



视觉中国

## “多肉”种出的一片“春晖”

### ■创业故事

本报记者 华凌

近些年来,多肉植物以“天然呆、无公害、治愈系”风靡全国,在深受“肉友”喜爱的同时,也掀起花卉行业销售的新热点。据预测,多肉植物还将有10年左右的热销期,到2020年,将迎来市场真正的辉煌期。

河北邯郸曲周县90后小伙张晓东,带领他的团队经过四五年的创业,切切实实抓住了这个机遇。

### 变身多肉达人,创业并不轻松

“最初创业时,想得简单,自己干点‘轻松’的事,不用每天朝九晚五去上班。”说这话的张晓东,今年28岁,瘦高个头,戴副眼镜,很斯文。

他于石家庄铁道大学毕业后,在邯郸市亚大设计院做钢结构设计工作。随着国家“大众创业万众创新”政策的推出,他萌生自主创业的想法。张晓东最开始接触多肉植物是在5年前,一档相关电视节目令他产生了极大兴趣。他发现多肉植物的特点是:占地少、养护较轻松、光照要求高,并且花期短,繁殖速度很快,更重要的是其“颜值高”,观赏性强,是比较适合“轻松”创业的项目。

“当时,市场上刚刚兴起种植多肉植物,需求量特别大,我非常看好它未来的市场行情。”张晓东说。

于是,2014年张晓东毅然辞掉在邯郸市待遇优厚的工作开始创业。顶着家人反对的压力,他拿出仅有的二三千块钱,在阳台种植多肉

植物倒卖。半年积累一定资金后,在家乡东刘庄村租赁了两个大棚,小规模引进新品种,种植和销售。

由于不太懂种植技术,第一年多肉植物便给他“上了一课”:多肉在35℃以上容易发生细菌感染,当时夏天天气特别炎热,大量植物腐烂,近一半名贵品种都死了。可以说,这一年是白干了。

对于张晓东来说,这个打击着实不小,但是他没有气馁,潜心上网查阅资料、四处请教,不放弃任何学习机会。有一次,恰逢中国农业大学的学生来基地,他抓住机会上前请教,以获得专业的解答。经过一年多的种植摸索和积累,终于掌握了一套多肉植物的种植技术。

目前,张晓东多肉种植基地,已从原来的5亩,发展到60多亩,26个大棚。并且,形成了一个团队,成立注册资金上千万元的春晖农业科技有限公司(以下简称春晖)。

### 啥新“玩”啥,开拓销售新渠道

最开始基地的销售模式主要依靠批发,大部分通过微信、QQ、贴吧、论坛等渠道销往全国各地,但逐渐出现了瓶颈。

“几年前,多肉植物一个新品种从韩国的进价需要120元,大量种植之后,现在批发销售最

低仅3元。”张晓东说。

据介绍,市场上销售的多肉植物大多价格在几元至上百元不等,名贵多肉甚至可以卖到万元级别。显然,从市场定位的角度来讲,摆在面前的问题是做普货还是贵货。所谓“普货”,简单

说是“常见且好养”的多肉,如观音莲、玉蝶、黄金万年草、白牡丹、蓝石莲、黑王子等,一般从播种到走向市场仅需半年左右,不用特别加以“照顾”也可成活。而“贵货”是指稀少的品种,如龟甲牡丹、金手球、霓虹灯玉露极品等,有的至少要种上20年。

“显然,在创业初期预算有限的情况下,需要薄利多销,而随着公司的规模逐渐壮大,再这样下去是不行的。于是我们决定调整销售模式。”张晓东说。

2018年,春晖开始以批发为基础,逐渐拓展零售市场,实现利润是批发渠道的3—5倍。并且,区分出普货、贵货品种,让大棚种植生产出来的多肉更多地直接到达不同需求层面的消费者手中,去除中间商,实现更多利润。

年轻人创业啥新“玩”啥。张晓东介绍说,现在淘宝开店门槛很低,重要的是不是赚多少钱,而是通过网店把顾客引流到微信上,朋友圈流量价值还是很高的,如果拥有几千个“肉友”资源,

