

# 以“花”为媒 主打绿色千年花都

## ——走进转型升级中的专业镇·陈村

### ■走马专业镇

文/刘启强

提及陈村的花卉种植,竟然有着两千多年的历史。

素有“千年花乡”和“中国花卉第一镇”美誉的陈村,历史和文脉底蕴深厚,其养花的历史可追溯到公元前116年的汉代。

清朝咸丰版的《顺德县志》中明确记载,“陈村岁栽花果出售诸郡,自汉例献龙眼、荔枝,宋贡异花,盖由来已久。”据说,早在明代,陈村的花卉种植就已发展成商品性生产。改革开放以来,镇内更是呈现出“处处花似锦,户户溢花香”的风貌。

如今,花,已经成为陈村人生活中不可缺少的一部分。陈村镇农业用地总面积为17588亩,其中花卉种植面积就达到16235亩,占到农用地总面积的92%。通过花卉种植,陈村镇的农民人均纯收入于2012年已达到10546元,超过了全国以及全省的平均水平。2012年,陈村镇的花卉产值达到6.06亿元,花卉出口总值达到3500万美元。

同时,陈村人还在南海、高明、番禺等周边地区拥有外延花卉种植基地6万多亩,经过多年的发展,陈村已形成了名优高档花卉的集散地及企业总部聚集地,成为华南地区的花卉生产和交易中心,并辐射和带动了周边地区乃至整个华南的花卉产业同步提高。

2013年年初,花卉专业镇陈村提出——将以“花”为媒,走出一条具有特点鲜明、内涵丰富的差异化发展道路。带着对陈村未来发展发展的期待,近日,笔者一行专门采访了陈村镇经济和科技促进局相关负责人。

### ■寻“智途”:创新推动花企转型升级

平坦的地势、肥沃的土壤、充沛的雨量,再加上一年的四季温和气候,使得陈村镇拥有许多传统的花卉品种。

最为著名的,就是种植历史上可溯至千年以前的“陈村年桔”,以及享有“花中真君子”美誉的兰花等。在陈村人的努力下,这些传统品种得到了不断的巩固和提升。同时,作为岭南派盆景之乡,陈村镇不仅拥有大师黎黎、刘仲明等杰出代表,还成了我国最大的盆景展示和交易的市场。

古语云“酒香不怕巷子深”。而在市场经济时代,优质的商品依然需要优良的市场和平台。

上世纪90年代末,一个大型花卉交易市场——陈村花卉世界开始兴建。

随着花卉产业在我国的不断发展壮大,陈村花卉世界自建成以来,已引入企业投资资金达30亿元,吸引了来自美国、韩国、日本等十多个国家、地区及国内14个省市的600多家花卉及相关企业落户,花卉品种种植更达到6000多种。如今,这个集

东莞市寮步镇是广东省光电数码技术创新专业镇,其光电数码产业约占全镇工业总产值的65%左右,但长期以来,大多是以来料加工出口为主,没有突破“劳动密集、产品分散、产业链短”的局限,缺乏自主品牌和研发能力,产业发展受制于人。

经过艰苦探索,寮步镇找到了一条光电数码产业转型升级的路径:根据产业和企业的迫切需要,引导企业从改进与发展装备入手,发展与光电数码产业相关联的装备制造业,以此推动产业转型升级。

**构建光电数码产业与机电装备产业集群和谐生态**  
寮步镇现有光电数码企业245家,年工业总产值280亿元,外贸出口总额40.3亿美元,占全镇工业总产值的70%和出口总额的73%。有规模的机电装备企业有50多家,行业年产值达30亿元,机电装备产业规模基本形成。

寮步光电数码产业规模化、高端化、集群化方向发展,产业链逐步向高端环节延伸。目前,已经吸引了特发信息通信光缆项目、峻凌电子平板显示项目等一批高端产业项目成功落户,总投资超过20亿元。同时,寮步已逐步形成了从铸造、五金零件加工、专机制造、自动化流水线生产到机电专业市场的机电装备产业链,有效地提高了光电数码产业的生产效率与产品质量。一些IT模具企业多工位级进模精度已达到2微米,寿命可达3亿次以

