

大庆高新区：打破资源魔咒，引领“油城”华丽转身

本报记者 李丽云

改革开放40年
高新区第壹档案

位于祖国东北角的黑龙江省大庆市拥有中国最大的油田，石油产业曾是这座城市的骄傲与顶梁柱。随着石油储藏量的逐渐减

少，这座因油而兴的资源型城市不仅没有衰落，反而在转型中开辟出一条越走越宽的升级之路。

成立26年的大庆高新区正是这座城市转型升级的主力军。近年来，大庆提出“争当全国资源型城市转型排头兵”。围绕这一目标，大庆高新区以“油头化尾”为抓手，在推动石油精深加工的同时，积极培育汽车、新材料、新能源等战略性新兴产业，拓宽了大庆的转型之路。

延伸产业链，石油产业“老树开新花”

从大庆油田发现那天起，这座在荒原上崛起的城市，就注定要经历转型的艰难。如何打破资源枯竭的“魔咒”？“油头化尾”成为近年来大庆转型发展的关键词之一。

2017年，大庆市立足资源优势和产业基础，制定了《“油头化尾”产业实施方案》。所谓“油头”，是指按照“庆油”留一块、“煤头”增一块、“俄油”“俄气”补一块的原则，为“化尾”打造多元化的原料保障体系；而“化尾”是指围绕乙烯、丙烯、芳烃、碳四4条产业链，打造百万吨精细化学品、百万吨化工新材料、五百万吨级橡塑“三大产业”集群。按照该方案，大庆将力争建设成为东北地区最大的乙烯生产基地、最大的芳烃生产基地、世界最大的油田化学品生产基地。

11月3日，大庆高新区与吉化集团签署70万吨聚碳酸酯及下游汽车化工产业园项目合作协议，这正是大庆高新区推动“油头化尾”产业发展的

一项重要成果。为发挥自身在“油头化尾”战线的排头兵作用，大庆高新区向油气经济持续发力，多元化打通“油头”路径，多链条延伸“化尾”方法。

“我们成立了专项产业基金，重点解决关键节点项目落地、建设所需资金。”据大庆高新区管委会主任韩雪松介绍，大庆高新区围绕4条产业链，谋划储备了60多个节点项目，投入重资对2个国家级、1个省级化工园区的基础设施进行了优化，进一步提升了园区承载力。

今年以来，大庆高新区陆续有石化炼油结构调整转型升级、联谊550万吨重油催化热裂解、吴庆50万吨硫酸钾、华科20万吨C.C.综合利用等14个项目开工。全部项目投产后，大庆将形成“千万吨炼油、百万吨乙烯”生产能力，每年可为地方提供百万吨基础化工原料，也将助力大庆石油产业蓄势进军千亿级。



位于大庆高新区的佳昌晶能公司持续创新提升综合竞争力

布局新动能，城市转型有了“加速度”

以安全、优质驰名世界的沃尔沃汽车，在大庆高新区落户后，正以每3分钟下线一部轿车的速度，向6万辆的年产量冲刺。

如今，“大庆造”沃尔沃汽车已成为大庆通往国际市场的一张新名片。“大庆工厂的产品品质完全达到了沃尔沃全球统一的标准，生产的整车也收到了来自各国顾客的好评。”大庆沃尔沃汽车制造有限公司总经理施戴维自豪地说。

近年来，大庆高新区依托沃尔沃，快速布局发展汽车全产业链条。短短几年间，汽车产业已经开始向“千亿级规模”迈进，为大庆的资源型城市转型注入了一剂强心针。

借力高新企业实现新旧动能转换，正是大庆高新区为大庆的资源型城市转型之路提供的“创新”加速度。10月16日，哈工大机器人集团与大庆高新区管委会合作共建的大庆高新区科创中心正式投入使用。目前，已有高效节能空

气悬浮风机、生产自动化及复材、智能制造信息系统、图像大数据标注系统、水声通讯、齿齿修复体智能制造系统6个项目入驻该中心，近期还将有5个项目入驻，全部项目预计5年后可实现产值10亿元。目前，华为公司牵手大庆共建的面向东北地区的云计算数据中心已在大庆高新区基本建成。大庆高新区也依托华为，顺势培育发展信息服务、人工智能、“制造+服务”和智能制造等战略性新兴产业，全力打造科技创新型产业集群。

