广东韶关推动盘活镇村资源资产

强镇富村公司上线 农民抱团走向市场

◎本报记者 龙跃梅
通 讯 员 吴梦雁 侯海霞 汪露蓉

“赤谷村，24.6万元！侯陂村，18.6万元……”2023年12月21日，广东省韶关市始兴县马市镇的19个村（居）领到了合计71万元的强镇富村公司年终分红。

当天，不仅有分红的欢乐，还有镇村经济新气象带来的变化。

广东以“头号工程”的力度，推进实施“百千万工程”。韶关选择镇村“下海”经商的改革路径——2023年在全域推广强镇富村公司，发展新型农村集体经济，通过市场化运作、规范化运营，积极盘活镇村资源资产，促进镇村和群众增收致富，推进乡村全面振兴。

目前，韶关市全域推广开展强镇富村公司、发展新型农村集体经济这一创新做法，入选广东省委深改委2023年评选发布的20个新型农村集体经济典型案例。

在广东省韶关市仁化县大桥镇长坝村的粤北果场，工作人员从车上把柚子卸下。 新华社记者 邓华摄

从“小散弱”突围

2023年12月5日，在位于世界公认的“黄金气候生态带”（北纬25°）的仁化县长坝村，1.5万公斤长坝沙田柚被运往荷兰。

这些“山货”在欧盟新规生效后，顺利通过500多项检测，成为韶关市首批出口欧盟的柑橘类产品。

然而，尽管韶关的优质农产品已“出山出海”，但仍面临如何提高收益的“灵魂拷问”。

在60公里外，始兴县马市镇溪丰村的党支部书记易路华算了一笔账：“2023年我们这里雨水多、气温低，一亩水稻产量大概400—450公斤。按一亩水稻卖600块钱算，如果种了20亩，收入就是一万多块钱。”

“韶关地处丘陵地带，田地分散，难以进行大面积机械化种植。土地等资源资产普遍‘小而散’。”该市“百千万工程”专家智库专家委员杨树臣认为，“我们面临农村人口老龄化问题日益凸显、经营生产人才缺乏等挑战，很多村集体没有经济来源。”

随着广东掀起“百千万工程”热潮，韶关努力寻找解决问题的答案，聚焦经济最薄弱的乡村，从发展新型农村集体经济破题，进而促进群众增收致富。

“镇村成立公司，必须引入现代管理制度，增强与资本对话的能力、市场培育能力、抵抗风险能力，在更高层次带领村集体和农民抱团闯市场。”走访了全市各村（居），韶关市农业农村局局长刘世冬告诉记者，普遍性问题必须从体制、机制进行破局。

2022年，韶关在全市99个涉农乡镇（街道）创新设立强镇富村公司，2023年实现105个镇街全覆盖。

唤醒“沉睡”的资源

2023年4月，乳城镇坝厂村党支部书记吴衍欢，在乳源乳城镇强镇富村公司管理人员选任“打擂比武”中，获得第一名，当选公司总经理、法定代表人。“在共享经济时代，我有信心用毕生所学，充分调动闲置资源，发展壮大镇村集体经济。”吴衍欢说。

在千金易得、人才难求的乡镇、农村，如何才能吸引更多“小镇创业家”带领村集体和农民抱团闯市场？

韶关创新开展“万名乡贤帮千村”行动，建立包含12484人的县镇村三级乡贤数据库。2023年以来，韶关新增乡贤帮扶项目244个，投资金额达21亿元。

在强镇富村公司初创期，困难与制约因素浮出水面：原有村集体资源资产未能充分利用，不少处于“沉睡”状态；开拓市场、培育产业能力不足；产品附加值低，增值收益不足……

为解决这些问题，韶关全面梳理镇村两级可利用资源资产清单，通过高附加值农业潜力空间分布图、高附加值农产品生产合作推介表等数据图表，让公司明确“有什么、干什么、怎么干”。