编者按 广东专业镇经过十几年的历程,催生了一大批具有创新活力的能够参与国内外市场竞争的大型骨干企业,使专业镇经济成为支撑广东经济发展的重要支柱,也为探索具有广东特色发展模式、发展道路积累了经验。同时,大胆地进行理论归结,提出能反映专业镇发展规律的理论观点也很有必要。只是从实践中提炼,能反映客观的发展规律,就不妨对这些理论问题进行实事求是的论证。本版特邀主要从事高新技术产业发展、科技体制改革和专业镇经济(产业集群)等研究的专家学者从理论的层面剖析专业镇(集群经济)现象在广东得以发展的客观性。

### ■论点

**专业镇(产业集群)经济是一种新型的生产组织形式并不仅仅是集群现象。**

专家:路平(广东省科学技术厅研究员,广东省专业镇发展促进会名誉会长)

最早提出集群概念的英国古典经济学家奠基人亚当·斯密,是从分工与市场范围的关系,行业



绿色陈村鸟瞰图

花卉生产、销售、科研、培训、展览等功能于一体的产供销平台,不仅被确定为农业产业化国家重点龙头企业,广东农业科技创新中心,广东省农业现代示范园,还被认定为“全国休闲农业与乡村旅游示范点”“国家AAAA级旅游景区”,已经成为陈村镇的名片和展示窗口。

尽管先天条件和资源禀赋优越,陈村镇的花卉产业也面临着附加值低、农户分散经营、单位面积产值不高、花卉销售模式相对落后、物流较慢、产销网络不成熟等问题。

对此,陈村镇委、镇政府提出,以花卉世界为中心,坚持“政府规划、政策引导、项目引领、资源整合”的推进机制,推动花卉企业的技术创新,形成以核心区域带动全镇花卉技术水平提升的产业发展战略。与高等院校、专业院所的科研机构合作,成为陈村花卉企业做大做强的一条“智途”。

如今,花卉世界公司与中国科学院华南植物园合作成立了佛山市顺德区中国科学院华南植物园经济植物育成中心。双方在时花生产、高档年宵花卉的准备、名优花卉的开发上,从资源利用、科研成果转化、技术交流、人才培养等方面全面加强合作。目前,中心已经完成多项产学研合作项目,并开展着数种植物种植技术的研发。

同时,花卉世界公司还和中山大学、华南农业大学、仲恺农业工程学院、珠海市园艺研究所等院校开展了科研项目合作。如与仲恺农业工程学院合作进行了“花卉病虫害的综合防治研究”“高档花卉快速繁殖研究”“金桔的抗寒性基因转移的研究”

等专项课题研究。经过研究,基本摸清了对花卉危害面较大的一些主要病虫害的综合防治方法,并通过有关人员现场指导农户进行防治,提高了花卉的品质;一些高档花卉,如大花蕙兰、蝴蝶兰、天堂鸟等的快繁技术研究也取得进展并已有少量组培种苗供应市场。

位于花卉世界里的集科研、专业育种、组培生产、栽培、销售为一体的蝴蝶兰种苗公司——今日景观生物科技有限公司,也依靠科技引领,在蝴蝶兰品种研发、组培扩繁、病毒检测、兰苗栽培上取得了突破。该公司由世界级农业专家、台湾花卉专业博士组成的教授团队,专门负责有关兰花克隆、快繁技术与病毒检测及去病毒的重要研发工作,通过技术创新和不断研发,以高档次、品种多样化推动了蝴蝶兰国内外市场,更带动着陈村花卉企业的转型升级。

### ■绘蓝图:发力花卉产业价值链高端

如何为陈村的花卉产业谋划更秀美的蓝图?谈及今后,有关负责人告诉笔者,针对花卉产业,镇委镇政府邀请两家公司编制了《花卉产业发展研究报告及实施方案》、《陈村花卉世界区域产业发展研究》、《陈村花卉世界项目前期概念性规划及旅游重点项目研究》。

