

“烫手山芋”成功逆袭 宁波雪龙创新之“风”正盛

走近“隐形冠军”

洪恒飞 本报记者 江耘

“老骥伏枥，志在千里。”畅想公司前行之路，74岁的贺财霖眼中自有光。

2020年，对贺财霖及雪龙集团而言，是不平凡的一年：公司在上交所主板成功上市；随着“国六”排放标准推进实施，其推出的发动机冷却风扇系统凭借降低汽车油耗6%的优势，市场容量不断扩大。

经过24年长跑，宁波雪龙集团有限公司从原本濒临破产的镇办风扇厂发展至今拥有200余家客户，公司发动机冷却风扇总成产品在国内市场占有率第一。小学教师出身、有着5次创业经历的贺财霖在企业创新路上的脚步未曾停歇。

“阳春三月，复工复产期间，习近平总书记来浙江北仑考察，我们倍感振奋。”贺财霖告诉科技日报记者，通过几番产品迭代、坚守民族品牌，经浙江省经信委认定，公司于2017年荣获浙江省“隐形冠军”之称，正争取成为“国家级制造业单项冠军”。

使出浑身解数 开启艰难的第五次创业

1981年，向亲友筹借1300元启动资金，经营校办纸品橡胶厂一年多后，35岁的贺财霖取得了一年盈利1.6万元的成绩。

这使得初涉商界的他在当地小有名气，经营才能被乡镇干部进一步挖掘，其后相继经营了3家企业。这位曾因贫苦而辍学的宁波青年，完成了从教师到企业家的身份转变。

1996年，浙江北仑一大批汽配模具企业纷纷崛起，已是半百之年的贺财霖却要先面对一

块“烫手山芋”——连续3年亏损、两次更换厂长、欠债195万元的甬浦镇镇办企业北仑汽车塑料风扇厂亟待一位新厂长扭转盈亏。同年，贺财霖经营12年的礁礁电配厂年销售额已达160万元，这足以使他风平浪静地度过余生。

“当时风扇厂每个月亏损5万元，穷得揭不开锅。镇领导找了我很多次，大批工人也想去别处。我就想，这个厂也不是不可挽救。”被创业者精神支配的贺财霖决定接手旧厂，并分析出亏损的主因是经营不善，而非技术不足。

“贺厂长发动全厂，想方设法从小地方挤出大钱来。”一位资深员工回忆道，原先制造风扇，铁板由外协厂加工，加工费每块2毛5，废料也归外协厂所有。了解到这个情况后，他出资9.6万元购进一台160T的旧冲床，把所有铁板业务拉了回来，加工费每块降到几分钱，废料也归厂里。

正是凭着这股“锱铢必较”的劲头，加之用以物抵债等方式追讨债务、畅通现金流，与客户积极沟通从而稳定市场，贺财霖使得企业第一年就实现盈利13万元，雪龙集团就此起步。

定个“大目标”以研发支撑品牌

在贺财霖心中，第一年的小胜并不足以激起太大的波澜。

当时国内商用车使用的主要是进口的尼龙风扇和国产金属风扇。这个刚起死回生的小企业自加压力，定下了实现尼龙风扇国产化替代的“大目标”。

“产品性能到底如何，发言权在客户那儿。”贺财霖说，成功开发国内首台改性尼龙风扇后，他们将这批新产品免费试装多个汽车厂和发动机，让用户在使用中与进口风扇和国产金属风扇进行性能对比和耐久性考核。

这次大胆试验使得公司口碑迅速在业界传开，被各汽车厂、发动机厂所认可，并成为配套的供应商。通过开展产学研合作，雪龙集团成功掌握尼龙材料改性专利技术，自制的尼龙风扇价格仅为进口产品的三分之一，实现了“以塑代钢”的产品布局。

2005年，发电机冷却风扇销量已是全球第四、国内第一的雪龙集团，引起了国外某投资机构公司的注意。对方希望以高出市场价数倍的价格买下雪龙品牌，但耗时一个月也没能动摇贺财霖的想法。

“国内汽车零部件行业本就不占优势，我们希望做好民族品牌，走在高新技术企业前列，以更好的姿态开放合作。”贺财霖说，公司还在国内同行业中建立了首家检测风扇产品



雪龙集团生产的复合碳纤维风扇总成毛坯件 洪恒飞摄

性能的实验室，逐步从单一研发、制造汽车塑料冷却风扇产品形成向总机厂系列化、总成化、集成化的供货能力。

“从最初台湾的专业厂商到后来的华南理工、浙大等知名院校，得益于产学研合作，雪龙的科研朋友圈越来越大。”贺财霖表示，公司2019年实现营业收入3.65亿元，每年投入不少于销售收入的4%作为研发经费。近3年完成的自主研发及同步研发项目合计超过200项，形成了生产一代、储备一代、研发一代的格局。

