

互联网公司出海,外来的和尚怎么念经?

本报记者 张盖伦

“红衣主教”周鸿祎突然从裤兜里掏出一份折好的文件：“我带了一份商业计划书。老戴，你给我点时间，我跟你谈谈。”

场下响起掌声和笑声。

17日，低调许久的奇虎360公司董事长周鸿祎现身《新京报》主办的“寻找中国创客首届泛出海行业峰会”。相比发表演讲，他更愿意谈谈项目。他口中的“老戴”，是《新京报》前任社长、北京文投集团总经理戴自更。

奇虎360已出海多年，最近正准备重回国内。面对“大航海，新风口”这样的峰会主题，周鸿祎显得有些无奈：“好不容易看到一片蓝海，就悄悄地进村！最怕的是，很多人事情还没开始做，概念已经吵得沸沸扬扬。你一旦惊动了巨头，他们手里有的是武器。”

近年来，越来越多的互联网公司走出国门。有的是“被动出走”，因为国内市场群狼

环伺，还有巨头虎视眈眈。有的是“主动为之”，一种模式在国内运行顺畅，下一步的市场拓展，自然是瞄准国外。

去巨头未至之地，成了很多创业者活下来的诀窍。

中国创业者在海外市场表现不俗。戴自更说，从数量上看，截至2016年年底，共有超过6000家中国互联网企业出海，海外的产品涵盖了游戏、工具、社交、摄影和教育等多个领域。2016年初，进入海外的排名前1000的应用中，中国项目有90个，到了去年底，这个数字变成了129个，增长幅度为30%。

创业者的出海已形成浪潮。这些移动应用的出海，也经历了“工具出海”“模式出海”和“内容出海”三个阶段。

早年间，一些中国的工具类应用创业者到国外，在国外移动互联网基础设施不完善时完成原始积累。不过，“工具出海”的问题在于，它变现空间有限，同质化严重，用户获

取成本也在不断增加。

“模式出海”，则是目前最为主流的出海形态。网上流传中国“新四大发明”——“高铁、支付宝、共享单车和网购”，后者均为“模式出海”。创业者做中东版的支付宝，东南亚版的饿了么，将已在国内验证成功的模式，复制到海外。

更高级的阶段，是“内容出海”。它是更直接的“文明输出”。比如，有创业公司将国内的网络小说翻译成英文，一些作品在东南亚国家还成为热门“IP（知识产权）”。戴自更认为，未来内容和文化出海将真正检验中国文明的价值和中国创业者的韧性。

但出海路上，同样“尸骨累累”。

2016年上半年，在“一带一路”国家上出海的平台有18家，但到去年底，只剩下8家，到了今年上半年，只剩3家。“这主要是因为在国外的创业公司只是做复制，没有做本地化

运营。”戴自更说。

梅花天使创投创始人吴世春提醒，如果不了解当地的宗教、政策和法律，贸然进军，风险颇高。他建议，如果要出海，最好能以当地人才作为核心团队来搭建本地公司。戴自更也认为，出海者要尊重当地市场，和当地的政府、当地的互联网巨头建立良好关系，寻求支持。

既然“出海”已经成为“新风口”，那么，留给创业者的时间确实不多了。吴世春说，现在很多国家的移动互联网应用榜单上，已经是中国公司在打“内战”。

周鸿祎说得直接：“发现一个机会，所有人就一拥而上。于是，中国互联网很多恶习带到了海外，比如过度竞争、相互贬损、相互抄袭……我们好不容易发现这个蓝海市场，还是希望创业者多做、少说，用心专注你的产品和用户。”

（科技日报北京8月17日电）

云南出台75条措施 再为企业降成本

科技日报昆明8月17日电（记者马波）8月16日颁布《云南省降低实体经济企业成本实施细则》（以下简称《实施细则》），17日就召开新闻发布会，解读《实施细则》，目的只有一个：让广大实体经济企业尽快享有改革红利。

成本偏高，严重制约了企业发展和地方经济的发展。地处边疆的云南，过去在用地、物流、融资成本均偏高，数据表明：企业用地成本，2016年高于邻省贵州和广西，物流成本也比重正常水平高4—5个百分点。2016年云南省印发《关于供给侧结构性改革的实施意见》和《关于稳增长开好局若干政策措施的意见》等文件，推动

为企业降低成本工作。据悉，2016年至今，云南已为企业减负1435亿元，其中2016年800多亿元，2017年至今600多亿元。眼下颁布的《实施细则》再次加大对企业减负力度。

