



海军军医大学军事医学专家参加“和谐使命”任务演练
受访者供图

2021年新年伊始，海军军医大学党委启动转隶海军后的首个人才工程——“深蓝”人才工程，整合精锐力量、凝练学科优势，聚焦远海“深蓝”，一举打破了各自为政搞科研的局面。

实施“深蓝”人才工程 助力人民海军驶向“深蓝”

◎王泽锋 本报记者 张强

春节过后，喜讯传来：海军军医大学新增1个学科进入ESI(基本学科指标数据库)全球排名前1%学科，入选学科总数居全军首位。

科技日报记者了解到，2017年7月，这所军医大学在国防和军队改革中转隶海军，迎来了新

一轮发展机遇。然而，在转型发展的起步阶段，种种忧患也随之而来：该校部分学科在业内排名榜上停滞不前，国家自然科学基金获批数量也减少了近1/3，甚至有的知名专家也被民营医院挖走了……

短短几年光景，这所军校何以涅槃重生？改革强军征途中，他们又是如何坚守初心的？近日，记者走进海军军医大学，探寻背后的秘密。

整合优势，打造“三航两海”计划

“虽然我的身上没穿着深蓝色军装，但是我的名字列入了‘深蓝’人才工程，激励我早日研发出长续航便携式消化内镜，为人民海军转型‘深蓝’贡献力量！”2月上旬，在海军军医大学人才建设工作会议上，该校第一附属医院聘用制人员、副主任医师黄浩杰与院士专家一同登台发言。他真挚的事业追求、严谨的学术规划，博得了全场如雷般的掌声。

“身份是聘用，入职被重用”，黄浩杰的成长成才之路，折射出这所军校的人才建设之路。

黄浩杰来到海军军医大学之际，正值改革之时。人才存量不足、人才保留困难、人才活力下降等新情况新问题凸显。

“新时代军事教育方针变了，大学承担的使命任务变了，学科人才的格局也变了……”校党委一班人深刻认识到：“要迈出门看大学、站在全国看大学、放眼世界看大学！”

深入江南大学专项调研，给了这所军医大学领导很多启发：虽然江南大学面临人才流失的冲击，但其食品工程专业却在全国排名领先，现拥有的3位中国工程院院士均为该领域顶尖专家，支撑起了体系完备的学科群。

返校后，调研组立即整理出一份报告，并召集院士专家进行座谈研讨。一系列大家心中十分敏感的问题，被摆上台面集中剖析、研究对策。这样的院士专家座谈会，一连召开了9场，会场迸发出智慧的火花。

2021年新年伊始，该校党委启动转隶海军后的首个人才工程——“深蓝”人才工程。这一人才工程可概括为“三航两海”计划：即“启航”“远航”“领航”人才培养计划、“强海”创新团队计划和“聚海”人才引进计划。

加入海军之初，该校科研方向相对分散。如何整合精锐力量、凝练学科优势，聚焦远海“深蓝”，曾是一道久攻不下的难题。“深蓝”人才工程的实施，一举打破了各自为政搞科研的局面。

“深蓝”人才工程创新团队负责人高福介绍，他们新组建的“强海”创新团队整合了放射医学、航海医学、病原生物学3个国家重点学科和2个军队“双重”学科，集聚了戚中田、曹广文、蔡建明、侯立军等7名顶级专家，组成专攻海洋军事医学的拳头力量。团队将瞄准海上核生化(核辐射、化学、生物)快速侦检难题，研发多种海上核生化医学救援装备，填补军队空白。

阳、李兆申等评委的“犀利”发问，一些饶有名气的中青年专家也不禁紧张，直言评审“苛刻”。

两位院士表示，评选出的领航人才，将在“十四五”期间承担重大科研任务，为此一定要严

把人才选拔的人口关。

而对于拔尖人才，该校党委专门出台了相关的扶持办法。2020年10月，该校拔尖人才遴选出炉，其中不乏曾在抗疫一线担纲攻关、荣获国家科技进步一等奖等的高水平专家。该校按照扶持办法为每名拔尖人才聘请2位本研究领域的带教导师，包括陈薇院士、马伟明院士等一大批军地知名院士均在带教导师之列。

著名热带传染病学专家、该校海医系教授潘卫庆是国内寄生虫病学的领军人物，他40多年来不怕苦脏累、与各种寄生虫“亲密接触”，事迹感人。为让他专心科研，该校党委经考虑后为他“卸”去教研室主任职务。轻装上阵的潘卫庆一心埋头科研，在国际上率先发现血吸虫病肝纤维化调控的新机制。

