

# 海外建产业园,当警惕“空心化”陷阱

## 圆桌时间

张晖

前不久,一场全球产业园区发展峰会在江苏举行。由中国企业参与建设的最大海外园区——中白工业园正是主办方之一。

近年来,“走出去”已成为中国全方位开放战略的重要组成部分。据统计,目前我国企业在海外建设的园区将近100个。海外产业园区的优势在于,进驻企业可以享受到集群效应,例如所得税的减免、国内土地的永久所有权、外资100%控股等,而单一企业则很难获得这些优惠政策。这为中国企业走出国门、

发挥国际比较优势提供了产业转移载体和便利。然而,在园区经济欣欣向荣的背后,不容忽视的是,部分海外园区落户项目少,招商能力弱,缺少有集聚效应的大型项目和企业,正日益出现“空心化”现象。究其原因,一是受国家政策红利和产业转移影响,许多中国企业或开发区只顾眼前圈地建房,缺乏长远规划;二是把国内模式照搬到国外,在缺乏项目引进筛选机制情况下,就盲目跟风投资建设,导致部分产业园区入驻率过低或入驻企业良莠不齐;还有部分园区只满足于当“二房东”,缺少品牌输出和增值服务,园区仅有物理空间,并没有形成产业链、生态圈。那么,走出国门的园区该如何避免陷入“空心化”陷阱?

首先,要打出特色牌。建设海外园区不能贪大求全,要找准定位、开展差异化竞争,用专业的团队做专业的事,在立足未稳的情况下应专注建设运营“小而精”的特色园区。利用国内产业门类齐全的优势,把细分产业打包输出到海外,在短期内集聚专业化的人才、科技和营销资源要素。这不仅有利于园区招商引资,还易形成特色产业的集群优势,让园区和企业成为共生共荣的生命共同体。其次,要输出品牌和服务。经过几十年发展,“拿地卖房、招商分税、赚钱走人”的园区发展模式已被证明走不通。因此,海外园区不能满足于短期、粗放的“炒地皮”价值回报,而是要把国内园区好的品牌、经验和服务输出到海外,不断拓展咨询、

项目孵化等增值服务。这不仅可以为走出国门的中国企业提供优质的落脚点,也有利于形成中国园区在海外的品牌商誉,使海外园区成为中国向世界经济发展贡献智慧、提供方案的重要组成部分。第三,要有核心项目和企业。建设海外园区,招商是个大难题,许多国内企业也有迫切的园区转移和打开海外市场的需求,但受各种因素制约迟迟不敢迈出第一步。从国内园区建设经验和产业发展规律来看,有一个或多个核心项目或企业入驻,配套项目和企业的服务就会闻风而至。因此,必须把大项目、大企业作为中国园区抢滩海外的重要砝码,通过具有引领作用的企业,吸引关系紧密、上下游配套的中小企业,形成企业、产业之间的良好生态圈。

## 园镜头

### 政府买单,企业免费领取服务包 天津创通票进入2.0时代

冯国梧 甄晓倩

打开网络,输入网址,一个流程、系统、界面更加优化的创通票网络系统平台就会呈现。在这里,企业可以根据需要,免费领取相应的服务包。近日,在天津高新区举办的“创通票V2.0系统”上线发布会上,创通票科技有限公司董事长朱涛如是介绍。

#### 政府信用为担保的“支付宝”

“创新创业通票”(简称创通票)制度是2015年在天津高新区率先推出的。只要是在天津高新区登记注册的企业就可通过天津高新区创通票平台,根据需要领取高企服务包、知识产权服务包、初创服务包、新三板挂牌服务包、新四板挂牌服务包等。领取服务包后可在相应的服务机构获取免费服务,并且可以对服务机构的质量进行打分,而这其中发生的费用则由政府买单。

有人将其解释为一种以政府信用为担保的“支付宝”,通过“互联网+政府服务”,实现了科技创新从后补贴向前补贴的转变,由“锦上添花”转变成“雪中送炭”,并且在实施过程中转变了政府职能,实现了全社会创新创业成本的降低,特别是解决了创新创业者面临的创新创业难、政策兑现难等问题。

天津通广专用设备有限公司、天津朗普科技发展有限公司就曾申领过创通票的知识产权专利服务包、高企服务包。它们没花一分钱,就获得了服务机构高质量的服务,解决了企业在创新研发过程中的实际问题。

#### 为企业节省成本超亿元

创通票制度自实施以来,帮助一批企业解决了创新创业中遇到的难题,有效降低了企业制度性交易成本,激发了区域创新创业活力。截至2017年底,天津高新区累计发放创通票超7000张,为企业节省各类创新创业成本超1亿元。创通票制度的实施,在为创新创业者减少交易成本的同时,也吸引了全国各地超500家优秀服务机构(含金融机构)到此落户,有效提升了区域双创环境与创新创业活力。服务机构——天津市企兴知识产权管理咨询有限公司副总经理陈雅洁说,创通票制度的实施为天津高新区带来了公开、公平、公正的科技服务市场环境,也为科技服务机构提供了更广阔的发展空间。

