强化创新主体地位 建设世界一流企业

——企业负责人谈提升企业核心竞争力

编者按 党的二十大报告提出，实施产业基础再造工程和重大技术装备攻关工程，支持专精特新企业发展，推动制造业高端化、智能化、绿色化发展。这为企业高质量发展提供了科学指引和根本遵循。本期特刊邀请部分企业负责人撰文，围绕强化企业科技创新主体地位、提升企业核心竞争力谈学习认识、落实举措。

铸就制造强国的“钢铁脊梁”

于 勇 河钢集团党委书记、董事长

党的二十大报告描绘了深入推进中国式现代化的美好蓝图，作出了“加快建设现代化经济体系”“推动制造业高端化、智能化、绿色化发展”等重要部署，为钢铁行业高质量发展提供了科学指引和根本遵循，让我们倍受鼓舞、倍感振奋、倍增信心。

河钢集团（以下简称河钢）作为钢铁行业领军企业之一，将坚持“科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力”，开辟“技术升级”新的发展路径，加快推进“钢铁向材料、制造向服务”转变，不断塑造高端、智能、绿色的发展新动能新优势，为铸就制造强国的“钢铁脊梁”积极贡献河钢智慧和河钢力量。

面向高端化，持续做强创新策源功能。破解高端钢铁材料“卡脖子”难题，是河钢锚定的科技创新主攻方向。我们将以技术升级为总牵引，聚焦关系国家安全和国民经济命脉的重大基础材料需求，聚焦航空航天、海工装备等高端制造细分领域，集聚力量进行原创性、引领性科技攻关，主动构建更加自主、安全、刚性的钢铁材料产业链供应链。充分发挥河钢材料技术研究院等技术升级“排头兵”作用，做好前沿技术研发超前布局，提升创新技术源头供给能力，培育更多的“世界首创”“国内首发”和“单项冠军”产品。拓展产学研用紧密耦合的协同创新体系，巩固河钢与世界级龙头企业、知名科研院所共建的32个“全球研发创新平台”，开展钢铁行业关键共性技术研发与创新、科研成果转化、高技能人才培养等深度合作，共创面向基础研究和萌芽技术的国内外合作创新生态，由跟随型创新向原创型创新迈进。

面向智能化，持续推进产业生态更新。我们将深刻把握数字经济背景下的数字化、智能化发展趋势，创新数字化新技术应用场景，打造智能制造标杆示范项目，建设全球领先的智慧工厂，形成可复制、可推广的行业解决方案和产业化成果，不断发展壮大智能制造矩阵。基于钢铁行业特点，加强与高校、技术研发单位深度合作，融合5G、人工智能、大数据、云计算等新一代信息技术，共同研究开发一个泛在连接、开放、智能的工业互联网平台，实现5G智慧工业园区、5G智慧工业港口、5G智能工业制造等领域的技术突破，推动钢铁制造向网络化、智能化、数字化转型。跟进智能化时代层出不穷的新业态新模式，积极推进商业模式创新，推动物联网、智能装备等产业链环节互联共享，全面赋能“中国制造”跃升“中国智造”。

面向绿色化，持续保障“绿钢”制造供给。我们将加快推进实施全球首例120万吨以焦炉煤气为还原气体的氢冶金示范工程等绿色低碳工艺的颠覆式创新，探索氢能冶炼、二氧化碳捕集利用与封存等技术路径，在污染物治理、水资源利用、固废资源化、低碳冶金、绿色能源等领域厚植新的领先优势，积极为钢铁行业低碳转型贡献“河钢方案”。以制造绿色钢铁为方向，着力开发更高强度、更优性能、更长寿命的高效绿色钢材产品，深层次构建低碳节能绿色产品生产体系，高标准打造“绿钢”制造供应链，让绿色钢铁具有更高的“生态颜值”和丰富的“低碳价值”，引领“钢铁让世界更美好”的全新实践。

为满足战略资源需求贡献力量

魏栓师 包钢（集团）公司党委书记、董事长

党的二十大报告指出，“坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位”“健全新型举国体制”“加快实施创新驱动发展战略”“实现高水平科技自立自强”。这为科技创新工作谋划了具有全局性、战略性、前瞻性的行动纲领，提出了时代赋予的更高要求。