“浙江已将汽车产业列为重点培育的世界级先进制造业产业集群名单。我们将抓住这一契机，巩固行业龙头地位，开拓新能源汽车市场，让中国雪龙这一品牌更为世界所熟知。”贺财霖说。

(上接第一版)

周拉比来自龙泉镇苏孟村，今年30岁，只上过小学，有两个正在读小学的孩子。她从小就是孤儿，平常在婆家生活，也要靠娘家的爷奶叔叔们帮衬，日子勉强维持。然而自从来到扶贫车间，她再也不用和别人伸手了。

“充话费、买衣服，钱都从自己的口袋里掏，特别开心。”周拉比说，“我去年11月开始做工，每个月都是全勤。”勤奋的她也是全

(上接第一版)

小米，这家创新公司土生土长中关村已十个年头。当初，它为何选择扎根中关村？小米集团创始人、董事长兼首席执行官雷军感言：“我觉得在中关村的土壤上，几乎想找什么人就能找到，它的人才密度非常之高；中关村也是信息的高地，并拥有卓越的营商环境，从天使投资、风险投资到股权投资，小米创业前几年所有的融资都在中关村完成。”

2018年诺贝尔化学奖得主、英国剑桥大学三一学院前院长格雷戈里·温特爵士指出，

(上接第一版)

(二)

在《论持久战》提出“兵民是胜利之本”论断的82年后，我们党再次举起了“人民战争”的伟大旗帜，带领全国人民向新冠肺炎疫情发起了荡气回肠的人民战争、总体战、阻击战。

泰山压顶，必有铁肩担万钧。习近平总书记率先垂范、靠前指挥、亲自谋划、为国家发展、百姓福祉宵衣旰食、殚精竭虑，指引着抗疫斗争的方向，也鼓舞着广大干部群众万众一心、奋战到底。中央政治局常委会、中央政治局召开21次会议研究决策，领导组织党政军民学、东西南北中大会战。党中央集中统一领导坚决有力，各个部门紧密配合，各个地方协同联动，各级党组织闻令而动、全力投入，鲜红的党旗在斗争一线高高飘扬。

“我是党员，我先上”“我是党员，我带头”“不计报酬，无论生死”……广大党员用实际行动践行着“随时准备为党和人民牺牲一切”的人党誓言。数十万名党员集中为疫情防控捐款80多亿元，数十万名党员英勇冲锋在武汉、湖北最前线，25000多名优秀分子“火线入党”，抗疫牺牲的医护人员占比占到70%以上。在没有硝烟的战场上，党中央带领全党同志用满腔热血的赤子情怀、上下同欲的奋斗牺牲，向人民和世界再次宣示了永不磨灭的初心本色，舍我其谁的使命担当。

谁把人民放在心上，人民就把谁放在心上。广大人民群众听党话、跟党走，坚决投身这场人民战争，举国同心、众志成城，其参战人数之多、持续时间之长、付出牺牲之大、战斗性质之特殊，都值得大书特书、载入史册。从重症病房争分夺秒的救治，到科研实验室夜以继日的攻关，从城乡社区挨家挨户的排查，到工厂车间加班加点的生产，党旗所指，民心所向。尤为震撼的是，十几亿人响应号召、服从管理，戴起口罩勤洗手、居家战“疫”齐加油，成功把病毒“闷死”“堵死”。看似平静，却波澜壮阔；听来无声，却石破天惊。疫情无情，却牢固了党和人民的血肉联系，折射出党和人民的鱼水深情。

扶贫车间里的“思想解放运动”

车间收入最高的女工，她对记者说了句：“希望能一直做下去。”

“这183个工人里，只有5个读过书。”东乡族自治县东西协作美佳雨具有限公司总经理林炳泉同样来自厦门，他的经历是这个扶贫扶智故事的另一视角，“虽然做这个工作不

需要文化，但我们还是有意培养工人认字、记账，希望他们不只做工，也能学到知识。”林炳泉说。

类似做法并不少见。车间所在的东乡县城南社区的党委书记马福辉同样提到，从前，女工们收入低，家庭

地位不高，但现在女工们用双手挣到钱，家庭地位、社会地位随之上升。

两年多前，一句东乡话都不懂的林炳泉来到这里，而两年间，门口的路修起来了，600多万元的厂房、500多万元的设备到位了，近200名工人进场了。如今，这里生产的雨具出口美国、日本及东南亚等地。

