

### “1+3+4”产业生态体系

# 重庆天安数码城：精准定位构筑最具价值创新企业生态圈

王祥明 杨涛 久万 本报记者 左朝胜

重庆是中国中西部唯一的直辖市、长江上游地区经济、金融、商贸物流、科技创新和航运中心，作为西部大开发战略支撑和一带一路西部中心枢纽，重庆的产业发展有着举足轻重的地位。

重庆市市长张国清在政府工作报告中指出，要着力推动产业集群发展，坚持调优存量、做优增量，推动产业上中下游垂直整合和集聚共生，加速先进制造业与生产性服务业融合发展，加快实施创新驱动发展战略，加快推进以科技创新为核心的全面创新。

重庆天安数码城(以下简称“重庆天安”)作为重庆市重点项目以及重庆大渡口产业转型升级重点项目，一直致力于推动区域产业经济聚集，深化实施创新驱动。园区通过“1+3+4”产业创新生态体系，推动创新创业事业发展，实现区域节能环保、精准医疗、电子信息、现代服务四大产业聚集发展，为落实实施五大功能区域发展战略和重庆老工业基地转型升级探索出了一条新的发展路径。

## 转型发展，推进“1+3+4”产业创新生态体系建设

大渡口过去的代名词就是重庆钢铁集团，大渡口因重钢而立，因重钢而兴。

重钢是具有百年历史的老钢铁企业，1965年，大渡口因重钢的存在而设立行政区划，成为当时重庆市六大城区之一。40年来，重钢在大渡口的发展中曾有着举足轻重的作用，大渡口的工业总产值一半以上、财政收入三成以上、近两成的第三产业增加值都来自重钢。

从2006年重钢环保搬迁开始，意味着大渡口区域经济发展的存量和增量锐减，工业产值至少减少50%，GDP至少减少40%，财政收入至少减少20%。此外，重钢主业搬迁后将有3万人留在大渡口，给大渡口带来市政、社保、就业等方面较大的社会负担。自重钢启动搬迁后，大渡口克服重工业迁出所带来的种种阵痛，力争又好又快实现产业结构的“腾笼换鸟”，城市发展的“破茧为蝶”。

以重工业为主的大渡口在重钢搬迁后面临的重大问题就是，在后钢铁时代，急切的需要构建新的产业体系，以及寻找新的产业增长核心来带动整个区域的产业转型升级。

那么，在重钢环保搬迁之后，这座“钢城”选择了哪些新兴产业？又将如何实现产业重构？重庆天安在这片土地上如何探索？

2014年，大渡口区政府正式提出，聚焦发展信息服务业、环保产业和现代服务业“三大产业”，打造“新兴产业之区、品质生活之城”发展构想。

2016年，大渡口区政府工作报告中指出，深入实施创新驱动战略，聚焦发展新兴产业，加快培育支持产业，重点围绕节能环保、信息制造、文化休闲旅游，加快构建现代产业体系。

重庆天安面对政府引导和产业发展趋势，因时利导，正式构建打造“1+3+4”产业创新生态体系，打造以1个创新创业苗圃、3个主题孵化器(亚马逊AWS联合孵化器、阿里巴巴跨境电商LOFT、北斗导航应用众创空间)、4大新兴产业集群(节能环保、精准医疗、电子信息、跨境电子商务)为核心链条的创新生态体系。

息、跨境电商产业)为核心链条的创新生态体系。

“我们一直在思索，重庆天安如何能够聚合大渡口口的转型升级发展需要，真正推动区域经济发展。”重庆天安总经理李广磊告诉记者，经过不断探索，我们发现，按照从0到1从1到N，打造产业全生命周期的创新生态体系是最适合大渡口口产业经济发展的路径。”

截至目前，重庆天安“1+3+4”产业创新生态体系已初步完成构建，从苗圃到孵化，到产业聚集全生命周期体系已构建完成。目前园区共有325家企业、4家拟上市企业、3家上市公司西部总部、6家行业隐形冠军，超过4500名科技创新人才。仅2016年，新增入驻企业超过100家，园区企业和产值实现倍增，快速增强了区域经济的发展动力。