稀土是我国重要的具有全球竞争力的战略资源，包钢（集团）公司（以下简称包钢）从诞生之日起就肩负着振兴共和国稀土工业的历史使命。新时代新征程，包钢必须紧抓创新这一关键变量，依托固有优势，补齐发展短板，为满足我国战略资源重大需求贡献力量。

坚持优势互补、平台共建，打造协同创新生态圈。近年来，包钢不断优化配置科技资源，整合优势创新平台，高标准建设国家新材料测试评价平台，做实国家级企业技术中心，努力将白云鄂博稀土资源研究与综合利用国家重点实验室和国家工程研究中心打造成国家战略科技力量。与此同时，加强与重点大学、科研院所的合作交流，努力搭建平台共建、人才共育、成果共享、战略共研、产学研用深度融合的创新联合体，集聚高质量科创资源，实现协同发展突破。

坚持精准发力、聚力攻坚，激发科技创新澎湃动力。近几年和今后一个时期，包钢的重要任务是要聚焦国家战略性需求，明确重点突破方向，着力解决国家重大工程、战略性新兴产业发展核心材料的关键技术问题，重点围绕推动产业链高端化问题，强化前沿技术部署，在镨钕金属加工、磁性材料产业链延伸、镧铈应用、污染防治及能源资源高效利用、产品制造绿色化和智能化等领域实施一批科技重大项目，突破一批关键核心技术，实现一批高质量成果的转化，为保障稀土战略资源产业链供应链安全奠定坚实基础。

坚持激励引导、赋权赋能，蹚出体制机制改革新路子。近年来，包钢持续深化“科改示范行动”，破除一切制约科技创新的思想障碍和制度藩篱，改善科技创新生态，激发创新创造活力。深化市场化改革，加强科技攻关，实施“揭榜挂帅”制，促进产业链与创新链深度融合，为产业发展注入新的生机活力；创新股权激励和市场化效益分享激励机制，推动PVC热稳定剂、稀土热障涂层等重点科技成果价值评估，兑现股权激励，激发科研人员创新热情，推动形成科技创新百舸争流、产业转化百花齐放的良好局面。

坚持不拘一格、引贤育人，激活人才发展“一池春水”。包钢要继续立足中西部地区实际，坚持聚天下英才而用之，面向全球选聘高层次科技人才，实现博士研究生等高端人才常态化引进、本科及硕士研究生等基础人才规范化引进；全面提高人才自主培养质量，畅通人才晋升渠道，提供配套人才培养资金，培养一批具有国际水平的战略科技人才、科技领军人才、青年科技人才和创新团队。目前，包钢正在实施选人用人机制市场化改革，推动科研单位和团队双契约化管理，建立差异化薪酬分配机制，形成科技人员安心搞科研、管理人员诚心服务科研、经营团队精心谋划科研的优质发展环境。

发挥国企稳经济“压舱石”作用

李守江 国投罗钾公司党委书记、总经理

党的二十大报告中强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。作为国有企业，我们要深入学习贯彻党的二十大精神，坚持以推动高质量发展为主题，具体做好以下工作。

一是持续深化改革。党的二十大报告提出，“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力”“完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业”，为新征程上国有企业改革指明了方向、提供了根本遵循。一分部署，九分落实。国有企业要高质量发展，需要有“壮士断腕”的勇气，我们必须要坚决破除一切妨碍发展的体制机制障碍，坚决冲破思想观念束缚，突进深水区，敢啃硬骨头。坚持以高质量发展牵引企业改革工作，进一步完善公司治理结构，加强改革顶层设计，以“抓重点、补短板、强弱项”为切入点，推进现代企业制度建设，巩固提升“科改示范行动”成果，着力夯实防风险、迎挑战、抗打压的能力，以提高发展质量和效益为中心，通过持续深化改革实现转型升级和高质量增长，发挥好国企稳经济的“压舱石”作用。

