起于科研圈 长于创业圈

双创热潮中的"山大 DNA"

■创业故事

本报记者 王延斌 通讯员冯 刚 车慧卿

尽管已经创业多年,但山大地纬软件股份有 限公司(以下简称山大地纬)总裁郑永清仍保持 着教师本色,他一边向记者介绍技术,一边在平 板电脑上"板书"释意,不一会,问题答案一目了 然。这符合他的另一身份——山东大学计算机 科学与技术学院教授。

凭借突出的创新能力和出色的经营业绩,山 大地纬成为五月上旬"山东大学产业服务山东表

彰会"的主角之一,一举拿下14个奖项,获奖数 量和质量均排名山大校属企业首位。而与山大 地纬一同获奖的,还有七十余家企业、团队或个 人,他们有个共同的名字——"山大系"创业者。

双创热潮中的利好政策鳞次栉比,很多专家 教授不安于现状,投身双创"蓝海"中实现创业 梦,但并不是每一位教授都适合创业。起码,站 在"山东大学产业服务山东表彰会"领奖台上的 这群创业者不一样:他们起身于科研圈,成长于 创业圈;他们不盲信技术,深谙市场精髓,并与时 俱进;他们脱胎于"母体",却勤于互动,最终摸准 了市场脉搏,把握住了命运。

"山大系"教授,何以创业成功?

看得准,动手快 "山东高校第一股"的独特价值观

屈指算来,距离山东山大华特科技股份有限公 司(以下简称山大华特)在深交所上市已经过去了 整整20年。在此期间,中国有无数校企或运筹帷 幄、一鸣惊人,或管理不善、黯然退场,唯有山大华特 作为"山东高校上市第一股"引领风尚,至今常青。

很多观察者将"看得准,动手快"视作山大华 特的"创业利器"。

2002年的中国,环保产业尚处于蛰伏之中, 多数国人并不能摸准这个政策性行业的未来走 向。难能可贵的是,一群不安分的山大教授毅然 决定在这一年设立山大华特环保分公司,主营二 氧化氯发生器及消毒剂业务,并最终在两年积累 之后拿到了第一单合同。

对山大华特的创业者来说,"看得准"并不仅 仅体现在环保板块上。早在2003年,他们便致 力于将"伊可新"打造为拳头产品。这是颇具前 瞻性的一步棋。伊可新作为维生素 AD 滴剂领 域的霸主品牌,市场占有率超过80%,并且在放 开二胎等政策刺激下,未来成长空间巨大。

为什么这群人能"看得准,动手快"?他们难

道不怕风险? 非也。在国内的创业圈,普遍的观 点是:投身创业的"山大系"教授们视角广阔而专 业成熟,行事风格既奉行鲁文化的豪爽和中庸, 又推崇齐文化的自由思考和思维创新,故而眼光

不过,科技日报记者在采访中发现,"山大 系"教授"看得准",有时候并非完全出于理性。

电力故障录波器,像飞机上的黑匣子一样, 能及时追溯电力系统事故发生的原因和发生 点。在山东山大电力技术股份有限公司(以下简 称山大电力),梁军和同事们依靠着核心技术把 录波器送到北京、上海、广州……直至成为电力 "黑匣子"的全国"领头雁"。

将时光回溯20年,彼时中国超高压电力故 障录波器市场被日本、比利时等外企垄断,这让 山大电力研发团队"坐不住",他们蛰伏攻关,几 经磨砺,最终拥有了可以突破国外技术壁垒的自

于是,在"看得准,动手快"之后,"山大系"创 业者又有了"敢碰硬、能干事"的标签。

是在类似于"星期天工程师"的角色里体会了很 久,对市场有了深入的理解。这一点很重要。

互联网时代,BAT频频以"1分钱超低价接 单"等手段,布局智慧政务、智慧城市等市场,山 大地纬如何在夹缝中生存? 郑永清和同事们的 聪明之处在于,山大地纬与BAT更多的是互联 网模式下的分工协作,比如阿里在政务市场主攻 云基础设施,而山大地纬主攻政务云平台和下游 应用市场,两者是互补关系。

在"山东大学产业服务山东表彰会"的获奖 名单中,科技日报记者采访过不少"山大系"创业 者,发现"高智商,高情商"是他们的共性,"高智 商出技术,高情商攻市场",这成为他们决胜市场

成就他人,成就自己 跨过"最后一公里",需要拼了命、扒层皮

知识分子不一样,自古以来,"家国情怀"流 淌在他们的血液中。对"山大系"创业者来说, "为天下储人才,为国家图富强"的校训已经将这 种奉献精神融入其中。

传统意义上的焊接,是工人手持焊枪,铁花 四溅,但在山大奥太电气有限公司(以下简称奥 太电气),焊接早已告别了传统,变得"高大 上"——精确的自动化焊接、机器人焊接技术,正 在越来越多的领域内替代人工焊接。