### 探索产品多用途,带动家乡共同致富

随着多肉植物市场竞争对手的日益增多,春晖团队除了种植劳尔、白熊、乒乓福娘、百合莉莉、雪精灵等上百种多肉植物外,还通过嫁接的方式,培育出十几个新的品种。

不仅如此,团队还在探索研发多肉的多种用途,比如做成食品或者是护肤品。

“其实一部分多肉植物是能吃的。我试吃过十几种,有的像苹果味,还挺好吃。”张晓东说。据介绍,观音莲叶片表皮比较厚实,一口咬下去很是多汁,有如青草的酸味;石莲花不仅能够当作水果食用,还能与肉炒着吃,味道和黄瓜类似;胧月口感清爽,常被拌成沙拉食用,也能够下锅炒,营养价值比较高;瓦松口感酸甜,在多肉的滋味里数一数二。

“不过如果想把多肉植物当作食品,大概从开始研究到深加工还需要两三年时间。”张晓东说。

春晖还在进行从多肉中提取有益于皮肤的营养物质的尝试。春晖合伙人之一、毕业于美国加利福尼亚大学洛杉矶分校 UCLA 的王宇介绍

扩散效应还是颇高的。

并且,借助网络平台,春晖团队实施“互联网+销售”的营销模式,与一些国内知名电商平台签订长期供货协议,把产品销售全国各地,其中江浙沪及云南销量约60%。2018年,旺季平均日销售多肉植物成品两万颗,幼苗3万颗。

最近销售流行直播方式,张晓东告诉记者,今年初,他让团队开始投入精力在直播渠道,仅两三个月已有1.6万粉丝关注,而其他业务也一个都没落下。

张晓东补充道,此外,基地打算拿出50亩作为线下互动交流、观光休闲和亲子互动场地。目前正在筹备多肉伴手礼和包装礼盒类产品,让多肉产生更多附加值。

在春晖团队的努力下,公司日销售量可达几万颗多肉植物。四五年里多肉养殖规模成倍扩张,如今实现多肉植物种植大棚26个,占地上百亩,形成河北省最大的多肉植物种植基地。

说:“这需要将多肉母本送往权威的植物研究所分析成分,看看其中是否存在有害物质。目前世界上还未对多肉植物成分具体分析,不管是药用还是化妆品使用尚属空白,植物提取物入药典比较难,步骤严格,时间较长,我们正做相关尝试。”

其实创业到现在,张晓东一天都没轻松空闲,“规模发展越大,社会责任越多,反而没有以前潇洒。但我没有什么后悔的。我们虽然不是一家大公司,但也希望贡献出自己的些许微光,解决贫困户的生计问题,带动家乡共同致富。”他微笑着说。

“现在村民把土地流转给合作社手中,村里的劳动力可以外出打工挣钱,妇女留下来照顾家里的老人和孩子。随着多肉基地的规模扩大,人力需求达到80—200人,间接带动附近村民就业人员约千人,而照料大棚的多肉植物或打包快递,劳动强度不是很高,时间上也不用特别严格。妇女们在忙完家务后还可在多肉基地工作拿高薪,实现双赢生活。”曲周县农业农村局局长孟洋海介绍说。

## 海归教授方诩:用高科技海里“捞金”

### ■创业达人

本报记者 王延斌 通讯员 车慧卿

山东大学生命科学院教授方诩有多个身份:既是海外归来的大学教授、山东省“泰山学者海外特聘专家”,又是山东恒鲁生物科技有限公司的创始人和首席科学家。

作为2018年入选“中国留学人员回国创业启动支持计划”的创业者,眼下他正在加紧对“有生理活性的寡糖制备和产业化”技术展开持续攻关,这是该计划中山东唯一的重点类项目,他不敢有丝毫松懈。

### 国外求学掌握世界前沿生物技术

1999年,21岁的方诩到日本留学。在诺奖得主辈出的京都大学,他7年苦读以优异成绩先后“拿下”食品生物科学专业硕士、博士学位。2006年,方诩进入日本最大的国立研究机构——产业综合技术研究所(AIST)深造。当时“技术立国”的日本正大力发展生物催化,并预言后者将成为未来食品和医药工业的“芯片”。

大环境塑造着年轻学者的科研观。与大学相比,AIST更加重视应用研究和产业化。方诩告诉

记者,诺奖获得者大村智教授与他交流的一段话至今萦绕耳边:“做研究一定要服务社会,我用微生物技术研发出新药,通过产业化帮助众多非洲民众摆脱河盲症病痛困扰,这个意义远远大于获得任何奖项。”