《实施细则》主要包括降低企业税费、融资成本、制度性交易成本、人工成本、用能成本、用地成本、物流成本等11个部分，共75条政策措施。其中有23条是在云南省已出台政策文件的基础上形成的，有20条是参考国家及相关部门已出台政策文件提出的，有14条是借鉴其他省（区、市）经验做法提出的，有15条是紧扣云南省实际创造性提出的。

河南一张社保卡能办102项业务

科技日报讯（记者乔地）一张小小的卡片，承载着党和政府一系列便民、利民、惠民政策，对老百姓“记录一生、服务一生、保障一生”。河南省人力资源和社会保障厅提供数据显示，截至7月底，该省已发行“一卡多能”新版社保卡7466万张，开通就业、社保等9大类102项业务应用。全省社保卡金融账户激活率76%，高于全国平均水平。

河南省人社厅电子政务中心主任王孝礼把社保卡的具体功能概括为“3、6、9”

几个数字：“3”是植入持卡人3层信息，包括姓名、性别、民族、出生年月、身份证号等身份基础信息，卡号、识别码、发卡日期、激活应用状态等社保卡基本信息，以及经办业务信息；“6”是重点开发6项基本功能，即电子凭证、信息记录、自助查询、就医结算、缴费和待遇领取、金融支付；“9”是提供9大类服务，即就业、社会保险公共业务、养老保险待遇业务、医疗保险待遇业务、工伤保险待遇业务、失业保险待遇业务、生育保险待遇业务、人事人才、劳动关系。

培育双创沃土 南通政府甘当“园丁”

科技日报南通8月17日电（记者张晔）“我们要当好‘园丁’‘店小二’，强化呵护与扶助，努力为创新创业提供更多的制度护佑、人文关怀，在对接合作中实现互利共赢。”在17日举行的2017南通大院大所合作对接座谈会上，南通市市长韩立明向远道而来的60多家大院大所抛出产学研合作的绣球。

目前，南通市已与115家大院大所建立了长期的产学研合作关系，引进或共建了24家产业创新平台、33家技术转移机构，每年实施产学研合作项目千余项，为南通催生了一批行业的“风向标”企业。

据悉，南通市科技局征集大院大所科技成果5000多项，企业技术需求696条。会上有26个项目现场签约，其中，南通市政府与江苏省产业技术研究院签订了全面合作框架协议，市政府与8家大院大所签订了合作共建中央创新区科研基地协议，相关县（市）区与5个单位签订了共建研发平台和技术转移机构协议，全市企业与12家高校院所签订了产学研合作项目协议。

南京大学副书记杨志介绍说，该校早在多年前就与建立南通材料工程技术研究院、海安研究院等科研载体，并取得丰硕成果。

电石出炉机器人亮相

科技日报哈尔滨8月17日电（记者李丽云 实习生郭雨婷 杜寒三）一台女员工也可操作的机器人，终结了出电石原需6个棒小伙的历史，在世界上首次实现电石出炉无人值守，更在2000℃高温的液态电石与员工间搭建了一道“安全墙”。8月17日，第十一届全国电石工业健康发展大会在哈尔滨召开，这台由哈尔滨博实自动化股份有限公司国内首创的电石出炉机器人系列产品，颇为吸睛。

历时3年打造出的电石出炉机器人系列

炉机器人两大系统，填补国内电石行业机器人自动化出炉空白，技术达世界领先水平。

电石出炉是电石生产的关键工序之一，主要包括炉前和捣炉作业。仅使用炉前作业机器人，同样的出炉频次要求，单台电石炉每年可增加电石产量1095吨，还将出炉操作人员从炉前操作温度高、体力消耗大、安全风险高的作业现状中解放出来。

目前，该系列产品已申请国家发明专利7项，实用新型专利4项，并已在多家电石生产企业应用，系统运行状态稳定。

扎根乡村 实现创业梦

今年27岁的张亚飞是安徽肥西县人，留学美国的他2012年回到家乡。在了解到多肉植物的种植前景后，他便开始了扎根乡村的创业计划。通过短短几年的经营，他的多肉植物打开了销路，年销售额100多万元，年利润30多万元，并带动10多户村民实现就业增收。