奥太电气总经理张光先的另一个身份是山 东大学控制科学与工程学院博导。1993年公司 成立时,焊接技术如当下的互联网一样炙手可 热。凭借山东大学的技术和人才优势,张光先和 同事们打败了众多重量级竞争者,最终赢得技术 上的领先。如今,奥太电气的逆变焊机保持着国 内工业用机行业"领头雁"的地位,其搭建的"云 焊接"平台也得到认可。

记者了解到,奥太电气源自山东大学自动化 研究所,自1993年起一直专注于逆变技术的研 究与创新,而支撑他们的最初动力,是将先进技 术产业化,为社会所用。可以说,这种"去功利 化",或者超越经济利益的社会追求,让他们十几 年如一日坚守,服务社会的同时,也成就了自己。

"成就别人,成就自己"说起来容易,操作起

来难。比如对山大创业者朱陆益来说,"成就别 人,成就自己"意味着在创业中,科学家与投资人 要心胸开阔,志同道合,相互尊重,相互成就。

在实际操作中,"成就别人,成就自己"更需 要志同道合的投资人。朱陆益更深有体会。

经过近20年的不懈研究,山东大学晶体材 料国家重点实验室许东教授团队在"两极温 域"隔热纤维材料研发中,突破了耐超高温、高 强度氧化锆(钛)纤维的"卡脖子"性质的关键 制备技术。目前,"氧化锆连续纤维重大项目" 已落户济南高新区,建成了年产50吨的高温制 品生产线。

该团队成员、朱陆益副教授看得明白,"高科 技成果转化是一个漫长、充满风险的过程,首先, 只有拼了命、扒层皮才能跨过'最后一公里';其 次,需要投资人和技术团队在认识上保持一致, 尊重科学家的汗水。"

成就别人也是尊重别人,不仅是一句话,需 要创业者和投资者保持定力,稳步前行。

没有人能随随便便成功,天时、地利、人和缺 一不可。对于"山大系"创业者来说,即使已经贡 献出近百家创业企业和近34亿元营收,但他们 仍不满足。

未来已来,而他们正在大步前进的路上。

高智商,高情商 天生具有科研创新的 DNA

教授创业,有什么不一样?到底靠什么打动 市场?这个案例给出了答案。

最短用时47分钟!这是2018年9月,济南 高新区行政服务与审批管理局采用山大地纬的 智能政务系统,用在"企业开办一次办好"上创下 的最快速度,山东省规定时限是3个工作日内。 早在3年前,这项技术首次用于威海市社保局 时,一下减掉85%的服务窗口,造就了一个"全国 最小社保审批大厅"。

"你什么时候接的、干了多少活流程都记下 来,绩效考核一目了然,也没法推诿扯皮。"在郑 永清心目中,福特发明汽车生产流水线,装配一 辆车从12小时缩短到1.5小时。那么,政务服务

昔日记者的"卖羊经"

为什么不可以用工业流水线的模式?这成了研 发智能政务系统的初衷。

采访山大地纬的创业者,记者的最大感受就 这群创业型教授的情商高,他们深刻理解市场痛 点并能够用技术化解。这不容易。因为创业和科 研完全是两个领域,角色的转换需要极高的智慧。

"新三板"上市企业、山东大陆机电股份有限 公司创始人荆书典毕业于山大,对"山大系"创业 圈颇有研究,他告诉记者,"山大系"教授创业的优 势之一,在于"我们曾经接触过最先进的科研技术 和实验设备,天生具有科研创新的DNA。"也就是 说,技术先进是导向成功的因素之一;其次,创业 市场上,那些残酷的"大浪淘沙"后的胜出者,往往

支持下,创建了哈木格,叶飞出任总经理一职。

此时的他,犹如大众创业万众创新浪潮中 的一朵浪花,激情澎湃。在稀土高新区创业, 他感觉如鱼得水。在团队的共同努力下,一年 一度的"中国包头国际牛羊肉产业大会"成为 叶飞最漂亮的代表作,他和公司伙伴们用前沿 的互联网思维和专业的媒体传播思维,把内蒙 古的牛羊肉推向世界舞台。大会有力带动了 国内外牛羊肉企业、牛羊肉加工企业、农牧机 械企业、绿色农畜产品企业等的快速发展,促 进了行业内合作交流,搭建了中国顶级的牛羊 肉采供对接与运营平台。

"我们希望通过哈木格和大家的努力,让内蒙 古的牛羊肉产品创造更多的附加值,让我们的牛 羊肉产品从原料级走向食品级,最终像内蒙古的 乳业一样,培育出几个龙头企业,让牛羊业也成为 内蒙古的支柱产业。"说到创业计划的时候,叶飞 仍然保有他刚创业时的激情。