按照规划,地处珠三角的中心和广佛都市圈群内的陈村,将突破花卉世界5000亩的地域概念,将整个陈村镇50.7平方公里的范围都打造成花卉的

### ■专业镇转型升级专题三

## 东莞寮步:提升装备制造业水平

上,精密塑料模具已能生产照相机和手机塑料件模具,多型腔小模数齿轮模具。装备制造业的发展,对提升光电数码产业零部件制造质量有重要意义,既利于节约成本,提高效率,又能保证质量,降低和控制产品的残次品率。

**向技术密集型的先进生产方式转型**  
企业互补发展,产业竞争力显著增强,形成了光电数码制造业与机电装备产业的相互融合、相互促进的良好局面。其中,第一类是光电数码装备制造产业,针对光电数码生产的大型流水线或自动化设备进行生产,主要包括东莞市新泽谷机械有限公司、科隆威等企业。第二类是光电技术应用产业,针对专业化的光电数码产品部件进行生产,如生产精密激光头、LENS、POWER等产品的爱铭电子、生产LED节能灯管等照明灯具的华展照明等;第三类是采用光电产品部件的数码产品制造企业,在实际大批量模块化生产中大量应用本地机电设备,带动整个产业升级,如生产DVD的日本先锋、生产数码照相机的松讯电子厂、制造电讯产品、电子学习产品的香港伟易达集团等。各个专业领域都建立了各自的龙头企业,引领发展,形成了竞争合作、互补发展的良好环境。

寮步镇以找准光电企业现实需求为切入点,在对全镇光电数码产业进行细致调研后制定了《寮步镇光电数码产业集群建设发展规划》、《光电数码专业镇技术创新平台建设方案》和《光电产业集群“双提升”创新示范工作实施方案》,引导企业改进和发展装备,引导社会资源发展与光电数码产品相关联的装备制造业。

寮步以机电装备公共技术服务平台为推手,面向中小企业,强化服务功能。科技创新服务中心与华中科技大学等高校建立了全面产学研合作关系,投入1200万元建设了光电数码专业镇技术创新平台。重点推动装备数字化工程中心建设,以光电装备数字化工程中心和科技信息服务中心为联盟的基础技术平台,成功为新泽谷机械、科隆威等200多家企业提供科技与专利咨询、产学研合作、项目合作与

机电装备在光电数码产业中的广泛应用,带动了行业从劳动密集型的传统生产模式向技术密集型的先进生产方式转型,有效地解决了产业发展过度依赖劳动力资源的问题。装备数字化工程中心,研制出四套不同行业的新装备,如四轴联动(金属)数控自动焊接机可代替6个高级电焊工。

**科技创新,协同合作带动产业升级**  
寮步镇以找准光电企业现实需求为切入点,在对全镇光电数码产业进行细致调研后制定了《寮步镇光电数码产业集群建设发展规划》、《光电数码专业镇技术创新平台建设方案》和《光电产业集群“双提升”创新示范工作实施方案》,引导企业改进和发展装备,引导社会资源发展与光电数码产品相关联的装备制造业。

寮步镇以找准光电企业现实需求为切入点,在对全镇光电数码产业进行细致调研后制定了《寮步镇光电数码产业集群建设发展规划》、《光电数码专业镇技术创新平台建设方案》和《光电产业集群“双提升”创新示范工作实施方案》,引导企业改进和发展装备,引导社会资源发展与光电数码产品相关联的装备制造业。

寮步以机电装备公共技术服务平台为推手,面向中小企业,强化服务功能。科技创新服务中心与华中科技大学等高校建立了全面产学研合作关系,投入1200万元建设了光电数码专业镇技术创新平台。重点推动装备数字化工程中心建设,以光电装备数字化工程中心和科技信息服务中心为联盟的基础技术平台,成功为新泽谷机械、科隆威等200多家企业提供科技与专利咨询、产学研合作、项目合作与