二是坚持创新驱动。党的二十大报告更加坚定了我们走创新驱动发展之路的决心。“提升企业核心竞争力”为做强做优做大国有企业和加快建设世界一流企业指明了道路和方向。我们要聚焦主责主业，抓住核心技术和核心禀赋开展工作。首先是在罗布泊盐湖资源深部勘探技术、综合利用产业化技术、新型高效采卤技术、智能制造、高附加值钾肥新产品开发等方面继续加大科研投入，按循环经济要求，加快资源综合利用，推进盐湖提锂提溴等工作，增强发展新动能。其次是推进钾肥产业延链拓链，深化“市场+研发+资本+推广+服务”商业创新模式，利用工艺研发、工程技术开发、市场开发、产业化开发“四级”创新体系，充分发挥产学研用深度融合、产业链协同创新机制的作用，提高科技成果转化和产业化水平，实现产业链上下游资源共享、协同增值。最后是完善创新驱动发展的制度，完善有利于科技创新人才向企业流动的体制政策环境，实施更加积极、更加开放、更加有效的人才政策，激发创新主体活力，为高质量发展提供人才支撑。

三是弘扬企业家精神。当前，世界百年未有之大变局加速演进，国内外形势复杂，在这时候公司掌舵人尤其需要弘扬企业家精神，在爱国、创新、诚信、社会责任和国际视野等方面不断提升自己，团结带领全体员工奋力拼搏、勇毅前行，把公司打造成以钾盐化工为主导，立体开发、综合利用、多产业并举的高科技、高成长型、有强大核心竞争力的世界一流企业，持续引领中国钾肥产业发展，为保障国家粮食安全、保证我国钾肥的稳定供应作出新的更大贡献，坚定不移把党的二十大重大决策部署付诸行动，见之于成效。

攀登高端装备制造产业“珠峰”

杨东升 徐工集团党委书记、董事长

制造业是立国之本、兴国之器、强国之基。作为习近平总书记亲临考察的装备制造业企业，徐工集团牢记习近平总书记“抓实体经济一定要抓好制造业”的殷殷嘱托，面对复杂多变的国际形势和全球疫情考验，危中思变、跨越赶超。

我们始终以强烈的“答卷意识”，坚守工程机械主业。一是坚持创新驱动战略，保持年5%以上的研发投入，构建了包括徐工研究院，国家重点实验室，高端工程机械创新中心，德国、美国、巴西、印度研发中心在内的“一院一室五中心”的全球协同研发体系；落地“技术领先用不毁”产品理念，自主研发了全球第一吊、神州第一挖等一大批“国之重器”；着力进行原创性引领性科技攻关，突破了液压件、传动件、履带底盘、精密工业等一批关键核心零部件技术，牢牢掌握了关键核心技术话语权。二是着力打造韧性强的产业链供应链，做强做优、做高做大工程机械、重卡等传统产业，培育壮大矿用机械、高空作业平台、养护机械等战略新兴产业；践行“同盟军、共进退”理念，发挥“链主”企业龙头作用，带动徐州1000多家、全球4000多家产业链供应链上下游中小企业，打造形成全球最齐全完备的工程机械综合产业链。三是积极推进智能化改造、数字化转型。发展绿色低碳产业，推动形成智能、绿色、低碳的生产方式。徐工集团以智能化改造、数字化转型为抓手，建成以起重机生产基地为代表的行业标杆智能工厂，使生产效率提升150%，运营成本降低29%，关键工序数控化率增长至90%，数字化系统覆盖率提升至95%。

党的二十大提出，“建设现代化产业体系”“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上”“推动制造业高端化、智能化、绿色化发展”，这为制造业下一步的发展指明了方向、提振了信心。下一步，徐工集团将全面贯彻党的二十大精神，坚定信心、勇挑大梁，锚定“高质量、控风险、世界级、稳增长”发展方针，坚持以工程机械为核心，以高端化驱动技术创新领先、以智能化促进产业转型升级、以绿色化引领行业低碳发展、以服务化延伸主业价值链条、以国际化打响全球知名品牌，加快构建主业突出、多元发展、更具竞争力的现代化产业体系，推动高质量发展，全面建设现代化世界一流企业、攀登世界高端装备制造业“珠峰”，努力把发展实体经济的“看家本领”练得更强、更过硬，以高质量发展把党的二十大确定的宏伟蓝图和各项任务落到实处，为实现第二个百年奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献！

