

张江高新区：演绎创新聚变“海派风”

龚雨 本报记者 王春



主流抗癌新药。上海张江药谷的一组数据也令人咋舌，在国家每年批准上市的一类新药中，每3款新药就有一款来自这里。

始建于20世纪90年代的张江高新区，经过20多年的发展，经济总量以25%以上的增速不断攀升，人均产出效率均位于全国高新区前列，在创新大潮中独立鳌头。

如今，这里已建成了中国最大的集成电路产业基地、最强的集成电路研发基地，最大的生物医药产业基地、最强的生物医药领域研发基地、最大的金融服务业基地以及最大的软件产业基地之一，成为令人瞩目的创新高地。

难题。但未来，这部分融资服务将交给第三方机构打造的平台，目标是批量化银企对接和多样化融资服务，以化解轻资产企业融资难。此外，还计划引入民营资本，成立民营张江科技银行，采用“总店+连锁店”和“实体+虚拟”的商业业态，将资本触角深入分园。

先人一步 探路产业“无人区”

几十年前，张江还只是一片上海郊区的农田，如今这里已聚集起张江实验室、上海光源、国家蛋白质科学中心(上海)、上海科技大学、上海纽约大学等一批重大科技基础设施和高等院校，它们也成为张江基础研究和原始创新的“创新内核”。

有了创新资源的集聚，有胆识的张江人开始放开步子，先行先试。于是，一批别人不敢做、做不了，又极具前瞻性的高尖端产业开始在张江遍地开花。

在张江布局的量子通信产业，曾一度被认为是“打水漂”，张江人却在质疑的目光中布局了全国首家量子通信产业园。如今，我国已成为全球首个实现卫星和地面之间量子通信的国家，“量子京沪干线”和“量子科学卫星”等国家重大项目备受瞩目。

2017年9月26日，张江实验室挂牌成立。全球规模最大、种类最全、综合能力最强的先进光源设施群和光子科学中心正在张江形成。去年12月份，张江综合性国家科学中心又一重大装置

制度革新 点亮创新生态每颗星

为营造创新生态，张江高新区推出了一系列创新举措，诞生了知识产权质押贷款、通关电子账册、医疗器械注册人制度等诸多中国第一。作为目前首个试点医疗器械注册人制度的地区，上海张江正在探路医疗器械的制度革新，这将为全国提供先行经验。

与此同时，在“爱第一个吃螃蟹”的张江，多项具有突破性的试点也正在开启——

2016年10月13日，国家外国专家局与上海市政府签署合作备忘录，提出23项新举措，共同推进张江示范区建设国际人才试验区，力争到2020年，初步形成具有全球影响力的“国际人才自由港”；作为中美国际合作共建高新技术园区的首例，张江—波士顿企业园计划打造中美创新人才培养和交换平台、中美创新成果转化和交易平台、中美创新资本服务平台等7个平台，推动中国企业与世界创新资源对接；今年5月，上海宣布实行“一套班子、四块牌子”，把张江国家科学中心

项目——“硬X射线自由电子激光装置”获批启动。该项目建成后，将成为世界上最先进的自由电子激光用户装置之一，为物理、化学、生命科学、材料科学、能源科学等多学科研究领域提供高分辨成像、超快过程探索、先进结构解析等尖端研究手段。

我国近年来干细胞研究发展迅速，但转化率却偏低。张江则先人一步，其与东方医院共建的干细胞转化医学产业基地项目，2014年获1.05亿元政府资金资助。目前，这里已完成干细胞治疗骨关节炎临床研究、干细胞治疗心力衰竭临床研究等若干病例，成功实现超车，占领了干细胞领域高地。

在张江的力推之下，一批争议多、风险大的尖端产业，纷纷在这里落脚并发展壮大，为上海今后的产业结构调整 and 培育战略性新兴产业打下了坚实的基础。如今，张江高新区已形成生物医药、信息技术、高端装备制造、文化科技融合产业等9大产业集群。