目前,创通票模式还推广到了外省市,安徽省人社厅、贵州贵安新区、江西南昌等地根据创通票理念,建设了各具特色的平台,广东、江苏等省份的平台建设运营合作也正在洽谈中。

#### 创通票不断完善升级

随着社会发展和技术进步,创通票制度也在实施中不断完善。2016年,创通票平台系统、手机APP、微信公众号和订阅号,以及高企服务包、知识产权服务包、初创服务包、新三板挂牌服务包、新四板挂牌服务包上线。2017年创通票制度进一步升级,新上线“市级高企服务包”“新四板服务包”,并出台了相应的实施细则。

本次创通票V2.0系统的发布则是创通票平台服务的再升级,通过对创通票平台的流程、系统和界面优化,增加机构、企业评价、客服中心、企业徽章及大数据分析监察等功能,提升了用户体验。后续该系统还将根据市场需求,逐步推出更多更好的服务来满足企业在不同阶段的创新需求,同时吸引越来越多的优秀科技服务机构来为企业提供更加专业、规范、优质的服务。

朱涛说,创通票制度的实施得益于天津高新区的政策保障,得到了高新区的大力支持。天津高新区负责人表示,天津高新区将以创通票为亮点加大政策资金投入力度,继续推出实用性强的各类增值服务,持续支持企业创新,深化企业培育,支撑、引领企业优化提升和高质量发展。

## 数说园区

### 24亿元 长沙高新区再拿6大产业项目

记者近日从长沙高新区获悉,该区再签下包括智能制造产业在内的6大高科技产业项目,投资总额24亿元。这也是今年以来长沙高新区的第二批集中签约项目。

长沙高新区党工委副书记、管委会主任谭勇介绍,此次签约的6个代表性签约项目,投资主体既有上市公司,也包括产学研成果转化创新型企业。项目内容涉及以军民融合为代表的智能制造产业、以大数据和电子商务为代表的新一代信息技术产业,以及新能源和节能环保等园区重点发展的新兴产业等。

其中,泰豪军工集团拟对中部地区军民融合板块产业进行整合,引入军委后勤保障部“150软质输油管系统”、空军装备部“机场清扫、除雪、除冰装备”等重大项目。项目总投资10亿元,预期实现年产值可达约15亿元。来自国防领域重点高校北京理工大学的军民融合重大科技成果转化项目——“柔卫甲柔性防爆项目”,此次也加盟长沙高新区。信息技术产业“中部智谷·国际数据基地项目”,则是湖南省首个“智慧机器人研发中心+大数据中心+智能制造+互联网+”为一体的信息化科研孵化中心项目。该项目将以大数据产业为核心,以网络安全为支撑,以商业机器人研发为应用之一,积极布局各产业领域的应用。

(记者俞慧友 通讯员李游 余旭华)

# 搭建全球化高端平台 这家园区实力“圈粉”国际朋友圈

本报记者 王建高 通讯员 董古月 韩丽

刚刚闭幕的上合组织峰会为青岛吸引了世界的目光,在青岛国际经济合作区,一个不断扩大的国际“朋友圈”也日益引人注目——

与来自德国、英国、韩国、芬兰、俄罗斯5个国家的16个州市(地区)签署合作协议;商务部批复的国内唯一中英地方合作园区——中英创新产

业园启动建设;与法国布列塔尼签署中法工商创新基地合作协议;对俄合作双向新平台——中俄地方合作园(青岛)、俄中地方合作园(莫斯科)启动;中日韩创新产业园、中芬(兰)中心、中瑞(士)中心相继落地……

作为青岛西海岸新区的功能区之一,青岛国际经济合作区(中德生态园)积极瞄准国际科技前沿,扩大国际合作,正搭建起创新驱动发展的全球化高端平台。

全球抛光磨料领域的隐形冠军。作为曼泽纳的第一家海外子公司,曼泽纳抛光磨料(青岛)有限公司自入驻中德生态园以来,目标市场进一步进行细化,产品继续多元化,团队也再度升级。经过几年的发展,曼泽纳产品在中国的市场份额逐年增加,近年来每年销售增长超过20%。今年4月26日,美国福来西集团也慕名而来,在青岛国际经济合作区投资建设了静密封生产制造项目。

如今,已有来自德国、美国等14个国家和地区的企业在中德生态园投资落户,园区的150多家注册企业中已有外资项目50多家,世界500强5家,“隐形冠军”20多家,投资总额达400多亿元。“一带一路”沿线国家的集聚也带来了创新效应,2017年园区完成固定资产投资151亿元,利用内资同比增长60%,规模以上工业产值同比增长50%。

去年9月份,国际海洋基因组学联盟在中德生态园成立,并举行了第一届国际海洋基因组学会议,为促成大型国际项目合作提供了交流平台。今年下半年,第二届国际海洋基因组学会议将在园区举行,这里将成为海洋基因组学研究的前沿和领先园区。此外,园区与美国康创尼康等前沿基因研究机构合作建设的中英生命健康创新孵化器也已经启动建设。