自主创新 谱写“中国动力”新篇章

邢晓东 中车永济电机有限公司党委书记、董事长

党的二十大为国有企业高质量发展指明了前进方向、确立了行动指南。中车永济电机有限公司坚决把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，准确把握新时代国有企业战略定位，把轨道交通装备和新能源装备现代化产业链建设作为维护国家安全的使命责任，在实现中华民族伟大复兴新征程中谱写“中国动力”新篇章。

惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。近年来，公司瞄准高端化、绿色化、智能化发展方向，坚持轨道交通电传动核心技术的纵深研究和市场应用的横向拓展，不断做强做优做大“2+2+N”业务结构。从关键部件、核心器件到系统集成，从自主研制核心系统到实现健康预测智能运维、全寿命周期服务，我们的科技创新实力逐步从量的积累迈向质的飞跃，科技自立自强基础日益厚实，为保障产业链供应链安全自主可控提供了有力支撑。

“十四五”是我国产业竞争优势加快重塑、产业升级加快推进的重要时期，也是产业发展提质增效、迈向价值链中高端的重要时期。我们必须持之以恒抓改革促创新，推进落实基础固链、技术补链、融合强链、优化塑链、涵养生态“四链一生态”重点任务。一是发挥自身优势，持续加大研发投入和科技攻关力度，深化自主创新，强化基础、前瞻技术研发，将关键核心技术牢牢掌握在自己手里，实现高水平科技自立自强，持续打造“产业龙头”“单项冠军”，提升产业链核心竞争力。二是积极发挥创新主体作用，加强产学研用深度合作，通过建立协同、融合、共享机制，带动产业链上下游资源聚合、协同发展。三是坚持市场导向，以优势产品和技术服务全球市场。把落实“双碳”目标纳入产业发展战略布局，从发电端到用电端构建“源、网、荷、储”一体化“双碳”解决方案，加强联合创新中心建设和区域布局，提高市场响应速度和服务能力，坚决当好绿色产业链的主力军。四是始终牢记继续练好“内功”，继续改革创新的重要指示，以改革激发创新活力。一体发力深化改革高质量发展三年行动和市场化经营机制改革专项行动，稳妥推进“混改”“科改示范行动”。按照“优、平、减、去、活”思路深入推进体制、机制、效能治理，致力将科技创新“关键变量”加快转化为高质量发展“最大增量”，保障产业链自主可控。

中车永济电机有限公司将以党的二十大精神为指引，坚定不移走自主创新之路，持续为打造“国之重器”提供源源不断的新动力，为全面建成社会主义现代化强国作出新贡献。

推动行业技术进步和产业升级

李叶青 华新水泥股份有限公司党委书记、技术中心主任

党的二十大报告不仅为企业高质量发展指明了方向，也让我们每一位科技工作者、企业家深感肩上的责任重大，使命光荣。

华新水泥股份有限公司（以下简称华新）有115年历史，被誉为中国水泥工业的摇篮。20多年来，华新正是依靠创新驱动发展，建立起自主掌控的工程和装备技术能力，为企业持续保持高质量、高速度、高效益发展打下坚实基础。截至目前，我们建有国家级企业技术中心、博士后工作站、湖北省工程技术研究中心、工程实验室等创新平台，先后取得了一批重大科技成果。作为一家传统行业企业，华新每年研发投入已占到主营收入的3%。

从上世纪末开始，我们通过自主研发，完全掌握了全套新型干法生产线技术和核心装备。科技自主创新突破，促进了公司发展。

华新的科技创新不仅解决了自身发展问题，也带动了行业产业技术进步和升级，帮助社会解决了环境问题。华新从理论研究到技术创新，形成了水泥窑生态化协同处置固废的成套技术，将生活垃圾、市政污泥、工业危险废弃物、污染土、水面漂浮物、医疗废弃物等固体废弃物转化成水泥窑中的替代燃料，荣获2016年国家科技进步二等奖。近年来，华新已安全处置1800多万吨各种废弃物（不含粉煤灰、矿渣、炉渣等），为社会当好“清道夫”，节能减碳效果显著。

