

“深加工”“守望人”“孵化器”“供血者”

——深圳清华大学研究院创造产学研融合新模式

新华社记者

吴涛 陈炜伟

每年超过15项重点成果实现产业化，产生直接效益超过5亿元，2010年自主创新产品销售额213亿。这是深圳清华大学研究院对高科技成果“深加工”的成绩。

自1996年来，深圳清华大学研究院把事业单位、高校、企业、科研机构四者的优势相结合，创新科技成果转化新方式，创造出产学研融合新模式，即以企业为主体，以市场为导向，“深加工”高科技成果，成为市场风向的“守望人”、企业的“孵化器”、科研机构的“供血者”。

企业发展“孵化器”，为高科技企业成长提供“温房”

从科技成果到经济效益一直是科研领域面临的重要课题，也是高科技企业面临的问题。深圳清华大学研究院通过科技创新孵化器建设，通过技术、人才、资金和管理四大措施，成为高科技企业孵化成长的“温房”。

深圳清华大学研究院常务副院长刘岩说，研究院成立之初，就定位为充当科技创新孵化器，将建设成连接大学和社会的纽带、沟通科技与经济的桥梁作为目标之一。

“这些措施使研究院在孵化高科技企业方面取得了明显成绩，目前已累计‘孵化’高新技术企业600多家。”刘岩说。

面取得了明显成绩，目前已累计‘孵化’高新技术企业600多家。”刘岩说。

科研机构“供血者”，催生科技创新和成果转化“内生动力”

通过技术入股等方式，深圳清华大学研究院实现了社会效益和经济效益，形成了“科研创造价值、价值反哺科研”的良性循环，为研究院自我发展提供了不竭的“内生动力”。

15年来，深圳清华大学研究院获得国家技术发明二等奖1项、国家科学进步二等奖2项，申请专利近200项，近100项专利获得授权；平均每年有超过15项重点成果实现产业化，产生的直接效益超过5亿元；2010年自主创新产品销售额213亿……

力合科技发展有限公司是深圳清华大学研究院第一家产业化企业，而该企业的技术是深圳清华大学研究院院长冯冠平用8年时间主导研发的石英数字式力传感器。企业成立后，累计出口额已达50亿，名列世界同类企业前三。

“把科研成果变成企业，再从企业里得到价值回报的盈利模式成为研究院进行科技成果转化的‘内生动力’。”深圳清华大学研究院副院长刘伟强说，研究院从科研成果转化和企业“孵化”中获益的同时，研发人员也通过实名制的股份等激励机制从研发投入中获益。“科研创造价值、价值反哺科研”的良性循环为研究院自我发展提供了“巨大内力”。

“四不像模式”为形成科研研发良性循环提供机制保障。刘伟强说，为给深圳清华大学研究院提供体制机制上的保障，该院开创了“四不像模式”：第一，是企业又不完全像企业。研究院实行企业化管理，但不同于一般企业，是科技创新和成果转化基地，强调社会效益和经济效益并重。第二，是事业单位又不完全像事业单位，实行事业单位的企业化运作。第三，是研究机构又不完全像科研院所，将科技创新、人才培养、管理服务和创业投资等功能融为一体。第四，是大学又不完全像大学，植根于清华大学的校风和传统，又融入了特区企业文化特色的。

“这一模式使研究院摆脱了原有的制度束缚，清除了发展道路中的体制机制障碍。”刘伟强说。

市场风向“守望者”：高

科技成果转化产学研融合新模式

“其实从本质上讲，我们的成功就一个秘诀：对高科技成果进行深加工，做市场风向的‘守望者’。”刘伟强说。

刘伟强总结说，如同制造业一样，高科技成果也有产业链的上下游，深圳清华大学研究院的工作就是对“高科技成果”这一产品进行“深加工”。他说，科研成果的应用需要将论文这一“初级产品”深加工，成为可以产业化应用的技术。他说：“目前，我们的用户都是英特尔、松下等国际公司。科技的产业化不仅解决了生产技术问题，也让我们进入了市场，可以敏锐地掌握市场信息。”

