

不负重托，牢记使命，迈上新征程

——全国人大代表、国家缓控释肥工程技术研究中心主任、金正大集团董事长万连步履职记

本报记者 左常睿



万连步代表参加两会

“作为一名全国人大代表，讨论、建言、投票，这些履职工作一样也不能少。”今年两会期间，一条《全国人大代表万连步是如何履职的》短视频走红朋友圈。

那么，在全国人大代表不负人民重托，行使代表职权，履行代表义务的过程中，他们都

做了哪些建言国是的工作？他们又是如何做到“接地气、查民情、聚民智”的？我们随着全国人大代表、国家缓控释肥工程技术研究中心主任、金正大生态工程集团股份有限公司董事长万连步的足迹，看看一位全国人大代表的倾情履职之路吧。

联合10位人大代表 推动化肥行业供给侧改革

2017年是我国供给侧结构性改革深化之年，各行各业纷纷吹响供给侧结构性改革号角。

奋战在我国化肥行业多年的万连步代表陷入深深的思考：作为建设现代化农业的重要支撑，化肥行业是关系到国计民生的基础产业。但是，在新的历史时期，化肥行业却面临着前所未有的压力：一方面，资源环境约束进一步趋紧，国家大力推动节能减排、环境保护及农业可持续发展，相继颁布了“大气十条”“水十条”“土十条”，化肥使用量零增长行动等相关政策，这些举措对化肥行业绿色发展和转型升级提出了日益紧迫的要求。

另一方面，化肥行业产能过剩突出，行业经济效益持续下滑。2016年，氮肥主营业务全行业亏损222.8亿元，行业亏损面50.7%。磷肥、钾肥行业亏损均在30%左右。此外行业还存在创新资源分散，产业链协同不够，产业建设低水平重复，产业大而不强，国际竞争力整体不高等诸多问题。

中国化肥行业亟待一场脱胎换骨的改革！

于是，去年两会期间，万连步作为发起人，联合农业、化肥行业共十位全国人大代表联名提出了《关于联合协作推动化肥行业供给侧改革的建议》。

在这份建议中，十位人大代表一致认为：推进化肥行业供给侧改革是当务之急，淘汰落后产能，关键是要避免企业单打独斗，避免低水平重复建设带来新的过剩，要树立大联合、大发展的理念，集聚各方优势资源，开展上下游联合协作，支持优质产能，淘汰落后产能，提高化肥行业供给质量和效率。

谈到去年两会的这次代表联合建言，万连步说，当时我们就提出中国化肥行业要走绿色、智能制造之路，实现行业转型升级。比如通过设立专项资金、给予补贴等方式，在化肥行业大力推广节能减排先进技术，以技术创新为动力，加速行业转型升级。

大规模调研摸清家底 为转型升级提供“金方案”

2017年两会刚刚结束，万连步代表就宣布，立即启动中国化肥供给侧结构性改革大规模调研行动，历时一年的调研将对全行业、上下游进行一次全面的考察，摸清产业家底，发现行业发展的难点痛点，为化肥行业供给侧改革和全行业转型升级提供“金方案”。

这次调研队伍十分“豪华”，3家指导单位包括农业部种植业管理司、工信部原材料工业司、中国石油和化学工业联合会，8家发起单位包括金正大集团、中国化工报社、全国农业技术推广服务中心、中国氮肥工业协会、中国磷复肥工业协会、中国植物营养与肥料学会、高效复合肥料国家农业科技创新联盟、中国化工产业发展研究院。

调研以“中国肥料产业升级之路——大联合大协作”为主题，聚集了相关部委领导、行业权威专家以及权威媒体记者共计300余人次参与其中，通过现场走访、问卷调查和专题研讨等方式，对全国14省区、化肥上下游300余家生产企业、流通企业和种植户进行了调研。

开启代表履职新征程 倡导“亲土种植”新理念

万连步代表告诉记者，去年他联名其他十位代表提交的《关于联合协作推进化肥供给侧结构性改革的建议》有了回音，“建议提交后，得到了工信部、环保部、农业部等相关部门的高度重视。工信部等部门在化肥工业绿色发展、智能制造等方面启动了试点示范和专项研究工作，并在严控新增产能、推动国际产能合作、推动化肥使用量零增长和优化施肥结构方面做了一系列推动工作。”

此外，我们还提出鼓励肥料企业上下游合作，化解过剩产能。建议完善鼓励产业协同发展的政策措施，支持化肥企业向高端化、精细化、绿色化方向发展，实行结构调整，转型升级，特别是复合肥、新型肥料等下游企业与上游单质肥企业进行上下游融合；尽快建立以能耗、污染物排放、安全生产等指标为标尺的落后产能综合评价、退出机制，细化相关处置方案，扎实有效去产能等建议。

“但是，我觉得做到这一步似乎还不够，作为一名人大代表，履行职责，完成使命，我还要为推动中国化肥行业供给侧改革做些扎扎实实的工作。”万连步说。

万连步代表说，调研活动在北京启动后，先后走进江苏、安徽、湖北、山东、云南、贵州、青海、河北、河南、黑龙江、广东、宁夏、山西等省区市的30余家骨干企业，以第三方立场及视角，发掘化肥行业供给侧结构性改革的典型经验与做法，听取企业的呼声和诉求，“很多调研都参与了，这次大规模调研让我对全行业有了更多了解。”