图为8月17日张亚飞在展示“生石花”多肉植物。

新华社记者 刘军喜摄



（上接第一版）

之所以引进清华大学共建研究院，基于浙江缺少大院名校而企业又对大院名校科研成果有迫切需求，这是长期制约浙江科技创新发展的短板。

内生不足，便通过引进的方式来解决。这些年来，浙江共引进大院名校建设创新载体近1000家。

浙江清华长三角研究院相关负责人介绍，研究院运作以来，形成了一套政产学研介用“北斗七星”成果转化模式，并促成清华大学与浙江企业事业单位科技合作项目599项，合同额4.5亿元，推动亚洲最大的丁基橡胶生产基地、互联网新能源汽车整车生产基地等一批重要产业化项目落户浙江，项目投资总额超百亿元。

浙江各地也以引进团队式、高层次人才和核心技术为重点，与国内外大院名校共建各类形式的创新载体。

精准发力打造最优生态

宁波市已累计引进中科院宁波材料所和西电宁波信息技术研究院、中电科宁波海洋电子研究院等产业技术研究院65家，孵化科技成果转化项目500余个。

由中科院兰化所、浙江蓝德能源科技发展有限公司等单位共同完成的“甲醇合成聚氧甲醚二甲基醚技术工程”项目就是通过研究院所于企业共建中试基地的形式在浙江德清完成的。

德清县科技局局长姚娟丽介绍，德清县政府联合中科院研究所合作共建中试基地，对中小企业开展委托中试、合作中试，从而打通了实验室与市场通道，加速科技成果转化。

“科技店小二”精准服务成果转化

店小二！这个听上去超通俗的称呼如今

已成为浙江科技系统工作者的新称谓，当好“科技店小二”成为浙江科技人的共识。

“强化‘科技店小二’服务理念，打造科技和人才创新生态最优省份。”周国辉认为，“科技店小二”不仅要做好便捷服务，更要做好精准服务。为了解决服务的精准性，浙江坚持“需求端、供给端、平台端、服务端和环境端”五端发力，着力打通科技和经济社会发展的通道。

通过“五端发力”，浙江还创新“一院、一园、一基金”成果引进和转化模式，即建设一个研究院、打造一个产业园、设立一个专业化基金。目前，通过这一模式已成功引进清华大学柔性电子产业化项目落户浙江。

浙江省委常委、常务副省长冯飞表示，要通过“一院、一园、一基金”的模式，从世界、国家、浙江三个维度来谋划定位整合资源，将省校共建的柔性产业打造成国家科技成果转化示范区、世界柔性电子的创新高地。

精准服务还体现在政策引导上。今年，浙江省出台了修改后的《浙江省促进科技成果转化条例》，明确规定，政府设立的研究开发机构、高等院校依法对完成、转化职务科技成果作出重要贡献的人员奖励不低于70%。

政策带来了最直接的效果就是，浙江大学机械工程学院杨灿军团队5位学者以12项专利成果作价3000万元入股中天海洋系统有限公司，分享成果转化股权70%的奖励。

在“店小二”周国辉看来，浙江科技成果转化“秘籍”，在于深化科技体制改革，消除妨碍转化的制度藩篱，打通科技成果转化瓶颈，提高科研人员的积极性。

（上接第一版）

脱贫攻坚的累累硕果，见证着小康路上“一个都不能少”的庄严承诺，体现了追求共同富裕这一中国特色社会主义的本质要求。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央以如椽之笔，续写着坚持和发展中国特色社会主义的新篇章，党和国家各项事业取得长足进步，全党全国人民精神面貌焕然一新。

围绕解放和发展社会生产力这一中国特色社会主义的根本任务，五年来，供给侧结构性改革持续深入推进，经济结构持续调整优化，建设创新型国家和世界科技强国的步伐不断加快。

沿着改革开放这条坚持和发展中国特色社会主义的企业改革之路，五年来，户籍制度改革、国有企业改革、行政审批制度改革等重大改革举措力破藩篱，“一带一路”、自贸区建设等进一步拓展开放格局；

体现社会和谐这个中国特色社会主义的本质属性，五年来，社会治理社会化、法治化、智能化、专业化水平与时俱进，人民安居乐业、社会安定有序有了更加坚实的基础；

……

五年来，中国共产党带领中国人民创造了一个又一个人间奇迹，阔步走向伟大复兴的目标，走近世界舞台的中心。

实践创新无止境，理论创新无止境。党的十八大以来，我们党保持和发扬与时俱进的理论品格，在把中国特色社会主义实践推进到新阶段的同时，也把中国特色社会主义理论推向了新境界。

从实现“两个一百年”奋斗目标，实现中华民族伟大复兴的中国梦到统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局，从经济新常态到新发展理念，从“四个自信”到“四个伟大”，从“一带一路”建设到构建人类命运共同体……