# 产业链转型,上海金桥探路开发区未来

## 第二看台

李俊 本报记者 王春

继2016年第一届全球虚拟·现实大会在上海金桥举办后,6月27日,成为永久举办地的金桥即将迎来第三届全球虚拟·现实大会。

走进金桥园区的T68地块,除了通用、联合汽车等传统汽车工业巨头在这里驻扎之外,一个新能源汽车产业基地也正在崛起。依托飞速发展的新能源汽车产业,T68已经成为金桥园区转型发展的一个鲜明符号。

统计显示,金桥以占浦东新区1/50的土地贡献了新区1/4、上海1/15的工业经济规模。未来往哪里走?金桥经济技术开发区管委会副主任殷宏说:“金桥正在打造未来开发区的模型。”

#### 转型:亮出产业规划“精细版”

6米的层高、每平方米2吨的底层承重、大货梯、便利的装卸平台、大容量双路供电……金桥T68基地的物业显得有些另类。其实,这正是为了

满足区内不断发展的新能源汽车整车与核心零部件研发设计的需求。

以通用汽车为核心,金桥形成了整车和零部件生产、研发、设计产业集群,汽车产业产值约占上海汽车行业总产值的50%。如今,汽车、电子信息等传统支柱产业也已成为金桥转型升级的基础和发力点。

“金桥正发展新能源汽车产业,从顶层设计加强对汽车产业基地的系统认知能力,进行新能源汽车和自动驾驶技术、智能制造机器人、移动互联网和视频以及现代金融体系‘3+1’的产业布局,聚焦全球产业链的最前端。”殷宏表示,为链接新能源汽车产业链上下游企业,金桥还将在虚拟的众创空间平台上,汇集跨国企业研发中心、本土企业的创新平台等全球资源。随着上海科列、中移德电、电动汽车国家工程实验室(上海中心)等一批企业、机构的落地,金桥在新能源汽车产业链和汽车后装市场也都有了相应的布局。

#### 创新:串起新能源汽车产业链

在引入中小企业方面金桥有着明确的方向,“我们重点引入的不是APP创业企业,而是与汽车主导



受访者供图

在智能制造领域,西门子在园区成立了其在德国本土之外的首个工业4.0创新中心,并与澳柯玛集团合作成立了机器人联合实验室,发布了首款工业消防机器人。为进一步拓展园区企业合作创新平台,园区联合各方成立了人工智能&机器人“机·慧·圈”创新联盟,为中外企业搭建平台。5月18日,

#### 打造最优投资环境

一个国际化产城融合园区正在形成

听德国钢琴、瑞士长号的美妙声音,体验风靡全球的斯巴达勇士比赛,购买来自欧美日韩的商品……在这里,一个国际化的产城融合园区正逐渐形成。中德生态园,国际化的办公楼、西餐厅、咖啡厅随处可见,德国最大的酒店管理集团施泰根阁在园区打造 INTERCITY6.0 版本国际酒店,由国际化的规划设计团队打造的风貌,让到园区考察的外商和在园区工作的外国员工倍感亲切。

“培育国际化企业发展、创新要素集聚的土壤,打造最优国际化的投资环境是我们一直孜孜以求

的。”赵士玉介绍,目前,园区内德语、英语、俄语、日语、韩语等专业投资服务人员超过60名,其中绝大多数有海外学习和工作的经历,专业的服务大大降低了外资企业到园区投资的沟通成本。

“中德生态园团队十分关心和支持入驻园区的企业,我们来到中德生态园注册了新公司,在这一过程中,中德生态园的团队为我们提供了巨大的帮助和高效的支持。”曼泽纳抛光磨料(青岛)公司的商务总监艾克哈德·赫维希表示,“高水平建设的定制化标准厂房也极大缩短了落户企业投产前的筹备周期,让我们实现了拎包入住。”

真正意义上的“产业化创新”。他们跨越不同的产业领域,以新需求为驱动,以新科技和新平台为依托,经过相互渗透、融合或裂变,整合利用并实现产业价值链的延伸或突破。

从2010年开始,虚拟现实行业供应商美国ODG公司与中国移动旗下咪咕公司联合创新,形成全球战略联盟,并与通用、贝尔合作VR应用技术。在殷宏看来,这些跨界的产业融合在一起,会产生“化学反应”。ODG公司与咪咕的跨界在2017年就看到了成效,双方联手推出了首款MR智能眼镜MIGU Glass。在远程AR应用方面,全球知名APP开发企业SCOPE公司将使用这款MIGU Glass,着力构建全世界学术专家和技术人员的跨地域实时混合协作,让人们即使身处世界各地,依然可如近在咫尺一般协力工作。在汽车、机器人等制造业,以AR产业领军企业绚云科技为代表的技术开发商,将借助MIGU Glass实现在汽车装配培训、机器人维修培训等领域的应用。

“未来的‘独角兽’一定是科技和模式跨界融合的公司。”殷宏说。

融合:跨产业实现价值突破 如今,金桥开发区内的科技企业正开始一场真



扫一扫 欢迎关注 园区深观察 微信公众号