

不想当科学家的投资人不是好老板



视觉中国

他们是谁?

斯坦福大学教授张首晟,2012年诺贝尔化学奖得主、斯坦福大学教授 Brian Kobilka,中科院深圳先进技术研究院副院长汤晓鸥,腾讯公司董事会主席马化腾。这些大咖用自己的故事告诉你——

本报记者 张佳星

“不想成为科学家的投资人不是一个好企业家。”清华大学伟伦楼,“洞见”论坛上,腾讯公司董事局主席马化腾斯坦福大学教授张首晟,“我知道张首晟教授是物理学家,也是投资人,也有企业。”

不止张首晟有着“三重身份”,当天参加论坛

张首晟

第一笔投资给了邻居,他发明了虚拟机

如果你是从“天使粒子”的发现才认识张首晟,可能就晚了一些。2016年12月,“2016年度华人经济人物”出炉,张首晟荣获殊荣,他的获奖头衔是丹华资本创始人。彼时,才成立3年的丹华资本已经达到9000万美元规模,投资了12家公司。

“斯坦福大学有传统,学生出来创业,老师会投资。”张首晟说,惠普和谷歌的历史中都有斯坦福老师的资金助力。上世纪30年代,刚从斯坦福大学电气工程毕业的戴维·普克和比尔·惠利就得到了当时工学院院长一张5000美元支票的支持,才有了后来的惠普。谷歌是因为发明了网页排列的算法,到处找不到投资,因为投资人都认为有了强大的雅虎,同类的搜索网站不太可能成功,后来也是斯坦福大学的老师投了10万美元,帮助他们起步。

“我的第一次投资很偶然。”张首晟讲到,“在学校里陪孩子踢足球,和一个邻居聊起来,他是计算机系的老师,在改作业的时候很麻烦,不同的学生交作业用不同的系统,他发明了一个技术,能将3个操作系统融合在一台机器上,

Brian Kobilka

从做研究到办公司,申请资助变成了找投资

2012年获得诺贝尔奖的 Brian Kobilka 教授,有一段曲折的研究历程。和其他诺奖得主不同,他的科研资金来源一直处于并不充沛的状况。事实上,在基础科研的阶段,Brian 就遭遇过资助被砍的困境。据他的学生回

的5位大咖都不约而同地拥有自己的团队,或运营企业或天使投资。

尽管这无法说明,每个科研人员都有商业角色,但套用张艺谋的一句“演而优则导”的俗语——“研而优则商”。

在科学应用研究必将与现实结合的发展趋势下,科技成果的转化落地,最终也逃不过商业化的归宿,“研而优则商”便顺理成章。

这个创意让他后来发明了虚拟机。我觉得很有意思就投了这个项目。”

既然在斯坦福的老师不愁碰不到好的项目,为什么不做一个风险投资的机构呢?资料显示,1999年,张首晟联合硅谷企业家们共同创办了华源科技协会,并在他家后院开了首次会议。现在华源已成为硅谷最大的华人科技创业社团,会员多为中美之间合作的技术领导者、投资者和企业家。此外,张首晟在斯坦福大学任创业导师,帮助多位学生创办公司,并作为天使投资人,成功投资了 VMware。5年后,VMware 被 EMC 收购,后来又在纽交所上市,如今市值已达440亿美元。这笔投资给张首晟带来了上百倍的回报。2013年张首晟与他斯坦福的学生谷安佳博士联合创立丹华资本,现任丹华资本董事长。

“本来我只想成为理论物理学家,但是人类的发展总需要人能看见当时人类知识的一个全部的图像。投资工作就需要眼光,需要对全部的考量。”张首晟说,投资事业让自己有机会把科学的荣耀,科学的思维模式用在推动人类发展的每个方面。

忆,从 Brian 在斯坦福大学医学院开始独立研究以来,十几年的时间里一直没有重大的突破,导致 HHMI (霍华德休斯医学研究所,Howard Hughes Medical Institute) 这种擅长支持长期高风险研究的机构都没有耐心了。于