据万连步介绍，这次调研专门设计了针对肥料生产企业、流通企业和种植大户的调查问卷，面向全国近100家肥料生产企业、150家肥料流通经销商和种植大户发放。

“调研组还借助大数据手段，将近年来我国肥料需求端的变化诸如需求、价格、结构、区域等，以及供给端的变化诸如产能、产量、结构、成本、能效、环保等加以分析，呈现出相对完整立体的化肥产业变化趋势。”

2017年11月24日，中国首份《肥料供给侧结构性改革产业调研报告》蓝皮书在京发布。蓝皮书梳理分析了化肥全行业供给侧改革形势，发掘供给侧改革中的典型经验，并针对调研反映出的重点问题提出了解决方案。

于深入推进化肥供给侧结构性改革的建议》，这份建议中他提出：

进一步完善化肥产业法律法规及标准规范，加快落后产能淘汰 建议以政府委托行业协会的形式，加快制定准入门槛，制定科学系统的技术系列，提供权威的技术准入清单，以此作为核准新项目、评估老项目的关键指标之一，也将其视为政策区分“支持发展”“提升优化”“淘汰落后”的重要评判依据，以科学指引产业创新发展，助推产业转型升级。制定明确支持引导龙头肥料企业做大做强的具体措施，鼓励其进一步发展壮大；支持行业内、产业链间的联合与协作，增强内生发展动力。优化完善环保政策，避免“一刀切”，使其更加制度化、合理化。

将新型肥料产业纳入国家战略性新兴产业范畴 建议出台优惠政策，成立专项基金，对新型肥料领域的技术创新和推广应用给予政策护航和资金支持。国内土壤污染防治的重要性和紧迫性凸显，可以探索将土壤调理修复剂产品及技术纳入国家新材料产业序列作为这项工作的突破口，再逐步向其他成熟的大类品种扩散，成熟一类增补一类。

改革登记制度促进新型肥料发展 鼓励以问题为导向，加快高效、生态、节水、保地的优质功能性肥料的研究、生产和推广，对企业在研发配套资金、产品生产、运输、税收等方面给予多方支持。建议新型肥料可以在一定时间内实行税收减免；通过提供专项资金和税费优惠等措施，促进产学研用联合协作，共同开展技术攻关；改革新型肥料登记制度，对业内各方面资质较高的骨干企业实行“一企一证”，简化登记手续或免于登记，破解“一品一证”管理带来的

登记成本高、周期长等问题。同时建议加快制定新型肥料的相关标准体系，为技术和产品创新、新型肥料使用、市场监管等提供参照指引。

鼓励支持化肥企业开展多元化农业服务 建议对于经过验证测评的示范成果，主管部门可主导大范围推广应用，并设计出合理的利益分成机制，让主导示范的化肥企业在推广普及阶段也能有所获益。对化肥企业在农化服务方面的创新实践给予政策和资金支持。对各种来源于农业实际、服务于现代农业发展的具有特色的农化服务创新活动，可以通过税收减免、资金奖补等方式鼓励化肥企业开展此类活动。鼓励支持有实力和科技优势的化肥企业进行土壤改良修复，提升耕地质量。建议从资金、政策、项目等多方面，引导支持化肥企业向农业产业链的终端延伸，培育农化一体的“大农业”发展业态，打通肥料和农业的产业界限。

万连步代表说他还有一个建议：倡导“亲土种植”新理念，设立“亲土种植日”。

何为“亲土种植”？万连步解释说：采取对土壤“亲和、友好”的方式来开展种植作业，以作物优质高产和耕地质量提升为双目标，保障农业的可持续发展，这就是“亲土种植”。其中具体包括了保护耕地、改良土壤、减碳减排增效、提升品质、综合服务等一系列切实保护提升耕地质量的原则和方法。

“我建议将每年3月21日，大概在春分日前后，设立为全国‘亲土种植日’，通过开展丰富多彩的技术研讨和宣传推广活动，普及‘亲土种植’理念，保护耕地质量，提升作物品质，推动农业绿色发展，实现乡村振兴战略目标。”万连步代表这样说。



万连步代表在调研现场

中国肥料供给侧结构性改革产业调研优秀企业样本

令人惊叹的“金正大速度”

中国首部《肥料供给侧结构性改革产业调研报告》蓝皮书中，挖掘出许多积极探索肥料供给侧结构性改革的优秀样本企业，其中有一家企业备受瞩目——它就是金正大集团。

金正大集团成立20年来，一直在创新求变。不仅创造了令人惊叹的“金正大速度”，

实现连续8年复合肥料销量位居全国榜首，而且在中国化肥产业调转升级和中国现代农业发展的进程中发挥着示范引领作用。金正大在创新引领、亲农服务、联合协作、国际化及资本运作方面进行了有益探索，并取得了明显成效，为行业提供了供给侧结构性改革的“金正大方案”。

