

『东数西算』，寻找算力的西部支点

深瞳工作室出品

采写：本报记者 何星辉
实习生 兰霞 陈芳芸
策划：赵英淑 滕继濮 林莉君

成都智算中心上线、兰州新算力产业示范中心启动、黄河流域生态环境算力中心落地……进入5月，西部地区动作频频。这些动作，无一不是指向“东数西算”。

探索对算力有刚性需求的应用场景，打造新算力产业链，培育数据、算力、算法和资源协同的产业生态。对于西部地区来说，“东数西算”实在是一次难得的历史机遇。踏上了“东数西算”这条新赛道，面对其他兄弟省份的“你追我赶”，这一次，作为全国首个大数据综合试验区，贵州能否再度脱颖而出？

5月26日，因受疫情影响，2022中国国际大数据产业博览会改为线上举行，但外界对贵州大数据的关注并没有减弱。“东数西算”，贵州为什么值得期待？

“首位产业”背后的算力支点

阿基米德说，给我一个支点，我就能撬起整个地球。

根据《中国算力发展指数白皮书》，每1元的算力投入，可以带动3—4元的经济产出。那么，算力会不会成为撬动数据变现的一个支点？

在贵安新区，这已然成为现实。

电影《长津湖》，意外带火了此前籍籍无名的贵安超算中心。这部大片将近一半的特效渲染技术，都是由贵安超算中心提供的。尽管投入运营仅一年多，营收才800多万元，但贵安超算中心的设备平均使用率已经达到80%以上，算力每秒1.34亿亿次，居西部第三。

这个“西部第三”，正是贵州布下的“先手棋”。当初，在组织项目论证时，曾因个别专家反对，认为在贵州建设超算中心将会是一个“亏本买卖”，导致项目整整搁置了两年。2019年，在贵州省科技厅、贵州省大数据发展管理局、贵安新区三家共建单位的推动下，项目才得以重启。

贵安新区科创产业发展有限公司董事邓周灰说，作为贵安超算中心的运营方，该公司以市场化方式，从根本上保障了贵安超算中心的稳定运行。目前，贵安超算中心拿下下一个3000万元的影视特效订单，并和中国科学院上海营养健康研究所、华大基因等机构建立合作，为数字文化产业、抗震模拟演算、医学影像、天文科学等领域提供高性能计算支撑。

贵安超算中心扮演的，是一个探路者的角色。如今，在贵安新区这个大数据实践场上，更为外界所关注的，是一些算力“关键力量”的加码。

从选址建设，到产业布局、项目招商，贵阳大数据科创城只用了很短的时间，能让人感受得到，贵州在“闯新路”上的迫切感。按照规划，到今年年底，贵阳大数据科创城将聚集400家大数据企业，实现营收30亿元。

随着华为全球总部的正式落户，贵州实现了软服百亿企业“零突破”，华为在贵安新区开建全球最大的数据中心，承载华为云大数据、云渲染、云手机等业务。未来，数据中心预计服务器规模超过100万台，将覆盖全球2万公里、服务170个国家。

在“关键力量”的持续撬动下，“云服务”成为贵州大数据新的增长极。贵州明确提出要加快打造云服务“首位产业”，到2025年，云服务产业规模将达700亿元以上。

贵州大数据发展迎来历史拐点

“这么多年，我们一直坚守初心，走到现在是一种必然，也是贵州抢先机的一个结果。”在贵州省大数据发展管理局局长景亚萍看来，贵州大数据发展已经进入到了“厚积薄发”和“必然爆发”的阶段。她看到的，是“东数西算”给贵州带来的发展拐点。

回到2014年，谁又能想到，偏居西南一隅的贵州，竟然有勇气与站在时代前沿的“大数据”牵手。那一年，作为全国脱贫攻坚的主战场，贵州省农村贫困人口还有700多万人。贫困人口多、产业基础弱、科技人才乏，注定了贵州的大数据发展之路，从一开始就备

受质疑。

景亚萍坦言：贵在坚守。

在一片质疑声中，贵州一直在默默“囤数”。截至目前，贵阳贵安在建及投入运行数据中心23个，仅贵安新区就聚集了电信、联通、移动等7个超大型数据中心。预计到2025年，贵安新区将成为世界一流数据中心集聚区，服务器承载量可达400万台。

即便如此，在外界看来，这些年，贵州也仅仅是“中国机房”而已。因为，“沉睡的数据”并没有为贵州换来“滚滚的财富”。贵州虽然建设了一堆数据中心和机房，却只是停留在大数据发展的产业链低端。

浙江大学国际联合商学院数字经济与金融创新研究中心联席主任、研究员盘和林表示，贵州的数据中心建设早已走在了全国前列，不过，之前体现更多的是数据的存储功能。

但景亚萍认为，“没有数，哪有算？没有过去8年打下的基础，贵州大数据发展怎么可能迎来新赛道？”

贵州是全球超大型数据中心集聚最多的地区之一，特别适合做冷数据和温数据。一方面，在“东数西算”背景下，贵州的气候和电力优势将进一步凸显，大数据企业在降低能耗和用电成本上有了更好的选择，贵州将继续“筑巢引凤”，让大数据产业聚木成林。另一方面，在数据中心和算力枢纽建设上的超前谋划，意味着贵州在“东数西算”中，比其他西部兄弟省份有了“捷足先登”的更大可能。

对此，身为贵州大数据发展推动者和亲历者的景亚萍，颇为笃定。用她的话说，“这是一次千载难逢的

围绕着数据中心，向上下游延伸产业链，贵州有自己的“算盘”。从一开始的“东数西存”，到新赛道“东数西算”，到新场景“东数西训”，乃至最后实现“东数西营”，贵州大数据发展路径明确、目标清晰。