一言以蔽之，锻造人才、选拔人才，瞄准的就

任人唯贤，营造干事创业的良好氛围

新年伊始，这所军医大学宣布转隶海军后的第一批科室主任名单公布。这份备受瞩目的名单中，有29位文职人员和聘用制人员走马上任科室主任。

“不看身份看业绩，不拘一格用人才。”这种思路引领着该校的选人用人之风。

“原本为了就业，如今干成事业”，文职人员、青年肝病专家刘辉，不仅在众多军人专家的竞聘中成功胜出，被任命为该校第三附属医院肝外三科主任，还成功入选“深蓝”人才工程的“领航”人才计划。入职以来，他在吴孟超院士的带动下完成手术3000余例，获得了2015年上海市表彰卫生系统青年人才的“银蛇奖”。他主持的“腹部创伤关键救治技术”，被军委科技委列入2020年度重点基础专项课题。

刘辉坦言，大学对文职人员与现役军人的培养和提拔一视同仁，在这里扎根事业让他倍感舒心。

“人人皆可成才、人人尽展其才。”在该校新年度人才建设工作会议上，该校党委提出要坚决打通“现役与非现役、生长与引进、在编与非编”的惯性链路，坚决打破“论资排辈、平衡照顾、轮

流坐庄”的用人习气，令台下的军人、文职、聘用制等500多名各类骨干人才掌声如潮、久久不息。

深厚的校园文化、辈出的名师大家，也成为引才励才的两块“磁石”。

去年以来，该校大力宣传模范医学专家吴孟超院士的大爱情怀和感人事迹，在军内外掀起广泛反响。肝胆外科专家沈锋、胆道外科专家姜小清均表示，吴孟超院士的多年教诲，对他们的学术生涯和人生追求影响深远，他们谁都不可能离开这个团队和平台。

在该校第二附属医院新春茶话会上，入选“强海”创新团队的骨科教授周许辉讲述了这样一个故事：

在1979年第六次大裁军之际，本院骨科军医吕士才隐瞒了身患癌症的病情，主动请缨带队赴边境战地救治了800多名伤员，终因劳累导致病情恶化而逝世，被中央军委追授“模范军医”荣誉称号。

“当年模范军医的手术刀，如今我们也要模范接过来。”周许辉满怀感慨地对他的团队成员们说，这份使命不能忘，这份事业不能丢！

模拟实战环境 让课堂连接战场

◎叶松 廉鑫 本报记者 张强

近日，某野外训练基地，陆军炮兵防空兵学院南京校区一堂紧贴实战背景的战术实践课正在进行。这是一堂充满“硝烟味儿”的“大课”！

防空袭、防核生化袭击、构建防御工事、搭建伪装网……这堂“大课”的战术演练全过程均模拟实战环境，教员还随机安排了多项实战科目，从受领任务开始，学员便进入了实战状态。

召开支委会、进行行军动员、完成物资技术准备……本以为已经做好充足准备的学员们，却在行动一开始，就被教员诸葛锋打了一个措手不及。

“连续抽点数名同学都无法完全正确复述行军序列这一基本要素，这暴露出同学们还是没有提高思想认识，没有站在指挥员的角度观察、思考并解决问题……”诸葛锋的讲评引发了学员的反思，也预示着这堂实践课的“主旋律”——以指挥员的身份组织行军宿营、以战斗员的身份应对各种突发情况。

敌情突袭、问题暴露、岗哨点位的设置不利于观察敌情；帐篷搭建的地面太过坚硬；伪装网的架设没有起到伪装效果……预先构想不断被实际情况打破，细微的差错，迟滞便可能导致人员伤亡。在教员的批评、指正下，学员们意识到了书本上的知识要点与实战中实施战术行动的差距。

“以往都是教员带着做，只需听从指挥就行，自己第一次指挥还真是一头雾水，有点手足无措。”学员小李说。

“指挥员处置决断不及时，下达防护措施有遗漏，通过后未进行洗消作业，战时状态下，以上任意一项都会直接导致分队人员牺牲、作战任务失败。”在指挥分队通过染毒地带的特情中，教员一针见血的点评，引起了作为指挥员的学员们的深刻反思。

伴随着教员一次又一次的指正，在反反复复的试错中，一个个难题被攻克，一个个特情得到处置。

“东南方向遇敌小股力量袭扰……”演练仍在继续，教员再次给出“敌情”。

“应急分队分成两个火力组，对敌实施包抄歼灭，反坦克分队在侧翼实施火力支援……”学员王康迅速下达作战命令，沉着冷静分配好各点人员及任务，仅用时10分钟便指挥分队解除敌情，得到了教员的肯定。

军营内外

学用结合 激发练兵备战活力

科技日报讯“实现建军100年奋斗目标，离不开每一名官兵的努力拼搏……枕戈待旦完成值班任务，大家有没有信心？”“首战用我，用我必胜！”近日，高原群山深处，火箭军某旅战备值班分队刚经历了一场实战化演练，指导员周杰就顺势开展动员，激励官兵昂扬斗志。宣传干事王鹏说，这是该旅掀起学习全国两会精神热潮、官兵学习热情融入岗位实践、激发练兵备战活力的一个缩影。

