



江南大学协同创新中心

江南大学

作为国家“211工程”重点建设高校和一流学科建设高校，江南大学近年来深入贯彻党的教育和科技工作方针，科学把握新发展阶段，系统谋划、统筹推进，坚定不移贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，深度融入“双循环”新发展格局，与国家发展同向同行，与地方经济社会发展紧密结合、双向赋能，加快构建新发展格局。

江南大学坚持创新驱动发展战略，推动科研工作转型，强化原始创新与集成创新，加强战略布局和高水平科研平台建设，着力培育和壮大新的增长点，积极探索协同创新模式，形成了科研反哺教学、科研应用社会、科研服务国家的良性机制，学校科研竞争力得到全面提升，为实现“世界知名、中国一流、江南风格的研究型大学”的战略目标提供持续有力的支撑。

打通 科技成果转化 “最后一公里”

如何打通转化应用“最后一公里”，激发科技创新活力？江南大学开展系列举措，多管齐下破解这一难题。

提升知识产权运营体系，增强社会服务能力。通过完善知识产权管理和运营体系，加强顶层设计和校内协同，将知识产权与学校人才培养、科学研究、社会服务工作进行统筹管理，形成科技创新和知识产权管理、科技成果转化相融合的统筹协调机制，全面提升知识产权管理、保护和运用水平；实施专利质量提升工程。强化学校优势特色学科与产业发展深度融合，面向国家战略需求重点领域、战略性新兴产业、协同企业等开展订单式研发、投放式创新，开展重大基础核心专利布局，培育一批以产业化为导向的高价值专利及其组合，提升学校核心竞争力；加强知识产权运营能力建设。

江南大学加强产学研协同创新 推动科技成果转化



江南大学协同创新中心



江南大学食品学院、生物工程学院

江南大学坚持创新驱动发展战略，推动科研工作转型，强化原始创新与集成创新，加强战略布局和高水平科研平台建设，着力培育和壮大新的增长点，积极探索协同创新模式，形成了科研反哺教学、科研应用社会、科研服务国家的良性机制，学校科研竞争力得到全面提升，为实现“世界知名、中国一流、江南风格的研究型大学”的战略目标提供持续有力的支撑。

通过引育结合打造一支市场化专业运营团队，以及通过加强技术转移与知识产权运营机构建设，形成长效运营机制，实现学校专利运营能力、专利转化实施率显著提升。

创新技术转移模式，释放成果转化活力。为进一步加强管理制度建设，释放成果转化活力，学校建立了统筹、协调、激励、高效的科研创新平台管理体系。创新发展转化机构模式，紧扣重点学科、重点平台和重点人才，通过学科链和产业链的联动，加强高校

与企业点对点的合作；通过协同创新中心、大学科技园等创新载体，推动以高校为点、以技术转化的整个过程为线，迅速将科技成果转变为为企业生产力的合作；优化并提升江南大学国家技术转移分中心、地方研究院(所)的布局和质量，实现了优势学科对应产业聚集地全覆盖和深度融合；进一步深化校地合作，围绕无锡发展战略需求，组建江南大学无锡智能制造协同创新中心，助力无锡加快建设创新型城市和产业科技创新领军城市。

探索

以市场为导向的新型技术转移模式

在多年建设经验的基础上，江南大学勇于实践，大胆创新，探索出传统技术转移模式与创新技术转移模式相结合的多层次、多元化、多途径的新型技术转移模式。

加强顶层设计，成立成果转化和技术转移执行部门。为进一步提升科技服务能力，学校成立了江南大学产业技术研究院，专职负责成果转化和技术转移基地的建设。产研院秉承以市场为导向、以服务地方经济和产业发展为主线的理念，充分发挥“纽带”和“桥梁”作用，整合全校科技创新资源，积极开展“校企、校地、校区合作”，推动“科技+产业”深度融合，力争成为学校原始创新的引擎、产业融合的媒介、资源汇聚的平台、成果转化的摇篮，打通从实验室到生产线的“最后一公里”，创新驱动服务产业发展，助力国家经济转型升级。