一帆风顺。受制于人才、技术和产业基础，在进入大数据探索深水区时，贵州出现比较吃力的现象实属正常。外界观察到，近年来，由于主要领导更替，有着“中国数谷”美名的贵阳，在纵深探索大数据发展时，似乎也曾有短暂的犹豫。有意思的是，在省级层面，贵州始终一如既往地表态：坚定不移地推进大数据发展战略行动。

从“贵州发展大数据确实有道理”，到被赋予“在实施数字经济战略上抢新机”的重任，悄然间，大数据已经成为贵州后发赶超的一面旗帜。在“十四五”的开局之年，时任贵州省大数据发展管理局局长马宁宇调任贵阳市市长，有着风向标的意义。

朱克力认为，创新需要容错试错的土壤，“东数西算”工程的全面启动，总体来说，对贵州是机遇大于挑战。

数字经济时代的贵州“闯者”

“数据只有流通起来，才能产生价值。”贵州省数据流通交易服务中副主任潘伟杰说，针对数据市场需求旺盛而供给不足的现状，如今，经重组优化后，贵阳大数据交易所再度启动运营，希望能探索出一条数据资产化、资源化和资本化的新路径。

最常见的应用场景，莫过于为企业画像。银行在审批贷款时，通常要对企业的经营及信用等情况有所了解，这时候，通过有公信力的第三方购买相应的数据及算力，就能很便捷地拿到企业画像，从而为决策提供参考意见。

贵阳大数据交易所在这其中，充当了一个撮合者的角色。自去年10月份以来，贵阳大数据交易所已经聚集了203家数据商，累计完成交易55

笔，交易额3885.79万元，今年将实现营收破亿的“小目标”。

围绕着数据中心，向上下游延伸产业链，贵州有自己的“算盘”。从一开始的“东数西存”，到新赛道“东数西算”，到新场景“东数西训”，乃至最后实现“东数西营”，在景亚萍的描述中，贵州大数据发展路径明确、目标清晰。

未来，贵阳大数据交易所或将扮演更重要的角色。

景亚萍透露，借“东数西算”的东风，贵州将加快拓展与成渝、粤港澳、长三角等地大数据中心集群的算力资源输送通道，积极承接东部地区后台加工、离线分析、存储备份等算力密集型业务需求，探索算力资源“原地、飞地”的服务模式，打造具有贵州特色的大数据中心协同创新体系。

为此，贵州提出了“新三线”建设的构想。20世纪60年代初，三线建设是中国历史上一次大规模的工业迁移过程，为改善国内工业布局和经济作出了极大贡献。在“新三线”建设中，贵州基于特殊的地理位置，希望从国家安全战略考虑，为新时期欠发达地区创新发展大数据寻求新突破、探索新路径。

只是，“闯者”贵州需要的是先行先试。“数字经济发展中面临一系列改革创新，往往存在一头鼓励改革创新、一头又‘系绳上锁’的现状。”全国政协委员、贵州省科技厅一级巡视员林浩说，“东数西算”工程全面启动后，各地呈现出蜂拥而上的状况，亟须国家层面合理统筹管理，破除当前数字经济领域“九龙治水”局面。“要系统梳理以数据要素为核心的数字经济改革事项，列出‘正面清单’，允许容新试错和包容创新，通过在新创区先行先试，探索形成国家经验。”

朱克力表示，“东数西算”将加速相关产业有序向西部转移，形成供需同频共振，借数字化转型东风弥合东西部经济差距，这将为贵州的大数据发展注入更为强劲的动能。

在“东数西算”推进过程中，盘和林则建议贵州要尊重市场规律，创造吸引外部企业的制度性条件，以市场竞争来推动算力发展，让企业将贵州算力推销到东部。

“坚定不移”背后是可贵的战略定力

◎何星辉

一年一度的数博会，是贵州大数据发展的论道场。透过数博会，我们能窥见，一个欠发达省份在大数据创新发展上的决心和勇气。

从2015年起，每届数博会，几乎都是贵州大数据的高光时刻。科技巨头、行业大咖纷纷登场，或点赞贵州，或纵论大数据，数博会俨然成了一场热闹非凡的科技盛宴。而贵州，借由数博会这个国际平台，传播了自己的理念，展现了自己的成绩，壮大了自己的朋友圈。悄然间，也营造了生态，凝聚了大数据资源。

摆脱传统的路径依赖，贵州转而向创新要答案。“越是欠发达地区，越需要实施创新驱动发展战略”，无中生有的贵州大数据，正是对这句话最生动的诠释。底子弱、资源少，固然是“躺平”的借口，但欠发达的贵州敢于拥抱最前沿的大数据，就凭着这份勇气，都值得外界尊重。

当然，创新不能靠一时的头脑发热。贵州的大数据，无论是从资源禀赋还是从发展现实看，都是一个不错的选择。生态脆弱的贵州，天然排斥粗放式发展。而气候和电力优势，为贵州的“另辟蹊径”提供了可能性。可见，创新不是完全不顾现实的“空中楼阁”，一定是基于客观实际的战略选择。从这个意义上说，贵州的实践样本，对西部地区的创新发展，具有普遍的借鉴意义。

敢为人先，就可能遭受质疑。从一开始，外界对于贵州的质疑就没有停止过。倒不是说不该质疑，审慎看待创新实践，原本就是一种科学的态度。客观地说，在过去的八年间，贵州的大数据发展也并非完全可圈可点，但面对质疑，贵州并没有多加辩解，始终埋头苦干。更可贵的，即便外界质疑声再激烈，贵州对外的表态始终是：坚定不移地推进大数据战略行动。

没有这种“任凭风吹雨打，我自岿然不动”的战略定力，贵州的大数据发展哪有今天？创新不易，贵州珍贵。