## 创业苗圃，从0到1培育创业因子

重庆天安T+SPACE创业苗圃以坚持政府引导、企业主导，以建设低成本、便利化、全要素、开放式的苗圃空间为定位，通过聚集金融、人才、技术、服务、生活配套等创新创业要素，为初创企业提供创新创业支持。

截至目前，已汇集重庆首个新媒体创客中心、中关村创业邦DEMO SPACE、创投咖啡、创新服务中心、一格创客坊和新戈创业培训机构、申乙文创等全国和重庆知名第三方运营机构11家。累计培育企业超过100家、为300+创业团队及近2000创新创业人员提供支持和辅导，已成为重庆市创新创业的名片。

“我们将重庆天安作为一个超大规模的孵化器，而众创基地里面的第三方运营机构是各种不同种类和功能的孵化器，所有的资源和服务不断在这里融合，形成一个真正的创业生态圈。”重庆天安总经理李广磊讲道。据了解，包括创业邦DEMO SPACE等在内的创业苗圃，已有7个市级众创空间、1个获得市级创业孵化基地、1个重庆市十大品牌众创空间。天安T+SPACE众创空间更被认定为国家级众创空间。

北京创业邦DEMO CHINA，这个在北京最火的创业服务机构，以“创新成长、创业兴邦”为使命，旗下拥有《创业邦》杂志、创业邦网站、创业邦活动以及创业邦天使投资等全业务，其在全国各城市项目落地的第一站就在重庆天安。“创业邦在重庆，将重点引进TMT(Technology, Media, Telecom)创业团队，每年吸引30个左右项目进行专业化的培育孵化。”创业邦重庆负责人介绍道，“另外我们在园区还建设了300平方米的全球路演厅，以后所有进驻的创业项目都可以在这里进行路演、融资和导师培训。”

新媒体创客中心作为重庆首家新媒体创客聚集区，定位为孵化微信公众号、吸引新媒体创客、培育新媒体公司，在众创基地打造出一个新媒体创客中心，形成新媒体产业聚集，支撑新媒体产业发展。“目前我们面试了几十个新媒体项目，签约的已经超过五家，都是重庆影响力比较大的数字制作传播团队。上周我们策划的一篇微信文章阅读量已经突破300万，打破了重庆新媒体阅读的记录。”新媒体工作人员讲道。

“创新不是从1到N，而是从0到1。我们对创业苗圃就是这样定位的，其目的就是为了寻找并培育从0到

1的可能，为初创团队提供新媒体、互联网+、硬件、创投、培训等不同业态的个性化服务。”重庆天安总经理李广磊如是说。

## 三轮驱动，做最专业级的孵化器

与其他孵化器大马路上、多而杂的孵化器不一样，重庆天安3个主题孵化器从一开始就只聚集于云计算、跨境电商、北斗导航三大细分领域，同时在几个领域中，选择最具代表性的机构和企业进行合作，做最专业级的主题孵化器。

重庆亚马逊AWS孵化器，落户于重庆总部基地5号楼，是全国第三个、西部首个亚马逊AWS联合孵化器，也是重庆第一个国际性孵化器。“亚马逊AWS针对入孵企业提供加入亚马逊全球创业加速扶持计划，支持包括最高达10万元人民币的AWS服务抵扣券、技术培训、创业公司专项活动以及内容广泛的开发者联盟。”亚马逊AWS重庆负责人讲道，“重庆的创业团队，将第一次免费享受到世界500强给予的云计算服务，体验云计算带来的便捷和高效。”

而阿里巴巴跨境电商LOFT，将会把阿里巴巴的生态资源体系纳入到跨境LOFT中来，将重庆部分跨境电商企业或结算中心统一引入到LOFT进行联合办公，并建立重庆跨境电商人才培训和实践中心。依托跨境电商结算中心、人才培养中心，重庆跨境电商LOFT将会成为重庆区域内第一个跨境电商生态中心。

北斗导航应用众创空间由重庆天安与重庆九洲星耀导航设备有限公司共同打造，九洲星耀是中国百强电子信息企业四川九洲电器集团的子公司，公司基于中国北斗卫星导航系统，是一家以推进中国自主北斗卫星导航系统应用的专业公司，现已跻身我国北斗导航研制单位序列前端。该项目负责人讲道，我们希望充分利用地方政府的政策优势以及天安的区域和品牌影响力、充分发挥九洲星耀的区域龙头企业带动作用，聚集、培养一批紧跟北斗导航和位置服务应用需求，能为客户提供相关北斗应用技术、终端产品及系统解决方案的优质企业，将大渡口发展成为聚集北斗应用人才、技术、资本和企业的产业孵化器。