直面过去资源资产闲置低效的情况，白土镇强镇富村公司整合土地，让“小田变大田”。

“公司大力开展土地流转，推广‘种植大户+村集体+农户’模式，让种植大户托管经营撂荒耕地。公司还采取‘村集体经济增收+群众效益分红’的方式，将相关方的利益绑在一起，解决‘无人种地’和‘谁来种地’的问题。”白土镇副镇长许伟恩告诉记者。

用公司这个平台做“乘法”，整合资源初见成效。2023年以来，全市强镇富村公司农村土地流转业务收入3281.52万元、盘活宅基地等闲置资源资产1004.97万元、物业出租收入1445.11万元；统筹推进撂荒耕地复耕复种，整治面积8994.63亩。

同样把整合作为年度关键词之一的浈江区新韶镇强镇富村公司，选择从IP入手——打造韶关首个区域公共手信品牌“新韶九章”。

“包括酱油、茶叶、山茶油等在内的150余种优质农副产品和10余种文化产品被纳入‘新韶九章’品牌礼盒。”新韶镇副镇长郭玉婷表示，他们需要打通生产、加工、流通环节，融合一二三产业，提高附加值，才能更好地实现联农带农。

为此，公司加强与中化学冷链物流有限公司的合作，打造“新韶九章”产业融合示范园，与各县（市、区）签订合作协议。2023年以来，在品牌带动下，公司营业额突破千万元。

农者有其“股”

2023年12月21日，始兴县马市镇强镇富村公司举办了股东分红仪式，为19个村（居）分红71万元。这不仅让村集体发展有了更多预算，也让各股东根据实缴出资金额、公司年终盈利、项目资源三项进行分红，打破原有各村“单打独斗”的模式。

“我们盘活闲置资产，以土地入股的模式，统一将土地流转到公司，用这些土地开展光伏项目。除了村集体股东分红，村民还享受土地租金分红！”马市镇侯陂村党总支部书记邓小龙喜上眉梢。

截至2023年12月12日，始兴县马市镇强镇富村公司营收已达1135.25万元，成为始兴县3家上规上限的强镇富村公司之一。虽然实现上规，公司上下仍对经营模式较传统、市场化带动能力有待提高等短板弱项有着清醒认知。

“公司销售的农产品季节性强、可销售期短，需要配套的物流支撑。在物流方面，我们的基数小、议价能力不足。”公司负责人黄丽娟说。

作为效益优先的股份制公司，如何直面困难、做大“蛋糕”，形成更可持续的盈利模式？

“公司和各村是命运共同体。我们接下来将抱团取暖，和其他乡镇打通产销链条、实现降本增效。”韶关市农业农村局驻马市镇帮镇扶村队队长黄健说，“我们还要发挥好桥梁纽带作用，当好‘店小二’‘服务员’，做好土地综合整治，引进更多优质项目。”

和马市镇一样，2023年各强镇富村公司陆续传来分红的利好消息。目前，韶关市105家强镇富村公司共分红762.56万元，其中村集体经济组织获得分红576.22万元。

截至2023年12月15日，全市强镇富村公司已带动4313人就近就业，从联农带农上体现“惠及谁”。

“把经济最薄弱的镇村推向市场，必然会遇到困难，也会有不同的声音。”刘世冬说，目前，他们正在研究改革创新农村金融支持政策，解决各公司融资难等问题。

湖南洪江多措并举 “水上侗寨”展新颜

◎本报记者 俞慧友 通讯员 李 林

红灯笼、拦门酒、竹竿舞、芦笙踩堂、侗歌对唱、侗族百家宴……日前，湖南省怀化市洪江市的“水上侗寨”——托口镇三里村传统侗家好不热闹，村民们正载歌载舞迎新春。

三里村地处清江湖国家湿地公园保护区，面积约9.89平方公里，是当地托口电站建设整体移民村。全村下辖22个村民小组，有1642户5060人。此前，村庄交通基础设施落后，土地资源贫瘠，环境建设也不佳，这里渐渐成了“落后村”。