加强平台管理，提升科技成果转化效率。面向国家和地区战略需求，结合优势学科和地方特色产业，根据技术转移辐射范围，学校在全国各地设立地方研究院(所)、技术转移中心分中心、新农村发展研究院基地等各类平台，并实行分类管理。加强平台日常管理，通过绩效考核强化服务意识，提高科技成果转化效率，建立了一支具备较强业务能力、技术转移分中心专兼结合的管理队伍。平台绩效考核管理方面，分为建设期和运行期考核，每年对照指标完成情况，由产研院与平台所在地职能部门联合进行年终考核，合同期满后运行情况进行评估考核。

加快科技成果转化，专利作价入股取得突破。根据江南大学专利技术转化管理办

法，对于学校作价投资入股的专利技术，由成果完成人代表学校与投资企业合作专利作价投资事宜，协商确定投资方案，签订意向性投资协议。创新科技成果转化作价入股“先奖后投”模式，将95%专利权给予成果完成人赋权奖励，学校持有专利技术5%的收益可采取作价入股或现金收益形式实现。

深化校企合作，建立长效合作机制。通过项目合作，以点带面，与企业建立长效合作的校企联合研发平台。为进一步加强与行业企业的服务对接，提高学校服务行业企业的水平，解决共性关键技术问题的能力，学校在校内设立了协同创新中心，与科研团队共同派出人员进驻，成立产业协同创新实验室，共同开展科研成果协同创新与成果转化工作，现已有21家行业内龙头企业入驻。

拓宽转化渠道，构建立体化推广模式。学校定期征集科技成果，分类编制成果汇编和指南。与国内多家科技服务机构达成成果转化服务协议，拓宽了学校成果转化渠道。学校技术转移中心先后加入中国高校技术转移联盟、江苏省高校技术转移联盟等，对学校搭建技术转移平台、拓展产学研合作渠道产生了极大的推动作用。

创新服务形式，保证技术转移工作质量。为提高学校科技服务的质量与水平，提升学校对外科技服务的形象和影响，学校制定了科技服务客户满意度调查制度，近5年调查结果表明，学校科技服务各项工作综合满意度、科研能力或成果的满意度较高，90%以上回访企业有进一步合作的意向，学校整体科技服务质量持续保持较高水平。

收获

科技创新成果“落地开花”

学校以“双一流”建设作为重大发展机遇，持续巩固和拓展学校优势学科的领先地位。布局具有发展潜力的前沿领域，与区域经济发展深度融合，发挥校工特色优势，强化基础学科对新工科、食品与健康、生物医药、人工智能等领域的支撑作用。多年来的创新实践，让江南大学的科研成果纷纷走出实验室，走向大市场，在转化应用中实现创新价值。

横向经费稳步增长，产学研呈现深度融合。近五年，通过技术转移促成横向科研经费到账十数亿元，横向科研经费与项目总量均大幅增长，横向科研的千万级项目实现新突破。2019年横向科研经费约占全校科研总经费的50%，形成了科学研究与社会服务互为支撑的可持续发展之势。近五年，学校与地方企事业单位共签订1500余项科技服务项目，覆盖智能制造、纺织、物联网、食品工业、新材料、生物医药、新能源等行业。技术转移平台日益壮大，服务地方能力明显

增强。专利质量逐步提升，专利转化成效显著。2020年获国家知识产权示范高校，2021年入选高校专业化国家技术转移机构建设试点单位。

社会服务成效显著，协同创新助力区域经济发展。学校建立技术转移分中心42家，实现优势学科对应产业聚集地全覆盖，建立(包括筹建)地方研究院所9个，实现优势学科对应产业重点聚集地深度融合。21个知名和大型企业、23个协同创新实验室单元入驻协同创新中心，研发中心建在学校，企业出题教授作答，研究成果直接转化服务企业。以协同创新实验室为载体，学校产学研合作频出硕果。首次发现且成功鉴定的浓香型白酒酿造的主体已酿酒新种，从科学层面进一步揭秘了白酒的香醇基因，为白酒产业实现新一轮高质量发展赋予强大创新动能。深化市校共建合作，与无锡市共建智能制造协同创新中心，为学校产学研工作再添活力。

(图文及数据来源：江南大学)



第一届功能食品与营养健康高峰论坛