“从帮企业临时解决技术难题，到共同提升技术和升级换代产品，再到现在帮企业谋划未来5年的技术前景和发展方向。”这是8年来深圳清华大学研究院与万裕科技集团有限公司的合作路线图。“在我们的技术升级支持下，万裕科技生产的电容器的产量和利润都实现了翻番。”刘伟强说。

刘岩认为，产学研结合是“你+我”；而“产学研融合”则是“你中有我、我中有你”，意味着更密不可分的格局，也意味着体制机制的变革和创新。多年来，深圳清华大学研究院一直探索产学研融合的新路径，并取得了不错的成绩。

(新华社深圳5月24日电)

业界动态

轻户外生态基金设立

本报讯(记者李禾)5月22日是“国际生物多样性日”。哥仑步户外用品有限公司向中华环境保护基金会捐赠1000万元，设立“轻户外生态基金”，用于保护我国特有濒危植物——西藏巨柏、红豆杉和华南虎等。

经调查，在西藏林芝海拔3040米地带生长着珍贵巨柏，其中最大一棵高57米、直径5.8米、树龄2600年，被誉为“中国柏科之最”和“世界柏树王”；红豆杉是第四纪冰川后遗留下来的世界珍稀濒危植物，被誉为“植物熊猫”，在南岭地区的广东乳源瑶族自治县生长着红豆杉古树群落，其中有一棵2000多年古树。

中华环保基金会副秘书长王庭建筑说，生态基金将用于对珍貴古柏、红豆杉进行科学保护，并进行人工繁殖，以扩大其群数量；基金将支持目前唯一以华南虎为主要保护对象的广东粤北华南虎自然保护区，采用科学方法对华南虎驯养复壮和繁殖，力图解决华南虎亡种之忧。

北航第八届MBA年会召开

本报讯(记者蒋秀娟)5月22日，北京航空航天大学第八届MBA年会召开，大会以“新支点 新动力—中国经济的发展转型中的机遇与挑战”为主题，邀请国内著名专家学者、著名企业高管与北航MBA师生进行了交流。

据了解，北航MBA教育始于1998年，旨在培养具备经济管理和专业技术、勇于开拓、善于合作的复合型中高层管理人才，现已累计培养学员1800多名。2010年，北航MBA项目获批成为全国18所含MBA的专业学位研究生教育综合改革试点院校之一。经过十余年的发展，北航MBA教育项目已成为具有较强影响力和品牌效应的中国本土MBA项目之一。值得一提的是，北航MBA有着自己独特的社会导师制度，通过聘请社会企事业单位优秀的企业家、领导者担任学员导师来进一步培养适应社会管理的高等人才。

与此同时，北航MBA校友会也于今天正式成立。MBA校友会的宗旨是，加强校友之间、校友与母校之间的联系，为历届北航MBA校友提供交流沟通的平台，扩大北航MBA的社会影响力。

国产4架新舟60飞机销售秘鲁

本报讯(记者何晓亮)继成功运营亚洲、非洲、南美洲14个国家上百条航线后，新舟60飞机海外销售又取得新突破。5月20日，秘鲁CDS支线快运公司与中航工业西飞国际签订4架新舟60飞机购销合同。

秘鲁CDS支线快运公司成立于2004年，主要从事物流运输及旅游包机等业务。此次采购的4架飞机中有两架将从事旅客运输，两架用于航空货运。

秘鲁CDS支线快运公司总裁皮拉塔在签约仪式上表示，新舟60飞机较高的性价比和优异的性能是我们选择的主要原因。通过与其他航空公司比较，在500—600公里航线设计的支线飞机中，体现中国支线飞机制造水平的新舟60，性价比更高。这必将为CDS支线快运公司乃至中秘两国经贸合作做出重大贡献。