### ■观点集萃

广东专业镇这种生产组织形式的形成,是在一个地区由于历史传统和政策的原因,一种主要的特色产业及相关产业形成产业集群(横向的统一产业集群),在激烈的国内外市场竞争中,产业分工越来越明确,越来越专业化,升级为纵向的统一产业链,以骨干企业为龙头,以产业分工为纽带,形成紧密的链条。但在广东的具体情况下,下游产业居多,加工、装配型的企业居多,研发、创新、科技型的企业较少,聚集的企业中有相当一部分属于为制造业服务的展览、营销、运输、金融、保险以及中介机构。由于专业镇创新平台集聚和扩散作用,汇集了一批知识型的企事业单位,如大专院校、科研单位、培训机构、软件开发、创意企业、数据库以及科技服务、信息服务、知识产权保护和形式多样

的中介服务机构,并延伸为覆盖面更广的区域创新体系,支撑这个创新平台和体系是政府的有关机构、金融系统以及专业协会、商会等民间团体。之所以把专业镇看作是一种生产组织形式,是同解决“三农”问题的远大目标联系在一起的。解决“三农”问题,最终出路是实现农村的城镇化和现代化。为了实现这个目的,从前苏联开始,做了差不多一个世纪的探索,不论是斯大林的合作化或我国上世纪50年代的合作化、公社化,都是失败的多,成功的少。但是专业镇这样的生产组织形式,却为实现农村城镇化和现代化探索出一条道路,而且行之有效。从这个意义上说,专业镇这种生产组织形式不仅有实践意义,也为解决一个重大理论问题,开辟了新路。

世界。同时,陈村正努力实践着以城市特色文化内涵促进产业转型和现代服务业发展的战略构想,建设花卉世界特色步行街区,力求打造成为宜商宜居的广佛都市圈城央花园。

近年来,陈村镇充分利用花的资源、营造花的景观,弘扬花的文化,发展花的经济,不断强化延伸花卉产业链,推动花卉产业优化升级,形成了花卉种植业与旅游业、文化产业、饮食服务业、休闲产业共融发展。

如今,陈村以新城区、新商圈为“双核”,以佛陈路、白陈路为“双轴”,逐步建立了主体功能明晰、布局合理的城市格局。新城区总规划面积2150亩,重点发展总部经济、时尚休闲、旅游餐饮和商贸流通等行业,着力打造环境优美、配套完善的新型生态滨水商务居住中心;新商圈紧邻广州南站,总面积约1050亩,现已引入太平洋城市综合体,将打造成珠三角高端商务活动聚集地。

陈村以“花”为媒,将文化底蕴、特色产业与城市建设结合在一起的发展模式,不仅凸显出“花”这一主题,提升了城市的形象和品味,同时,也推动了其他特色产业集群的发展。如今,除了花卉产业,陈村镇在特色商贸流通业、现代物流业、机械装备制造产业发展上都极具规模,尤其是陶瓷机械和锻压机械制造,在广东乃至全国都具有一定的影响力。随着“绿色陈村,幸福智城”战略目标的明确,发力花卉产业价值链高端,在后工业化时代的今天,此举不失为一个能够推进产业升级,提升城镇品质的发展新途径。

申请,科技政策落实与解读等服务,促进技术成果转化与转化每年超过30项。以激光设备加工示范中心为依托,加速激光研发成果在寮步落地和产业化,以新兴产业带动寮步光电数码产业的提升。

机电装备行业联盟的建设为行业发展注入了全新的动力。由寮步科技创新服务中心组织新泽谷机械有限公司等寮步装备企业及相关科研院所,成立了行业性发展联盟,负责发挥行业联盟的协调作用,整合技术、市场、人才、资金等方面的资源,建立机电装备行业的有序集聚发展基地,实现机电装备产业科技与金融的融合发展。

**两点启示**  
一是必须尊重市场规律,适应市场要求。二是必须高度重视装备制造对产业转型升级的引领带动作用。

寮步镇从劳动力资源紧缺和劳动成本上升的压力中走出来,从企业和市场需求出发,发展与产业相关联、市场前景广阔的装备制造业,因而推动了光电数码产业的成功转型。对于大多数传统制造业,如制鞋、服装、五金、电子信息等,其自动化、机械化和数字化水平将极大地影响行业发展水平。提升装备制造水平,不仅对传统制造业转型升级十分重要,也是培育发展战略性新兴产业的关键。