五年来，以习近平同志为核心的党中央，围绕在新形势下治国理政，提出了一系列新

理念新思想新战略，涉及生产力和生产关系、经济基础和上层建筑各个方面，涵盖内政外交国防、治党治国治军各个领域，形成了一个系统完整、逻辑严密的科学理论体系，为中国特色社会主义生产力和生产关系进入新的时代内涵。

长风万里，破浪前行。

“中国特色社会主义不断取得的重大成就，意味着近代以来久经磨难的中华民族实现了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，意味着社会主义在中国焕发出强大生机活力并不断开辟发展新境界，意味着中国特色社会主义拓展了发展中国家走向现代化的途径，为解决人类问题贡献了中国智慧，提供了中国方案。”习近平总书记的话语振奋人心。

我们倍加清醒：当前，中国特色社会主义正处于发展关键时期，既要看到成绩和机遇，更要看到短板和不足、困难和挑战，做到居安思危、知危图安

不久前，因监管不力导致祁连山生态环境破坏问题突出，包括3名副省级干部在内的几十名领导干部被严肃问责，甘肃省委和省政府被问责向党中央作出深刻检查。以“两办”名义对一个省发出通报，措辞之严厉，问责之严肃，十分罕见。

敢于“自曝家丑”，敢于动真碰硬，这一举动的背后，是一种前所未有的清醒自觉和责任担当。

沧海横流，风云际会。站在历史交汇点上的中国，既拥有前所未有的机遇，也面临空前繁重的任务和艰巨的挑战。

牢牢把握我国发展的阶段性特征、牢牢把握人民群众对美好生活的向往，习近平总书记作出了中国特色社会主义正处于“发展关键时期”这一重大战略判断。

把握“关键时期”，必须对我们身处的国

情现状有清醒认识。

马克思主义理论研究和建设工程课题组首席专家严书翰认为，这要求我们必须始终坚持把发展作为第一要务，进一步解放和发展社会生产力，创造更好的教育、更稳定的工作、更满意的收入、更可靠的社会保障、更高水平的医疗卫生服务、更舒适的居住条件、更优美的环境、更丰富的精神文化生活，进一步满足人民群众多样化多层次多方面的需求。

把握“关键时期”，必须对我们肩负的使命责任有清醒认识。

在时空的坐标上，中国特色社会主义正进入承前启后、继往开来的关键时期。

从党的十八大召开到实现全面建成小康社会目标，进程过半；我国即将实现第一个百年奋斗目标，并继续向第二个百年奋斗目标进军。

“承前启后、继往开来的新的历史使命交到了这一代中国共产党人手中，也提出了更高的要求。”北京交通大学马克思主义学院院长韩振峰指出，能否如期实现全面建成小康社会目标，事关党能否兑现向人民作出的庄严承诺；能否提出具有全局性、战略性、前瞻性的行动纲领，事关第二个百年目标能否开好局、起好步。

把握“关键时期”，必须对我们面临的风险挑战有清醒认识。

中国特色社会主义的道路从来都不是一片坦途，从来不会一帆风顺。当前，世界格局风云变幻，国内社会剧烈变革，伴随大国崛起各类风险如影随形，4000多万人口尚未脱贫，其中多是“贫中之贫、困中之困”，反贫困斗争到了决战阶段；雾霾天气时常来袭，防治污水任重道远，绿色发展任重道远……

“这就是总书记说的‘三大攻坚战’——消除贫困是全面建成小康社会的底线任务，建设美丽中国是人民群众的热切期盼，而越要成为强国越要化解风险。”中央党校副教育长韩庆祥指出，坚决打赢这“三大攻坚战”，是我们必须妥善应对的挑战，必须拿出决战决胜的信

心、攻坚克难的勇气、善做善成的智慧。

面对风险挑战，作为中国特色社会主义事业的领航者，如果不能持之以恒管党治党、全面从严治党，不断增强先进性、纯洁性，就无法用“自身硬”去打国家和社会治理这块“硬的铁”。

关键时期呼唤关键担当，关键时刻要有关键作为。

在中国特色社会主义的漫漫征程上，任务和责任越重、风险和挑战越大，就越要保持清醒的头脑，牢牢立足国情，居安思危，知危图安，增强忧患意识。正如习近平总书记所指出的，从最坏处着眼，做最充分的准备，朝好的方向努力，争取最好的结果。