是 HHMI 在 2003 年左右的时候停掉了 Brian 的资助。

由于课题风险太高,Brian 都不敢也没有条件招收博士后。不得已他只能自己做实验。不过那几年他还是靠着 NIH (美国国立卫生研究院,National Institutes of Health) 的资助坚持了下来,并于 2007 年有了突破。

随着课题的日渐完善,他的研究离应用越来越接近,离为人们的健康服务也越来越近。然而,Brian 坦言,在技术的转移转化过程中会遇

马化腾

科技公司创始人,谈得最多的却是投资

尽管是一个科技公司的创始人,马化腾的演讲中却很少涉及腾讯有哪些专利或者新的科技探索。他谈得最多的是,向哪个方向布局,通俗地说,就是“投钱”。很多人找他也希望获得腾讯投资的青睐。

马化腾说,腾讯愿意大力投入的:第一是 AI,第二是云计算,第三是大数据。“未来所有企业形态就是‘在云端用人工智能处理大数据’。”此外,腾讯在投资方面也倾斜于源头创新,与最有创新能力的高校合作,促进科研和产业界结合与创新。

腾讯与清华合办“清华-青腾未来科技学

汤晓鸥

用好 AI,科技就是钱

“我创业的第一个公司叫‘美图’。”汤晓鸥说,“是的,和现在这个美图是一样的名字。那是 2002 年,我在新泽西开始,致力于 VR (虚拟现实) 领域,但由于技术成熟度和人才都不够,一年就倒闭了。”

“我的理解是,创业只有痛没有快乐。”作为商汤科技的创始人,汤晓鸥说,国际上创业的成功率有 5%,在中国可能更低。

他为中国 AI 领域的风险投资敲响警钟——机器人要做到和人类一样,那是非常难的,几乎不可能。

他认为做 AI 产业的投资者,一定要有一个理念,即 AI 不是一个独立的产业,它是为其他行业赋能的产业。“为了活下来,不能挑高大上的

到很多科学家不擅长的事情,“做学问的人和医药公司的人打交道很困难”。

受困于商业化“琐事”的掣肘,2002 年,Brian 教授与妻子共同成立了 ConfoMetRx 公司,他们寻找风投,试图自己完成科研成果的转化,进行新药研发工作。

Brian 说:“我的实验室研发出来的斯坦福大学的技术,能被我的公司应用到药品研发中;而项目中很有意思的成果或者新发现,会反馈到我的科学实验中,帮助实验进展。”

“这次学堂的 48 位同学是从超过 1000 家黑科技企业创办者里面选出来的,录取率 4%,非常难。”马化腾说,青腾学堂立足于对创业者团队进行精英培养。

另一方面,腾讯将依托香港的国际化和高校资源,依托粤港澳大湾区有智能制造、人才和生产基地的大环境,做一些事情。“香港科技大学校长希望说服我支持他们一些新的计划。”马化腾说,比如说能不能在香港按照新模式成立新型的教育机构,我们姑且叫做湾区科技大学,从头培养创新人才。

事情做,应该接地气。”他举例说,例如安防、金融、保险。“自动识别危机、为银行客户开户等,如果可以由机器的深度学习来判断,可以为行业提到 3 倍以上效率,这些就是实实在在的钱。而那些高大上的 AI,例如人工智能应用在医疗、驾驶领域起码在 10 年内不会赚钱。”

AI 风投圈的怪现象也让汤晓鸥汗颜。“我曾听说过一个叫‘全人工智能芯片’的项目。”作为 AI 界“最先下水”的人,他说,“我对这个定义很费解,但是它确实已经签了合同,并拿到了融资。”

