



# 创新创业需要良性生态圈

从MIT走出的“天使”看美国“双创”

## 创业达人

本报记者 刘晓军

美国东西岸、中国南北方，一年往返中国美国七八次，不停地飞。这是一个活跃在美国“双创”圈的八零后女孩的生活。

从专注于技术投资的天使投资人 Millie Liu 的工作状态，或许能对美国的“双创”窥见一斑。

## 信奉科技改变世界

除了专业学习，Millie Liu 参加最多的是创新创业活动。MIT 校园各种创业组织有 80 多个，学校资助组织的各种创业大赛形式各异，其中包括久负盛名的 MIT\$100K 创业大赛。这样的氛围把创新创业的激情和规划植入了学生的成长过程。

Millie Liu 十七岁到多伦多大学读本科，两年半时间修完了数学和金融双主修 4 年的学分，之后去了普华永道和某私募基金实习，然后用挣的钱做背包客去认识世界。选择 MIT 读研是因为她相信科技改变世界。

在 MIT，除了专业学习，Millie Liu 参加最多的是创新创业活动。MIT 校园各种创业组织有 80 多个，学校资助组织的各种创业大赛形式各异，其中包括久负盛名的 MIT\$100K 创业大赛。这一大赛，已经成为美国顶级的年度商业计划竞赛。

它不只是评出优秀方案并颁发奖金，而且尽全力让优秀的书面创业计划发展成实际运营公司。创业大赛自 1990 年创办，每年诞生 5—6 家企业，很多成长为优秀的高科技公司。

这样的氛围把创新创业的激情和规划植入了学生的成长过程。23 岁从 MIT 毕业后，Millie Liu 先在高盛投资的初创企业 APT 大数据公司工作，转到专业科技孵化器 Techstars 之后，又与博士理工男们创业做起了自己的 AI 公司。

MIT 创新创业的精神和成就光耀夺目，由

MIT 校友创办经营的公司，年收入总和已经超过 2 万亿美元，若将其看作一个独立的经济体，在全球排名第 11 位。大家耳熟能详的通用汽车、惠普、英特尔等 500 强，还有飞机制造巨头

## “双创”离不开“天使”

经历过创业，Millie Liu 强烈感到“双创”离不开“天使”，优秀的天使投资人会让更多的创业者改变世界。而优秀的天使投资人不仅仅是能给予钱，更重要的是带着资源陪着创业者起飞，她，选择做了“天使”。

据统计，美国有约 75.6 万天使投资人，天使投资资金总量与风险投资的资金总量几乎相等，但是天使投资的创业公司数量则是风险投资的创业公司数量的 10 倍以上。

经历过创业，Millie Liu 强烈感到“双创”离不开“天使”，优秀的天使投资人会让更多的创业者改变世界。他们不仅仅是能给予钱，更重要的是带着资源陪着创业者起飞，她，选择做了“天使”。

Millie Liu 说，中国投资人更多的是投模式创新，不需要懂技术，但要懂消费者行为，对社会和人认识清楚的往往是赢家。而美国的投资人热衷投技术创新，需要专业的知识判断技术，很多投资人在一些专业领域就是专家。

在美国优秀的创业者并不差钱，有的再次创业者手握卖掉上一个项目的美金，很多时候他们在挑选投资人。创业者喜欢懂他们的技术，认同他们的理念，又有资源的投资人。Millie Liu

麦道，半导体巨无霸德州仪器，国际数据网络的先驱和领导者 3COM，全世界最大的信息与风险投资公司 IDG 等一大批业界领先的企业均为 MIT 的校友所创办。

说：“很多技术牛人沉醉于自己的炫酷技术的奇思妙想时，你若能跟上他的神逻辑，懂他的颠覆思维，从他的眼神就能看出你是他的“天使”了。”

所以，已在哈佛、MIT 讲台授课的她，从不间断最前沿科技的学习，也会参加学术会议学习，飞机是她最开心的学习场所。当互联网之父蒂姆·伯纳斯·李参与的项目接受了她所在基金的投资时，她异常激动，这是她作为天使投资人投出的第一笔。

作为校友，Millie Liu 着力于 MIT 在中国地区的发展，多次陪学校领导在中国访问，牵头或参与了多个中国及香港地区对 MIT 的科研捐赠，促成科研合作。而创业者也非常看重她的中国背景，以及基金的 LP（出资人）资源。在中国她时常帮所投创业者安排客户，拓展市场，洽谈收购。而在美国她会帮助创业者做商业方案，介绍早期客户，还会帮项目从 MIT、哈佛技术大牛圈子里挖人。

## 从日常技术圈子里跳出来

她是世界经济论坛组织的全球杰出青年之一，她还是 MIT\$100K 创业比赛评委、MIT CHIEF 中国创新创业论坛导师等。她说，跟这些有一定影响力的年轻人在一起，使自己可以从日常的技术圈子里跳出来，以更广阔的视角了解这个世界，对创新创业的路线相对会看得更远更准。

与中国创业者尊师长投资人为师不同，美国创业者更愿意与年轻的投资人为伍。Millie Liu 说，她和创业者彼此了解，甚至投资谈判更多是在一起打球、跳伞、冲浪、登山中愉快达成。

