放军第307医院全面建设续写辉煌巡礼

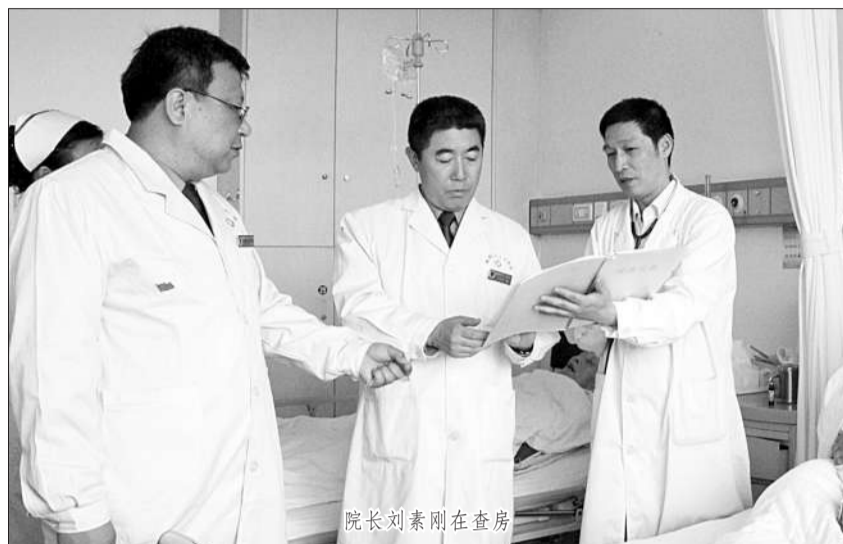
□ 本报记者 张强 本报通讯员 刘岩 张少飞 吴奕彤



铸就辉煌史，续写腾飞梦！

初秋时节，科技日报记者走进解放军第307医院，一项项成果令人震撼——国内首例肝细胞移植、异基因外周造血干细胞移植、人类白细胞抗原(HLA)半相合移植、亚洲首例非清髓性异基因干细胞移植，国际首创“微移植”治疗血液病理论，一系列重大突破在国内外引起轰动；依托全军中毒救治中心，开设了我国首个中毒救治科，每年诊治急性中毒病人近4000例，收治数、治愈率均居国内前列；开展烟雾病手术4000余例，手术例数世界第一，治愈率90%以上……

“全心全意为军民健康服务，努力建设国内领先、世界一流研究型医院，这是我们的宗旨和目标。老307人过去创造了无尽的辉煌，新307人正在创造新的历史。”该院院长刘素刚、政委郭治中说，“‘中国梦’‘强军梦’是我们奋斗的目标，落实到307医院，就是我们的‘腾飞梦’！”



院长刘素刚在查房



政委给中队长讲课指导工作

【辉煌历史篇】 “三防”战场显神威

2013年4月20日，四川雅安突发地震。307医院迅速派出人员奔赴震区，加入解放军救援行列，为救护人民群众生命书写新篇章。这只是307人半个多世纪所追求事业中的一个片段。

半个世纪风云，短暂而又漫长。昔日的京郊野外，如今奇迹般地崛起一座享誉军内外的医学殿堂。这一切，都伴随着开拓者和奉献者的漫漫征程，一路走到辉煌的今天！

上世纪五十年代初，西方霸权主义国家不顾国际社会的反对，大规模发展核生化杀伤性武器。为应对这一挑战，党中央、毛主席果断决策，要建立我们自己的三防医学。军事医学科学院在上海应运而生，三防医学救援队伍从此诞生。1957年，这支三防力量在北京扩充，组建起国家卫生部同位素医院。

1958年，军事医学科学院移师北京，同位素医院正式纳编，命名为解放军第307医院。从此，307人踏上了创建中国三防医学的豪迈征程！

上世纪60年代，“两弹一星”工程拉开帷幕。307医院派出专家，先后33次奔赴西北大漠、金生忘死、风餐露宿，记录整理了大批第一手数据，为国家放射医学防护事业做出开创性贡献。

白血病曾被视为不治之症。该院把放射病救治技术用于白血病治疗，创建了我国第一个HLA实验室和无菌病房。从上世纪70年代末至今，该院已完成各类造血干细胞移植4000余例，移植成功率达到世界领先水平。