办公室、张江高新技术产业开发区管委会、张江高科技园区管委会、自贸区管委会张江管理局四个机构合为一个机构，一套班子，整合多个管理机构职能，厘清职责分工，建立一套协同高效的推进机制和管理体制。

无论是体制创新还是科技创新和人才机制创新，张江都以先行先试为己任，高擎自主创新大旗。

“急功近利搞不好科技园，对我们的考核从一开始就不是产值、不是GDP总量，而是人才聚集度、企业孵化度、产业链完备程度、知识产权关注度。”多位张江集团原负责人曾表示，“一切都是‘瓜熟蒂落’，做到位了高科技自然会井喷。”

创新创业的路上只有起点，没有终点。当前，上海正以全球视野，对照国际标准加快建设具有全球影响力的科技创新中心，作为核心载体，张江高新区正以更高的站位、更宽的视野、更新的理念，将创新进行到底。

改革开放40年 高新区第壹档案

近日，国际顶尖医学期刊《美国医学会杂志》在线发表中国原创抗肿瘤新药“味喹替尼”治疗转移性结肠癌III期关键性临床研究成果。作为一种新型口服抗血管生成药物，味喹替尼由位于上海张江高新区的和记黄埔医药自主研发，是我国首个从发现到新药上市申请都在国内完成的

大胆探索 下活园区“一盘棋”

不同于北京中关村、武汉光谷管委会主任与区域行政官员重叠的模式，张江的管理机制比较独特，仅由5个部门、20人左右在编人员组成的管委会属于上海市政府的派驻机构。

而放眼上海地图，张江的22个分园和124个园中园，如散落的棋子，覆盖所有区县。在发展过程中，各园区都有了自己的“金刚钻”，既有以张江核心园为代表的管委会模式、紫竹高新区为代表的民营企业模式、上大园为代表的大学模式，还有国有企业模式及多种经营主体合办的管理模式，平均两个园区便有一套体系。

这对于统一管理、协调步伐来说无异于极大的挑战，微型的管委会如何管得住大体量的张江？

没有可以参照的成功经验，只能依靠自己去摸索，大胆尝试。面对政府和市场这两只“纠缠的手”，张江演绎出了“海派特色”。

“小政府大社会，打造一个高效的政府”，成了张江管理者厘清思路的线索。上海张江高新区管委会常务副主任曹振全表示，“政府要做市场不想做、不能做的事情，要以政府为引导，以企业为主体，合理地配置社会资源。”

2015年，张江高新区依托上海歌元公司启动了海外人才预孵化基地专项，先后在18个国家和地区设立了海外人才预孵化基地，实施人才、技术和资本“三位一体”的整合及先期孵化。

近几年，旨在带动各类资源汇聚，聚焦产业链、价值链缺失部分的“张江专项”从每年安排资金25亿元增加到33亿元。同时，张江加快人才、信用、融资等八大试点建设。在科技金融方面，过去张江高新区由于分园多、管理体制复杂，曾经由各分园牵头，帮助科技型中小企业化解贷款抵押



上海光源

佛山高新区助力瞪羚企业加速跑

第二看台

本报记者 叶青 通讯员 杨雪莹 陆嘉辉

前不久，佛山高新区启动了瞪羚与制造业“单打冠军”企业培育计划，意在新一轮产业经济竞争中谋求高质量发展。

瞪羚企业是创新发展的典型代表，是经济高质量增长的助推器。随着未来一批瞪羚和“单打冠军”企业涌出，其对佛山高新区高质量发展将起到怎样的作用？佛山高新区又将如何发力培育？

强筋壮骨 夯实园区发展实力

“公司最新研制的耐高温高过载配电变压器和植物油耐高温高过载配电变压器，能以更节能的方式有效解决电网和城市部分网络负载不平衡的问题。”广东中鹏电气有限公司相关负责人说。

