



视觉中国

# 威海高新区： 引进一个龙头，带动千亿元产业

本报记者 王延斌

8月12日上午，威海国家高新区（以下简称威海高新）招商人员刘浩出现在第八届中国创新创业大赛（山东赛区）暨山东省中小微企业竞赛行动计划电子信息领域晋级赛的现场，面对现场数十个来自国内外的创业团队侃侃而谈，“聚集众多世界500强”“电子信息全产业链”等关键信息是他重点强调的优势。

面朝大海，拥有46.5公里海岸线的威海高新是中国高新区群体中的“老字辈”，成立于1991年3月6日，是国内最早成立的三个火炬高技术产业开发区

之一。从地图上看威海高新，它位于山东半岛东端，三面环海，与韩国、日本隔海相望，飞行时间甚至短于到同省省会济南的陆路时间。这是其面向全球聚拢资源的天然优势。而刘浩不知道的是，现场的不少创业者都对威海高新并不陌生，“拆解八千个零部件，带起千亿元产业链”的故事早已声名在外。

“我们紧紧围绕‘专业化、产业链’招商，引进一个龙头企业，培育一个产业，形成一个产业集群，正在打造激光打印机全球产能第一、技术水平第一的新高地，为山东省打造对外开放新高地、加快新旧动能转换贡献力量。”威海市高新区党工委书记、管委会主任刘伟说。

后来当家人朱立华尝试脱离单纯代加工，增加面料研发业务。2010年，企业开始真正走上自主创新、自主设计、自主生产的道路，出口产品95%以上属于自主品牌。朱立华认为，搞转型，先要把传统产业基本功做好。

但完成这场转型，朱立华走过不少弯路。“互联网科技企业想新旧动能转换很困难，因为他们不了解传统产业；传统产业要转换也很难，因为不了解高新技术。其实就是一层窗户纸，不明白的人就是雾里看花。”朱立华说。

基于这样的探索，他把市场、产品、设计做好，用互联网把设计结合起来，搭建好平台，把面料做成数据化的东西呈献给客户，再上升到品

牌。如此，新旧动能转换之路，便打通了。

实际上，在威海高新，面临传统制造业新旧动能转换需要跨过去的坎，一大批传统制造业企业以智能制造、机器人换人为抓手，将企业的效益增长从“汗水驱动”转为“智慧驱动”，找到了新旧动能转换的突破口。

通过自动化、信息化改造，山东卡尔电气股份有限公司制造费用降低15%，产量提升20%，年耗能不到总产量的千分之一；在成功将镁合金轮毂送入国际顶级汽车生产企业之后，万丰镁业科技发展有限公司开始在新能源和电动汽车领域加大研发力度，朝着大批生产轻量化核心零部件方向发力……

## 引入“世界500强”企业 “绣花功夫”没白费

作为山东省的地级市，威海没有北上广的资源，没有成都、武汉的光环，要想引入“世界500强”，它有什么？

契机出现在三年前。2016年盛夏，惠普全球供应链副总裁玛丽亚·廷德尔造访威海，调研代工企业生产情况。在当地，10万平方米现代化厂区可在短短3个月内建成，堪称高效，这让这位惠普的“铁娘子”直呼“威海有魄力，了不起！”

廷德尔的话或是客气，或是感叹，或是真心赞赏，但对威海高新来说，这句话却更像是线索所在——能不能引入惠普？这一想法堪称大胆。惠普的打印机主要依靠代工。在这个世界500强企业的眼中，上海、重庆等城市才应是首选。

威海是小城市，人口不到300万，消费能力有限，但威海高新却不这样以为，“惠普急需扩大A3打印机的市场份额，找人代工难免受制约。”同时，威海也不是没有优势：工信部电子信息产品综合研究中心、工信部电子信息产品试验检测中心等一系

列“国字号”研发检测服务平台落地；世界龙头配套企业香港亿和、台湾正崧等项目正在谈判，110多家配套企业形成完整的激光打印机产业链条……

但这些还不够。威海高新决定组建专业化的招商团队，下足“绣花”功夫，全面搜集研判打印机行业格局等各方面信息。他们将打印机拆开，一个个地研究配件构成，一项项地对比成本，一点点地吃透链条，梳理出110多家供应商，一家一家去谈，而他们都是惠普产业链上的重点供应商、关键技术和核心零部件项目研发企业。