如今，该院形成了以军事医学特色学科为龙头的学科群，拥有2个全军医学专科研究所：全军造血干细胞研究所、全军放射病救治研究所；拥有5个全军医学专科中心：全军中毒救治中心、全军肿瘤中心、全军脑血管病中心、全军日中毒救治中心和全军采供血中心；拥有国家生物医学检测中心免疫学实验室、国家药物临床试验机构、国家核辐射重点实验室、全军再生医学与干细胞研究重点实验室和全军血液安全与保障重点实验室等5个国家和军队重点实验室。其中，国家药物临床试验机构的建设达到GCP标准，机构抗辐射和抗毒药的临床试验为全国唯一开展单位。

2012年5月，医院伦理委员会通过世界卫生组织(WHO)认证，标志着该项工作与国际接轨。在突发公共卫生事件应急救援中，307医院发挥着不可替代的作用——

1963年，安徽一村民误捡回一枚放射源，造成全家5人重度损伤。该院在国内率先采用国际先进的骨髓移植方法，创造了放射病救治的奇迹，被评为全国重大科技成果！

2003年，“非典”疫情突袭北京。该院临危受命，组成医疗分队第一时间赶赴小汤山医院，出色完成了救治任务。

同年8月，齐齐哈尔发生日遗留化学武器泄露事件，造成43人中毒。该院派专家奔赴现场指导救治，挽回了伤者生命。

2006年9月以来，该院参与承担并出色完成北京奥运会、上海世博会、国庆60周年阅兵、广州亚运会、上海APEC会议、博鳌亚洲论坛、党的十八大反恐应急演练等国家和军队重大活动“三防”医学保障任务。同时，承担并出色完成多次急性放射病人的救治、化学毒物中毒病人的救治，参加了四川汶川和青海玉树抗震救灾等国家和军队重大灾害与突发事件的医学救援任务。

如今，该院已成为我国唯一一所承担防原、防生、防化临床救治和国家反恐医学救治任务的医院，成为国家卫生部核事故医学应急救援中心第三临床部、国家疾病预防控制中心



艾海峰与国外专家交流

临床医院、国家和北京市反恐医学救援基地。

【医疗创新篇】 高超医技救患者于沉疴

“放心，把孩子交给我们，我们一定尽力让她醒过来！”该院神经外科主任、全军脑血管病中心主任段炼看着女孩的母亲坚定地说。这是5年前发生在该院急诊室的一幕。

这个女孩因烟雾病导致脑出血昏迷不醒，被紧急送到省会的大医院，当地医生判定无力回天。可女孩的妈妈不甘心，连夜租车，抱着孩子赶到了千里之外的北京某著名医院。在这家医院住了一个月后，孩子又被断定无力回天。

就在希望之火即将熄灭之际，孩子的母亲听说解放军第307医院开展烟雾病手术独树一帜。她抱着最后一丝希望，连夜赶到这里挂了急诊。段炼仔细观察了女孩的症状，发现她的眼睛还能动，说明还没有脑死亡。他决定把孩子收下来，竭尽全力去挽救她的生命。

经过妥善治疗，三天后，奇迹发生了，昏迷一个多月的女孩睁开了眼睛；一周后，她已经可以感受到亲情的温暖，开始流出眼泪；一个月后，她可以自主下地活动……出院后，女孩回到了学校，如今已经走上了工作岗位。

这是该院创造的又一个生命奇迹！

信源于高超的医技。近年来，该院神经外科在段炼的带领下，开展烟雾病手术例数世界第一，治愈率高达90%以上。2012年，由他领衔完成的“国人烟雾病的基础与临床研究”获得军队医疗成果一等奖。

在这里，“生死考验”每天都会看到，高超的医技让身陷沉疴的患者获得重生的希望！

中毒救治是医院的一大特色。目前每年诊治来自全国各地的急性中毒病人近4000余例，收治数、治愈率均居国内前列。深圳危险品仓库爆炸、江西赣州200多人猪油中毒、北京怀柔200多人食物中毒……近百起重大群体中毒事件中，该院都积极参与应急救援和临床救治。同时，该院在全军中毒救治中心的强大优势基础上，成立了国内首个中毒救治临床学组。