现在看来,大环境熏陶和诺奖得主的耳濡目染,对这位年轻科研者的影响甚大,也为他日后创业埋下伏笔。

求学期间,方诩获得两项日本国家发明专利及美国、欧洲、中国台湾相关专利各一项。随即,这些专利技术被企业买断,并成功实现产业化。这巩固了他心底“研究高科技,实现产业化”的梦想。

学成回国后,作为山东大学微生物技术国家重点实验室、国家糖工程技术研究中心教授兼导师,方诩专注于微生物以及生物催化和生物转化领域的研究,先后荣获了国家发明技术奖、中国轻工联合会科技进步奖、中国循环经济协会科学技术奖、中国产学研合作创新成果奖等。

### 给“海洋活化石”贴上高科技标签

“日本一家医药公司从中国传统食品中发现针对心血管病的天然成分,用生物技术提取出来做成‘特定用保健食品’,获得经济效益后再回馈支持药物研发,最终使治疗心血管病的新药上市,

产生了巨大的经济效益。”方诩说,在日本求学时遇到的这件事让他至今难忘,也引发了他的创业冲动——如何将现代生物技术和“药食同源”理念结合,赋予中国传统食膳新的生命?

经过半个多世纪的努力,山东荣成已成为闻名国内外的“海带之乡”,养殖面积和产量均居全国第一。与荣成的邂逅,让方诩眼前一亮,“大多海产品都是附加值比较低的粗加工,利用生物技术研发可以大大提高其产业附加值。”

这难道不是自己梦寐以求的创业方向吗?当深耕海洋生物技术开发的主意定下后,他毫不犹豫地创建了山东恒鲁生物科技有限公司,并将生产基地选在了荣成,“我要给藏在海洋里的‘活化石’贴上高科技的标签。”

### 要做食品生物技术领域的“芯片公司”

“我认识的很多科学家创业成少败多,因为商业和科研完全是两个领域,角色的转换需要极高的智慧。”山东鲁商集团总经理凌沛学是科学家创业成功的典范,他的话提醒着义无反顾地从科研领域转向商业战场的创业者。

这句话说的实在。国家利好政策鳞次栉比,很多科学家、资深技术人员投身创业,但并不是每个科学家都适合创业。

不过,方诩不一样。一直以来,他坚持将科研成果产业化,深知市场的“痛点”和需求;他与企业家交朋友,瞄准需求搞研发,积累了大量的一线经验。可以说,为人处事的情商,对市场的冷暖感知,跟资本的交合能力等,他都具备。更重要的是方诩清晰认识到自己的优势在何处,“引入专业的人干专业的事情才能将创业进行到底。”

他的想法是对的。方诩的优势在于研发。他动用了“看家”本领,采用其独有的肽酶解控制技术和分离纯化技术,通过纯天然提取、基因工程、生物发酵工程,把海参分解成具有活性糖肽分子结构的功效性产品,使产品肽分子含量达到80%以上,形成了新型海洋医用食品。

通过团队的头脑风暴,方诩把公司定位于主要做技术输出和研发的“轻”公司,就好像是电脑需要的芯片概念一样,他们也要做食品生物技术领域的“芯片公司”。方诩说,未来公司产品主要是“to B”,通过供应原料,做平台型公司。

第一款产品的成功上市证明了方诩布局的正确性。这是一款针对术后恢复的特医食品,一经推出迅速受到业界欢迎。此后,他“乘胜追击”,相继研发出海参皂苷、海参多糖、海藻酸钠抗衰老、防癌以及促进婴幼儿健康的系列产品,受到市场认可。

科研、创业、服务社会,初心不改,方得始终。创业的路上虽然充满艰辛,但从科学家到创业者,方诩显然很享受成果产业化带来的成就感。

### ■创事观察

## 为创新创业创造厚植土壤

高质量发展,是创新成为第一动力的发展,是创业兴业蔚然成风的发展,是创造活力竞相迸发的发展。近日,习近平总书记在全国人大十三届人大二次会议福建代表团审议时,就如何推动创新创业创造、营造良好发展环境作出重要论述,为进一步推进高质量发展注入强大思想动力。