针对移民村发展面临的系列问题，近年来，洪江市立足村情村貌，因地制宜，将其纳入湘黔两省战略合作的清水江旅游新通道及湖南省大湘西“古城商道”精品旅游路线的发展规划，积极探索库区“生态经济化、经济生态化”发展路子。

要发展乡村经济，必须得有特色产业。洪江市多方筹划，为该村定下了发展以黄桃为主，杨梅、奈李为辅的水果产业特色道路。具体实施路径，则是依托当地山地资源发展水果种植产业，通过合作社以点带面，以先进个人带动群众，目前已初见成效。“现在，我们村有黄桃基地2000余亩，年均可增收3000万元；杨梅、奈李基地1000余亩，年均增收2000万元。”三里村党总支书记唐永刚乐呵呵地说。

水果有了，还要打开销路。

三里村阳钢果蔬专业合作社负责人杨钢向科技日报记者介绍，2017年，他流转了村里200亩山地建黄桃基地。“以前，这里交通不便，所以黄桃销售不畅。近年来，借着洪江市打造‘水上侗寨’乡村旅游项目的东风，我们的基础设施越来越完善，环境越来越美，游客也越来越多，现在基地的黄桃供不应求。我们带着村民一起干，已成功实现产销一体化。”他说。

杨钢口中的“水上侗寨”，是该村在洪江市“后扶”政策驱动下，推出的乡村旅游项目。该村充分利用清江湖丰富的生态旅游资源，系统整合和开发旅游产品。近年来，当地还全力实施人居环境整治提升行动。这里渐渐成了黔海旅游度假区的“后花园”，游客自然源源不断。

“‘水上侗寨’焕然一新，成了湘西有名的网红景点。”当地搬迁户杨学林说，“我的农庄年均收入15万元以上，每年都有增长！”

水果产业、旅游业齐头并进，该村经济发展快速增长。2023年，该村集体经济收入40余万元，较上年增长60%以上。

密植滴灌精准调控技术 助力玉米单产创新高

◎本报记者 马爱平

“在不增加水肥投入的条件下，玉米密植滴灌精准调控技术通过增密种植、滴灌水肥一体化按需供应等措施，在大幅度抗逆增产的同时，实现了水肥的高效利用。在实践中，该技术实施区较周边农户地块亩产平均增加150公斤—300公斤，已在多地实现了吨粮田。”近日，在由河南省农业农村厅粮食作物处与中国农业科学院中原研究中心（以下简称中原研究中心）联合主办的玉米密植滴灌精准调控技术培训班上，中国农业科学院作物科学研究所研究员、中原研究中心科研团队骨干李少昆表示。

河南省是我国玉米生产的重要省份，提高玉米单产对提升粮食产能具有重大意义。

“玉米密植滴灌精准调控技术已被列为河南省2023年主推技术。2023年，河南省结合各类涉农项目，在全省70个县落实以该技术为核心的技术示范推广，应用面积超过70万亩，取得了显著的抗逆增产增收效果。”河南省农业农村厅粮食作物处处长魏国强表示。

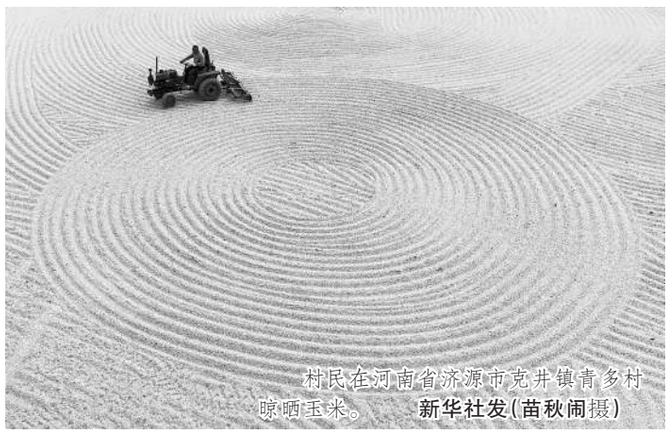
实际测产数据显示，河南省多地施用玉米密植滴灌精准调控技术后，玉米单产创新高。“使用该技术后，去年我们的玉米产量大幅提升，每亩地至少增加200斤的产量和500元的利润。”舞阳县种植大户闫越东高兴地告诉记者。