如今，大庆高新区已成为引领大庆转型升级的核心载体。从2015年至今，大庆高新区累计新增科技型中小企业1015家，至2018年底，高新技术企业超过110家。其中佳昌晶能、发现者机器人、英辰智能仪表等几十家拥有核心技术的企业快速成长，已成为国内细分领域的领军企业或行业标准制定者和参与者。

做优大环境，谁说“投资不过山海关”

“7年前，当北欧的严谨态度与大庆的拼搏精神碰撞在一起的时候，就擦出了绚烂的火花。”大庆沃尔沃汽车制造有限公司副总经理吕乐扬表示，沃尔沃入驻大庆高新区7年间取得了跨越式发展。在他看来，这与大庆高新区提供的高效服务及长期支持密不可分。

“我清晰地记得，为了让大庆工厂建设顺利进行，大庆市政府当时专门成立了项目建设指挥部，大庆市高新区帮助我们迅速通过了多个部门的审批。”吕乐扬介绍，7年来这种高效的服务始终贯穿在沃尔沃汽车的发展过程中，既保证了企业的生产效率，也为其节约了大量的企业成本。

今年9月26日，在大庆创业纪念日这天，大庆高新区“一窗式”政务服务平台正式上线运行，20个部门480个行政许可和便民事项实现“一窗通办”，在设计理念、机构集成、通办模式、服务流程等方面走在了全省乃至全国前列。截至12月1日，“一窗通办”的行政许可和便民事项已增至499项。这项政务服务改革，也是大庆高新区推进“经济发展、社会治理、公共服务、市场监管、环

境保护、安全生产、党的建设”综合治理体系和治理能力建设的重要突破口。

“东北振兴，关键是环境。”为打破“投资不过山海关”的魔咒，打造东北最优营商环境，大庆高新区在运行机制上实行全员聘任制，变身份管理为岗位管理，形成干部身份灵活管理、人员能进能出、岗位能上能下的用人机制；在绩效考核上进行结果与薪酬挂钩、评优评先、职位晋升挂钩，实行“奖优罚劣、有效激励”的薪酬制度；同步实施“创业六条”政策为企业减负，在资质认证、成果转化、电费补贴、上市补贴等方面给予企业补贴扶持，降低企业营商成本；同时打响人才兴区攻坚战，构建人力资源新高地，提供职称评审、执业考试、安居落户、医疗保健、证件申领、子女就学等“一站式”服务，打造高品质专家公寓。

在变革中发展，在发展中提升。26年来，大庆高新区形成了一条独具特色的转型之路。如今，这里闻名全国的“铁人精神”已不再局限于传统的钻井挖油中，而是伴随着产业链的延伸、新旧动能的转换，演绎出了新的时代内涵。

造特色载体，宁波高新区别出新“材”

第二看台

本报记者 江耘

站在中国创新创业大赛新材料行业总决赛舞台上，宁波卢米蓝新材料有限公司创始人陈志宽信心十足。他的底气不仅来源于主场作战，也来自于这家主打OLED屏幕发光新材料的初创企业近年来在宁波高新区的快速成长。

每年，从宁波高新区中成长起来的企业数以百计。仅这次新材料总决赛，6家参赛的宁波企业中，就有3家来自宁波高新区。

“全市三分之一的科技研发机构（包括企业）在高新区，二分之一的公共技术服务平台在高新区，三分之二的检测认证机构也在高新区。”宁波高新区科技局副局长张海勇列出一组数据佐证着高新区的创新创业环境。近日，宁波高新区还入选了全国首批“打造特色载体推动中小企业创新创业升级”创建名单。