经过5年的发展,中国包头国际牛羊肉产业大 会已经成为国内牛羊肉相关行业专业度最高、影 响力最广、签约额最大的旗舰展会,3次被写进包 头市政府工作报告中。

执著于梦,铸就传奇

的食材,更是一种内蒙古自治区独特的文化元

素。把文化注入产业,让产业带动致富,叶飞找到 了企业的下一步出路。

"通过挖掘和推广文化,无论是企业或是行 业,都会拥有灵魂或者识别度。"叶飞这样说。

叶飞带领的团队推出了牛羊行业领袖峰会、 寻找世界/中国好食材、中国羊肉美食节、牧羊人 文化沙龙、中国牛羊肉产业联盟以及粉丝超过10 万的自媒体平台,团队把这些活动及项目打包在 一个大的项目中,取名"牛羊传奇"。

除了"牛羊传奇"的线上服务,在线下,叶飞带 领的哈木格团队成立了哈木格品牌策略机构,一 个专注于牛羊产业和餐饮的专业团队,为他们提 供智力服务,用文化助推传统产业的升级。

2018年,"牛羊传奇"被评选为2018内蒙古品 牌培育示范单位,"牛羊传奇"品牌价值4.13亿元, 同时内蒙古哈木格文化传媒有限公司荣获"2018 内蒙古百强品牌""中国商业模式创新奖"。

随着公司的壮大和业务的拓展,叶飞的头衔 开始变多。品牌策略专家、中国国际牛羊肉产业 联盟秘书长、"寻找中国(世界)好食材"活动发起 人、自媒体高端人物访谈《叶·问》创始人、牧羊人 文化沙龙发起人等等。

"头衔不重要,重要的是我能做什么、想做什 么。我要通过文化和产业的力量,来做成一个产 品,把全国特别是内蒙古的餐饮资源、牛羊肉资源 聚集在包头,并从包头走向世界。"叶飞说。

■创事集装箱

"创业之芯"大赛 搭建集成电路发展合作新平台

"我们开发的新一代集成电路材料,如果能够寻找到投资合作 伙伴,将快速实现小批量生产,逐步替代进口,实现国产化""我们 团队的智能型餐厨消毒设备,通过建立的物联网平台,每台设备与 4G联网,实现所有运行设备能够自查。今年,将在无锡地区安装 500台,预计可实现销售收入3000万元"……

这是近日在无锡召开的第二届无锡太湖创"芯"峰会暨2019 无锡·台湾集成电路设计产业交流论坛上,13个从全国集成电路 "创业之芯"大赛无锡赛区初赛中脱颖而出的项目负责人,现场向 评委和投融资机构所作的项目介绍。

记者了解到,"创业之芯"大赛由工信部人才交流中心组织主 办。2018年,"芯动力"人才计划共举办各类活动100余场。

在赛事方面,该中心启动了全国大学生集成电路创新创业大 赛和全国集成电路"创业之芯"大赛。"创业之芯"大赛,是国内首个 专注于集成电路相关领域中早期项目的全国赛事,旨在打造支撑 集成电路创新发展的赛事平台,为行业内创新项目提供从创业孵 化、行业资源到投融资等全方位的支持和服务,带动创新创业的氛 围形成,为产业发展增添动力。首届大赛参赛项目200余个,优质 项目100多个,估值过亿项目30余个。目前,已有6个项目在地方

据介绍,此届大赛自启动以来,已经在全国各地举办了6场路 演活动。本场路演活动有13个项目入围,其中天使组项目6个,成 长组项目7个。项目涉及到集成电路及相关应用等多个领域,包 括传感器芯片、物联网芯片、存储芯片、半导体设备、图像处理与识 别、ARVR、智能硬件等多个创新热点,普遍产业化水平较高,具备 自己的核心技术。其中,多家企业已经获得千万融资,产品经过市 场检验。参赛团队本次拟融资的总额约2亿元人民币。

(记者过国忠)

南京

新型研发机构成为创新生力军

南京31家新型研发机构近日集中签约。至此,南京新型研发 机构签约总数达到239家,涉及科研人员5000多名,累计孵化企业 1401家,新型研发机构成为南京科技创新的重要力量。

自2017年11月启动新型研发机构建设以来,南京已累计签约 新型研发机构239家,备案131家,新型研发机构呈现出爆发式增 长的良好态势。此外,南京积极集聚国际创新资源,1/3的新型研 发机构中有国际化团队参与。

南京新型研发机构获得较高产出效益。全市新型研发机构共 孵化和引进企业1401家,专利申请数达到2052件。挪威科技大学 在南京组建的劳德国际转化医学研究院,已有2个项目进入临床 试验阶段,预计5年内销售额不低于1.2亿美元;省产业技术研究 院膜科技研究所,仅过去一年就孵化引进24家企业,新增高新技 术企业5家,完成销售收入11亿元;省产业技术研究院智能制造技 术研究所,去年一年引进50多位高层次人才和17个创业人才团 队,孵化了21家科技型企业。