“国家下了大决心，我们也会坚持干下去。”他说。

此刻，世界进入“中关村时间”

希望我们的生活变得富足、健康，生活条件不断改善，让子孙后代生活得更好，而改善源于创新，它可以改变一个社会，助力开辟新的领域，如同连锁反应，催生更多的创新成果。

“创新带来社会效率的提升，未来十年如果给中国经济贴一个标签的话，就是智能经济，包含三个要素：产业智能化、人机交互智能化、基础设施智能化。其中产业智能化几

乎对交通、健康、金融、能源等行业都会产生影响，例如，交通智能化对经济会形成推动作用，而通过人工智能技术可加速新药的研发，如同连锁反应，催生更多的创新成果。”

“合作”是本届论坛的热词，与会嘉宾展望了科技创新合作的愿景。欧盟委员会科研与创新总司司长让·埃里克·巴盖特表示，

如今中国在教育方面成为越来越重要的引擎，具有巨大潜力，是我们创新和科研方面重要的合作伙伴，新的技术能够改善我们的生活状况，所以中欧双方亟待重新认识合作方式，在共同利益基础之上、在科技领域开展合作，并将其推向更新的高度。

会场外，OLED透明屏智能显示等一批中关村新技术产品应用进行了展示，并通过直播、5G等科技手段，将2020中关村论坛首次亮相云端，展现在世界各地观众的眼前。

——有一种力量，叫做顽强与乐观。俗话说：困难像弹簧，看你强不强。即便在最黯淡的时刻，中国人都没有消沉，更没有绝望，而是继续找寻生活的乐趣、人生的意义。日夜奋战在隔离病区的医护人员，在密不透气的防护服上写下“女儿好好学习”“成都火锅给热干面加油”“组织欠我一个男朋友”，展现出开朗积极的一面；在雷神山、火神山医院工地，上千万人通过网络直播“云监工”医院建设，还给每台挖掘机都起了可爱的名字；在方舱医院，医生护士和患者一起跳起广场舞、打起太极拳，人们唱歌、画画、做操、看书、过生日；在每个人的家里，热爱生活的人们学习、工作、烧菜、锻炼样样不误，“花式宅家”红遍网络……临大事而有静气，历磨难而不灰心，成为亿万国人的生动写照。

(三)

瘟疫与人类文明的成长相伴而生，病毒比人类本身的历史更为久远。重大传染病对人类历史进程的影响，不是停留在研究者头脑中的想象，而是每个时期都在发生的现实。

百年全球最严重的传染病大流行，对各国都是一场大考。世界卫生组织总干事高级顾问布鲁斯·艾尔沃德评价说：面对从未为人知的新型病毒，中国采取了恢弘、灵活、积极的防控措施，向世界展现了惊人的能力。中国速度、中国效率、中国决心的背后，是气象磅礴的人民力量、刚毅坚韧的民族精神。

——有一种力量，叫做团结与凝聚。不管相距多远，我们的心总在一起。大家在湖北最艰难的时刻搭把手、拉一把，“京”兵强将、“沪”你周全、“浙”风挡雨、“皖”狂澜、鼓足“赣”劲、“粤”来越好，山东的大葱、陕西的苹果、内蒙古的土豆……有老外在感慨，他们国家的各个地方像“邻居”，中国的各个省份像“兄弟”。企业之间“共享员工”相互扶持，挺过暗夜就是黎明；邻里之间因为买菜送货常在群里聊天，增添了许多亲切。岂曰无衣，与子同袍，一桩桩、一幕幕，令人倍感温暖、热泪盈眶。

——有一种力量，叫做纪律与责任。中华民族是有着高度纪律性的民族，对自己负责、对家人负责、对社会负责，编织起阻断疫情的“防护网”。中华儿女互有责任，关键时刻挺身而出，是责任；危难关头忠于职守，是责任；出钱出力奉献爱心，是责任；服从管理自觉配合，也是责任。一些人曾在自己受灾时是受助者，现在又成为援助者回报他人以温暖、善良和感恩相遇，责任和义务相识。还有许许多多无名英雄，默默出现在每个需要的地方，星火成炬、汇涓成海。每个人为社会添砖加瓦，社会也关照维护每个人的权益，“我为人人、人人为我”蔚然成风。

(四)

把目光投向遥远的过往，把思绪汇入历史

的长河，人们不得不承认，面对漫长五千多年里的一次次天灾和战乱、动荡和迁徙，面对无数看得见和看不见的威胁，中华文明生生不息、绵延不绝直至走到今天，是一个非凡的奇迹。