## 产业加速：从1到N，推动创新裂变

前期的苗圃培育和主题孵化只是入口，为创新创业项目提供良好的培育孵化环境，重庆“1+3+4”产业创新生态体系的真正核心是4大产业集群，通过聚焦节能环保、精准医疗、电子信息、跨境电商这四大产业，为成长型企业提供快速发展和成长的通道，并通过核心产业聚集，打通产业链上下游，实现产业链闭环式发展。

IVD(In Vitro Diagnosis)精准医疗产业是重庆目前重点打造的第一个超产业集群，项目计划3—5年在重庆大渡口聚集50个精准医疗研发机构和创业团队、30家相关企业，其中2—3家实现上市，实现累计营业收入10亿元，聚集专业人才5000人，成为西南地区最大的IVD专业园区及国家级IVD精准医疗产业基地。

“迪威纳生物科技在重庆天安购买了整层物业作为公司的总部和研发中心，并将医学检验室中心设立在天安，当初选择在这里，除了便利的交通和高品质的



重庆大渡口园区风貌



重庆天安数码城一期夜景

物业外，更重要的是发现地方政府和天安园区对于生物医疗产业的深刻认识和科学规划，我们对整个IVD精准医疗中心充满了期待，后期会充分利用自身的专业技术和影响力，推动整个IVD产业发展。”迪威纳董事长唐可说。

从第一家精准医疗企业迪威纳生物科技有限公司进驻开始，重庆天安精准医疗产业集群已引进包括东富龙科技、迪安诊断、达安基因、润达医疗等在内的4家上市公司进驻，以及近30家精准医疗产业代表企业进驻园区，整体规模突破3000平方米。已成为重庆规模性生物医疗产业中心，初步形成了体外诊断产业链。

短短一年半时间，重庆天安与大渡口区政府、入驻龙头企业共同完成精准医疗产业技术创新研究院建设。外诊断试剂研发生产公共服务两大技术创新和创业服务平台正在筹备中。与此同时，国家基因检测示范应用中心项目建设正在向国家发改委进行申报。园区精准医疗产业集群已成为重庆规模性生物医疗产业集群。

紧紧围绕重庆十大战略新兴产业发展以及大渡口“3+1”产业发展方向，重庆天安通过差异化、产业领域细分化不断寻求突破，不仅精准医疗产业集群取得快速发展，节能环保服务产业集群、电子信息产业均有快速发展。

## 精准医疗 产业为重庆天安带来发展新机遇

### 新闻观察

今年28岁的熊伟，是美国辛辛那提大学的一名博士。而投身创新创业的他，还有着另一重身份——重庆京因生物科技有限责任公司联合创始人。第一次来到位于大渡口区天安云谷的IVD(体外诊断)生物科技园，熊伟便被深深吸引。环境优美、政策优惠、服务优质、配套完善……双方一拍即合，他的精准医疗服务事业开始在大渡口起步。

错位发展，聚焦生物科技产业。“定位以体外诊断为重点的精准医疗产业，顺应了重庆市十大战略性新兴产业的布局。”大渡口区委主任吴淑章称。据悉，介入技术、研发、人才等核心因素，体外诊断产业企业对选址、空间、环境、成本等均有着较高的要求。重庆天安发展体外诊断产业的综合优势，恰好吻合了这类企业发展的“痛点”。因此，IVD精准医疗产业集群的打造可谓“应运而生”。

目前，在重庆精准医疗产业技术创新研究院、体外诊断试剂研发生产公共服务两大技术创新和创业服务平台的基础上，重庆天安将会有更强的实力为入驻企业提供产、学、研等全方位服务。通过突出特色、错位发展，聚焦生物科技产业的高端领域，必将极大推动大渡口区的产业结构升级和跨越式发展，形成新的经济增长点。