Millie Liu 介绍，他们基金的管理人都是 MIT、哈佛毕业，又都曾经创业，是创业圈的人，所以优秀项目就在身边，不用到处去找。在已投资项目中 60% 以上是 MIT 和哈佛的校友，100% 是工程技术背景出身……所以基金聘请的技术顾问包括了 MIT、哈佛、卡耐基梅隆等大学的教授。她每月组织创业者晚宴，聚集了波士顿地区许多技术创始人。一群理工男端着红酒谈

技术，有时争辩得面红耳赤。

Millie Liu 是世界经济论坛组织的全球杰出青年之一，她说，跟这些有一定影响力的年轻人在一起，使自己可以从日常的技术圈子里跳出来，以更广阔的视角了解这个世界，对创新创业的路线相对会看得更远更准。

她还有 MIT \$100K 创业比赛评委、MIT CHIEF 中国创新创业论坛导师等一系列头衔。她说，花很多时间做这些事不只是为了圈子，而是因为自己创业时得到过前辈的指导，自己也愿意帮助更多后来者。美国的资本圈、创业圈、大学和社会组织等已经形成了一个良性创新生态。



Millie Liu (右二) 与图灵奖获得者蒂姆·伯纳斯·李(左三)的创新创业团队在一起。

# 浙江艾罗：掘金“能源互联网”

## 砥砺奋进的五年·创新创业成果巡展

本报记者 王郁

在自家房顶上安装太阳能电池板，满足家庭供电外，有剩余的出售给发电厂。杰里米·里根金在其著作《第三次工业革命》里描绘的情景，如今在地球的各个角落都有案例。

现实生活中还有更厉害的，依赖于一款“智能微网储能机”的设备，光伏发电可以在家庭微电网和大电网之间实现“智能管理”，它的研发者和生产商便是浙江艾罗网络能源技术有限公司（以下简称艾罗），凭借这一项目，艾罗获得第三届中国创新创业大赛新能源及节能环保行业总决赛第三名。

谈起大赛，艾罗总经理欧余斯告诉记者，大赛不仅使艾罗成为行业的标杆，也带“火”了智能微网储能逆变器的销售。目前艾罗已在德国、英国、澳大利亚、荷兰等 16 个国家设立销售和售后服务点。近日，艾罗在光伏储能逆变器领域再次迎来重大突破，其完全自主研发的高功率三相储能逆变器 SOLAX X3-Hybrid 系列顺利通过测试并开始转入量产阶段。

## “买方市场”策略

偌大的贴片车间内，灯光明亮，两条流水线前，身着防静电工作服的工人们正专心地将细小的器件贴入主板。在这两条流水线后，则是一排检测仪器，每一块主板都必须通过人工和设备检测方能进行下一步组装。

与许多企业“往上走”的战略不同，艾罗始终坚持以“买方市场为主导”的理念，在光伏逆变器细分领域市场上精耕细作。

“我们已尝试与能源管理企业合作，将家用电器物联网的方式串联起来，并用储能型逆变器进行能源管理。”说起自家“拳头”产品，欧余斯如数家珍。公司每年投入的研发费用上千万元，率先推出首台智能微网储能逆变器，掀起了一场光伏产业革命——智能微网储能逆变器能合理分配使用光伏、电池和电网电能，最大限度提高光伏自用比例，优化节省家庭电费开支。

“电池片、组件技术并不是靠规模取胜，而是应该以市场为机制，让市场决定谁该淘汰。”欧余斯认为，传统光伏安装已经发展得相当成熟，但市场环境正在发生剧烈变化。经过近十年的发展，光伏产业相对成熟之后，很多国家已经完成甚至超

出政府制定的光伏安装目标。

## 一台逆变器的爆发

光伏发电最重要的特点是周期性和波动性，这也是它的局限性所在。“现在 FIT 补贴（一种新能源补贴政策）已经基本取消，白天的多余电量基本等于免费送电网，并给电网造成沉重压力，同时晚间还需要通过电网高价买电。”欧余斯直言。

欧余斯告诉记者，传统逆变器配合太阳能电池，将太阳能转化成交流电，供家庭使用。但由于一般家庭平均七用电是在晚间，就造成了白天太阳能发电输入电网，晚上再从电网买电的过程——“这就好比，你一会儿从水池里运水到家里水缸，一会儿把水缸里的水汇入水池，频繁的流动让水池波动不断。”

艾罗的智能微网储能机，在传统逆变器的基础上，加入储能单元，通过监控芯片，时时跟踪家庭电力使用状况。太阳能发出的电量，首先供给家庭使用，多余电量储存在电池里面供晚间使用，这样可以确保家庭用电自给自足，不依赖电网。“这样一方面可以平衡电网，削峰填谷，降低电网负担。另外一方面，也可以使家庭电力使用低成本，降低家庭开支。”欧余斯表示。

