



十三届全国人大二次会议
全国政协十三届二次会议

特别策划
科技民企全方位

两会

怎么做，科技民企才能摆脱转型「肌无力」

本报记者 叶青



视觉中国

广州市香雪制药股份有限公司(以下简称香雪制药)董事长王永辉最近的行程被排得很满。2月20日,广州高新区举行重大项目集中签约活动。他代表公司和澳门大学签约,双方将共建“大湾区中医药国际创新平台及智慧中医产业化示范基地”。

由香雪制药牵头申报的“道地中药橘红中药大品种开发与产业化”项目正式启动,该项目属于国家重点研发计划“中医药现代化研究”重点专项。两大动作预示着香雪制药已进入新一轮的转型升级中。改革开放以来,民营经济贡献了70%以上的技术创新成果。

当前,从经济环境到技术层面,我国都处在巨大的变革之中。新时代浪潮中,香雪制药这样的科技民企也走到了发展的十字路口。面对随变革而来的诸多不确定因素,科技民企该如何主动出击?它们又该如何摆脱转型过程中出现的“肌无力”症状呢?

跳出舒适区,勇于进行自我变革

19年前,当王永辉率先提出开展复方口服中成药指纹图谱质控技术研究时,这一想法并不被业内认可。“中医药的发展是一个系统工程,中药质量控制最为重要。通过计算机相似度分析系统,可使成分复杂的中药质量得到保证。”尽管反对声一片,王永辉依然顶住压力,历时4年投入近千万元进行研发,终于在2003年8月使该技术通过国家鉴定。如今,该技术已被行业内多家企业所采用。香雪抗病毒口服液也一跃成为具有自主知识产权的专利药,被纳入国家中药保护品种。这次“试水”转型也使香雪制药从“三无”(无品牌、无知识产权、无核心技术)的乡镇企业向国际化企业大步迈进。

对民企来说,转型升级虽然并不陌生,但却面临很多困难。九三学社中央委员、北京交通大学教授王元丰指出,制约科技民企发展的瓶颈问题之一是,企业家只着眼于眼前发展,而缺乏对长远创新的支持。创业难,守业更难,企业在守业过程中不断进行“二次创业”尤其难。究其原因,一方面在于企业在获得一定成绩后,都会不自觉地走进舒适区。只有特别有勇气、智慧的企业家,才敢于直视舒适区中暗藏的危机,果断进行自我变革;另一方面则是企业对转型升级发展的理解不到位,把转型误认为转行。

在回答媒体关于民企如何转型升级时,奥盛集团有限公司董事长、总裁汤亮用了“深耕”二字。“转型应该是对企业自身从事事业的‘深耕’。”他强调,转型不是转行,什么热闹就去干什么,这样导致企业经营失败的例子不胜枚举。

分析外部环境,瞅准方向再调头

当智能制造浪潮扑面而来,苏杭面临一场抉择。他所经营的沈阳泓嘉装饰工程公司,是一家典型的传统制造业企业,生产各类金属工艺装饰用品。随着劳动力成本的走高,苏杭承受了越来越多的成本压力。“不转型就是等死,转型则前途未卜。”苏杭说。企业转型是对未知市场的探索,因为变革本身不可预测,企业需要为自己的转型选择“买单”。苏杭最后咬了咬牙,选择了转型。他斥巨资升级了生产设备,购买了焊接机器人等机械化、智能化设备,同时忍痛把原本生产车间里的80多名工人直接减至30多名。

转型后的结果正是苏杭所期盼的:公司的产品指标、工艺等数据日趋稳定,深受市场欢迎。这下,他信心大增,下一步准备接入工业云平台,向新时代的制造企业迈进。采访中,科技日报记者发现民企在转型中最担忧的是假如搞不清政策、市场等外部环境变化,转型投入的大量精力就有可能打水漂。受访企业不约而同地表示,除强化民营企业创新变革的精神外,转型发展还需要多方支持,包括政策、营商环境、市场、资金和人才等。

近年来,从中央到地方政府均出台多项政策,为民营企业营造良好发展环境。“尽管国家出台了众多利好政策,但执行的力度和效果仍有待强化和提升。”王元丰指出,要让国家出台的支持科技企业发展的政策落到实处。一些政策设置了各种条件门槛,要填各种表格,程序比较繁琐。在今年广东省佛山市两会上,来自企业界的佛山市政协委员梁权辉提出,相关部门在出台政策时应多跟企业沟通,让企业多参与,并及时评估政策的实施情况。