第四届国际服务外包大会将在南京举行

本报讯(记者姜婧)由商务部、中国贸促会和江苏省政府主办的第四届中国国际服务外包合作大会将于6月8日—10日在南京举行。届时，预计将有来自美国、英国、法国等11个国家和地区的80家海外发包企业参会，与国内软件研发、动漫创意、工业设计、医药研发、金融后台服务等五大服务外包领域企业进行对接洽谈。

据介绍，本届大会将借助国际服务业加速转移的有利契机，通过举办高峰论坛、圆桌会议、展示对接、专题论坛等近20场活动，对全球服务外包产业发展新趋势、“十二五”期间服务外包产业发展前景、云计算和物联网将引发服务外包新的变革和机遇等热点议题展开讨论。

与往届相比，本届大会增加了对国内发包企业的邀请，除了积极邀请跨国公司在华子公司参会外，还充分挖掘国内电信、金融等行业大型公司的发包能力，中国电信等企业将在大会上发包项目。

此外，本届大会还将举办企业对接展示会及跨国公司专场、服务外包人才培训校企对接会和服务外包企业与金融机构融资对接会、第二届中国经济50人论坛、金融外包对接会、生物医药研发外包对接会、物联网项目对接会等特色鲜明的活动。

辽河寻根 文明探源

本报讯(记者游雪晴)5月18日，是第35个国际博物馆日，国际博协(ICOM)将今年国际博物馆日的主题确定为“博物馆与记忆”。为此，由科技部、国家文物局、辽宁省人民政府共同主办，中国社会科学院考古研究所、辽宁省文化厅、辽宁省文物局联合承办的“辽河寻根文明溯源——中华文明起源展”在辽宁省博物馆拉开帷幕，让公众随着展览一起探索中华文明的起源。

国家文物局局长单霁翔强调博物馆作为人类文明记忆、传承、创新的重要基地，承担着记录过去、反映现代和未来发展的重要职责，应积极发挥文物藏品等文化遗产作用，并动员公众一起来探索与发现历史记忆，共同保护人类珍稀而脆弱的文化遗产。

“辽河寻根 文明溯源——中华文明起源展”是今年国际博物馆日的主题展览，也是“中华文明探源工程”辽河流域史前文明研究工作

的阶段性成果展。该展览以“中华文明探源工程”辽河流域史前文明研究工作取得的最新的科研成果为指导，系统展现了从距今8000年前的新石器时代至距今3500年前的青铜时代，以红山文化为核心的、辽河流域早期文明的文化特征、意义、地位与作用。展览分为“家园”“古国”“方国”三个单元，共展出了来自中国社会科学院考古研究所、辽宁省博物馆、内蒙古自治区文物考古研究所等14家文博单位的245件/组珍贵文物。

2004年正式启动的“中华文明探源工程”将辽河流域史前文明研究作为对中华文明起源与早期发展研究的一项重要内容。通过研究发现：在中华文明起源的过程中，以西辽河流域为中心的辽河流域是中华文明的重要发源地之一。早在距今8000年前这里就已经出现了龙的形象和成熟的玉器，红山文化的“坛、



洪湖湿地遭70年一遇大旱。图为一艘渔船被翻过来放在洪湖边。

新华社记者 郝同前摄

全国各地科技周精彩纷呈

本报讯(实习生李莹)

北京 “我觉得我就像真的在坦克里面一样！感觉特别真实！”北京翠微小学六年级12班的王晓菲刚刚从《从冷兵器到信息化》科普展览中的坦克模拟器上下来，脸上写满了激动和兴奋。5月20日，在北京科技周活动羊坊店青少年活动中心的展览现场，翠微小学百余名学生观看了展览并亲身体验了一把操纵坦克作战的快感。

本报讯(记者王建高)

青岛 通讯员刘洋)阴霾的天气挡不住市民的热情，参观的市民络绎不绝。参

观者中年长者80多岁，年幼者仅1岁，市民在工作人员引导下，有序的前往各个开放场所参观。5月21日，在中国科学院海洋研究所举行的“强化科技创新，发展蓝色经济”公众科学日里，亚洲馆藏量最大的中科院海洋生物标本库、中国科学院实验海洋生物学重点实验室、海洋生态与环境科学重点实验室、海洋地质与环境重点实验室和童第周纪念展室、曾呈

