



全球创新的中国名片

太库科技孵化器世界布局走出新路

本报记者 张佳星



太库全球CEO 黄海燕

“中国新一代年轻人的创新创业，才是中国未来的真正优势所在。”

2013年前后，《华盛顿邮报》用这样的语境报道中国的创新创业。

4年多过去，国际同行可以不再限于耳闻这些年轻人的激情涌动，在以色列特拉维夫、在美国硅谷、在德国柏林……全球的“创新意念”聚集地都有中国的孵化器或众创空间。来自北京市科委的一项调研显示，27.1%的众创空间开始在国际建立分支机构。

作为一个全球产业孵化器运营商，太库科技已经完成了全球化、专业化、品牌化的布局。在全球7个国家、22个城市建立了30个专业孵化器和加速器，创建了全球共享创新社区。

“北京、上海、深圳、固安、美国硅谷、韩国首尔、芬兰、以色列特拉维夫、德国柏林……我们定位于区域创新模式的规划与运营，成为专业的产业孵化器运营商。”太库CEO黄海燕说。

黄海燕带领太库科技正在做的就是太库锻造成为一个突破地域限制，联动全球资源，为创业者提供全方位、全过程服务的平台系统。

这位每天和时区“对表”的孵化器全球布局者表示，“我们不关心创业者在不在这个房子里

联合办公，我们提供的服务和资源是随取随用的。”目前，太库已经与全球超过275家大型企业伙伴建立合作，其中不乏世界500强企业和中国顶尖的高新技术企业，还拥有超过160人的全球导师团队。

据统计，两年多以来，太库全球累计孵化高科技企业735家，在孵企业融资总额超过40亿元，市值超过500亿元，其中估值1亿元以上的111家，5亿元以上的19家。部分公司已经成为市值超过10亿美元的独角兽公司，5家企业并购交易，4家企业挂牌上市，另有4家筹备上市。产业生态系统需要一个产业链上的协同发展，太库正在引领着产业的协同创新，并为我国的创新驱动发展注入新动能。

太库一直致力于“做专业化的产业孵化器运营商”，其倡导的孵化器双理念，所关注的焦点不再是场地上的联合，而是通过全球范围内智力财力和技术等创新要素的资源融合，从新材料、大健康和人工智能三大产业入手实施孵化。

那么，太库的发展模式是如何成型的？在双创大潮中，太库是如何脱颖而出，站立潮头的？科技日报记者采访了太库科技CEO黄海燕，听她讲述太库科技在新形势下的有力探索。

读懂历史 明晰方向

片 段 一：
历史的胶片倒回三十载，包括陈春先、王选、柳传志在内的“科研人”，为着让手中的技术实现商品化，纷纷离开院所系统。

科技、经济“两张皮”的状态，让彼时的高知们感到不满。陈春先因为三访美国硅谷，1980年10月提出要在中关村建立“中国的硅谷”，后调离中科院，全力从事产业开发；在柳传志的半生中写道：《柳传志》1980年做了一个双密度磁带记录器，接触到国外的东西后，他发现自己所做的和国外相差太远。

拒绝被禁锢，是年轻人的特质。他们的“出走”，包含了两层含义的拒绝：拒绝成果的“束之高阁”，拒绝自身的“定型固化”。

然而，那个时代的“出走”，孤独而艰难。没有今天随处可见的“天使”投资人，没有成系统的第三方服务，最缺乏的是一个被认可、被推崇的氛围。所以真正能存活到现在，保持体量的企业只有零星几家。

片 段 二：
2008年，资本寒冬，外资企业纷纷从中国撤回投资，风险投资者基本已经“捂袋惜投”。在大企业的年轻人一下子感受到了职业的窘迫，员工裁撤、业务收缩，原本“舒服”的外企白领，被推到危机边缘。

初创创业者，则更难筹措到资金，也承担不起利率在12%—15%的贷款。“他们最多的是和园区谈，能不能不交租金。”黄海燕回忆，“上海市领导找到我说‘我们来出钱，你们来筹备建立一个大学生创业基地’，我说‘我不做’。”当时担任张江集团企业孵化器总经理的黄海燕认为，刚毕业找不着工作，怎么能来创业，“创业都是人精干的事儿”。