据了解，该技术由中原研究中心“黄淮海夏玉米高产栽培与品质生理团队”（以下简称玉米团队）经过长期科研攻关创制，可使玉米大幅增产。

“玉米密植滴灌精准调控技术，是以增密种植为增产核心，运用滴灌水肥一体化设施条件，在玉米生长的全过程按需、分次、定向地供给水肥，为有效提高玉米种植密度提供了物质基础。”李少昆介绍，该技术系统集成了土地精细耕整、种子精准包衣、导航单粒精播、水肥一体化、机械精准收获等六大精准调控关键技术，综合施策解决了玉米密植中出现的“倒伏、空秆、早衰、抗性减弱”等突出问题。如今，该技术在我国西北、东北、黄淮海等玉米主产区应用，已经连续刷新区域高产纪录和大面积生产的单产纪录。

玉米是单产提升潜力最大的粮食作物之一。河南省耕地条件好且大多具备良好的农田灌溉条件，是玉米密植滴灌精准调控技术的适宜应用区域。培训班上，河南省首席科普专家、农业技术推广研究员王庆安等专家建议，在河南实施“提升玉米产能，新增百亿斤粮食”三年行动，在玉米主要生产县（市、区）示范、推广，稳步全面推进这一技术。

“中原研究中心将与河南省农业农村厅一起支持玉米团队，加快技术推广应用落地。我们将继续出经验、出成果、出人才，增强玉米生产能力，用科技支撑河南省粮食稳产保供，为新一轮千亿斤粮食产能提升贡献力量。”中原研究中心主任顿宝庆表示。



村民在河南省济源市克井镇青多村晾晒玉米。 新华社发（苗秋闹摄）

河南社旗：把一只鸡做成一条链

◎本报记者 孙 越 实习生 姚豆豆

“扶持一个项目，不能只盯着这一个项目，而是要完善项目的上下游，打造完整的产业链。”1月19日，寒风凛冽，下乡途中的河南省南阳市社旗县副县长黄远芳告诉记者。

2021年9月，黄远芳接替挂职期满的同事走马上任，到中国铁路通信信号股份有限公司（以下简称中国通号集团）的定点帮扶县社旗县，担任挂职副县长。新官上任，黄远芳就遇到了一个难题：集团的帮扶资金该如何用、给谁用，才能充分发挥科技创新对现代农业的支撑和引领作用？

经过深入走访、多方调研，黄远芳立足社旗县农业大县的基础，聚焦丰富的农副产品资源，把帮扶重点集中在农产品原料、配方、生产工艺、发展模式等方面的创新上，遴选重点产品、重点项目进行帮扶，推动社旗县乡村产业全链提升。

打造供应链 拓展增收致富平台

社旗县张磊养鸡服务专业合作社位于朱集镇齐庄村。为助推养殖产业发展、进一步提升合作社带动能力，合作社需要更新设备并扩大规模，但在筹资方面遇到了难题。群众急，合作社负责人张磊也急。多方辗转后，相关发展规划和资金申请呈到了黄远芳桌上。

在黄远芳的努力下，中国通号集团划拨科技兴农帮扶资金50万元。资金到位，合作社生产规模扩大了，农户收入增加了，群众的笑脸也变多了。

“刚开始作为散户养鸡的时候，我总是很担心，万一养不好，折本了怎么办？但自从跟着张磊养鸡服务专业合作社后，我的心里就踏实了。一年出栏3到4批肉鸡，一年半我就可以收回成本。”村民李正开心地说。

截至目前，参与合作社的养殖户已销售25000羽肉鸡，市场前景和收益均良好。当前，该合作社已建成鸡棚2座，累计发展圈舍面积3000余平方米，可存栏肉（蛋）鸡7万多羽。