努力没有白费，2016年底，一场关键性的三方会谈在威海举行。谈判桌上，刘伟详细列出了人工、配套、交通等22项精准到部件、涵盖全要素的数据分析，全面突出了威海的综合优势。专业的分析扭转了惠普公司的态度，后者表示，优先考虑收购威海代工企业。

一年后的2017年10月，商务部正式发布公告，惠普进驻威海成为定局。

“不能忘了‘儿子’，没有落后的传统产业，只有落后的产业传统，把‘汗水驱动’变为‘智慧驱动’，传统产业也能长出新势力来。”

在威海高新，“迪尚”曾经是代工、贴牌的代名

## 倡导“半个专家”精神 “量身打造”企业配套服务

引入外来项目要专业精神，激发本地项目潜力则需要专业态度。有观察者如此总结威海高新的专业化：专业能力不是天上掉下来的。成为“半个专家”的背后，往往是对行业发展动态、技术升级方向、高端人才分布、当地产业配套等诸多方面长期的跟踪和研究。

再以惠普为例。据了解，威海高新专门成立了“办公自动化（惠普）招商服务处”，点对点实施精准招商，为惠普提供“保姆式”服务；科学规划产业园区，为惠普产业链“量身定制”了占地6000亩的激光打印机产业园，整个园区只确定了激光打印机这一个主导产业，各环节物流距离以“米”计算，衔接时间以“秒”计算，真正实现了“产业全链条、供货零库存”。同时针对产业链发展所需定制配备了生产、研发、检测、认证等服务。以往惠普打印机需要到广州、苏州用5—7个工作日才能完成的检测、认证环节，现在不出园区只需要30分钟即可全部完成。

### 相关链接

8月14日，威海市高新区组织召开新闻发布会，通报今年上半年经济运行及项目建设情况。上半年，全区经济继续保持强劲有力的发展态势，在实现经济高质量发展方面较好地发挥了主力军、排头兵、驱动器、策源地的作用。据高新区统计处处长王立兵介绍，上半年，全区GDP增长5.4%。固定资产投资

同比增长9.2%，居全市第一。其中，工业投资占比达到55%以上，是拉动全区投资增长的主要动力。工业增加值增长8.6%，高于全市6.5个百分点。工业收入532亿元，占全市比重达到32%，增长5.6%；利润55.7亿元，占全市比重达到56%，增长8.5%；营业利润率达到10%，全市第一。

在威海高新采访，记者听说一件新鲜事——该区管委会打造的两大专业园区实现了企业办公区和厂房的“私人定制”。根据企业需求，为他们“量身打造”办公场所，企业可“拎包入住”。

作为威海着力打造五大重点产业园区之一，威海电子信息与智能制造产业园是威海新建成

的两大千亿级创新园区的其中一园，位于双岛湾科技城南

部，规划面积8.2平方公里，分为三个区域，占地2.7平方公里的建设发展区已有25家企业入驻，产业规模达80亿元，此外还有新开发的占地1.95平方公里的重点拓展区，以及占地2.23平方公里的预留发展区。这些园区无论是在立项前，还是建设中乃至投入使用后，管理者们都下足了“绣花功夫”，让使用者感到满意。也是这些付出，让威海高新招商人员刘浩在第八届中国创新创业大赛（山东赛区）推介自家优势时，信心更足了。

## 引入“女婿”不忘“儿子” 传统产业要“华丽转身”

对国内高新区来说，转型发展的未来在于新产能、新产业、新模式、新势力，这“四新”从何而来？或者来自“腾笼换鸟”的新动能，或者来自凤凰涅槃的旧产业。总之，新旧动能转换，引入“女

婿”不能忘了“儿子”，没有落后的传统产业，只有落后的产业传统，把“汗水驱动”变为“智慧驱动”，传统产业也能长出新势力来。

在威海高新，“迪尚”曾经是代工、贴牌的代名

# “触网”十年，无锡物联网工程遍及60多个国家

## 第二看台

本报记者 过国忠 实习生 余磊

10年前，“国家传感网创新示范区”在无锡高新区正式成立，后者成为全国唯一以物联网为主题的国家级创新示范区；10年后，由我国主导的多项物联网国际标准发布实施，使中国在物联网领域赢得国际“话语权”，尤其在物联网跨行业应用上，我国更是走在世界前列。近日，在江苏无锡举行的无锡国家传感网创新示范区建设十周年暨世界物联网日主题活动中，国家相关部门和无锡市人民政府等机构重点发布了一批优秀企业应用案例和最新创新成果。这些成果集中展示了我国物联网产业发展的新趋势，也向世界展示了中国物联网产业强大的实力和国际地位。