痛楚带来警醒，一个自己掌握、运作和输送“给养”的市场，才不易遭受动荡的重创。“我们必须有中国自己的双创。”黄海燕说。

「海燕」语：现在的创业者幸运得多，他们不再是保守派眼里的不务正业，也不是规划者的不得已为之，他们是现在这个时代的“大势所趋”。“大众创业、万众创新”给了这个时代一个明确的方向，一个尊重创业者的氛围，无论他们成功与否。

2015年10月19日，李克强到访中关村创新创业服务平台，总理和创业者们的自拍照随即疯传网络。

创业者成为有了积极注脚的职业，人们渐渐明了，创客不是一群随意妄为的人，而是“将奇思妙想转化为现实产品，这与刻在校园

日晷上‘行胜于言’的校训相得益彰。”

“2009年以来，我们逐步感受到，整个社会的舆论氛围、资源更向以创新为代表的主体汇聚。注册资金50万元的公司，以前工商部门连头都不抬、懒得搭理，现在都是上门服务。”黄海燕说，这个社会对创业者是尊重的。

创新氛围越浓郁的地区越是这样。在美国硅谷，如果一个人是大公司的，很少会受到关注，但如果一个人说自己又创了一个公司，大家都竖着耳朵听。

“现在各地政府愿意不断的下基层，愿意倾听，打造了尊重创新创业的社会文化，引导着各方资源对创新创业的关注与青睐。”黄海燕说。

在成熟的创新创业氛围中，太库大展拳脚——

通过对行业精准地分析，太库科技将平台企业聚焦在人工智能、大健康和新材料/新能源三个领域，以“孵化+加速+产业园区落地”的“三步走”模式，缔造专业孵化体系。

自成立以来，太库在实体孵化器内网罗

全球优质项目，启动了人工智能垂直虚拟加速器和大健康垂直虚拟加速器，并将于2017年内启动新材料/新能源垂直虚拟加速器，将优质项目导入华夏幸福产业新城落地，形成了孵化+加速+产业园区落地的“三步走”良性循环。

据介绍，太库人工智能垂直虚拟加速器全球加速项目超过200个，覆盖深度学习、无人机/机器人、自动驾驶、虚拟现实/增强现实、大数据分析、人工智能+大健康等多个领域，加速企业获得CES创新大奖、高创会创新大奖、美国科学基金会创新奖等多个业内重要奖项。

大健康垂直虚拟加速器在全球范围内吸引了198个项目申请，并签约入孵31个项目，覆盖抗体及蛋白药物、预防及治疗性疫苗、干细胞、免疫细胞治疗、诊断试剂、心血管类仪器、影像设备等应用领域。经过太库加速，企业产品上市周期平均缩短5个月，估值平均提高2.5倍，部分企业具备了在太库打造的新产业集群中落地的条件。

走出国门 再难也要布局

片 段 一：
这是黄海燕在美国消费电子展上听来的故事——上世纪九十年代，海尔刚刚走出国门，孤独又艰难。海尔到拉斯维加斯做广告，广告公司正常报价1万美元，报给海尔就是2万美元。

原因只有一个，因为海尔是中国企业，当时还没有其他中国企业走出去，更别提形成国际话语权。

“刚走出国门，要千方百计整合各种资源，价格比别人贵，甚至有些资源可能花钱也拿不到。”黄海燕感同身受。“越来越多的中国公司向向外走的时候，所受到的对待才发生了转变。”

片 段 二：
1998年底，微软在北京成立微软中国研究院，后更名微软亚洲研究院。随后十年，在中国布局研究机构成为各大跨国公司剑指中国市场的关键“棋招”。

对于中国来说，好还是不好？在当时看来，一方面，本应服务国内科技创新的顶尖人才纷纷转向该类机构，为外国专利贡献“脑细胞”，人才流失到海外的状况已经让很多人坐不住了，这种国内流失更引人担忧。