而今，这个奇迹又增添了新的篇章，中华民族在艰苦卓绝的抗疫斗争中浴火锻造、淬炼升腾。

这是一个饱经沧桑磨难，而又始终昂然不屈的民族。女娲补天、大禹治水、后羿射日、精卫填海，映射着华夏先民与自然灾害抗争的记忆。外族入侵、政权分裂，民众经常颠沛流离，却时刻没有停止寻求治世与安宁，守护和创造着璀璨博大的文明。“富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈”，是生而为中国人的品格和骨气。特别是近代以来，中国共产党领导人民击退外敌入侵、推翻“三座大山”，一举扭转了中国命运“沉沦的螺旋”。

经过此大疫，中国人民传承了华夏先民同灾难顽强斗争、持续斗争的内在基因，以全民动员、人民战争的战略战术战法，以压倒任何敌人而不被敌人所压倒的决心力量勇气，取得了抗击疫情斗争的非凡成就。中国人民和中华民族以敢于斗争、敢于胜利的大无畏气概，铸就了生命至上、举国同心、舍生忘死、尊重科学、命运与共的伟大抗疫精神，树立起中华民族发展史上又一座不朽丰碑！

这是一个英雄辈出、意气风发、生机盎然的民族。一个有希望的民族不能没有英雄，一个有前途的国家不能没有先锋。从古代的岳飞、文天祥、戚继光、郑成功，到近代的林则徐、邓世昌、冯子材，到革命时期的孙中山、李大钊、方志敏，再到焦裕禄、孔繁森、邓稼先、黄大年……一串串闪亮的名字标志着民族的足迹，挺立起民族的脊梁。

经过此大疫，我们再次看到危急时刻、危难关头，总有英雄挺身而出撑起一片天。他们当中，有满头银发买着无票票赶赴武汉的钟南山院士，有因为操劳过度而“把胆留在武汉”的张伯礼院士，有身患渐冻症仍踌躇前行的张定宇院长，有为研制疫苗日夜奋战、以身试验的陈薇院士……他们当中，有牺牲在湖北疫情防控一线的白衣战士刘智明、基层民

天朗气清，大河安澜。

绿色廊道如诗如画，湿地公园生机勃勃……走在一步一景、美不胜收的沿黄生态廊道上，呈现在河南省黄河流域生态保护观摩组专家面前的，是一派生态和谐的“山水林田湖草沙”秀美风光，一幅浓墨重彩的“千里江山图”。

从2019年7月到今年5月，不到一年间，日理万机的习近平总书记足迹先后4次踏入黄河岸边。

尤其是2019年9月18日，他在郑州主持座谈会，将黄河流域生态保护和高质量发展确立为重大国家战略，发出了“让黄河成为造福人民的幸福河”的伟大号召。

战胜了22年来最大的洪水

就是在那次座谈会上，习近平总书记指出，洪水风险依然是黄河流域的最大威胁。

2020年夏天，我国遭遇了1998年以来最严重的汛情——“黄河潼关段出现6300立方米每秒洪水，为20年以来最大洪水”。

6月19日，距离正常年份的黄河汛期还有11天。当日8时12分，黄河上游唐乃亥水文站流量达到2500立方米每秒，形成黄河2020年第1号洪水，为设置编号洪水以来最早。

黄河防汛形势陡然紧张！

有文献记载以来的2000多年间，黄河决口泛滥1500多次。“如果在以往，这样的洪水工程，造成决口泛滥的可能性非常大”，多位黄河水利专家表示。

但是，今年夏天，黄河防汛打了一场漂亮的“歼灭战”——创新丰水年份水库调度方式，完善“一高一低”调度思路，龙羊峡等水库高水位运用削峰，小浪底水库降低水位至205米，低水位排沙3.3亿吨；有序有效处置黄河干流6场编号洪水，保障了沿黄地区人民群众生命财产安全和正常生产生活持续；优化小浪底水库运用方式，下游主河槽过流能力由4200立方米每秒提升至5000立方米每秒，为20年来最大，进一步增强了下游防洪安全的底气。

提供优质水资源，打造健康水生态

黄河流域是天然的缺水流域，黄河水在某种意义上就是沿黄九省(区)农业的救命水。

面对冬春之际罕见的新冠肺炎疫情，2020年的农业春灌之艰难更是亘古未见！习近平总书记对全国春季农业生产工作作出重要指示：“要在严格落实分区分级差异化疫情防控措施的同时，全力组织春耕生产，确保不误农时，保障夏粮丰收。”