我们愈发坚定：站在新的历史起点上，必须高举伟大旗帜、坚定“四个自信”、不断开拓创新，以新的精神状态和奋斗姿态把中国特色社会主义推向前进

在当今国外媒体评论中国的话语中，剔除那些抱着固有的偏见和别有用心攻击，出现最多的词汇便是“中国奇迹”。

站在新的历史起点上，中国如何续写奇迹新篇章，世界期待，万众瞩目。

对此，习近平总书记在“7·26”重要讲话中给出了明确的答案——

“中国特色社会主义是改革开放以来党的全部理论和实践的主题，全党必须高举中国特色社会主义伟大旗帜，牢固树立中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，确保党和国家事业始终沿着正确方向胜利前进。”

江河万里总有源，树高千尺也有根。中国特色社会主义开创于改革开放新时期，建立在中国共产党90多年长期奋斗基础上。党史专家们注意到，自党的十二大开

词中首次提出“建设有中国特色的社会主义”这个崭新科学命题后，党的历次代表大会报告都将“中国特色社会主义”写入主题词。

从党的十二大到党的十八大，中国共产党带领全国各族人民沿着一条崭新的道路探索前行。30多年过去了，中国特色社会主义已经成为改革开放以来党的全部理论和实践的主题。而改革开放以来的实践也充分证明，只有中国特色社会主义，而没有别的什么主义能够解决当代中国的发展进步问题。

“找到一条好的道路不容易，我们看准了、认定了，必须坚定不移走下去，将中国特色社会主义不断推向前进。”严书翰说。

将中国特色社会主义不断推向前进，必须坚定“四个自信”，坚持走自己的路。

在庆祝中国共产党成立95周年大会上，习近平总书记明确指出，要坚持中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，坚持党的基本路线不动摇，不断把中国特色社会主义伟大事业推向前进。

“道路自信是根本，理论自信是引领，制度自信是保障，文化自信是支撑，‘四个自信’作为一个有机整体，为我们提供着不竭的精神动力。”韩振峰说，只有坚定“四个自信”，才能不为任何风险所惧，不为任何干扰所惑，不走老路，不走邪路。

将中国特色社会主义不断推向前进，必须坚持和完善中国共产党的领导。

日前印发的《关于进一步完善国有企业法人治理结构的指导意见》明确提出，要推进中央企业党组（党委）专职副书记进入董事会，引起社会广泛关注。舆论认为，这一举措将通过完善国有企业法人治理结构，进一步加强党对国有企业的领导。

“党的领导是中国特色社会主义的本质特征，也是中国特色社会主义成功的‘秘诀’。”中央党校教授刘君君认为，党要团结带领人民进行伟大斗争、推进伟大事业、实现伟大梦想，必须毫不动摇坚持和完善党的领导，毫不

动摇推进党的建设新的伟大工程，把党的建设得更加坚强有力。

将中国特色社会主义不断推向前进，必须发扬与时俱进的精神，勇于推进理论创新，并以此指导实践。

理论之树常青，事业才能长兴。

坚持和发展中国特色社会主义，必须高度重视理论的作用，增强理论自信和战略定力。正如习近平同志在主持起草马克思主义基本原理的基础上，以更宽广的视野、更长远的眼光来思考把握国家未来发展面临的一系列重大战略问题，在理论上不断拓展新视野，作出新概括。

将中国特色社会主义不断推向前进，必须保持永不停歇、永不懈怠的精神状态。

中国特色社会主义不是从天上掉下来的，而是党和人民历经千辛万苦、付出各种代价干出来的。实现百年梦想，谱写时代华章，仍然要靠埋头苦干，要靠实干兴邦。

党的十八大以来，一系列发展蓝图已经绘就，全党全国各族人民要紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，牢牢把握中国特色社会主义这个主题，统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局，坚定不移贯彻落实好中央的决策部署，让蓝图不断变为现实。

“中国特色社会主义制度的优越性，归根结底要体现在国家综合实力的持续提高和人民生活的不改善上。”中国社会科学院副院长李培林认为，只有拿出踏石留印、抓铁有痕的决心和韧劲，撸起袖子加油干，才能奏出中国特色社会主义新的华彩乐章。

一个时代有一个时代的主题，一代人有一代人的使命。

回首过往，辉煌成就令人倍加自信。展望未来，以习近平同志为核心的党中央必将带领全党全国各族人民沿着中国特色社会主义大道，走向更加美好灿烂的明天。

（新华社北京8月17日电）