“AI 不是一下就起来的,过去叫机器学习、语音识别、多媒体……现在都叫 AI。”汤晓鸥幽了一默说,因为现在不叫 AI 融不到钱。

数说

60688 只

中国证券投资基金业协会近日公布的数据显示,截至 8 月底,中国证券投资基金业协会已登记私募基金管理人 20652 家,已备案私募基金 60688 只,管理基金规模 10.21 万亿元。私募基金管理从业人员总人数 22.89 万人,其中,已在从业人员系统注册员工人数 16.49 万人。

截至 8 月底,已登记的机构类型为私募证券投资基金的私募基金管理人 7943 家,管理正在运作的基金 30237 只,管理基金规模 2.25 万亿元,较 7 月的 2.36 万亿元减少 1100 亿元;私募股权、创业投资基金管理人 11950 家,管理正在运作的基金 25407 只,管理基金规模 6.37 万亿元,较 7 月的 6.14 万亿元增加 2300 亿元;其他私募投资基金管理人 759 家,管理正在运作的基金 5044 只,管理基金规模 1.60 万亿元,较 7 月的 1.45 万亿元增加 1500 亿元。

0.2%

目前,比特币行情仍在反弹,继一周前上涨 8% 后,其价格又在 27000 元一线盘整。颇令市场振奋的消息是,国内比特币交易平台并没有关闭。

比特币的交易量正在逐渐回升。BitcoinWisdom 的数据显示,中国的比特币交易量在这两天又开始增加,甚至超过了美国。

中国比特币公告称,由于最近数字资产价格波动较大,为了抑制交易市场过热和投机行为,我国比特币交易平台已取消对 Maker 交易的费率优惠措施,同时调整部分币种的交易手续费。此前,火币网已将手续费调整为 0.2%,币创投、比特币中国紧随其后,于 9 月初将手续费分别调整为 0.1% 和 0.2%。

这已不是今年第一次收取手续费了。今年 1 月,国内三家比特币交易平台火币网、币行、比特币中国分别在各自官网发布通知,宣布开始收取交易服务费,交易服务费按照固定比例双向收取。其中,火币网、币行还称,卖出收取人民币,买入收取比特币或莱特币。目的是为了进一步抑制投机,防止价格剧烈波动。



887 家

自银监会等四部门联合发布“史上最严监管条例”即《网络借贷信息中介机构业务活动管理暂行办法》(简称《暂行办法》)后,银行存管、地方备案等多个细则陆续出台。据不完全统计,过去的一年间,涉及网贷行业的监管政策超过 50 个,平均下来,几乎是按照“一周出台一项政策”的频率发布,释放强监管信号,引导行业走向合规和健康发展之路。

图网贷 CEO 刘海涛表示,《暂行办法》推出一年多来,各地陆续出台了 P2P 网贷备案登记相关监管征求意见稿,表明行业监管已形成制度化。这对平台自身、投资人、监管层都具有重要的积极意义。随着银行存管、备案、ICP 经营许可证等基本要求的明确,一年来,在很大程度上促进了行业平台积极开展了合规整改,在行业内已经形成了良币驱逐劣币的良好态势,从行业的迅猛生长到监管引导的良性回归,这是一个必然也是一个新的开始。

据统计,近一年,887 家网贷平台退出。其中,良性退出的停业和转型平台有 661 家;恶性退出的问题平台有 226 家,其中贷款余额超过千万元的有 47 家。

5000 亿元

从首届(2017)中国应收账款融资合作洽谈会上传来消息,2016 年,我国商业保理业务量已超过 5000 亿元人民币,融资余额超过 1000 亿元人民币,服务的中小企业超过 10 万家。2017 年,商业保理继续保持良好发展趋势,截至 6 月 30 日,全国已注册商业保理公司数量达 6641 家(不含注销和吊销企业数量),全部商业保理企业注册资本折合人民币已累计超过 4700 亿元。