融入国家战略,重塑核心竞争力

若想企业顺利完成转型,政府的政策支持和服务必不可少。华为、腾讯、比亚迪、大疆,这些耳熟能详的世界级企业,均诞生于“中国硅谷”深圳。深圳并没有名校、名研究机构,创新资源并不丰富,何以能成就一大批高科技企业呢?原深圳市委常委、副市长张思平总结为:深圳在处理政府与市场、民企与国企、自主创新与对外开放等方面进行了大胆探索和实践,并取得了一系列制度创新成就。王元丰所在的九三学社中央今年将“促进科技型民营企业高质量发展”列为重点调研课题。“科技民企

转型面临的一大‘痛点’便是,在国家创新体系中民企仍缺位。”他认为,国家和地方应更多考虑民企在技术创新体系中所发挥的作用。全国政协常委、上海市政协副主席周汉民持同样观点。“引导企业积极融入国家战略,是民企转型升级的‘关键一招’。”他指出,“一带一路”倡议、自贸区建设战略等,是企业充分利用国内国际两种资源、开拓两个市场的重大机遇。为此,他建议应充分调动民营企业积极性,调动民营企业家的积极性,顺势而为、乘势而上。“各级党委和政府正不断为民营企业发展创造良好

好环境而努力,我们就要顺势而为、坚持一步一个脚印地去实干。”谈到民企如何发展时,广东新明珠陶瓷集团有限公司董事长兼总裁叶德林表示,面对新的历史机遇,企业要练好内功,加快进行转型升级,重塑企业新的核心竞争力,依靠创新实现高质量发展。“政府层面还需考虑如何为科技民企提供良好的金融服务手段,既要让其短期融到资,也要得到长远的资金支持。”王元丰强调,支持科技民企转型发展,不能所有事情都由政府来做,尤其在政策落实、金融服务方面,应着力发挥行业协会和商会等社会组织的作用。

放大招儿

2018年广州高新区“3个80%以上”的数据令人瞩目:全区80%以上的规模以上工业企业是民营及中小企业,80%以上的高新技术企业是民营及中小企业,80%以上的授权发明专利、技术创新成果和新产品来自民营及中小企业。目前,该区聚集民营及中小企业超过2万家,民营经济已成为该区经济社会发展的主引擎和增长极。为激发民企创新活力,促进民营经济高质量发展,广州高新区一直不遗余力为民营企业“保驾护航”。不久前,广州高新区发布的《关于大力支持民

营及中小企业发展壮大的若干措施》,聚焦推倒融资“高墙”、跨越转型“火山”、融化市场“冰山”,在五大方面推出18条措施,重点解决民营企业发展的痛点难点问题。民企能否顺利完成转型升级,与优质的营商环境密不可分。今年元宵节前夕,广州高新区召开全区营商环境和招商引资会议,就此吹响新一轮营商环境改革创新的号角。“我们要把营商环境视为生命,珍视并呵护它,当好营商环境‘建设员’、企业发展‘服务员’。”广州市委常委、广州高新区党组书记周亚伟说。据了解,今年广州高新区将在行政审批、企业

筹建、招商引资、人才服务等领域继续推出重磅改革措施。比如,将进一步争创国家级营商环境改革创新实验区,即将在北、上、广、深4个特大城市及广东省范围内率先成立“营商环境改革局”,加快建设全国首个区级营商环境评价指标体系。该区要坚决根治“微官僚”现象,建设“有求必应、无事不扰”的高效服务型政府。为减少企业运营时间成本,2019年该区将进一步加快“数字政府”改革建设,推进政务数据一体化,努力实现“数字上云、服务下沉”,打造“24小时自助服务区”。同时,该区将利用人工智能技术探

索“AI+政务”,实现政务服务事项“智能受理、智能审批”。在政策创新方面,该区将全新推出“金镶玉”2.0系列政策,抛出“5G产业化10条”等重磅政策“炸弹”。此外,该区将加大《广州市黄埔区广州开发区促进技术改造扶持办法》等政策的突破力度,探索采用事中事后资助和事前承诺预资助相结合的方式,取消企业相关数据连年增长的要求,降低申报条件门槛,同时全年计划新增5亿元财政资金,在年度资助比例和金额等方面再上一个台阶。