## 创事记

### 60 多位名校校友为张江集聚创新动力

本报记者 王春

国内 22 所重点高校校友日前走进上海张江园区，与张江管委会、张江集团和园区企业家代表共话创新。当日“重点高校校友张江创新创业基地”在张江投创园揭牌。这是重点高校校友首次以组团形式走进张江，聚焦创新转型、人才培养，共同探讨张江科学城未来发展之路。

走进张江，如今不仅可以看到微软、英特尔等全球知名科技企业的身影，还能到处看到“北大”“清华”“复旦”的招牌。此次重点高校校友张江活动，以国内 985、211 重点高校上海校友为主，其中包括北京航空航天大学、北京理工大学、哈尔滨工业大学、南京航空航天大学等七所工科大学，以及清华大学、北京大学等 22 所国内重点高校校友会 60 多名校友。

张江集团董事长袁涛表示，高校创新资源正在张江综合性国家科学中心加快集聚，努力成为上海科创中心建设的主力军。重点高校校友张江交流活动今后将形成常态化机制。通过集中校友智慧，链接海内外校友资源，将积极推动全国乃至全球校友企业和张江园区在知识、技术、资本、人才等要素的快速流动和交互，带动双方在新一代信息技术、智能制造、生物医药、新材料、文化创意等重点领域的创新成果共享。

据了解，此次揭牌的“重点高校校友张江创新创业基地”也是重点高校校友首次在国内科技园区设立创新创业基地，张江将为重点高校和校友提供资源、投融资、平台和空间等全方位服务支持。具体包括：张江投创园平台金牌“小二”将为校友创业项目进行一对一服务，提供从公司注册到项目快速落地全流程创业服务，可为校友企业提供 1 万平方米专业化、拎包即可入驻的张江创业工场孵化空间。不仅支持校友企业和高校到张江开展各类科研活动，积极推动大科学装置与高校及校友企业创新合作，而且为校友企业提供风投资本对接和市场资源支持，助力校友企业发展。

张江方面表示，可为高校及校友在张江园区开展形式多样的创新创业大赛和各类创新创业活动提供支持，将高校的科研成果与张江的产业无缝衔接。在平台方面，支持高校和校友企业在张江园区设创新中心，为校友企业和高校提供创新创业成果展示空间，帮助对接资源，完成成果转化；支持校友企业与产业龙头企业、跨国公司研发中心、国内外高校共同打造跨国界、跨产业的开放式创新平台。

## 创业集装箱

### 福建成立大学生创业专项扶贫基金

“青年红色筑梦之旅·助力脱贫攻坚”福建公益基金 1 月 30 日在福州海西（网龙）动漫创意之都正式揭牌成立，先期投入金额 3000 万元，主要用于提升大学生创新创业能力，帮助贫困地区经济发展。

“近几年，大学生创新创业可以说是风起云涌，联盟发起成立基金是再给他们添把火。”福建省高校创新创业投资和孵化器服务联盟理事长俞甦说。

据介绍，此次发起成立公益基金，是为了汇聚更多项目资金和优质资源，通过资金支持、社会资源提供、技术指导、开发应用、信息服务等形式，帮助、投资大学生创新创业项目，同时鼓励创新创业成果对接脱贫攻坚，服务社会经济发展。厦门迪傲软件开发公司、福州英特集团等企业将率先投入 3000 万元人民币作为启动资金。

“基金的重要意义之一，是让高校科研成果和大学生创新创业项目在贫困地区转化落地、开花结果。”福建省教育厅副厅长陈国龙说。据了解，福建省将广泛开展“青年红色筑梦之旅”活动，组织高校创新创业项目团队深入革命老区、贫困地区重温红色基因，学习革命前辈“创业”史，对接贫困地区经济发展和百姓需求，推动大学生创新创业实践与脱贫攻坚和乡村振兴战略融合。

## 以色列网络安全企业积极寻求与中国合作机会

国际网络安全大会 1 月 29 日到 31 日在以色列特拉维夫举行。随着中国网络产业尤其是物联网产业的快速发展，以色列网络安全巨头纷纷将合作目光瞄准中国市场。

全球知名的网络安全解决方案提供商以色列捷邦安全技术有限公司技术市场和创新部负责人朱尼·菲施拜因对新华社记者说，中国网络安全市场非常大，这不仅因为中国有着巨大的人口资源，更因为越来越多的中国人正在进入互联互通的数字世界。

菲施拜因表示，随着物联网时代的到来，中国孕育了巨大的合作机遇，他们非常希望与中国企业就如何应对下一波网络攻击展开更广泛和更深入的合作。据介绍，目前捷邦安全技术有限公司在北京和深圳都设有办事处，并与阿里巴巴建立了合作关系。

根据中国工业和信息化部规划，到 2020 年中国基本形成具有国际竞争力的物联网产业体系，总体产业规模突破 1.5 万亿元人民币，这也将为中国网络安全领域开展国际合作创造更大机会。

以色列国防技术企业埃尔特下属的网络安全供应商 Cyberbit 副总裁内里·齐恩表示，中国是网络大国，有着巨大的市场空间，他们一直在探索和寻求在中国的合作机遇。

（以上均据新华社）



扫一扫 欢迎关注 科技报创新工场 微信公众号