这是一家专注于配电领域技术创新及推广的企业，成立了电力行业首个耐高温节能电力设备工

程技术研究中心和全球首个用于配电技术研究的双温老化实验室，并与杜邦、库珀等国际知名企业建立了战略合作关系。

在佛山高新区，还有很多和中鹏一样的瞪羚企业，在各自技术领域领跑。广东中鹏热能科技有限公司的“高铁时代”窑炉在生产过程中的能耗比传统陶瓷窑炉减少两至三成；迪赛纳通过大量应用机器人，改造自动化生产线，其产品在欧洲市场占有率排名第一。

瞪羚企业是指成功跨越创业“死亡谷”后，商业模式得到市场认可，进入爆发式增长阶段的创新型中小企业，是新经济的典型代表。去年发布的《国家高新区瞪羚企业发展报告2017》显示，2016年佛山高新区拥有23家瞪羚企业。

“高新区瞪羚企业的数量直接反映高新区的创新活力和发展速度。”北京市长城企业战略研究所合伙人马宇文说，从目前来看，佛山高新区瞪羚企业的拥有数与佛山高新区的经济地位显然并不匹配。

佛山高新区所在地南海，拥有众多“隐形冠军”企业，他们深耕产业，成为提升区域竞争力的强力引擎。这次，佛山高新区同时提出在制造业

领域开展“单打冠军”企业培育。“单打冠军”指长期专注于制造业某些特定细分市场，生产技术或工艺国际领先，产品的市场占有率位居行业领域前列的企业。

佛山高新区管委会专职副主任李满光认为，佛山高新区企业已积累了良好的制造业基础，但在品牌输出等方面仍有较大提升空间，希望通过在制造业领域开展“单打冠军”企业培育挖掘出一批制造业细分行业冠军，形成企业品牌，带动园区实体经济创新发展。

创新引领 为企业铺设政策“跑道”

如何帮助初创型企业成长为瞪羚企业？目前，国内其他高新区，如北京中关村、武汉东湖等都启动了相关瞪羚企业的扶持和培育细则。

“佛山高新区瞪羚企业的认定标准与全国高新区瞪羚企业的遴选标准基本一致。”马宇文说，但是数据来源会不一样，佛山高新区瞪羚企业的申报会更加全面。

李满光透露，佛山高新区将在认定奖励、人才引进、技术创新、融资支持、发展空间、瞪羚俱乐部

及外部交流等方面制定政策细则，鼓励企业积极进行瞪羚企业的申报，扶持和促进佛山高新区涌现更多创新能力强、成长性高的瞪羚企业。

佛山高新区的企业主要从定性指标、规模效益指标和创新门槛指标三个维度对企业的成长性、创新性进行筛查。而“单打冠军”的认定标准则从内部管理、经营情况和市场情况三个维度考察。

“这个政策来得非常及时，我们对比了一下认定标准，有机会申请认定细分行业‘单打冠军’企业。”广东科高电器有限公司是一家集研发、设计、生产及销售于一体的专业超声波雾化器制造企业，其财务经理戴灿梅表示，认定和培育的过程有助于企业专注创新和提升产品质量，促进企业持续快速做强做大。

“佛山高新区作为佛山创新驱动发展的‘试验田’，要以创新引领实体经济转型升级，因此非常重视瞪羚企业和‘单打冠军’的培育与发展。”李满光表示，“希望通过此措施加快形成一批新的经济增长点、增长极、增长带，推动一批品牌企业在品质、质量、规模和效益方面实现跃升和倍增。”

园镜头

瞄准未来

青岛西海岸新区培育农业新动能

近日，山东农业大学未来农业研究院在青岛西海岸新区揭牌，标志着青岛西海岸新区打造农业高新技术产业开发示范区进入新的发展阶段。

山东农业大学未来农业研究院将依托山东农业大学优势学科，设立智慧农业、农产品加工、园艺作物、绿色农资等9个研究所，致力于研发现代高效农业所需的新技术、新品种、新模式。