紧跟时代发展，我们以数字化创新应用赋能转型发展。今年5月，由华新主导，联合华为、阿里、海康等国内企业开发的“水泥低碳制造智能化关键技术创新与应用”被包含多位院士、专家在内的鉴定评审委员会认定为国际领先水平，这也是工业控制优化软件被国外巨头垄断背景下，中国水泥行业第一个独立自主研发的同类系统。

奋进新征程，华新干部员工将深入学习贯彻党的二十大精神，力争在推进行业技术进步和产业升级中打造“四个标杆”，推动百年华新从国内行业领先迈向世界一流企业。为此，华新将进一步完善自主创新体系和机制，营造一流创新生态，让创新成为发展的第一动力。我们要以国家级企业技术中心为基础，继续高水平推进创新平台建设，组建“水泥低碳绿色固废环保开发应用”湖北省重点实验室，争创国家重点实验室。同时，进一步加强与高校、科研院所的产学研用横向深度合作，大力实施“揭榜挂帅”制，力争从理论研究到成套技术开发、到企业科技成果转化取得新突破，推动我国建材行业实现“宜业尚品 造福人类”的行业发展目标。

激发改革新动力 形成发展新合力

王永前 金川集团股份有限公司党委书记、董事长

党的二十大报告指出，“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务”，并明确提出“完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业”，这为我们开创高质量发展新局面擘画了宏伟蓝图。

站在新的历史起点上，金川集团股份有限公司（以下简称金川集团）将坚持“党建统领、改革统揽、创新驱动、提质增效、转型升级”的总体战略，实施“规模倍增、结构优化、路径创新、党建保障”举措，不断激发改革新动力、形成发展新合力，确保实现新突破。

坚持党建统领、改革统揽，切实建立健全中国特色现代企业制度并发挥其显著优势。金川集团把坚持党的领导、建立现代企业制度、全心全意依靠职工办企业作为根本遵循，将三者有机统一起来，以整体性优势提升核心竞争力，以全面从严治党带动全面从严治企、全面科学治理。

坚持创新驱动、提质增效，切实走好实体经济高质量发展之路。金川集团围绕“战略规划滚动落实、现代企业制度运行有效、以市场化为主导的全面改革纵深推进”等战略举措，排出路线图、任务书、责任单和时间表，动态调整、压茬推进“十四五”期间各项任务目标，统筹思路创新、科技创新、管理创新、制度创新和全员创新，激发质量变革、效率变革、动力变革，以颠覆性创新、革命性手段努力转变发展理念和发展方式，加快从债务驱动型发展向权益驱动型发展转化、从要素投入驱动发展向创新驱动发展转化，努力在生产运营质量和资本运作质量上实现新提升，使公司生产经营与提质增效目标相辅相成，实现更有质量更有效益更可持续的发展，使公司改革发展与治企兴企方略相得益彰。

坚持科技进步、产业升级，建设具有国际竞争力的世界一流企业。金川集团将突出经济建设主战场，突出创新驱动主战略，突出融合开放、联合攻关主渠道，突出科技自立自强、产业自主可控主基调，全面提升研发投入强度、科技创新项目推进力度、产学研用一体化程度，全面夯实基础研究、突破关键核心技术、提速成果转化，促进创新链与产业链相联动、科技成果转化与产业转型升级相衔接，全面适应科技和发展加速渗透融合趋势，确保“十四五”末总体研发费用投入不低于55亿元，争取承担国家级重大项目5项以上，科技成果转化率达到65%以上。同时，抢抓新时代推进西部大开发等机遇，围绕“强龙头、补链条、聚集群”重要指示要求，充分发挥公司在镍、钴、铜、动力电池、氯碱化工等产业链的链主责任，继续推进产业基础高级化、产业链现代化。

新征程呼唤新作为。金川集团将胸怀“国之大者”，牢记“三个务必”，坚定不移走好新的赶考之路，确保“十四五”末实现营业收入5200亿元、工业总产值3500亿元。