(本文根据广东省专业镇联合调研组相关调研报告整理)

### ■动态播报

#### 东莞塘厦:规范镇村涉企协议收费

科技日报讯 为进一步协助企业转型升级,减轻企业负担,塘厦出台《塘厦镇规范镇村涉企协议收费工作实施方案》。镇长李纲表示,从今年起,镇级涉企收费只保留“三来一补”企业的“加工工缴费”、三资企业的“综合服务费”以及“土地管理费”三项收费,并按规定的统一名称进行收费。全面取消镇国土部门收取的土地发展资金;镇外商投资服务中心收取的三资企业报关费、来料加工企业合同核销费、来料加工企业合同延期费;镇外经部门收取的来料加工承包费、三资企业核销专项服务费。预计这些费用的总和将达5000万元。(卜芥)

#### 中山沙溪:拓展服装专业镇电子商务领域

科技日报讯 日前,沙溪举办搭建电子商务平台、拓宽销售渠道交流活动,来自镇内各服装企业踊跃参与,分享了企业未来电商发展方向,电商在运营中遇到的供应链问题的解决方法等课题。据主办方称,此次活动为沙溪专业镇企业增强市场竞争力,取得电子商务市场份额,实现转型升级起到了积极的作用。

沙溪镇党委书记周小川表示,沙溪部分服装企业仍停留在传统的发展模式,在新形势下,必须应用新科技、新渠道发展。沙溪将加大扶持力度,推动服装产业转型升级,推动创意园项目及电子商务的发展,重振沙溪服装雄风,推动全镇经济发展。(卜芥)

#### 东莞大朗:积极探索转型升级指标体系

科技日报讯 近日,广东省副省长招玉芳在大朗调研后寄语,希望大朗镇发挥优势,在传统产业转型升级的探索过程中,总结出一套系统的转型升级指标体系,为国家、省、市提供良好的示范作用和带动作用,交出一份满意的答卷。

大朗镇委书记胡浩举表示,经过多年的发展壮大,大朗毛织产业已经完成了产能的升级,接下来要千方百计将毛织产业从单一生产延伸到整个产业链,使区域品牌在全国乃至全球形成效应,鼓励企业争创省级、国家级名牌名标,并出台相关的配套政策措施,刺激企业从被动变主动转型升级,真正发挥大朗毛织产业在做大做强的示范带动作用。

胡浩举还表示,要抓紧做好产业规划,建立指标体系,总结转型升级路径,搭建好平台,研究出台扶持政策,争取上级部门支持,争取扩大产业集群的影响力。(卜芥)

#### 佛山高明:协同创新联盟照亮升级路

科技日报讯 近日,广东溢达纺织有限公司研制出全世界最细、高达700英支的纱线。这一技术突破被专家认定为国际领先水平。

不只溢达,高明区不少企业都在用科技改变生产,推出科技含量高的新产品以争夺市场。海天酱油倾力打造全自动酱油生产线,实现了“机械手”代替“人手”,每小时最高可包装4.8万瓶,使海天人均年产量超过300吨,超过日本等发达国家水平。广东伟林新材料科技股份有限公司原先只是一家注册资本100万元的小企业,后来与清华大学、中国科学院广州化学研究所等建立了产学研合作关系,建立广东省院士专家企业工作站、博士后科研工作站,还承担国家“十五”“十一五”“十二五”863计划新材料领域课题,成长为一家人销售额超过3亿元的企业。

高明区副区长刘志刚说,高明已成立由首批60家成员企业和12家科研机构、企业服务中介组成的高明家居产业联盟。根据区内中小企业互成产业链集聚的特点,力推多元化协同创新联盟——关联行业多个企业和多个科研院所围绕产业关键技术和共性技术开展战略合作,加快企业转型升级步伐。(卜芥)



佛山市顺德区陈村镇美丽的街景



陈村镇镇政府大楼西侧广场公园



美丽的花卉世界 佛山市顺德陈村镇镇美轮