青岛西海岸农高发展集团有限公司、青岛绿色硅谷科技有限公司等分别与山东农业大学签订技术合作协议。中农智慧农业信息化综合服务平台及蓝莓深加工基地和大融育种创新基地等4个项目签约，总投资达10.05亿元。据了解，青岛西海岸新区现代农业示范区积极打造农业高新技术全产业链，加快培育农业发展新动能，先后与中国农科院、中国农业大学等合作建立教授工作站或科研基地。围绕蓝莓、茶叶、食用菌、蔬菜等特色产品，规划建设10个特色农业示范园，带动13万农民增收致富。(记者王建高 通讯员韩丽)

打造高地

湖南首家装备制造4.0工业园开工

记者从日前在沅江启动的“中联重科沅江智能制造工业园”建设项目开工仪式上获悉，沅江市与中联重科达成共识，拟在当地建设总投资达5亿元的4.0版装备制造工业园，打造国际先进、国内领先的搅拌车智能化、自动化、柔性化绿色环保型生产线。项目有望在1—2年内，实现搅拌车和干粉砂浆罐车产能达10000台以上，产值突破50亿元，成为湖南省先进的装备制造基地和现代化化工厂。

此次“上线”的智能制造工业园，是湖南首个装备制造业的4.0项目，旨在打造国内行业标杆，实现搅拌车装备从传统产业向新型产业的升级换代，是集合了智能产品、智能制造、智能服务于一体的高端自动化、数字化、智能化产业园区，也是当地未来拟打造的百亿级规模智能制造产业高地。(记者俞慧友 通讯员曹希雅 钟柱)

绿色智慧

浙能产业园发力产业转型升级

8月29日，在“2018浙能智慧能源产业创新论坛”中，浙江省能源集团有限公司副总经理赵建林表示，浙能产业园将成为浙江省能源集团有限公司的“新事业”。

当前，能源需求压力巨大、供给制约较多、生态环境损害严重、技术水平总体落后等挑战正成为企业发展之痛，如何有效推进绿色可持续发展开发已迫在眉睫。

以“智慧、绿色、高端”为特征的浙能智慧能源科技产业园去年在湖州长兴县正式开园。该产业园位于长兴县煤山镇国家级经济技术开发区绿色制造产业园内，目标是打造成为国内综合能源高端装备制造“特色”园区，成为具有世界竞争力的综合能源服务商。

记者了解到，自去年10月开园以来，浙能产业园已签约并陆续开工项目超过120亿元，涵盖光伏、新能源、环保、节能和装备制造等多种产业，所有入驻项目均享有优惠的政策条件，并与浙能集团在产业孵化、资金支持、市场配套等多领域进行合作，这也为浙能产业转型升级带来了广阔的市场空间。(记者江耘)

一秒借书

天津生态城智能化图书馆将启用

作为中国和新加坡两国合作重点项目，中新友好图书馆目前建设施工已进入收尾阶段，将于今年9月底向公众开放。

位于天津滨海新区的中新天津生态城，由中国政府与新加坡政府合作共建，是我国首个绿色发展综合示范区所在地。它计划用10年左右时间，建成国际生态城市样板。

据生态城新闻发言人吕凯介绍，中新友好图书馆设有视障阅览室、24小时自助借阅室、新加坡主题馆、生态儿童馆、多媒体服务区等多个功能分区。智能化是该馆一大特色，通过引入智能机器人，以语音交互、人脸识别、智能导航等技术为依托，让用户体验自助咨询、语音检索、馆内功能区域及图书的定位导航等智慧服务。

该馆的移动图书档案馆APP已经投用，可为用户提供续借图书、查阅馆藏资源等服务。借助手机“扫码借书”功能，读者无须借助其他设备即可实现一秒借书。图书馆还摒弃了传统图书逾期还书罚款的规则，采用信用积分管理模式。一旦积分为零，读者账户将被冻结。要想恢复正常借书，就需要通过参加读者活动、志愿服务等加分项来赚取积分，以此引导和激励读者行为。(据新华社)

(本版图片来源于网络)

扫一扫 欢迎关注 园区深观察 微信公众号