根治“微官僚”,做企业发展“服务员”

本报记者 叶青

代表委员谈感受

拓荒干细胞“新大陆” 我们一靠政策二靠引才



陈海佳 全国政协委员、广州赛莱拉干细胞科技有限公司董事长

今年政府工作报告多次强调了企业的主体作用,特别提到了强化企业技术创新主体地位。其中还有一个数据特别引人注目,就是2018年我国技术合同增长30%以上,这充分说明科技创新驱动战略取得了成效。作为一名科技民营企业企业家,我切实感受到了党和政府对科技企业的重视和支持。

我所创办的企业属于干细胞领域,是国家战略性新兴产业。进入干细胞研究领域前,我经营过医药代理公司、生物公司。2007年,英美科学家因干细胞研究获得了当年的诺贝尔生理学或医学奖,干细胞在治疗重大疾病方面的优势深深触动了。在对整个产业把脉一番后,我毅然决定对企业进行转型升级。

2009年7月7日,广州赛莱拉干细胞科技股份有限公司(以下简称赛莱拉)正式成立。彼时,时任美国总统奥巴马才刚刚解除干细胞研究禁令,而在中国,干细胞产业更是一片待开垦的“新大陆”。

企业如何完成转型升级?在思考的同时,我开始了一系列推动干细胞产业发展的探索。搭建干细胞中心实验室平台是我们转型的第一步。我通过整合高校、科研院所及医院等产学研资源,率先成立了广东省首家干细胞院士工作站,设立了新型研发机构广东省赛莱拉干细胞研究院,建设符合GMP标准的人类干细胞库、细胞检测中心、制备中心。之后,国家博士后科研工作站、广东省干细胞储存和临床应用工程技术研究中心、省干细胞制备工程实验室等平台也相继落户公司。

干细胞产业的发展,离不开科技人才的贡献。我希望通过“筑巢引凤”,得到相关领域科学家的智力支持。

早在2012年,中国科学院院士陆士新便成为广东赛莱拉—暨南干细胞研究与储存院士工作站的进站院士。后来,中国科学院院士、神经解剖学家苏国辉成为企业的首席科学家,美国斯坦福大学博士葛瑞虎等一批海内外高层次人才也先后加入。

在众多科学家的带领下,我们的科研团队攻坚克难,已在干细胞制备、无血清细胞培养基、培养设备、新药研发等关键领域,取得了突破性的进展,并在此基础上构建了干细胞核心技术专利池。

以2017年为例,赛莱拉在科研上的投入已占全年营收的16%。目前,赛莱拉已拥有授权受理专利905项,拥有多项美国、日本及PCT专利,连续3年干细胞专利申请量居中国第一,干细胞制备技术专利申请总量位居全球第一。

在转型过程中,让我感受最深的是,政府的各项利好政策一直在为我们转型护航。

比如2017年5月,我向广东省省长马兴瑞提交《关于进一步加快我省干细胞产业化发展的建议》。同年7月,在广东省政府、省政协共同召开的“粤商·省长面对面协商座谈会”上,我提出了年内建设省级区域细胞制备中心的建议。没想到,这一建议立刻得到了省长的高度重视,并迅速形成了实质性落地措施。8月,相关建议就获得由广东省发改委、科技厅、卫计委、食药监局联合发文批复,决定由赛莱拉承担建设广东首个、全国最大的省级区域细胞制备中心。这才有了更大的平台来引“凤凰”。

民营企业的环境越来越好了,我们企业家的干劲就会越来越足。目前我们正快马加鞭,日夜兼程地研发干细胞新药,推进干细胞临床转化,造福人民。

国家的政策犹如春风般温暖人心,让我们更加坚定信心、撸起袖子加油干!我将率领公司上下心无旁骛地进行技术创新,推动我国干细胞产业发展,为健康中国贡献赛莱拉的力量。(本文由本报记者叶青整理)

主 编 罗 冰
林莉君
副 主 编 陈 茜
任 编 辑 许 茜
翟冬冬