奎纪念展室、海洋科普展厅等科研场所全部免费向社会公众开放，吸引了青岛市众多市民争相参观。

中科院海洋所作为全国青少年走进科学世界科技示范基地、全国青少年科技教育基地等科普教育基地，自2001年起面向青岛市民举办科普宣传活动，普及海洋科学知识，提高全民科技意识，已成为青岛市社会影响较大的群众性科技活动。

在这个海洋生物标本馆里，近80万号海洋生物标本让前来参观的市民大开眼界，南极和北极的珍贵海洋生物标本更是难得

一见。中国科学院院士郑守仪亲自上阵，在有孔虫科普展架为市民耐心讲解，市民可以通过显微镜观看有孔虫标本。标本馆的工作人员现场为参观市民演示海洋植物标本的制作过程，并指导市民亲自动手制作藻类标本。

实验海洋生物学实验室、海洋生态与环境科学实验室、海洋地质与环境实验室均是中国科学院重点实验室，科研人员为公众准备了有害赤潮、生态毒理、水产养殖、渔业资源、地质构造等图版展示，现场进行实验操作并为市民讲解海洋科学知识。

一是开展促进创新创造和科学普及活动。以发展高端制造业、促进创新创造为内容，通过举办报告会、研讨会，广泛开展科技交流、学术研讨，充分展示自主创新成果，表彰在自主创新中作出突出贡献的科技工作者。加强科技项目计划成果的普及工作，使公众能够及时了解最新科技发现和创新成果。

二是开展节约能源资源、保护生态环境系列活动。通过举办科普报告、讲座、展览、知识竞赛、橱窗展示等方式，向公众宣传节约能源资源、保护生态环境的重要意义。三是开展保障安全与健康系列活动。重点开展预防和应对事故灾难、自然灾害、公共卫生事件和社会安全事件的安全保障教育。

四是开展促进创新创造和科学普及活动。在开幕式的各种有趣的科学小实验吸引了孩子们的参与，还有很多中小学生展示了航空航天模型放飞、科普剧表演等活动。现场还同时展示了黑龙江省重大科技成果，包括“十一五”期间大庆市荣获国家及省科学技术奖的科技成果。

“平安龙江”展览展示了安防科技在百姓生活中的应用，让更多的人现场感受到公安科技所带来的安全感。

今年黑龙江省科技活动周更加关注民生，把普及低碳环保、食品安全、卫生健康等与百姓生活密切相关的科技知识作为重点。

同时创新活动方式，丰富活动内容，吸引青少年、农民、企业职工和社区居民等广大人群的广泛参与。

活动还将举办粮食及食品安全、防震减灾、大众文化等科普知识展及专利知识宣传、科普剧演出、医疗咨询、义诊服务等活动。

周重点放在创新型城市建设上，市区将举办429项活动，突出科技创新、科技支撑、人才创业、科技惠民四个特点。

据了解，今年大庆科技·人才活动周将宣传科技方針政策、突出“节约能源资源、保护生态环境、

一见。中国科学院院士郑守仪亲自上阵，在有孔虫科普展架为市民耐心讲解，市民可以通过显微镜观看有孔虫标本。标本馆的工作人员现场为参观市民演示海洋植物标本的制作过程，并指导市民亲自动手制作藻类标本。

实验海洋生物学实验室、海洋生态与环境科学实验室、海洋地质与环境实验室均是中国科学院重点实验室，科研人员为公众准备了有害赤潮、生态毒理、水产养殖、渔业资源、地质构造等图版展示，现场进行实验操作并为市民讲解海洋科学知识。