集聚产业 新材料“甬”创佳绩

前不久，在5000伏浙江舟山大陆联网工程的金塘岛施工现场，高达380米的世界最高输电塔石墨改性重防腐网专用涂料喷涂结束。

这一世界级工程所运用的防腐“黑科技”，是中科院宁波材料所研发的新型石墨重防腐涂料，产业化则是在宁波高新区实现的。中科院宁波材料所研究员蒲吉斌介绍，石墨改性重防腐涂料的关键技术指标耐盐雾寿命超过6000小时，处于国际领先水平，并已成功应用于电网、化工、海洋装备等领域。

“高新区的优势在于又高又新，目前有一万六千多家企业，绝大部分是小微企业，以科技企业为主。”张海勇介绍，新材料产业是宁波的千亿级特色产业，也是高新区的核心产业，目前已聚集了一大批优秀的新材料企业。

宁波高新区新材料联合研究院内，一幢不起眼的三层小楼正是卢米蓝公司所在地。公司业务经理王亚洲告诉记者，这里实验仪器动辄就高达几千万元。“我们企业目前就70多人，基本都是研发人员。中国科学院院士黄维是我们的CTO，创始人陈志宽教授之前在新加坡国立大学从事有机光电材料的研究开发。”说起企业的科研和人才实力，王亚洲如数家珍。

正因为专注科研，企业已成功研发出全球最新一代显示屏幕OLED的发光材料。目前该材料国内市场基本被外国企业所垄断，王亚洲表示，“一旦实现这一材料的国产化，OLED屏幕价格将会降至目前的十分之一。”

创新平台 让企业乐创其中

今年年初，浙江省首批产业创新服务综合体创建名单出炉，宁波高新区榜上有名，成为全省唯一一个新材料产业创新服务综合体。

产业创新服务综合体，是以产业创新公共服务平台为基础，集聚各类创新资源，为广大中小企业创新发展提供全链条服务的新型载体。作为产业创新服务综合体的一部分，宁波新材料联合研究院与中科院宁波材料所、诺丁汉大学宁波新材料研究院等高端研发机构，以及激智科技新材料研究院、美诺华医药新材料研究院等重点企业研发中心共同打造，形成了从创意、孵化、研发、转化、加速、产业化到市场化的全链条科技服务体系。

“目前研究院已经形成了一个平台六个应用工程中心的格局，通过这些平台和中心，未来希望能够引进100个新材料初创高层次团队，500家初创企业。”研究院管理部副总经理陈敏杰介绍，研究院所有检测设备价值就高达数亿元，37个实验室全部向社会开放，并有专家提供技术服务，满足市场上材料检测和研发需求。

“这些要素为新材料企业发展提供了不少便利。企业还可以向研究院下单，我们会根据企业

的需求进行相应的技术研发。”陈敏杰表示，目前联合研究院已服务企业超600家，仅在今年上半年，就累计服务企业2100多次。

全链服务 助企业从零成长

在宁波激智科技股份有限公司的工厂车间内，技术人员与检测机器正在对即将出厂的光学膜进行双重抽样检测，确保产品质量。这家集光学薄膜和特种薄膜研发、生产、销售为一体的高新技术企业，研发出了“TFT-LCD光学扩散膜”。

激智科技总经办主任邵丽珍告诉记者，从2007年落户宁波高新区至今，激智科技从产品研发到落地上市，实现了从0到市值40亿元的跨越。“激智科技的成长始终离不开园区的创新创业服务。”邵丽珍说。

一家民营高科技企业的快速孵化、成长，背后是创业到创新的全链条服务作为支撑。除了新材料产业创新服务综合体，宁波高新区还打造了各类孵化载体近200万平方米，集聚各类众创空间26个，各类科技企业孵化器9个。其中，国家级众创空间4个、国家级孵化器4个、加速器2个。

园镜头

40家企业销售收入超200亿元 苏州高新区“智造”牌打出实效

实习生 何彩俐 本报记者 张晔

7000平方米、102台机器人、19条自动化线、25名工人……这样的车间是否有些另类？今年1—9月，这家车间所在的苏州胜利精密制造科技股份有限公司实现产值8.8亿元。