肿瘤诊治是医院的一大优势。目前已形成7个三级学科、10个病区的完整治疗体系。收治的肿瘤病种由过去的肺癌、乳腺癌、淋巴瘤，扩大到颅脑、泌尿、妇科肿瘤等20多种，年收治肿瘤患者近3万人次，为无数患者带来生命的福音。

同位素¹³¹I治疗甲亢是该院的传统优势，该院成立后收治的第一批病人就是甲亢患者。目前，该院已建成一流的同位素治疗病房，各类甲亢、甲亢性心脏病的综合诊治能力国内领先。

……

高超医技创造的生命奇迹正在不断延续，而307人又瞄准新的目标！

当前，癌症治疗往往过于强调杀伤肿瘤，缺乏有效预防复发和转移，以及依靠病人自身抗肿瘤机制长期控制肿瘤进展的措施，即不重视肿瘤免疫的作用，而这恰恰是肿瘤有效治疗的基础。作为该院全军肿瘤中心唯一的专业研究室和医院重要转化医学平台，肿瘤研究室在主任刘兵的带领下，推出了“免疫健康”的癌症免疫防治新思路。

8月初，该院免疫健康中心挂牌成立。这个中心利用原创的“选择性定向免疫调节”和“免疫重塑”免疫治疗技术，在大众中

这是一群敢死扶伤，视患者如亲人的白衣天使，他们矢志创新，在无影灯下将一个鲜活的生命挽救回来，创造一个又一个生命的奇迹；

这是一群令人敬佩的白衣战士，在突发公共卫生事件应急救援中，他们百余次冲锋陷阵，收治急性放射病、放射性局部损伤和中毒患者约3万例，治愈率90%以上；

这是一支“三防”战略力量，我国唯一承担防原、防生、防化医学临床救治与研究重大任务的三级甲等综合医疗机构，为国家“三防”医学事业做出了开创性贡献，被誉为“三防铁军”。

……

这就是解放军第307医院，一支走过半个多世纪的卫勤劲旅！

聚癌瘤症危险人群，实现癌症的主动免疫预防；在医院聚焦肿瘤患者，有效预防肿瘤复发和转移，并配合治疗提高疗效，为国家癌症防治推出一条新路。

研究创新攀登医学高峰

创新是社会发展的永动机，没有创新就没有进步，半个多世纪以来，307人深谙这一点。

1979年6月，该院组建了全军第一个HLA专业实验室，建有HLA标准细胞库，建立了移植配型和强直性脊柱炎HLA-B27检测技术平台，在开展类风湿性关节炎疫苗研制、强直性脊柱炎的预防与防治策略等研究上取得了重大突破。该院免疫室主任、国家生物医学分析中心免疫分析实验室主任奚志勇将HLA的研究用于放射病造血干细胞移植配型，在国内首先为CD34+造血干细胞和脐血干细胞移植选择最佳供体，自1980年至今，已完成11000多例供-受体HLA配型。2007年获国家科技进步二等奖，并获得我国首个国际基因发明专利，实现了我国在国际基因科学领域的重大突破。

如今，奚志勇主持的这个实验室，不仅是国内成立最早、规模最大、实力最强的从事HLA结构与功能研究的单位之一，也是目前国内唯一通过国家科技部“认证、认可”的国家生物医学分析中心HLA专业实验室，在HLA分子结构与功能、HLA移植免疫、HLA与疾病相关性的研究领域处于国内领先、国际先进水平，同时该实验室在移植、免疫性疾病等研究领域极具影响力，对移植免疫、造血细胞生物学、自身免疫性疾病、免疫耐受及肿瘤的分子导向杀伤等多领域进行了有益地探索。

同样的创新奇迹在该院不断上演——

全军放射病研究所治疗各类放射病、非清髓异基因造血干细胞移植治疗血液病达国内领先水平，已成为我国辐射损伤救治的重要基地。国内首例肝细胞移植、异基因外周造血干细胞移植、HLA半相合移植，亚洲首例非清髓性异基因造血干细胞移植，国际首创“微移植”治疗血液病理论，一系列重大突破在国内外引起轰动。