一是开展促进创新创造和科学普及活动。以发展高端制造业、促进创新创造为内容，通过举办报告会、研讨会，广泛开展科技交流、学术研讨，充分展示自主创新成果，表彰在自主创新中作出突出贡献的科技工作者。加强科技项目计划成果的普及工作，使公众能够及时了解最新科技发现和创新成果。

二是开展节约能源资源、保护生态环境系列活动。

通过举办科普报告、讲座、展览、知识竞赛、橱窗展示等方式，向公众宣传节约能源资源、保护生态环境的重要意义。

三是开展保障安全与健康系列活动。

重点开展预防和应对事故灾难、自然灾害、公共卫生事件和社会安全事件的安全保障教育。

四是开展促进创新创造和科学普及活动。

在开幕式的各种有趣的科学小实验吸引了孩子们的参与，还有很多中小学生展示了航空航天模型放飞、科普剧表演等活动。

现场还同时展示了黑龙江省重大科技成果，包括“十一五”期间大庆市荣获国家及省科学技术奖的科技成果。

“平安龙江”展览展示了安防科技在百姓生活中的应用，让更多的人现场感受到公安科技所带来的安全感。

今年黑龙江省科技活动周更加关注民生，把普及低碳环保、食品安全、卫生健康等与百姓生活密切相关的科技知识作为重点。

同时创新活动方式，丰富活动内容，吸引青少年、农民、企业职工和社区居民等广大人群的广泛参与。

活动还将举办粮食及食品安全、防震减灾、大众文化等科普知识展及专利知识宣传、科普剧演出、医疗咨询、义诊服务等活动。

周重点放在创新型城市建设上，市区将举办429项活动，突出科技创新、科技支撑、人才创业、科技惠民四个特点。

据了解，今年大庆科技·人才活动周将宣传科技方針政策、突出“节约能源资源、保护生态环境、

人！”入学那天，小张的父母，还有70多岁的爷爷奶奶都来相送。据空军工程大学统计，70%的学员由父母陪送来校报到。

比“送学团”现象更让人担忧的是，一些新学员报到后，家人爬上爬下收拾床铺，自己却在一旁悠然自得地玩手机；多数新学员常对周围的事评头论足，却很少考虑别人的感受；远离家乡和父母，不少新学员学习注意力不集中，晚上睡不着觉，甚至还躲在被子里哭鼻子……

针对这些情况，空军工程大学广泛开展了“感恩心、责任心、荣誉心、友爱心”大讨论，组织新学员围绕“感恩党的关怀、感恩国家培养、感恩军队教育、感恩人民养育、感恩父母亲爱”

基础。构建起理工类大学政治理论课、兵种专业课、系列讲座课、专题教育课程体系，组织学员系统“补课”，12名优秀政治教员和基层政治主官走上讲台，设置12堂专题教育课；5名兼任党支部书记的博士生导师组成“博导讲师团”，讲授我党我军发展壮大的历史；在本科学员队设立“政工导师”，组织31名优秀政治理论课教员挂45个本科学员队。协助开展政治教育和时事政策教育；组织大学专家教授修订教材，给新学员补上学习实践科学发展这一课……

课堂教育系列化，打牢学员理性认知基础。

构建起理工类大学政治理论课、兵种专业课、系列讲座课、专题教育课程体系，组织学员系统“补课”，12名优秀政治教员和基层政治主官走上讲台，设置12堂专题教育课；5名兼任党支部书记的博士生导师组成“博导讲师团”，讲授我党我军发展壮大的历史；在本科学员队设立“政工导师”，组织31名优秀政治理论课教员挂45个本科学员队。协助开展政治教育和时事政策教育；组织大学专家教授修订教材，给新学员补上学习实践科学发展这一课……

课堂教育系列化，打牢学员理性认知基础。

构建起理工类大学政治理论课、兵种专业课、系列讲座课、专题教育课程体系，组织学员系统“补课”，12名优秀政治教员和基层政治主官走上讲台，设置12堂专题教育课；5名兼任党支部书记的博士生导师组成“博导讲师团”，讲授我党我