黄河水利委员会探索水权转让、节水挖潜等方式，把生态调度促进沿黄三角洲生态修复作为重要工作，一次性连续向黄河口三角洲补水1.55亿立方米，较近10年均值增加237%，三角洲湿地面积扩大约2.3亿公顷，海河交汇线向外最远扩移23公里；生物多样性有效恢复，黄河鲟鱼活体20年后再现黄河口，我国暖温带最完整湿地生态系统——黄河三角洲生态修复真正实现快速良性演替。

同各国一样，疫情对我国经济的影响前所未有。经济增速下降，产业链供应链受到冲击，消费信心亟待恢复。一个个经济数据背后，牵动着成百上千万人的就业，影响着工薪族的钱袋子、主妇们的购物车、孩子们的新衣裳。我们也深知，为了保护老人、孩子和一切我们所爱的人，付出的代价是值得的，未来的前景是可期的。

关山万重，相与克时艰。我们依靠亿万人民携手并肩打赢了疫情防控阻击战，也一定能依靠人民万众一心打赢中国经济复苏战、美好生活保卫战！

此时此刻，我们要更加自信。疫情推动世界百年未有之大变局加速演变，变局中危和机同生并存，克服了危即是机。我国经济展现出巨大韧性，应对疫情催生并推动了许多新产业新业态快速发展，成为疫情发生以来第一个恢复增长的主要经济体，为全球抗疫提供了重要经验，也为发展自己创造了宝贵时间窗口。

此时此刻，我们要更加团结。团结是铁，团结是钢，团结就是力量。“万人操弓，共射一招”，团结起来就能战胜前进道路上的一切风险挑战，不断从胜利走向新的胜利。梦想的殿堂由一砖一瓦垒成，当每个十四亿分之一都向着同一个目标努力奔跑，就没有任何人任何势力能够阻挡中国人民实现更加美好生活的快步迈进！

此时此刻，我们要更加奋进。自然界的春天是盼来的，社会主义的春天是干出来的。你看，田间地头丰收在望，工厂车间热火朝天，港口码头吞吐不断，商场楼宇灯光璀璨，大街小巷热闹一片……唯有间间的精彩不可辜负，还有世上的奇迹等待创造。

习近平总书记深刻指出：“重大的历史进步都是在一些重大的灾难之后，中华民族就是这样在艰难困苦中历练、成长起来的。”

我们已经看到，英雄的中国人民在抗疫斗争伟大实践中造就了无愧于时代的无上光荣！我们坚信，英雄的中国人民必将在波澜壮阔的伟大斗争中创造民族复兴新的历史伟业！

黄河的2021

本报记者 乔地

同时，6.68亿立方米黄河水进入乌梁素海，北方明珠再绽华彩；乌兰布和、库布齐上演沙漠绿洲的生态奇迹；向华北地区地下水超采区补水，引黄入冀供水11.58亿立方米，助力雄安新区千年大计！

破解泥沙之患，建设宜居水环境

狂风呼啸，天昏地暗，浓雾喷出……近日，在黄河国家地质博物馆，郑州黄河路二小的师生置身沙尘暴体验馆，记者亲身体验了黄河的自然概况。

而出了博物馆大门，呈现在他们眼前的则是绿树成荫、鸟语花香。今年河南沿黄县市冒着疫情建设的370多公里生态廊道已初具规模，生态涵养、湿地保护等18个工程顺利推进，年内将完成国土绿化面积24.7万亩。

黄河之患，因在泥沙；生态之忧，根在水土流失。

一年来，黄委及流域各省从“摸清生态家底”入手，各项综合防治措施提档升级，对多年来坡改梯、淤地坝、水保林等综合治理措施实施情况进行了全面系统评估，实行因地制宜、分区防治、分类精准施策，突出多沙粗沙区特别是粗泥沙集中来源区水土流失综合治理重点，为筑牢黄河中下游生态安全屏障、减少入黄泥沙、确保黄河下游河床不抬高、建设美丽黄河提供重要支撑。

目前，黄河流域完成初步治理水土流失面积24.4万平方公里，建成淤地坝5.88万座，建设基本农田550万公顷，平均每年拦减入黄泥沙4.35亿吨，林草植被覆盖率增加10到30个百分点，黄土高原主色调由“黄”变“绿”。

(五)

《资治通鉴》有云：“有以无难而失守，有以多难而兴邦。”新冠肺炎疫情，正在成为影响历史发展的变量。有人说，这是二战以来全世界面临最为严峻的挑战。有人说，这次疫情过后，世界将会大不一样。在决胜全面小康、决战脱贫攻坚的当口，遭遇这只“黑天鹅”，仿佛是历史给我们出的一道“加试题”。