创新引领：自主创新+协同创新

金正大坚持走自主创新和产学研相结合的创新道路，在全行业率先开发出高标号的优质复混肥，建成国内首条缓控释肥生产线，此后又相继发展了水溶肥、微生物肥、叶面肥、土壤调理剂等创新产品，目前已开发出覆盖作物生长所需的全系列产品。

金正大投资数亿元建有完善的自主研发体系，拥有科研场所2万余平方米。公司还组建了实力雄厚的研发团队，现有各类研发人员600余人，和国内外220名专家建立科研合作关系。截至目前，金正大已先后承担国家科技支撑计划、国家重点研发计划、国家星火计划、国家火炬计划、国家重点新产品计划等40余项国家级和省部级重大科研项目。7项国家级科研创新平台、2项国家科技进步二等奖、40余项国家及省部级科研项目、202项国

家发明专利，足以彰显金正大的创新成就和实力。

针对农业现代化发展要求，金正大推出缓控释肥、硝基复合肥、水溶性肥料、微生物肥料、功能性肥料、土壤调理剂等新产品，产品结构国内领先。其中缓控释肥、硝基复合肥、水溶肥及其他新型肥料在技术和市场占有率方面均居国内领先地位。“包膜控释肥”“水稻专用控释肥”“腐植酸包膜控释肥”被认定为国家重点新产品。

在技术创新上，金正大不仅坚持自主创新，也注重产学研合作，集聚全行业最优质的创新资源联合攻关。截至目前，金正大先后与国内外50余家高校和科研院所建立了长期合作关系，共同开展新型肥料以及农业、土壤生态等相关的研发创新。

亲农服务：渠道为王 贴近“三农”

金正大高度重视产品质量和品牌培育，经过多年发展，“金大地”“沃夫特”“金正大”“奥磷丹”“诺泰尔”“诺贝丰”“富朗”等品牌已具有较高的品牌忠诚度和市场美誉度。为了将丰富的产品线推向市场、更好地服务中国“三农”事业，金正大在渠道建设和农化服务上进行了大胆探索。

金正大坚持始终围绕一切为客户创造价值的服务理念，根据种植户的不同需求，积极为其提供全方位的服务。为此，公司建立了业内领先的农化服务体系，建立起2500余人的推广服务队伍，在全国范围内大面积地开展试验示范、技术培训，其目标是确保在农民不减产的前提下，实现肥料的减量增效，节约资源、保护耕地和生态。

2014年起，金正大全面推进农化服务中心的建设。2016年，金正大又全面启动了作物研究所的建设，以服务为核心，提供作物种植一揽子解决方案。2017年7月，金正大联合世界银行国际金融公司、华夏银行、亚洲开发银行，共同出资成立了中国首个现代农业服务合作平台——金丰公社，着力改善传统种植方式，推动精准高效的现代化种植。

联合协作：联通产业 串珠成链

从2015年开始，金正大率先提出“大联合、大协作、大发展”的理念，充分利用自身的技术创新成果，通过输出技术、品牌和服务，致力于与上游单质肥产业及同行业广泛开展联合协作，共同破解行业发展困局，实现化肥行业供给侧结构性改革的整体联动协同效应。截至2017年底，金正大已经与16家氮肥企业、2家磷

国际化：世界为疆 标准引领

近年来，金正大国际化发展的重头戏，突出地表现在研发创新、跨国并购、国际标准制定等几个方面。

早在2006年，金正大在美国成立了新型肥料研发中心，2014年、2016年和2017年，分别在以色列、德国和日本成立了研发中心，开展新型肥料、土壤、植保、现代农业等的研发和创新。

2015—2016年，金正大实现了对以色列艾森贝克、德国康朴、荷兰伊康姆和西班牙纳瓦萨等公司的成功收购，为中国肥料企业“走

资本运作：助力转型 跨越发展

20年来，金正大能够迅速成长为行业龙头，在规模、品牌、技术、产品及国际化等方面具有越来越明显的优势，这与成功的资本运作是分不开的。

2006年初，在金正大起航不久行业影响力还较小的时候，公司定位高远，决定引进国际资本，推动产品升级。2010年9月，公司在

出去”提供了可借鉴的有效路径。2017年以来，金正大将巴斯夫力谋仕创新技术成果引入中国市场发展聚能长效复合肥，率行业之先举办国际生物刺激素大会，与世界著名肥企加拿大加阳公司交流合作、与意大利SDF集团签署道依茨法尔农机项目股权合作协议等。

金正大的国际化发展也包括标准、规范等软实力的协同发力。2016年和2017年，由金正大负责起草的两项国际肥料标准发布实施。

深圳证券交易所成功上市，募集资金总额15亿元，完成了IPO工作，增强了金正大持续的融资能力。上市后，金正大积极开展了一系列系列的并购，实现了公司快速扩张。

通过成功的资本运作，金正大实现了快速转型和跨越发展，一跃成为国内化肥业龙头企业，国际影响力也逐步提升。