与会代表指出,商业保理是与实体经济结合最为紧密的应收账款融资产品和信用风险管理工具,也是风险最小的金融产品之一,特别适合于成长型的中小企业,对于大企业降低杠杆率和建立商务信用体系也具有重要作用。作为创新型供应链金融产品,在经济全球化、贸易信用化、交易在线化、产业金融化和资产证券化的大背景下,近年来商业保理行业充分运用互联网、大数据等信息技术,与实体经济和多项金融业务融合创新,展现出蓬勃的发展活力,为破解中小企业融资难、融资贵开辟了新的途径。

商业保理专委会主任兼秘书长韩家平说,尽管商业保理行业起步时间不长,但商业保理凭借固有的优势、灵活多变的业务模式、快捷高效全面的服务,已经成为缓解中小企业融资难、融资贵和大企业降杠杆的有效途径,对于建立健全我国商务信用体系也发挥了重要作用。

韩家平预测,随着行业监管政策的变化,将对整个行业带来重大变革,保理企业数量的增长可能放缓,但业务量将会继续大幅上升。对于那些注册后不开业、超范围甚至违规经营的保理公司可能被市场淘汰;而那些规范经营、遵循保理本质、拥有专业人才、采用先进技术、注重管理与风控的企业将做大做强。

(本版图片除标注外来源于网络)

当公共交通遇到智慧支付

第二看台

本报记者 翟冬冬

“2017 年公交二维码支付的火热发展,其背后是互联网模式下的智慧支付对公交传统支付的革命性改变。”在近日举办的中国城市公共交通协会智慧支付分会成立大会上,中国城市公共交通协会智慧支付分会秘书长陈超华如是说。

电子支付存藩篱

陈超华说,近 20 年来,电子支付(IC 卡),让公交行业产生了很大改变:为公交企业降低了成本,衍生了公交调度和实时监控的科学化管理,提升了企业管理能力和运营效率,并且基于电子支付的数据分析,还为公交企业的线网、运力优化提供了重要支撑。

“但互联网、物联网、大数据时代下,我们的思想不能还停留在过去,不能还停留在脱机交易的框框里。”陈超华指出,公交行业的电子支付是在一个相对封闭的环境下进行的,致使多方的创新合作难以跨出藩篱。非实时的交易数

据也难以与用户实时互动,未能形成行业真正的变革。

他认为,资源整合能力是公交系统的新竞争力。明确自身的诉求和对未来具有可持续发展的技术、业务架构目标,与公交行业各产业链单位以共建、共享、共赢原则开展合作,建立属于公交自身的实名用户在线系统、数据管理系统和互联网端口服务系统,是公交系统在智慧支付时代的发展方向。

智慧支付是风口

“智慧支付是风口。”住房和城乡建设部 IC 卡应用服务中心主任委员马虹认为,“我们常说,在风口上猪都能飞起来,但是猪也首先要要有飞的意识。我们以前都谈‘互联网+’,互联网发展到今天,我们更多要谈的应该是公交系统+互联网。”

“智慧支付是加强信息化管理,提升综合信息化水平的一个手段,其目的在于精准服务。”马虹表示,支付是一个工具,主要的不是支付本身,而是通过支付实现更广泛的应用,让智慧支付能够叠加在公交系统行业上,实现更丰富的物联网应



用,向消费者提供更精确的服务。

据全国智能建筑及居住区数字化标准化技术委员会技术标准中心主任尚治宇介绍,目前公交二维码应用框架分三部分:第一部分是本地二维码和本地结算,主要解决本地应用;第二部分是异地发的卡在本地实现互联互通,解决异地应用的问题;第三部分就是异地数据到中心云平台,对异地数据的清分结算。他表示,支付模式创新背后,

是标准的统一。目前二维码应用技术要求正在推进。二维码则已在今年 8 月份启动,参与单位 20 余家。

马虹表示,智慧支付协会的成立,旨在为互联网企业、传统企业搭建平台,开创一个良好的生态环境,帮助公交行业成长,建立专业的人才队伍,促使公共交通可持续健康发展,更好地为市民提供服务。