全军造血干细胞研究所拥有百级层流病房52间，是亚洲最大的造血干细胞移植中心，开展造血干细胞移植治疗白血病、实体瘤和自身免疫性疾病达国内领先水平，已完成血液病等各类移植治疗4000余例，居全国第一。

全军中毒救治中心年收治中毒患者近4000例，并建立6000余种化学品中毒诊治数据库，开展网络技术咨询与检索，救治成功率达国内领先水平。

全军肿瘤中心年收治恶性肿瘤病人3万例次，重点开展肺癌、乳腺癌、淋巴瘤、消化道肿瘤和脑胶质瘤的临床研究，建立了完整的综合治疗体系和方法，尤其在乳腺癌的综合治疗、造血干细胞移植治疗实体瘤等方面达到国内先进水平。

……

近年来，该院共发表学术论文1200余篇，其中统计源论文占论文总数的80%，单篇SCI论文影响因子高达25.1，多篇论文被评为2009年中国百篇最具影响国际学术论文，两

篇论文入选F1000“全球最具科学价值的生物和医学论文”，获1项国家科技进步二等奖、6项军队医疗成果一等奖和军队科技进步一等奖。

【人才发展篇】 求贤若渴助力“腾飞梦”

6月20日，307医院科室主任、护士长换届竞聘工作结束，100多位新聘和续聘的科室主任、护士长走上了科主任主任的岗位。7月23日，该院科室副主任和护士长换届聘任工作也落下了帷幕。至此，该院历史上规模最大的科室负责人换届工作圆满结束。

历史上，该院老一代专家群星璀璨：放射病专家叶耀耀、血液及放射病专家蒋本荣、全军骨髓移植奠基人曹履先、病理学专家李国民、核医学专家邢家骧、防化医学专家黄韶清、免疫学专家孔繁华……如今，该院高层次人才厚积薄发，涌现出以乳腺内科专家宋三泰、血液病专家艾辉胜、免疫学专家奚志勇、造血干细胞移植专家陈虎为代表的新一代领军人才，同时以神经外科专家段炼、乳腺肿瘤治疗专家江泽飞、放射病专家徐建明、干细胞与肿瘤学专家刘兵为代表的中青年专家成为新的拔尖人才。

然而，这些专家大多集中于传统优势学科，其他学科虽然整体实力并不逊色，但缺少能够带领学科继续前行，引领前沿的优秀人才。同时，学科带头人的年龄趋于老化，梯队面临断档。

对此，该院院长刘素刚说：“307医院优势很优、特色很特，但其他学科发展却稍滞后，这对医院开展综合救治很不利。学科是医院发展的基础，而优秀的人才队伍是学科发展的根基。延续前辈们创造的辉煌，就必须以大无畏的精神打造新的学科和人才队伍。”

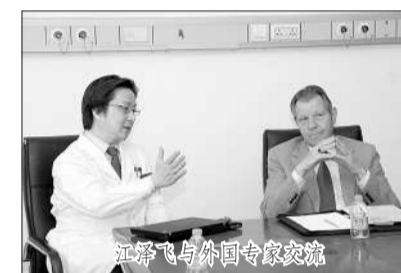
有了这样的共识，这次科主任换届面向全国、全军进行了公开竞聘，最终有7名院外人员获得了聘任。

新任消化内科主任刘岩只有33岁，曾是第二军医大学长海医院消化内科的骨干，是长海医院历史上最年轻的副主任技师，我国消化内科的后起之秀。为了把他“挖”过来，政委郭治中、医务部主任李彦博带队专程前往上海，和二医大以及长海医院领导进行沟通，帮刘岩做解释。307领导这种不辞辛劳、求贤若渴的举动，让刘岩看在眼里，感动不已。二医大和长海医院的领导也深受感动，刘岩的调动顺利进行。

这样的情形在这次聘任工作中不断上演，院长和政委带队连续出差，需要的人才能顺利进入该院。为顺利“挖”来济南军区某医院病理专家，该院党委班子全体出动，3次前往济南……