“过去，整个车间需要229个工人，放材、取材和处理切削材料都由他们完成。由机器人替代人工后，现在我们只需要少量工人，在中央控制室就能完成对整个车间的数据采集、预防、监控和调整工作。我们的生产运营成本降低了23%左右，产品不良率降低了37%左右。”公司项目总监沈军对生产车间智能化带来的变化深有体会。作为国内产销规模最大、研发能力最强的专业精密结构模组制造服务商之一，胜利精密还承担了国家智能制造试点示范项目，是智能制造整体解决方案的行业“单打冠军”。

这只是苏州高新区智能制造的一个缩影。“随着城市的发展，留给传统工业发展的土地越来越少，人力成本也在逐渐增加，过去那种粗放型制造业对产业的发展显示出过多约束，环境承载力等多种综合因素倒逼我们必须选择走智能制造的路子。”苏州高新区管委会副主任俞翰介绍。

今年以来，苏州高新区40家重点制造企业销售收入超200亿元。这在制造业景气指数不高的当下，是一份相当亮眼的“成绩单”。成绩单的背后，则是苏州高新区坚持创新引领、推动传统产业转型升级的战略决心。

异军突起的前途汽车就是苏州高新区集聚创新资源、打造先进产能的受益者之一。今年8月，前途汽车生产的中国首款纯电动城市跑车K50一经推出，就受到了不少关注。

“前途汽车与传统汽车在冲压、焊接、涂装和总装四大工艺上都有不同，基地的生产模式将围绕碳纤维、铝合金等轻量化材料的使用进行全新规划，同时兼顾信息化平台打造，前途汽车苏州生产基地建成后，将在中国汽车行业率先实现大规模定制、柔性化生产。”公司董事长陆群说，聚焦质量、效率、绿色、效益等诸多行业痛点，前途汽车在大规模定制、柔性化程度、数字化水平等方面有了显著提升。

在区内资金、知识、人才等资源集聚的基础上，苏州高新区新能源产业逐渐形成了从新能源汽车设计研发、关键零部件生产、充电设备生产到整车制造的完整产业链，累计引进新能源汽车相关汽车零部件企业近100家，年产值超过270亿元。

近年来，苏州高新区以智能制造为主攻方向，以新一代信息技术为重要支撑，新技术、新产品、新业态、新模式不断涌现。除了传统制造业的“搭车”升级外，中国移动苏州研发中心、“阿里云”等区内互联网企业积极探索搭建服务业工业用户的服务平台，也为智能制造核心竞争力提升注入新动能。

2017年，苏州高新区紧抓传统产业改造升级、新兴产业提速发展，高新技术产业产值占规模以上工业总产值比重达到78.5%，区内集聚科技领军人才和创新团队超过800个，形成医疗器械、新一代信息技术、新能源产业三大战略新兴产业，一个层次分明的智能制造产业体系正在逐步形成。

数说园区

100亿元 成都高新区构建企业梯度培育体系

成都高新区近日召开产业培育大会，提出将构建以种子期雏鹰企业、瞪羚企业、平台生态型龙头企业等为重点的企业梯度培育体系，并设立100亿元新经济创投基金，重点对上述企业进行市场化投融资扶持。

会上新发布的《关于深化产业培育实现高质量发展若干政策意见》提出，成都高新区将围绕电子信息、生物医药、新经济等主导产业和产业园区建设，助推新经济发展和新动能培育。对首次认定的种子期雏鹰企业给予5万元一次性奖励；对首次被认定为一年爆发式增长、三年复合高增长、五年连续增长的瞪羚企业，分别给予10万元、20万元、30万元一次性奖励；对首次认定的平台生态型龙头企业，给予200万元一次性奖励。

支持初创企业成长为雏鹰企业，最高给予50万元一次性创业启动资金和房租补贴；支持瞪羚企业持续增长，连续被认定为瞪羚企业的，给予企业最高500万元奖励；支持平台生态型龙头企业行业整合，同时，新政提出将设立100亿元新经济创投基金，重点对上述企业进行市场化投融资扶持；每年设立2亿元新经济应用场景专项资金，对经评定的新产品新技术，最高给予200万元补贴；每年设立5000万元业界共治专项资金，支持企业集群发展。

(记者盛利)

(本版图片由受访者供图)

扫一扫
欢迎关注
园区深观察
微信公众号