南京从政策、资本、市场推广等方面全方位营造有利于科技创 新发展的良好生态。

南京市市长蓝绍敏表示,今后将更加注重新型研发机构量质 并举,更加注重新型研发机构运营内涵拓展,引导新型研发机构建 立科学的管理、孵化和运营考核机制。南京还要加大校地共建力 度,用好龙头企业力量,鼓励更多的高校院所人才团队走进"创新 工场",激发企业尤其是龙头企业的参与热情。

银川

离岸孵化主动对接优势资源

近日,由银川(苏州)飞地科研成果育成平台(中科院苏州 纳米所)孵化推荐的"牧健一生物芯片动物疫病防控"和"热喷 涂一纳米涂层及再制造产品研发及产业化"项目落户银川。作 为全区离岸孵化器建设的先行地区,银川离岸孵化创新工作初

"牧健一生物芯片动物疫病防控"项目已经在苏银产业园完成 注册,正在有序实施。建成后将搭建开放式动物防疫生物芯片研 发试验平台,辐射全国,构建起高水平动物疫病防控产研用一体化 科技创新体系。"热喷涂一纳米涂层及再制造产品研发及产业化" 项目已落户灵武市再生资源循环经济示范区,可利用示范区回收 的拆解零件进行再制造生产,计划2019年底实现量产,可新增年

产值2000万元。 为深入实施创新驱动发展战略,银川市出台了建设离岸孵化 器和飞地科研成果育成平台相关政策,主动对接科技强省(市)、高 校和科研机构科技创新优势资源。2018年9月以来,在宁夏科技 厅的大力支持下,银川先后在苏州、成都、北京等地合作建立了离

岸孵化器或飞地科研成果育成平台。 银川市未来将积极依托中关村创新资源,加快推进在科创资 源聚集丰富的国内国际城市"离岸孵化+飞地育成"布局,形成"本 地孵化+离岸孵化+飞地育成"双创三通道格局。

> 扫一扫 欢迎关注 科报创新工场 🔀 微信公众号



人交流,一直保有一种幽默感。 心系草原,感念鹿城

乃至内蒙古文化旅游发展。

宏大愿望。

■创业达人

李宝乐 本报记者 张景阳

日前,在包头市举行的"2019内蒙古花季旅游

敕勒川郁金香节暨内蒙古味道寻味包头"系列活

动启动仪式上,内蒙古哈木格文化传媒公司(以下

简称哈木格)的品牌策略机构及蒙古音乐网承担

的《寻味敕勒川》,通过对敕勒川美食及音乐文化

方面进行的系统梳理和集中展示,助力了包头市,

原"成为公司的愿景,也是公司总经理叶飞的一个

过记者、喜欢摄影,擅长主持、精于创业。"以前是

个记者,现在的主要工作就是'卖羊肉'。"叶飞与

哈木格,为蒙语"顶级"之意,"让世界品味草

叶飞,活跃在包头的一名极致的跨界者。当

大学毕业后,叶飞在内蒙古晨报工作了7年, 他从实习记者一路成长为"首席"。说起自己的媒 体从业经历,他总是那么一句话:"摄影圈儿里写 的最好的,写稿的人里拍的最好的。"

记者生涯,极大地锻炼了叶飞,让他有机会广 泛接触社会,深入了解社会的各个层面,为今后的

2012年,叶飞南下上海,在国际化的大企业 里,他的人生得到进一步历练,视野更加开阔。但 也正是这次与故乡城市的离别,让他有了不一样 的情感体验。

"不见蓝天如洗,不见山河万里,不见骏马驰 骋,不见雄鹰搏击,那样的日子,叫人怎么呼吸?" 一位朋友的这几句诗,大约是当时他在上海最真 实的感受。

"那些日子,每次回到包头,看到包头的新变 化总是特别有感触。还记得2014年我回来拍北梁 的一些镜头,之后我一路从东河、昆区、青山再看 到九原,看到包头发生的巨大变化,再听到悠远嘹 亮的《草原晨曲》,感觉到这个城市如果站远了看, 还是特别不一样。"叶飞离包头越远,越容易感受 到包头之美,也更容易看到包头乃至内蒙古的优

此时的叶飞才真正感受到,包头的博大,草原 的宽广,才是自己无法割舍的地方,才是最适合自 己的地方。他说:"在上海反而觉得自己是个草原 的人,应该做点什么,和自己有关、和生我养我的 地方有关的事。"

国际展会,大做文章

从包头到上海,又从上海回到包头,叶飞落户 包头稀土高新区,在高新区科技创业服务中心的

在叶飞眼中,牛羊肉不仅是绿色、美味、健康