有了这样的情怀，该院的人才建设怎么不迈上新台阶？

记者得知，为加快研究型人才培养步伐，该院专门制定下发了《关于实施创新驱动发展战略，进一步提升人才队伍建设的意见》和《医院研究型学科与研究型人才建设管理实施办法》，以建设一支临床科学家队伍、一支学科带头人队伍和一支后备人才队伍，



江泽飞与外国专家交流



郭泽成在全国中毒救治会议上作报告



亚洲最大的层流病房

为建设国内领先、世界一流的研究型医院提供坚强的人才支撑。同时，该院由院常委牵头，分别承担了“细化临床科学家和学科带头人队伍建设”“深化研究型人才培养”“强化‘三防’医学救援队伍建设”等任务。

在此基础上，该院每年投入100万元优青留基基金，遴选5—10名后备人才由医院资助带薪、带薪出国深造，建立医院40岁以下后备人才库，以实现院士后备人选、总后科技基金、国家科技进步一等奖、首席科学家和国家杰青基金获得者“五个零”的突破。

如今，该院博士研究生已占全系列人员的75%，科室正副主任平均年龄降至41.3岁，2人先后获“首都十大健康卫士”和“首都健康卫士”称号，1人获中国医师奖，1人获全国优质护理服务先进个人，1人获全国巾帼建功英雄，1人获中国医院优秀院长，1人获全军优秀共产党员，有全国二级学会主任委员1人、副主任委员4人，全军医学专委会副主任委员9人。一支实力雄厚、年富力强的人才方阵正在崛起！

为部队服务是军队医院的根本。该院着眼建设一支高素质新型卫勤人才队伍，把保障“能打仗、打胜仗”作为最高目标，把部队满意作为最高标准，把官兵健康作为最高追求。该院大力强化为军民保障监督机制，加大实战性课题研究，落实部队伤病员救治经费补贴，设置军人专用门诊，建立救治绿色通道，对部队军人实行挂号、就诊、检查、取药、住院、手术“六优先”，实施零待床、零待诊、零审批、零自费、零投诉“五零措施”，把部队服务质量与医生晋职晋级挂钩，确保部队患者得到优质高效的医疗服务。

自2005年9月，该院根据军委、总后命令整体搬迁后，院址面积扩大3倍，建筑面积扩大7倍，病人来源明显增多。从2008年到2013年短短5年间，日均门诊量快速增长4倍，住院、收容量增长3倍，床位周转次数增长1倍，住院手术增长6倍以上……然而，该院的药费却从59.2%下降到43.5%，住院患者抗菌药物使用比例从45.6%下降到38.67%，平均住院日缩短9天……院长刘素刚更是获得2012年“中国十佳医疗质量管理标杆人物”大奖，并荣获中国医院优秀院长称号。

这体现的正是该院全面建设、全面发展、全面过硬！

离开该院前，记者专程看了该院营区建设规划沙盘。从2013年到2020年，该院将着眼“能打仗、打胜仗”医疗急需，建成防生病房大楼、三防医技大楼、内科大楼扩建三大工程，美丽307跃然呈现！我们相信，站在新的历史起点，307人必将枕戈待旦，向着世界医学高峰再次冲锋！

为全面建设篇 打造核心文化软实力

2012年9月28日，伴着热烈的掌声，“辉煌与腾飞”建院55周年联欢会在该院天使艺术团表演的《腾飞三〇七》歌舞中拉开序幕，整场晚会融入了舞蹈、歌伴舞、独唱、诗朗诵等多种艺术形式。他们表演的《为三〇七喝彩》、舞蹈《三防铁军》和音诗画《丰碑》，展现了307人的精神风貌，赞颂了医院的发展成就，表达了对明天的祝福！

两个月后，307医院“三个中心”（新闻宣传中心、文化艺术中心和体育健身中心，即三〇七之声、天使艺术团、博士体工队）成立，集中体现了该院文化建设的丰硕成果。

307人认为，文化软实力是推动医院持续发展的精神支撑和强大动力。大力加强文化建设，是贯彻党中央、中央军委、总后党委推进社会主义文化、先进军事文化、后勤文化战略的具体体现，是对实现医教研硬实力和文化建设软实力的深度融合，是“文化强院”战略的重大举措，是打造“和谐三〇七、幸福三〇七、腾飞三〇七、品牌三〇七”的重要抓手。