搭建平台，配套服务贴心随行。吸引企业纷至沓来的，不仅有先进的硬件设施，还有贴心服务、优惠政策等配套“软件”。

为全面服务企业，园区专门与大渡口区政府共同建设了大渡口区创新创业服务中心、微型企业服务中心，并引进17个公共服务部门和机构，开设13个服务窗口，科技、金融、通讯、法律等服务应有尽有。同时还派出专人提供“保姆式”服务，从企业注册到各类批复均可全程免费跟进与帮办。企业足不出“园”，便能享受星级服务。

同时，《大渡口区创新创业扶持办法(试行)》《大渡

口区加快创新型科技企业孵化器发展实施办法》《关于鼓励和支持科技创新创业的若干意见》等一系列政策先后出台，为入驻企业提供坚实支撑。根据企业实际情况，园区会在房租、物业等费用方面，量身定制优惠政策。

在创业者关心的资金方面，园区与大渡口科技投资公司精诚合作，共建5000万元创业投资基金；与市科技风险投资有限公司共建1000万元创业种子基金、2亿元的产业引导基金，为企业从初创到上市提供投融资服务。

重点培育，打造IVD全产业链。入驻一年多来，熊伟对园区的服务很是满意，公司也走上正轨。已组建22人的核心研发团队，其中博士3人、硕士12人，主打项目POCT(即时检测)快速基因检测已进入临床测试阶段，投产后将有望让检测走出实验室，实现零的突破。

另外，从成都引入的重庆新晶格医学检验所，专注于肿瘤检测、遗传代谢等基因疾病筛查和检测服务，并取得了市卫计委发放的医疗机构执业许可，是重庆市已获得该资质的第三方检验所之一。

“精准医疗”一词在我国是在“2015首届清华精准医学论坛”上提出来的。它是以个体化医疗为基础，随着基因组测序技术快速进步以及生物信息与大数据科学的交叉应用而发展起来的新型医学概念与医疗模式。其本质是通过基因组、蛋白质组等组学技术和医学前沿技术，对于大样本人群与特定疾病类型进行生物标记物的分析与鉴定、验证与应用，从而精确寻找疾病的原因和治疗的靶点，并对一种疾病不同状态和过程进行精确分类，最终实现对疾病和特定患者进行个性化精准治疗的目的，提高疾病诊治与预防的效益。

精准医疗的重点不在“医疗”，而在“精准”，与个体化医疗相比，精准医疗更重视“病”的深度特征和“药”的高度精准性；是在对人、病、药深度认识基础上，形成的高水平医疗技术，在保证精准的同时尽可能将损伤控制到最低。

### 延伸阅读

## 大渡口：重庆老城焕发勃勃生机

清朝道光年间，长江北岸设有义渡，为沿江数十里渡口之首，大渡口由此得名。大渡口地处重庆主城区西南部，全域位于两山(中梁山、铜锣山)两江(长江、嘉陵江)之间，跨重庆都市功能核心区和都市功能拓展区。

1965年，为服务重钢发展，设立大渡口；1995年，区划调整，大渡口进入产业发展和城市建设并行推进阶段，迈入了重庆直辖后的加速发展时期；2011年，重钢完成环保搬迁，大渡口告别“重钢时代”；2014年，大渡口被确定为全国城区老工业区搬迁改造试点区，跨入转型发展新纪元。

当前，大渡口区正围绕老工业基地转型示范区、生态宜居新区、文化休闲旅游区和全市重要的创新创业示范区“四个定位”，聚焦以节能环保、信息服务业、文化休闲旅游等“三大新兴产业”，提升城市功能、环境、民生“三大品质”，加快建设“新兴产业之区、品质生活之城”，旧时的重庆老城正焕发出勃勃生机。

“十二五”期间，地区生产总值年均增长9.9%。工业经济在逆境中实现较快发展，规模以上工业总产值年均增长11.2%。重点项目建设全面提速，累计完成固定资产投资765.9亿元，年均增长11.5%。

未来，大渡口区将加快构建“产业规划+发展平台+龙头企业+投资基金+扶持政策”的产业培育发展机制，推动“三大新兴产业”在龙头引领、链条延伸、集群整合方面取得突破。全力以赴建设好环保科技产业园，以德润环境为龙头，培育高端环保服务和装备制造产业集群。加快发展信息服务业，让“互联网+”和“+互联网”为新兴产业发展、传统产业转型升级插上翅膀。



产业二期



亚马逊外景