发展出题目,改革做文章。最大限度释放全社会创新创业创造动能,关键是向改革开放要动力。要坚持问题导向,聚焦市场主体和创新主体普遍反映强烈的突出问题,通过改革创新的办法疏通堵点、纾解痛点、攻克难点,不断夯实制度保障,为创新创业松绑、为创业加油、为创造助力。要处理好有形之手和无形之手之间的关系,最大限度减少政府对资源的直接配置,既使市场在资源配置中起决定性作用,又更好发挥政府作用,为高质量发展厚植土壤。

“水深则鱼悦,城强则贾兴”。推动创新创业创造,离不开良好的社会氛围。小苗破土,何愁大树不成。中小企业是创新创业创造的生力军,让广大中小企业茁壮成长,才能形成创新创业创造的澎湃大潮。年轻人是创新的希望和未来。年轻人有理想、有本领、有担当,创新就有潜力,创业就有动力,创造就有活力。营造良好发展环境,就应以“放水养鱼”的思维,着眼长远的谋划,为广大市场主体和创新主体打造宽广舞台,特别是为中小企业、年轻人发展创造有利条件,激活创新创业创造的一池春水。

企业的壮大,创新创业的活跃,一刻也离不开良好的法治环境。既要坚持“两个毫不动摇”,落实鼓励引导支持民营经济发展的各项政策措施,又要坚持依法办事、一视同仁,依法平等保护各类市场主体产权和合法权益,为各类所有制企业营造公平、透明、法治的发展环境,让广大市场主体稳定预期、增强信心。

在经济全球化深入发展的今天,市场资源和创新要素更具有开放性、流动性。推动创新创业创造,闭门造车行不通,开放合作是大势。不拒众流,方为大海。要坚定不移推进对外开放,用好国际国内创新资源,吸引优质生产要素集中集聚,为创新创业创造夯基垒台,全面提升我国产业的竞争力。(据新华社)

### ■创事集装箱

## 浙江桐乡成立大学生创业银行

集信息交流、导师结对辅导、金融支持等功能为一体的实体大学生创业银行近日在浙江省桐乡市揭牌。

桐乡大学生创业银行由桐乡市委、市政府主办,桐乡市人才办、市人社局、市工商联和桐乡农商银行承办。揭牌当日,有4名创业大学生和2个大学生创业公司获得了总额达720万元的创业贷款授信。

据桐乡市人社局相关负责人介绍,该创业银行以大学生或青年群体为目标对象,采用“多元运营+双线推进+链式扶持+政策支持”的运营模式,依托年度创客大赛、创业论坛、创业英雄汇等运营方式,推出创业贷、创富存、创支付等金融产品。同时,聘请创业导师,手把手帮助大学生起好步办好业,提高创业的成功率。

桐乡大学生创业银行授信额度高。在桐乡创业的大学生个体和创业大学生开办的企业,最高可获300万元的授信额度,贷款利率低、审核条件较宽松、还款方式灵活。

## 广西多渠道促进创业就业

建设贫困地区农民创业园、扶持新兴产业、创建创业孵化基地、承接东部产业转移推进劳动力吸收……广西积极创新、不断完善促进创业就业的政策措施。

据广西壮族自治区人力资源和社会保障厅数据显示,2018年广西城镇新增就业42.1万人,失业人员实现再就业10.14万人,累计新增就业岗位10.56万个。

据介绍,广西按照“政府搭台、团队导演、企业唱戏、社会共享”模式建设众创示范基地,全自治区建立创业孵化基地300个,入驻孵化项目1.27万个,直接带动就业6.77万人。

广西多渠道支持农民创业就业,举办农民职业技能大赛,实施农民创业奖补、企业及其他社会组织吸纳符合条件的农民工给予社会保险补贴等奖补政策。目前,全自治区38个农民工创业园入驻企业722家,提供就业岗位44431个,吸纳贫困人口就业3915人。广西还开展农村劳动力资源调查全覆盖,掌握农村劳动力的基本信息、就业、技能培训需求等,通过扶贫车间吸纳、有组织劳务输出、返乡创业带动、扶贫公益性岗位等安置近10万人。

自治区人力资源和社会保障厅相关负责人介绍,2019年将抓好高校毕业生、农民工、退役军人等群体就业,进一步健全完善创业孵化基地和众创空间扶持政策,加强就业失业形势监测预警,对申请享受就业扶持政策和就业服务的困难企业、下岗失业人员加强实名管理服务,多渠道、多方式提供职业培训和就业服务。

(以上均据新华社)



扫一扫  
欢迎关注  
科技日报  
创事观察  
微信公众号