另一种观点认为，这些人经过国际化科研思维的洗礼，结合中国本土的履历背景，加上为中国市场服务的经验，未来势必会成为推动中国创新的生力军。

“这帮人是一定要出来的，我们的土壤到时应该能够承接他们。”黄海燕断言，国际化是她所认为的合格的土壤必须拥有的特质之一。

「海燕」语：如今的双创圈里，跨国公司的人出来了，草根也生长起来了。我们要做的，是建立好的体系和好的平台，组建商业化团队，打通产业链上下游。把这些人融合起来，还有外国人。大公司怎么走过来，是通过好的运营体系走出来的。

成立两年多以来，太库科技已在中国、美国、以色列、德国、韩国、芬兰、俄罗斯7个国家、22个城市建立了30个孵化器和加速器。截至6月初，孵化企业达690家，其中估值5000万以上的占20%，1亿以上的占11%，5亿以上的占2%。全球会员企业超过2万家，融资总额40亿元，总估值423亿元，产生知识产权1325项，创造就业岗位4600余个。

“太库为什么一上来就全球布局？因为要做创新，一定要整合全球资源。”黄海燕说，不是为了好看。

只在上海、北京，将自己局限起来，也是把资源拒之门外，“别人拿不到的资源，你同样拿不到。”黄海燕说，全球布局就不同了，“北京、上海、深圳各自有各自的特点和资源，资源可以通过我们相互补充，也可以通过我们组合、打包，走向全球。”

“最终把海外资源为中国所用，用市场吸引国外公司，但是可以整合国内的资源，把它们留下来。”黄海燕说，各地文化、法律、规则都非常不同，这对于太库来说是非常不容易的事情，不仅仅是时间上难统一，“用上海的思路想德国的事，站在深圳的角度考量美国挑选的公司，都是我们的日常工作。”

为创业企业找人、找钱、找项目……太库要做的是，将五彩斑斓的创新思维放在全球范围的资源网络中，在任何一个个地方都能通过太库的平台，寻找到最恰切的匹配。“技术的人和运营的人怎么能更好的合作？需求外

包的企业会不会提供科研上的创新思路？”黄海燕的脑中，各类资源是矩阵式的，以阵列形式存储在太库这个“云服务器”中，随取随用，无论在亚洲、美洲还是欧洲。

“布局全球，获得优势创新资源”，是太库“国际化”路线的基础。为此，太库科技从成立之初，便选择从国际高端前沿切入，构建起了遍布全球的创新孵化网络：在以色列、芬兰等地，太库实施创新生态移植战略，将当地的研究机构、非盈利组织、大学、加速器、跨国公司资源整体导入，已经在嘉善签约建立了中以大健康示范基地；在韩国、德国等地，太库积极参与当地政府主导的创新项目，已成为多个政府机构的官方合作伙伴；在美国、俄罗斯等地，太库深耕大学、科研院所等产学研源头，积累人才、专利和项目资源。

有了资源，“太库模式”开启为企业和集群发展提供动能、拉高势能的全新尝试。政府资源之外，太库与全球研究所、斯坦福大学、普林斯顿大学等开展深度合作，参与到创新产业集群的打造中，并与50余家地方投资机构合作，为初创企业提供融资服务。

目前，太库科技协同重要合作伙伴华夏幸福的多个区域，在中国的京津冀、长三角和粤港澳大湾区建立创新产业集群，帮助国外创新企业在中国寻求客户，获得政策支持，成功进入中国市场。来自美国旧金山的影能科技在太库入驻后，其中中国地区的销售翻了三倍。

创意起飞 终将落地产业

片 段 一：
7月20日，国务院发布《新一代人工智能发展规划》，从国家层面对人工智能进行系统布局，要求到2030年我国成为世界主要人工智能(AI)创新中心。

在金融界的智能投资峰会上，人们从人工智能产业高度成熟的角度，趣聊AI取代人类的多种可能。源码资本投资合伙人、微软亚洲研究院创始人之一的张宏江认为，金融会是AI冲击的最早、最快，也许是最彻底的行业。“交易员、初级分析师、会计人员等在今后的5年到10年基本上九成能被替代。而未来不会受AI很大冲击的职业，一个是资本家，第二个是明星，第三个是手艺人。”