全国两会结束后，该旅组织官兵结合前期收集整理的权威媒体两会报道、评论员文章和专家解读文章，了解新观点新思想新举措；采取实时播报军管广播、更新完善板报橱窗、开设强军网络论坛等措施，浓厚学习氛围；引导官兵将个人梦想与“中国梦”“强军梦”结合在一起，引导官兵结合自身岗位特点，将学习激发的满腔豪情转化为备战实训的强大动力。

“创新的根本在人才”，打通科技创新转化为战斗力的“最后一公里”，每名官兵责无旁贷。一场模拟操作训练间隙，技术室工程师王超与官兵围坐在一起就两会精神展开讨论。他深有感触地说，旅党委出台《科技创新管理规定》，提升官兵科技素养、鼓励官兵大胆创新，系列创新成果有力推动了军事训练提质增效。下一步，他们要不断强化创新驱动，动员官兵开展“三小”革新活动，用科技创新的力量推动战斗力建设换挡提速。

(陈延杰 黄武星)

掀起春训热潮 锤炼战斗本领



阳春三月，大江南北已是桃红柳绿，春意盎然，而西北边关依然充满寒意。近日，驻守天山北麓的武警兵团总队执勤第五支队组织特战队员开展训练，锤炼战斗本领。图为该支队组织特战队员进行人车结合训练。

黄超 刘金鑫摄

600余天！女军医奋战在西非大地

军中典型

◎戴欣 张鞠玲 韩早远
本报记者 张强

600多个日夜！这是一名中国军人在西非大地上坚守的。

这名军人叫陈威巍，是解放军总医院第五医学中心感染病医学部的一名医生。

2019年6月，陈威巍主动请缨，作为临床检验技术专家远赴塞拉利昂执行为期1年的第四批医疗援助任务。如今，她又成为第五批援塞军医专家组组长，继续留在西非大地防控疫情、救治病患。

疟疾、埃博拉、霍乱……塞拉利昂传染病高发，医疗系统抗风险能力比较薄弱。为帮助塞军提高大规模传染病防控救治能力，从2017年起，中国军队开始为塞军援建热带传染病防控中心。作为临床检验技术专家，陈威巍发现塞拉利昂临床实验室检测水平低，有的实验室内连普通的检验仪器都没有，甚至连蒸馏水都得不到保

障，这大大限制了当地的医疗技术水平。

面对塞拉利昂条件十分有限的医疗环境，陈威巍带领同事着眼现有设备进行实验室改造，冰箱散热烘干机、墙式染色滴瓶等一批能迅速提高医疗效率的小物件不断得到临床应用。除此之外，她还联系国内信息专家组成攻关小组，建成了塞国唯一的实验室信息系统，不仅解决了当地医生手写化验单不规范、易出错等问题，极大地提升了医疗效率，还避免了检验报告传递时的污染风险。

“快把他找回来！”一次血液检验中，陈威巍发现一位当地患者的小血小板计数很低，已产生了严重的急性肾功能损害。多年的行医经验让她警觉起来，她马上对患者进行了疟原虫镜检，结果发现患者外周血中疟原虫计数已经高达30万个/微升。“这是重症疟疾，必须马上救治。”此时，那位本以为自己只是患有伤寒的患者已离开医院。在陈威巍的提醒下，当地医生立即找回这名患者对其进行抗疟治疗。所幸治疗及时，最终成功挽回了患者生命。

2020年，突如其来的新冠肺炎疫情，让塞拉利昂不甚完备的医疗系统雪上加霜。有时，

2020年11月，已延期5个月的第四批援塞军医专家组准备回国。离家近2年的陈威巍，将对家人的思念转为对使命责任的无限忠诚。为保持疫情防控工作连续性，她再次请战执行第五批援助任务。

由我国援建的防控中心1天就能收到近百份待检测样本，每月新收治患者超过50名，且重症率很高。

疫情发生后，中方专家组全力投入到当地的疫情防控工作之中。面对医疗物资供应紧张、重症患者感染风险高、防护条件极其有限

以及塞方人员经验缺乏等困难，陈威巍和同事们积极协助当地卫生部门筹集物资，并结合国内国际疫情防控经验，研究制订新冠重症预警检测机制，积极研判疫情走向，呼吁民众减少聚集、加强防护……

当地疫情严重时，陈威巍和同事们每天都要穿着厚厚的防护服，进行高强度的连续工作。在高温天气下，每次检验工作结束，陈威巍都是全身湿透、几近虚脱。同时，她和同事们还建立了临床数据库和样本库，为塞拉利昂疫情防控和精准救治提供第一手依据。

2020年11月，已延期5个月的第四批援塞军医专家组准备回国。在送行会上，塞拉利昂国防部长动情地说，中国军医组为塞公共卫生体系建设作出了巨大贡献，尤其是在帮助塞拉利昂抗击新冠肺炎疫情上发挥了不可替代的作用。

尽管归心似箭，但陈威巍却决定留下来。离家近两年，她对家人的思念转为对使命责任的无限忠诚。为保持疫情防控工作的连续性，陈威巍再次请战执行第五批援助任务。

如今，陈威巍作为第五批援塞军医专家组组长，仍然奋战在塞拉利昂。