延伸产业链 增强产业带动能力

鸡要养殖好，销路是关键。扶持张磊养鸡服务专业合作社做大做强后，黄远芳又把目光放到了鸡肉加工这一链条上。

河南正全实业有限公司（以下简称正全公司）是社旗县唯一一家风干鸡生产企业。公司原建有两条一条龙式的生产线，年产风干鸡50万只。但对一家掌握传统工艺的老品牌企业来说，这样的生产效能还远远不够。

社旗县锁定目标，为正全公司把脉问诊，鼓励该企业成为“链主”，形成产业链、研发链、培训链、创业链“四链”同构的发展模式。通过龙头企业的带动，形成链路效应，促进全县养鸡产业转型升级。

在科技兴农专项资金的扶持下，“赊店周氏风干鸡制作工艺研究与应用”项目成功立项。企业研究出有关新技术3项、新工艺2项，并将其全部用于生产。新工艺和技术投入生产后，该公司生产的风干鸡稳定性提高，生产周期缩短，出货量变多，经济效益提高了25%—30%。

“公司现在又增加了两条新的生产线，优质风干鸡年产量突破100万只。每只鸡经过加工后实现增值1倍左右，今年预计年产值突破4000万元，新增产值2000万元左右。”正全公司总经理王冰介绍。

现在，正全公司与本地66家散养土鸡合作社建立良好的合作关系，发展订单供应饲养场22家、散养户110户，预计可带动120户建档立卡脱贫户、监测户年增收3500元以上。该项目的实施，延长了产业链条，补齐了产业短板，有效解决了鸡农饲养产品“出售难”“售价低”的问题。

提升价值链 探索生态循环模式

畜牧养殖业发展壮大的另一制约因素是粪污处理。“养鸡太不容易了，粪污处理难，邻居们意见都很大，我们也不知道该怎么办。”社旗县李店镇半坡村养殖户李德明说。

社旗县京源肥业（河南）有限公司（以下简称京源肥业）是一家本土企业，从事生物有机肥及有机肥料开发、生产、服务等。为使全县养殖场的畜禽粪便污染得到更加有效的治理，提升产业链价值，黄远芳选中了该公司的相关项目。

“在政府扶持下，公司引进酵素菌技术，并自行研发混合菌种，对固体肥料进行发酵处理，基本上做到了全过程无味化处理。该技术取代了传统液体肥料窖池沉淀发酵工艺，大大提高了处理效率。”京源肥业总经理张新燕介绍。

现在，该公司与全县多家畜牧养殖合作社、企业、散户签订了垃圾资源再利用合作协议，有效解决了粪污处理难题。

“用了新技术生产的有机肥，我这地里的蔬菜长得更旺了。”李店镇利他农业科技发展有限公司蔬菜基地老板王哲说。

不仅如此，京源肥业还与县内多家蔬菜、林果基地等种植合作社签订有机肥供货协议。其产品还远销广西、海南等地。

带来一笔资金，投入一个行业，完善整个链条。社旗县围绕一个中心，打造全产业链条，着力提升农产品竞争优势和产品价值，走出一条可循环的生态畜牧发展之路，实现了经济效益、社会效益和生态效益共赢。

2003年起，中国通号集团定点帮扶社旗县，20年来先后派出15名帮扶干部，累计投入帮扶、捐助资金3000多万元，在基础设施建设、教育扶贫、健康扶贫、产业扶贫、就业扶贫、消费扶贫等方面取得了显著成效。

“下一步，我们将按照社旗县‘一园两带三区’产业发展新格局，围绕蔬菜、中药材、畜牧等特色产业，进一步加大资金投入，将帮扶资金用于产业发展的比例提高到70%以上；大力推广‘龙头企业+合作社+农户’等帮带模式，完善联农带农机制，提高脱贫人口监测对象在产业发展中的参与率；改善产业基地生产条件，壮大产业规模，完善利益联结机制，提升产业帮扶成效，努力把特色产业培育成乡村振兴的支柱产业。”黄远芳说。

乡村振兴