## 从“炒概念”到“加速跑”， 物联网产业迅猛发展

“作为现代信息技术的产物，物联网是互联网

的‘升级版’，它通过给目标加装传感器等设备，实现人与物、物与物之间的相互交流和智能化管理，在提升工业生产效率，提高社会管理水平等方面，都具有不可估量的发展潜力。”无锡物联网产业研究院院长刘海涛说。

物联网刚刚起步时，全世界对物联网如何发展并没有明确方向，产业的盈利模式也都在摸索中。2012年后，物联网热潮逐渐开始退去，一批缺乏自主创新力，“凑热点”“炒概念”的“裸泳者”不断被淘汰。物联网新一代信息技术产业发展，开始步入快速轨道。

10年间，与诸多顶尖技术研发需要举国支持一样，物联网被美日欧等西方发达国家都列为发展重点，获得系列政策支持扶持。我国为了应对国际竞争，采取先期政府主导、政策引领、标准先行、示范应用的发展思路，快速拉开了中国物联网“加速跑”的序幕。

在无锡市副市长、无锡高新区党工委书记王进健眼里，无锡国家传感网创新示范区从“概

念”到“实践”，从“研究”到“市场”，一直倒逼政府根据实际情况不断调整发展路径。无锡先后出台一系列发展方案，从“政府主导”变为“市场主导”，注重“精准滴灌”和“做优平台”，加速推进物联网与实体经济融合发展，形成物联网产业发展特色优势。

目前，无锡集聚物联网重点研发机构40多家，先后制定14项物联网国际标准、41项国家标准和25项行业标准，无锡企业承接的物联网工程遍及全国31个省市和全球60多个国家、700多座城市。

## 从国内应用到走出国门， 能否成功用实力说话

“当工商名城邂逅物联网，庞大的市场与新兴技术化合出强大的发展潜力，在带动生产效率提升的同时，深刻改变着生产关系。”无锡市副市长高亚光说。

近年来，我国物联网技术和创新应用成果大

踏步走出国门。在俄罗斯一处农田里，中国智慧正为提高种植效率提供解决方案。多个传感器密切监测农田土壤的温湿度变化，并将收集到的数据上传至后台，大数据系统在分析处理后，会自动控制专用设备进行精准滴灌。这是瀚云科技为俄罗斯企业发展的“智慧农业云”平台项目。

中国物联网“加速跑”的背后，是一批批物联网人的辛勤付出和执着探索。

专家认为，目前我国正处于经济转型的关键时期，物联网的发展引发了人们思维方式的变革，改变着经济和社会的面貌，重塑着企业间和国家间的竞争格局。

我们应该清醒地认识到，我国要在物联网保持领先地位，仍存在一些不足，仍有多方面的瓶颈亟待突破。

## 园镜头

### 实施“湾区+”战略 打造“科技黄埔军校”

本报记者 叶青 通讯员 黄于穗 李剑锋

开展国家生物医药政策创新试验；组建科学技术融合、前沿学科交叉、突破型引领型平台型一体的“黄埔实验室”……近日，广州黄埔区召开的区委一届九次全会暨广州开发区广州高新区党工委2019年第三次工作会议上，明确了把推进粤港澳大湾区建设作为牵引带动全区工作的“纲”，举全区之力，高起点谋划、高质量推进、高水平建设，实施“湾区+”战略，打造新时代高质量发展引领区的工作思路。

### “4+2”发展格局勾勒未来蓝图

今年2月，《粤港澳大湾区发展规划纲要》（以下简称《规划纲要》）正式发布。作为粤港澳大湾区富有活力的“改革闯将”，黄埔区、广州开发区、广州高新区立即提出打造“世界知识城、湾区创新源、国际人才港”的战略构想。随后，“港澳青年创新创业10条”等多个推进全面深化改革、推动全面开放的重磅政策连续出台，成为《规划纲要》出台后政策力度最大的相关地区之一。

该区目前正全力推动“四区四中心”联动发展和“一区一园”建设，构建中新广州知识城、广州科学城、黄埔港、广州国际生物岛与穗港智造特别合作区、穗港科技合作园的“4+2”发展格局。同时，全面提升协同创新能力，主动对接港澳创新资源，积极参与综合性国家科学中心建设，推动与香港大学、香港科技大学、香港中文大学、澳门大学等港澳高校的合作，推动建设粤港澳大湾区协同创新研究院、中新国际联合研究院、清华珠三角研究院、浙江大学工研院等重点科研院所。