片 段 二：
据媒体报道，第14届中国—东盟博览会(以下简称“东博会”)将于9月12日至15日在广西南宁举行。太库科技受邀参加东博会先进技术展。太库科技CEO黄海燕，将与科大讯飞董事长刘庆峰、华大基因董事长汪建、掌阅科技创始人张凌云等共同参展。

太库将携VR运动追踪器、弗佛威机器人、智能星云等太库参与研发的高科技产品亮相展会，展出全球资源联动所创造出的产品。

「海燕」语：虽然打破国界的壁垒，但是我们的工作都围绕主导产业，“有明确的核心技术、面对应用市场”，是太库主导产业筛选的“金标准”。

大众创业、万众创新的蓬勃，使得为数众多的市场新生力量，成为中国经济行稳的活力之源。在这里，科技势必会转化成经济发展的“助推剂”。

十几年的孵化行业经历，让黄海燕意识到，市场是检验创客的“永恒考场”。“要么我们帮他们撕开一个口子，要么我们帮他们创造一个市场。”

尽管如此，一个企业一个企业的“包干到户”式的落地，是孵化器从业者“最笨的办法”，还往往无法奏效。

“不能割裂地像做项目似的一个一个完成，要汇聚成一个产业。”经过调研分析，黄海燕决定从区域服务中寻找突破口——帮助区域规划主导产业，聚拢资源培育其成长。

“帮助区域完成创新产业集群的设计、规划，以此为基础落实创新孵化体系的实施，以及创新产业集群的培育。”黄海燕说，“我们乐意看到区域创新氛围在3—5年间得到持续改良。”

创新氛围的改良将是对一个区域“精气神”的大提升。“这将从根本上帮助区域吸引更多智力资源聚集，带来更高的投资回报率和税收，并由此形成创新氛围持续改善的良性循环。”黄海燕说。

资料显示，太库与合作伙伴华夏幸福协同合作，在河北固安打造产业孵化器标杆，并与政府共同研究探讨新型结算方式。太库固安产业孵化器由实体孵化器+产业基金+创新产业集群组成。固安智能网联汽车创新产业集群通过打造“一院、一基地、一平台、一镇”的产业生态体系，打通集群上下游产业链条，形成生态系统级的创新产业集群。

“今年内，我们将通过智能网联汽车产业园转化成果重要平台”。

未来 瞄准培育国际竞争力的中国公司

随着以“双创促升级，壮大新动能”为主题的2017双创周倒计时的敲响，太库发挥自身全球创新网络优势，在即将到来的双创周上，将同时亮相上海太阳谷主会场和北京分会场。

据介绍，双创周期间，太库思科创新奖和2017创业季—京津冀论坛也将举办，同时，在广州、成都、南京等地展开的双创周系列活动也将持续发光。与此同时，太库将开展在美国、德国、以色列、芬兰四个国家的海外双创专场活动，这次国外四地联动将成为太库此次在双创周期间展现创新能量的一大亮点。

国家发改委在“做好双创周筹备工作”的通知中写道，“将活动周作为落实创新驱动发展战略，培育壮大新动能的重要抓手，切实发挥活动周作为创新创业者启迪创意、展示和

转化成果重要平台”。

在太库的企业文化中，国家“大众创业、万众创新”政策是企业发展的“天时”要素，顺应区位优势对区域产业布局的谋划是企业发展的“地利”要素，而华夏幸福产业新城与太库科技携手共创新的独特“软件硬件”结合推动发展的模式，是“人和”要素。

“天时、地利、人和”，在“双创大潮”中，太库探索出一条适应经济社会发展潮流的、服务整体布局的、可复制推广的新路径。

“打造具有国际竞争力的中国公司”，黄海燕说出了铿锵的力量，也做出了执行者的新意。未来三年，太库将着重发力人工智能、医疗健康、汽车网联等领域，将资源“云化”，构建起跨越15个国家、囊括40个空间的全球生态级创新孵化体系，在太库资源云平台上助力所有在孵企业。