打造新时代高质量发展引领区，是黄埔区、广州开发区、广州高新区在建设国际一流湾区中提出的目标任务。为实现这一目标，该区提出了“打造七大新高地”的方案，即打造开放型经济新高地、创新型产业新高地、核心技术新高地、开放型合作新高地、资源运用新高地、人才发展新高地、营商环境新高地。

### “湾区+”战略按下大湾区建设“快进键”

会议提出，对标《规划纲要》，围绕大湾区建设的五大战略定位，黄埔区、广州开发区、广州高新区将实施“湾区+”战略，深度融合粤港澳资源，以资源要素进行高效对接。记者梳理发现，依靠科技创新实现更高质量发展是“湾区+”战略核心所在。

一是围绕大湾区建设“充满活力的世界级城市群”，实施“湾区+活力”工程。在“老城市新活力”上谋好篇布好局，推动知识城、科学城、黄埔港、生物岛“四子”的建设，是建设世界级活力之城的题中之义。

二是围绕大湾区作为“具有全球影响力的国际科技创新中心”的建设思路，实施“湾区+创新”工程。该区将对标全球顶尖研究中心，立足原始创新、体制机制创新、开放协同创新，在广州科学城组建科学技术融合、前沿学科交叉、突破型引领型平台型一体的“黄埔实验室”，打造成为粤港澳大湾区乃至国家创新体系战略力量的“科技黄埔军校”。

三是围绕大湾区建设作为“一带一路”建设的重要支撑的战略地位，实施“湾区+开放”工程。该区将发展更高层次的开放型经济，深入开展中新（新加坡）科技合作和技术转移。大力拓展与“一带一路”沿线国家和地区交流合作，推动“海归小镇”建设，大力引进海外尖端人才、高端产业项目，形成吸引外资“强磁场”。

四是围绕大湾区作为“内地与港澳深度合作示范区”的战略地位，实施“湾区+合作”工程。以“湾区通”工程为牵引，大力推动规则、机制、标准的联通、贯通、融通，让资源要素便捷流动。由此，该区将主动对接香港“再工业化”，加快穗港智造特别合作区建设，启动穗港科技合作园建设，打造穗港创新创业创造中心，积极承接香港重点支持发展的科技金融、生物科技等领域创新成果在合作园区转移转化。

五是围绕大湾区建设“宜居宜业宜游的优质生活圈”的目标，实施“湾区+生活”工程，进一步对接大湾区互联互通路网格局，深度融入大湾区“1小时生活圈”。

## 江苏云蝠跨境 电子商务产业园正式开园

近日，总投资10亿元的江苏云蝠跨境电子商务产业园（一期）在江阴市顾山镇顾北工业园正式开园，将重点打造跨境电子商务产业园、跨境电商众创空间、云蝠服饰智能制造中心等“两园一中心”。今后除了为纺织服装产业链提供配套资源外，还将提供智能制造解决方案、金融服务、商务服务等，跨境电商综合服务，为“江阴制造”走出去提供便利。

据了解，跨境电商众创空间已先期投入运行。目前，产业园已成功引进入驻斯拓纺织科技、鼎鼎高端面料、普光医疗器械3个生产型项目，并已签约三仁进出口、增福电子商务、珈和进出口、星宇纺织等4个跨境电商项目，另有十余个项目正在洽谈中。园区内的智能工厂、棉针织厂、梭织厂已经投产，预计2019年产业园将完成出口3000万美元以上，实现税收1000万元以上。未来五年，产业园将计划实现出口及税收每年翻番的快速增长速度，到2023年末实现外贸出口10亿美元，完成税收1.5亿元以上。

开园仪式上，阿里巴巴集团和云蝠投资控股有限公司签署了战略合作协议，双方将对周边中小企业“出海”起到积极的带动作用。未来，借助阿里巴巴国际站完整的跨境电商生态，云蝠跨境电子商务产业园将成为周边地区独具特色的跨境电商示范园区。同时，云蝠—江南大学智能制造研究院也正式落地，将为当地引入纺织领域高端人才，为周边企业的转型升级提供强劲的动力。

（记者过国忠 实习生余磊）